



allegato D

Comune di Arco



Documento Unico di Programmazione 2023-2025 Nota di aggiornamento

Allegato D) alla deliberazione del Consiglio comunale n. 26 di data 26 aprile 2023

IL PRESIDENTE

Flavio Tamburini

IL SEGRETARIO GENERALE

dott. Giorgio Osele

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del testo unico D.P.R. 28/12/2000, n. 445, del D. Lgs. 07/03/2005, n. 82 e norme collegate, il quale sostituisce il testo cartaceo e la firma autografa.

INDICE GENERALE

GUIDA ALLA LETTURA.....	5
SEZIONE STRATEGICA.....	7
Quadro delle condizioni esterne all'ente.....	8
Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale.....	8
La popolazione.....	14
Economia insediata.....	23
Quadro delle condizioni interne all'ente.....	29
Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente.....	29
Analisi finanziaria generale.....	31
Evoluzione delle entrate (accertato).....	31
Evoluzione delle spese (impegnato).....	32
Partite di giro (accertato/impegnato).....	32
Analisi delle entrate.....	33
Entrate correnti (anno 2022).....	33
Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	35
Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche.....	42
Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	42
Analisi della spesa - parte corrente.....	47
Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	47
Indebitamento.....	65
Risorse umane.....	66
Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica.....	70
Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate.....	76
SEZIONE OPERATIVA.....	91
Parte prima.....	92
Obiettivi finanziari per missione e programma.....	167
Parte corrente per missione e programma.....	167
Parte corrente per missione.....	170
Parte capitale per missione e programma.....	173
Parte capitale per missione.....	176
Parte seconda.....	179
Programmazione del fabbisogno di personale.....	206

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1: Popolazione residente.....	14
Tabella 2: Quadro generale della popolazione.....	16
Tabella 3: Composizione famiglie per numero componenti.....	16
Tabella 4: Popolazione residente per classi di età e sesso.....	17
Tabella 5: Il Territorio.....	20
Tabella 6: Uso del suolo.....	21
Tabella 7: Evoluzione delle entrate.....	31
Tabella 8: Evoluzione delle spese.....	32
Tabella 9: Partite di giro.....	32
Tabella 10: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3.....	33
Tabella 11: Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	35
Tabella 12: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	44
Tabella 13: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione.....	45
Tabella 14: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	49
Tabella 15: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione.....	50
Tabella 16: Indebitamento.....	65
Tabella 17: Dipendenti in servizio.....	69
Tabella 18: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Gestione diretta.....	71
Tabella 19: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Appalto.....	71
Tabella 20: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - In Concessione.....	72
Tabella 21: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Mediante società miste.....	73
Tabella 22: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Mediante società "in house".....	73
Tabella 23: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - In convenzione o mediante altre forme collaborative con altri Enti.....	75
Tabella 24: Organismi ed entri strumentali, società controllate e partecipate.....	89

Tabella 25: Organismi ed entri strumentali, società controllate e partecipate.....	90
Tabella 26: Parte corrente per missione e programma.....	170
Tabella 27: Parte corrente per missione.....	171
Tabella 28: Parte capitale per missione e programma.....	175
Tabella 29: Parte capitale per missione.....	177
Tabella 30: Scheda 1 bis - Opere in corso di esecuzione.....	186
Tabella 31: Piano delle alienazioni.....	205

GUIDA ALLA LETTURA

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi”*, tra gli strumenti ed i contenuti della programmazione dei sistemi contabili delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, prevede quale allegato al bilancio di previsione il Documento Unico di Programmazione (DUP), quale *“strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative”*.

Il DUP è articolato in due sezioni: la sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO).

● La sezione strategica (SeS)

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato approvate con deliberazione del Consiglio Comunale, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo.

Individua gli indirizzi strategici dell’Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell’Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell’Ente;
- analisi delle condizioni interne: evoluzione della situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell’ente, analisi degli impegni già assunti e investimenti in corso di realizzazione, quadro delle risorse umane disponibili, organizzazione e modalità di gestione dei servizi, situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.

Nel primo anno del mandato amministrativo sono definiti gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato, per ogni missione di bilancio:

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione
2. Giustizia
3. Ordine pubblico e sicurezza
4. Istruzione e diritto allo studio
5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
6. Politiche giovanili, sport e tempo libero
7. Turismo

8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa
9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
10. Trasporti e diritto alla mobilità
11. Soccorso civile
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
13. Tutela della salute
14. Sviluppo economico e competitività
15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche
18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
19. Relazioni internazionali
20. Fondi e accantonamenti
21. Debito pubblico
22. Anticipazioni finanziarie

Infine, nella SeS sono indicati gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

● **La sezione operativa (SeO)**

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione ed è strutturata in due parti.

Parte prima: contiene per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio, sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica. Si ricorda che i programmi non possono essere liberamente scelti dall'Ente, bensì devono corrispondere tassativamente all'elenco contenuto nello schema di bilancio di previsione. Per ogni programma sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere nel corso del triennio, che discendono dagli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione Strategica.

Parte Seconda: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio. In questa parte sono collocati:

- la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;
- il programma delle opere pubbliche;
- il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

SEZIONE STRATEGICA

Quadro delle condizioni esterne all'ente

Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne. Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e regionale, nonché riportare le linee principali di pianificazione regionale per il prossimo triennio.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica ha l'obiettivo di approfondire i seguenti profili:

- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
- i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Lo scenario macroeconomico internazionale mostra una ripresa graduale e differenziata tra le aree geografiche, frenata dalle difficoltà delle economie emergenti. In particolare, la crescita è proseguita nei "paesi avanzati" mostrando per gli altri un indebolimento.

Le previsioni di crescita sono state riviste al ribasso dagli organismi internazionali, anche se negli ultimi mesi sembra essersi arrestato il rallentamento dell'economia cinese.

Nell'area Euro il prodotto è tornato a crescere e gli indicatori congiunturali più recenti prefigurano una prosecuzione della ripresa, seppur a ritmi moderati. Permangono, tuttavia, una debole domanda interna e una elevata disoccupazione, a cui si aggiungono i timori di una minore domanda proveniente dai paesi emergenti.

Per quanto riguarda l'economia italiana, la fase recessiva sta lentamente lasciando il posto ad una fase di stabilizzazione, anche se la congiuntura rimane debole nel confronto con il resto dell'area dell'euro e l'evoluzione nel prossimo futuro rimane incerta.

Le più recenti valutazioni degli imprenditori indicano un'attenuazione del pessimismo circa l'evoluzione del quadro economico generale. Il miglioramento della fase ciclica riflette la ripresa

delle esportazioni, cui si associano segnali più favorevoli per l'attività di investimento.

La spesa delle famiglie è ancora frenata dalla debolezza del reddito disponibile e dalle difficili condizioni del mercato del lavoro.

Le disposizioni in materia di finanza pubblica

A far data dall'anno 2017 anche gli Enti Locali della Provincia Autonoma di Trento applicano integralmente il nuovo sistema contabile armonizzato previsto dal D.Lgs. 118/2011 ed è entrata a regime anche la nuova contabilità economico patrimoniale secondo i principi armonizzati. Dal 2018, con riferimento all'esercizio 2017, è stato inoltre adottato il bilancio consolidato nel quale si possono leggere i dati contabili aggregati del Comune e delle sue società controllate inserite nel Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) e per le quali la normativa impone la redazione di tale documento.

Per quanto riguarda i tributi locali in Provincia Autonoma di Trento continua ad applicarsi l'Imposta Immobiliare Semplice (IMIS) in sostituzione dell'Imposta Municipale Propria (IMU) prevista a livello nazionale.

Il quadro provinciale e il protocollo d'intesa in materia di finanza locale

Il Protocollo d'Intesa in Materia di Finanza Locale per il 2023

Si richiamano di seguito i contenuti maggiormente significativi del Protocollo d'Intesa in materia di Finanza Locale per il 2023.

Trasferimenti di parte corrente

Le risorse di parte corrente da destinare nel 2023 ai rapporti finanziari con i Comuni, ammontano complessivamente a circa di 349 milioni euro di cui:

- euro 40 milioni di fondo emergenziale straordinario a sostegno della spesa corrente dei comuni, da destinare ad oneri correnti che incidono sul bilancio 2023 in considerazione dell'eccezionale incremento dei costi di energia elettrica e gas, dei costi dei materiali ed in generale tenuto conto degli effetti negativi dell'inflazione;
- euro 126,1 milioni rappresentano le risorse stanziare per le regolazioni dei rapporti finanziari tra la Provincia, il sistema delle autonomie locali e lo Stato (con un accollo da parte della Provincia di 4 milioni di euro);
- euro 23,68 milioni circa di trasferimenti compensativi IMIS;
- le risorse da ripartire tra i comuni come quota di perequativo/solidarietà "base", ammontano complessivamente a 85,2 milioni di euro e sarà decurtato dell'importo di circa 1,5 milioni di euro per il rimborso della quota interessi estinzione mutui. Il fondo perequativo/solidarietà ricomprenderà, come negli ultimi esercizi, le seguenti quote:

- euro 280 mila a favore di singoli enti per attività specifiche e per il ripristino della quota relativa alle minoranze linguistiche;

- euro 1,03 milioni circa destinati alla copertura degli oneri relativi alle progressioni orizzontali;

- euro 14,3 milioni circa destinati alla copertura degli oneri derivanti dal rinnovo del CCPL per il triennio 2016-2018;

- euro 13,8 milioni circa destinati alla copertura degli oneri derivanti dal rinnovo del CCPL per il triennio 2019-2021;

- euro 2,89 milioni circa quale quota per le biblioteche;

- euro 5,55 milioni circa quale trasferimento compensativo per accisa energia elettrica;

- euro 800 mila circa da destinare al rimborso delle quote che i Comuni versano a Sanifonds;

- euro 1,2 milioni circa da dedurre per il rimborso della quota di interessi dovuta per l'operazione di estinzione anticipata dei mutui prevista dal protocollo dell'anno 2015;

- euro 3,25 milioni circa da destinare alle finalità previste per la quota a disposizione della Giunta provinciale.

La quota residua, pari a circa 44,5 milioni confluisce nel fondo perequativo/solidarietà.

- euro 2,9 milioni per l'adeguamento delle indennità di carica e dei gettoni di presenza degli amministratori locali;
- Euro 71,339 milioni circa di fondo specifici servizi comunali.

Risorse per gli investimenti

Fondo per gli investimenti programmati dai comuni

Per il 2023 si rende disponibile la quota ex FIM del Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni nell'ammontare di 13,8 milioni di euro, relativa ai recuperi connessi all'operazione di estinzione anticipata dei mutui di cui alla deliberazione provinciale n. 1035/2016 (per il Comune di Arco la quota parte ammonta a 62.852,85 euro). Nell'ambito della manovra di assestamento del bilancio provinciale per il 2023 la Giunta Provinciale si impegna, compatibilmente con il quadro finanziario complessivo, a rendere disponibile, anche per gli anni 2024 e 2025, un volume di risorse annuale coerente con quelle assegnate ai Comuni per l'anno 2022.

Per quanto concerne il Fondo per gli investimenti programmati dei comuni, nell'ambito della manovra di assestamento del bilancio provinciale per il 2023 la Giunta Provinciale si impegna, a valutare la possibilità di rendere disponibili corrispondenti risorse, pari a circa 40 milioni, anche per il 2023.

Canoni aggiuntivi

Per il 2023 si stimano in circa 50 milioni di Euro complessivi le risorse finanziarie che saranno assegnate ai comuni e alle comunità sulla base del riparto dell'Agenzia provinciale per le risorse idriche e l'energia.

Fondo a sostegno degli interventi relativi all'edilizia scolastica comunale e asili nido

Il Protocollo d'Intesa prevede di destinare le risorse provinciali disponibili nell'ambito del Piano

Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) alle seguenti fattispecie e secondo il seguente ordine di priorità:

1. Integrazione finanziamenti relativi ad interventi ammessi parzialmente a finanziamento sul PNRR;
2. Miglioramento della sicurezza strutturale degli edifici scolastici (scuole per l'infanzia, scuole primarie e scuole secondarie di primo grado) e degli edifici destinati ad asili nido, sulla base dell'indice di rischio sismico, correlato alla zona sismica e alla vulnerabilità dell'edificio.

Con specifico provvedimento da assumere di intesa tra le parti, saranno definiti e eventuali criteri di priorità nell'ambito delle singole fattispecie.

Integrazione risorse P.N.R.R.

Con riferimento alle risorse PNRR - linea di investimento 1.2 della Missione 5, componente 2, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha modificato in itinere le regole per l'assegnazione delle risorse previste chiedendo un ridimensionamento delle progettualità inerenti interventi di risanamento degli alloggi pubblici e dotazione di attrezzature domotiche da destinare agli utenti disabili con relativa riduzione delle risorse. Al fine di permettere la realizzazione degli interventi come originariamente prospettati, le parti concordano di assicurare ai Comuni attuatori le risorse necessarie, complessivamente pari a circa 750.000 Euro nel triennio 2023-2025.

Indebitamento

In considerazione dell'attuale incertezza relativa alla programmazione degli investimenti per l'anno 2023, alla luce delle disposizioni normative nazionali in materia di vincoli di finanza pubblica previste dalla L. 243/2012, con la presente intesa le parti stabiliscono che gli spazi finanziari relativi al 2023 assegnati dai Comuni alla Provincia con la deliberazione n. 2079/2020 ritornano nella disponibilità dei singoli Comuni. Le parti condividono l'opportunità di valutare la possibilità di effettuare apposite intese a livello di Comunità/Territorio Val D'Adige che garantiscano, per il 2023, il rispetto del saldo di cui all'articolo 9 comma 1 della L. 243/2012 del complesso dei Comuni del territorio di riferimento.

Disciplina del personale dei comuni

Per l'anno 2023 le parti condividono di confermare in via generale la disciplina in materia di personale come introdotta dal Protocollo di finanza locale 2022, come nello specifico disciplinata nella sua regolamentazione dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1798 di data 07 ottobre 2022.

Le parti valutano peraltro opportuno integrare la predetta disciplina prevedendo che, per i comuni che continuano ad aderire volontariamente ad una gestione associata o che costituiscono una gestione associata non solo con almeno un altro comune, ma anche con una Comunità o con il Comun General de Fascia, sia possibile procedere all'assunzione di personale incrementale nella misura di un'unità per ogni comune e comunità aderente e con il vincolo di adibire il personale neoassunto ad

almeno uno dei compiti/attività in convenzione.

Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente

L'emergenza sanitaria da COVID-19 e le sue conseguenze in termini di impatto finanziario sui bilanci comunali ha determinato la sospensione per gli esercizi 2020, 2021 e 2022 della definizione degli obiettivi di qualificazione della spesa dei comuni trentini unitamente all'intento di rivalutare l'efficacia di misure di razionalizzazione della spesa che si basano su dati contabili ante pandemia. Nell'arco del 2022 tuttavia alle problematiche connesse alla pandemia si sono aggiunti ulteriori elementi di criticità derivanti dalla crisi energetica che ha innescato un aumento generalizzato dei costi incidendo in modo considerevole in termini di spesa nei bilanci degli enti locali. Allo stato attuale l'impatto sulla spesa pubblica dei costi dell'energia elettrica e del gas, del caro materiali e dell'inflazione rende opportuno sospendere anche per il 2023 l'obiettivo di qualificazione della spesa.

Le parti concordano quindi di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1, come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024.

Resta comunque ferma l'applicazione delle disposizioni che recano vincoli alla spesa relativamente all'assunzione di personale.

In prospettiva, le parti condividono l'opportunità di valutare nuove metodologie di razionalizzazione della spesa che, nel rispetto degli obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa e tenendo conto degli esiti del raggiungimento del piano di miglioramento provinciale 2012-2019, introducano anche elementi di tipo qualitativo.

La popolazione

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente secondo i dati dell'ultimo censimento ammonta a n. 16.850 ed alla data del 31/12/2021, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 17.755.

Con i grafici seguenti si rappresenta l'andamento negli anni della popolazione residente:

Anni	Numero residenti
2001	14664
2002	14793
2003	15140
2004	15574
2005	15798
2006	16016
2007	16174
2008	16369
2009	16610
2010	16967
2011	17147
2012	17232
2013	17303
2014	17416
2015	17555
2016	17632
2017	17737
2018	17829
2019	17949
2020	17868
2021	17755

Tabella 1: Popolazione residente

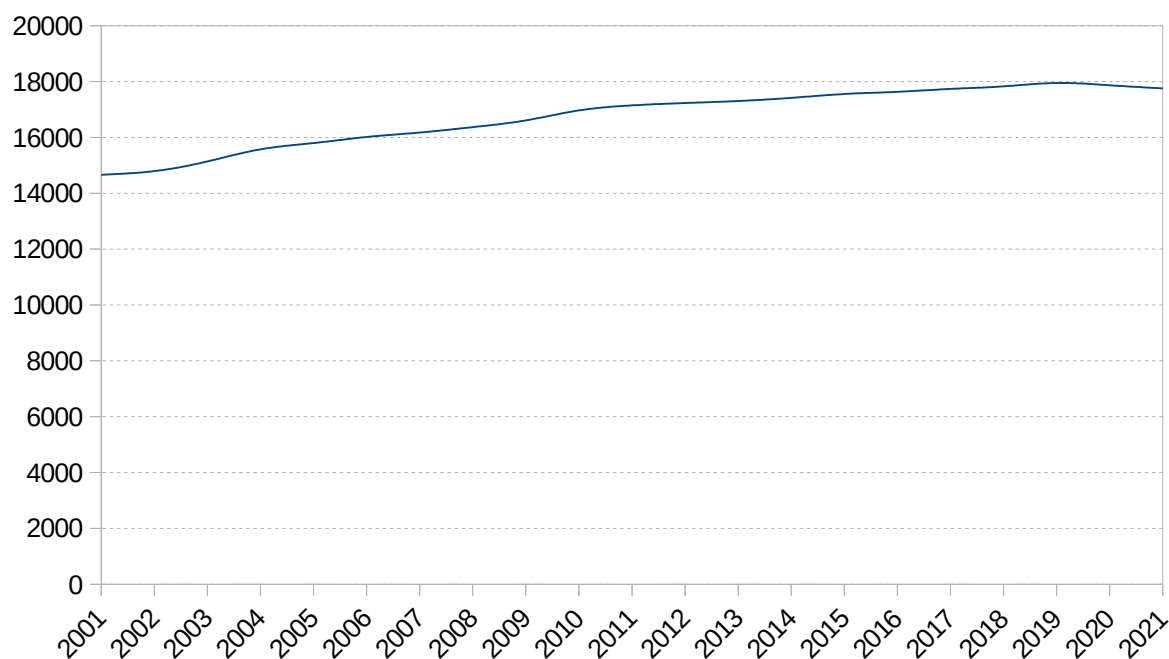


Diagramma 1: Andamento della popolazione residente

Il quadro generale della popolazione ad oggi è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

Popolazione legale al censimento 2011	16850
Popolazione al 01/01/2021	17868
Di cui:	
Maschi	8697
Femmine	9171
Nati nell'anno	113
Deceduti nell'anno	168
Saldo naturale	-55
Immigrati nell'anno	632
Emigrati nell'anno	709
Saldo migratorio	-77
Popolazione residente al 31/12/2021	17755
Di cui:	
Maschi	8650
Femmine	9105
Nuclei familiari	7814
Comunità/Convivenze	19
In età prescolare (0 / 5 anni)	802
In età scuola dell'obbligo (6 / 14 anni)	1628

In forza lavoro (15/ 29 anni)	2810
In età adulta (30 / 64 anni)	8565
In età senile (oltre 65 anni)	3950

Tabella 2: Quadro generale della popolazione

La composizione delle famiglie per numero di componenti è la seguente:

Nr Componenti	Nr Famiglie	Composizione %
1	2785	35,64%
2	2248	28,77%
3	1337	17,11%
4	1081	13,83%
5 e più	363	4,65%
TOTALE	7814	

Tabella 3: Composizione famiglie per numero componenti

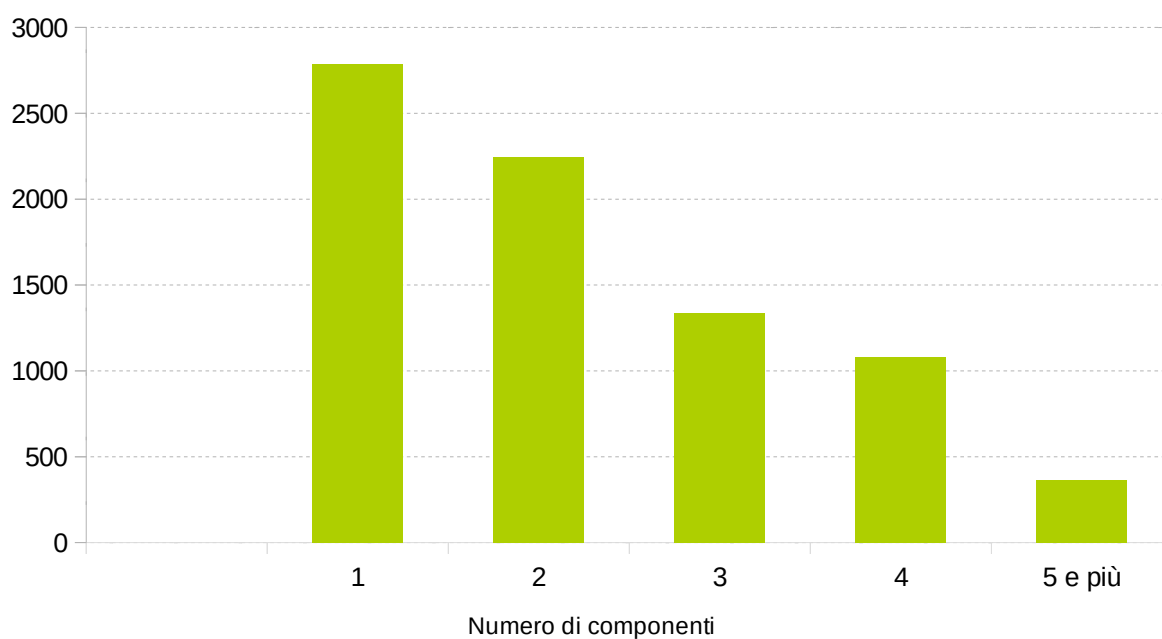


Diagramma 2: Famiglie residenti suddivise per numero di componenti

Popolazione residente al 31/12/2021 iscritta all'anagrafe del Comune di Arco suddivisa per classi di età e sesso:

Classi di età	Maschi	Femmine	Totale	% Maschi	% Femmine
< anno	55	57	112	49,11%	50,89%
1-4	273	269	542	50,37%	49,63%
5 -9	450	391	841	53,51%	46,49%
10-14	459	476	935	49,09%	50,91%
15-19	488	401	889	54,89%	45,11%
20-24	496	428	924	53,68%	46,32%
25-29	516	481	997	51,76%	48,24%
30-34	475	479	954	49,79%	50,21%
35-39	494	511	1005	49,15%	50,85%
40-44	512	567	1079	47,45%	52,55%
45-49	635	720	1355	46,86%	53,14%
50-54	764	720	1484	51,48%	48,52%
55-59	698	781	1479	47,19%	52,81%
60-64	570	639	1209	47,15%	52,85%
65-69	501	534	1035	48,41%	51,59%
70-74	450	433	883	50,96%	49,04%
75-79	346	397	743	46,57%	53,43%
80-84	251	374	625	40,16%	59,84%
85 >	217	447	664	32,68%	67,32%
TOTALE	8650	9105	17755	48,72%	51,28%

Diagramma 3: Popolazione residente per classi di età e sesso

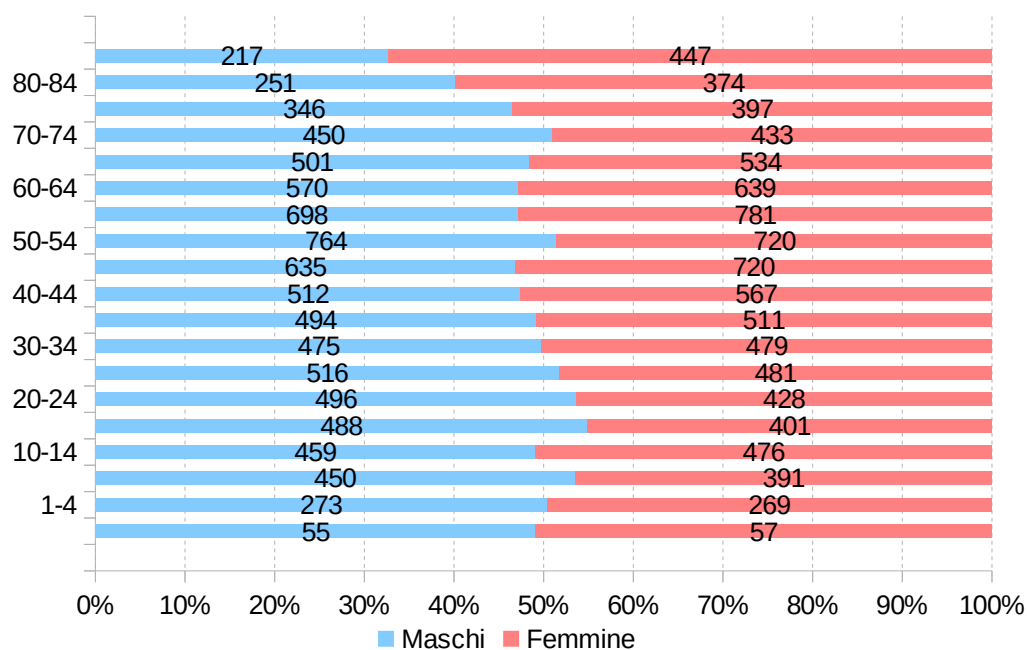


Tabella 4: P_c

Quota di bambini frequentanti l'asilo nido e tagesmutter					
ANNO SCOLASTICO	2017	2018	2019	2020	2021
n. asili/sezioni	2	2	2	2	2
n. posti	85	85	85	85	85
n. alunni (media annua)	84	85	85	77	84
n. alunni residenti	84	85	85	77	84
n. alunni NON residenti	0	0	0	0	0
n. alunni totali	84	85	85	77	84
media annua bambini frequentanti	84	85	85	77	84
% di bambini (0/2) residenti frequentanti asili nidi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

% di cremazioni registrate rispetto alle sepolture tradizionali (inumazione o tumulazione)					
ANNO	2017	2018	2019	2020	2021
n. decessi RESIDENTI Comune Arco	167	163	162	257	168
n. cremazioni RESIDENTI Comune Arco	101	87	104	161	158
%	60,48%	53,37%	64,20%	62,65%	94,05%

Il Territorio

Superficie in Kmq.		63,24			
RISORSE IDRICHE					
Laghi		1,00		Fiumi e torrenti 6,00	
STRADE					
Statali Km.		18,00		Provinciali Km. 2,00 Comunalì Km. 121,00	
Vicinali Km.		180,00		Autostrade Km. 0,00 Piste ciclabili 20,00	
				Km.	
PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI					
				Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione:	
Piano regolatore adottato		NO			
Piano regolatore approvato		SI		Approvato con modifiche d’ufficio dalla Giunta Provinciale con deliberazione n. 7589 di data 06 dicembre 1999 e successive rettifiche e varianti (da ultimo variante n. 16)	
Programma di fabbricazione		NO			
Piano edilizia economica e popolare		NO			
PIANO INSEDIAMENTO PRODUTTIVI					
Industriali		NO			
Artigianali		NO			
Commerciali		NO			
Altri strumenti (specificare):					
Piano comunale di classificazione acustica		SI		Approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 42 di data 18/10/2021.	
Piano Regolatore dell'Illuminazione Pubblica		SI		Approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 40 di data 13/6/2013 e ss.mm.	
Piano di Azione per l’energia sostenibile e il clima (PAESC)		SI		Approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 9 di data 1/3/2020.	
Piano di Risanamento Acustico		NO			
AREE A VERDE, PARCHI E GIARDINI (PROPRIETA’ PUBBLICA)				Superficie complessiva 20 ha	

	Superficie fruibile	20 ha
AREE PROTETTE:		
<i>Reti di riserve</i>	Sarca Basso corso	
<i>Riserve locali</i>		
<i>Natura 2000</i>	Bus del Diaol Monte Brione	

Tabella 5: Il Territorio

TABELLA USO DEL SUOLO (dati del PRG comunale)

shape	ZONA PRG	SUPERFICI (mq)_2022
A_101 art.11	CENTRI STORICI	1.039.376,66
B_101 art.12	AREE RESIDENZIALI CONSOLIDATE	132.873,45
B_101 art.13	AREE RESIDENZIALI CONSOLIDATE SPECIALI	161.849,88
B_103 art.14	AREE RESIDENZIALI DI COMPLETAMENTO ESTENSIVE	396.631,33
B_103 art.15	AREE RESIDENZIALI DI COMPLETAMENTO SEMIESTENSIVE	609.887,85
B_103 art.16	AREE RESIDENZIALI DI COMPLETAMENTO INTENSIVE	39.554,65
C_102 art.16	AREA PER EDILIZIA ABITATIVA POPOLARE	12.883,31
H_101 art.17	AREE A VERDE PRIVATO	255.652,10
D_207 art.19	AREE PER ATTREZZATURE RICETTIVE E ALBERGHIERE	54.954,78
D_216 art.20	AREE PER CAMPEGGIO	59.329,75
D_121 art.21	AREE PER ATTIVITÀ COMMERCIALI	180.195,83
D_101 art.24	AREE PRODUTTIVE DEL SETTORE SECONDARIO DI INTERESSE PROVINCIALE	748.495,58
D_104 art.25	AREE PRODUTTIVE DEL SETTORE SECONDARIO DI INTERESSE LOCALE	75.639,13
L_108 art.27	AREA PER ATTIVITÀ ESTRATTIVE	151.402,02
L_102 art.28	DISCARICHE	196.165,43
F_203 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE - SCOLASTICHE E CULTURALI	73.292,37
F_213 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE - ASSISTENZIALI PUBBLICHE	16.265,34
F_213 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE - ASSISTENZIALI PRIVATE	47.818,18
F_113 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE - OSPEDALIERE	57.633,88
F_207 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE DI LIVELLO LOCALE- SPORTIVE	116.608,35
F_201 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE DI LIVELLO LOCALE- DI INTERESSE COMUNE	95.027,34
F_301 art.32	AREE A VERDE PUBBLICO	176.271,94
F_305 art.33	PARCHEGGIO PUBBLICO	59.027,22
F_801 art.34	CIMITERI	28.645,85

F_803 art.29	AREE PER ATTREZZATURE TECNOLOGICHE	57.484,35
H_102 art.35	AREE PER ATTIVITÀ SOCIALI PRIVATE	71.872,73
E_103 art.38	AREE AGRICOLE DI INTERESSE PROVINCIALE	2.020.535,67
E_104 art.39	AREE AGRICOLE DI PREGIO	10.070.930,83
E_109 art.40	AREE AGRICOLE DI INTERESSE LOCALE	2.441.876,85
E_106 art.41	AREE A BOSCO	38.638.069,22
E_107 art.42	AREE A PASCOLO	4.014.370,56
E_108 art.43	AREE IMPRODUTTIVE	6.703,88
Z_102	FIUMI	462.217,83
Z_602 art.66	AREE SOGGETTE A SPECIFICO RIFERIMENTO NORMATIVO	1.387.591,94
	AREE SOGGETTE A PIANO ATTUATIVO	2.257.309,77
Z_504	piano di lottizzazione PL	114.142,92
Z_506	perequazione TP	38.233,53
Z_512	piano di riqualificazione urbana RU	1.991.114,50
Z_514	piano per specifiche finalità PIP	73.537,94
Z_515	compensazione AU	40.280,88
F_601	AREE PER LA VIABILITÀ LOCALE ESISTENTE	628.506,84
F_602	AREE PER LA VIABILITÀ LOCALE IN POTENZIAMENTO	115.583,52
F_501	AREE PER LA VIABILITÀ PRINCIPALE ESISTENTE	170.956,77
F_502	AREE PER LA VIABILITÀ PRINCIPALE IN POTENZIAMENTO	80.331,73

Tabella 6: Uso del suolo

DOTAZIONI TERRITORIALI E RETI INFRASTRUTTURALI

Strutture e infrastrutture	N.
Asili nido	2
Scuole materne provinciali	1
Scuole materne equiparate	3
Scuole elementari	4
Scuole medie	1
Biblioteca civica e spazi espositivi	1
Strutture residenziali per anziani	2*
Farmacie comunali	1
Cimiteri	8
Campi da calcio	4
Campetti polivalenti	3
Campi da tennis	1

* Oltre alla Fondazione Comunità di Arco è compresa anche casa di cura Sacra Famiglia

STRUTTURE

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
Asili nido n° 2	posti n° 85	posti n° 85	posti n° 85	posti n° 85	
Scuole materne comunali n° 1	posti n° 130	posti n° 137	posti n° 137	posti n° 137	
Scuole elementari n° 4	posti n° 844	posti n° 793	posti n° 790	posti n° 790	
Scuole medie n° 1	posti n° 483	posti n° 507	posti n° 514	posti n° 514	
Strutture residenziali per anziani (solo Fondazione comunità di Arco) n° 1	posti n° 132	posti n° 150	posti n° 150	posti n° 150	
Farmacie comunali	n° 1	n° 1	n° 1	n° 1	
Rete fognaria in km.					
- bianca	44	44	44	44	
- nera	57	57	57	57	
- mista	0	0	0	0	
Esistenza depuratore	SI	SI	SI	SI	
Rete acquedotto in Km.	118	118	118	118	
Attuazione servizio idrico integrato	NO	NO	NO	NO	
Aree verdi, parchi, giardini	n° 84 ha. 20	n° 84 ha. 20	n° 84 ha. 20	n° 84 ha. 20	
Punti luce illuminazione pubblica	n° 2445	n° 2500	n° 2600	n° 2700	
Rete gas in Km. (di proprietà AGS)	72	72	72	72	
Raccolta rifiuti in quintali:					
- urbani	21.000	20.000	19.000	19.000	
- ingombranti e da spazzamento	5.200	5.200	5.200	5.200	
- raccolta differenziata	61.000	62.000	63.000	63.000	
Esistenza discarica	NO	NO	NO	NO	
Mezzi operativi	n° 26	n° 25	n° 25	n° 25	
Veicoli	n° 9	n° 9	n° 9	N° 9	
Centro elaborazione dati	si	si	si	si	
Personal computer	174	173	173	173	
Altre strutture (specificare)	n. 1 postazione per ipovedenti – Centralino - nr. 3 tablet per custodi di vigilanza boschiva nr. 2 tablet per gli uffici comunali nr. 3 tablet scuola materna				

Economia insediata

Le condizioni e prospettive socio-economiche diventano particolarmente significative quando vengono lette in chiave di "benessere equo sostenibile della città" per misurare e confrontare vari indicatori di benessere urbano equo e sostenibile.

La natura multidimensionale del benessere richiede il coinvolgimento degli attori sociali ed economici attraverso un processo di coinvolgimento che costituisce un elemento essenziale per l'identificazione di possibili priorità per l'azione politica.

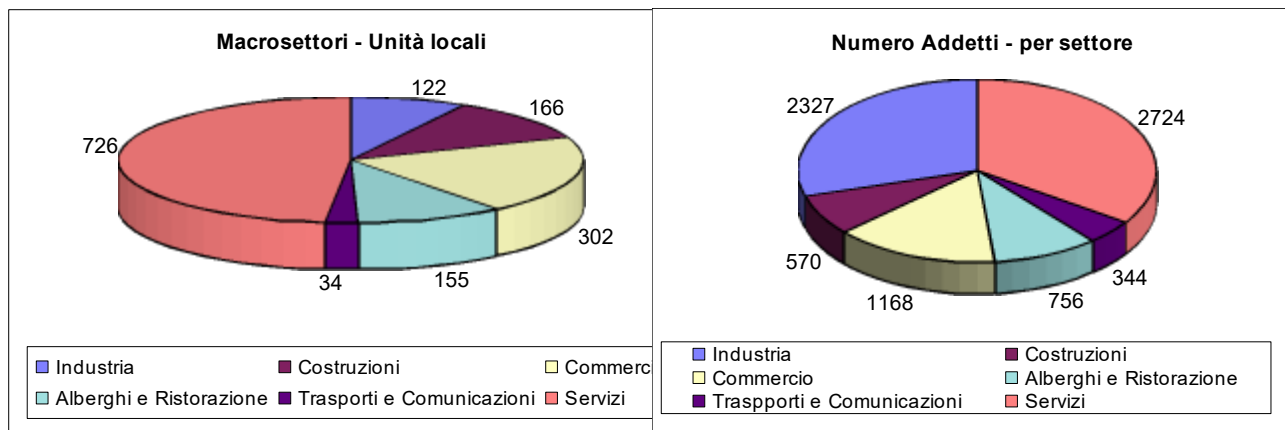
Questo approccio si basa sulla considerazione che la misurazione del benessere di una società ha due componenti: la prima, prettamente politica, riguarda i contenuti del concetto di benessere; la seconda, di carattere tecnico-statistico, concerne la misura dei concetti ritenuti rilevanti.

I parametri sui quali valutare il progresso di una società non devono essere solo di carattere economico, ma anche sociale e ambientale, corredati da misure di sostenibilità.

Il Servizio Statistica della PAT (fonte ASIA- Archivio Statistico delle Imprese Attive) ha fornito i dati relativi all'anno 2019 per il comune di Arco, indicanti unità locali ed addetti suddivisi per macrosettori.

La distribuzione è la seguente:

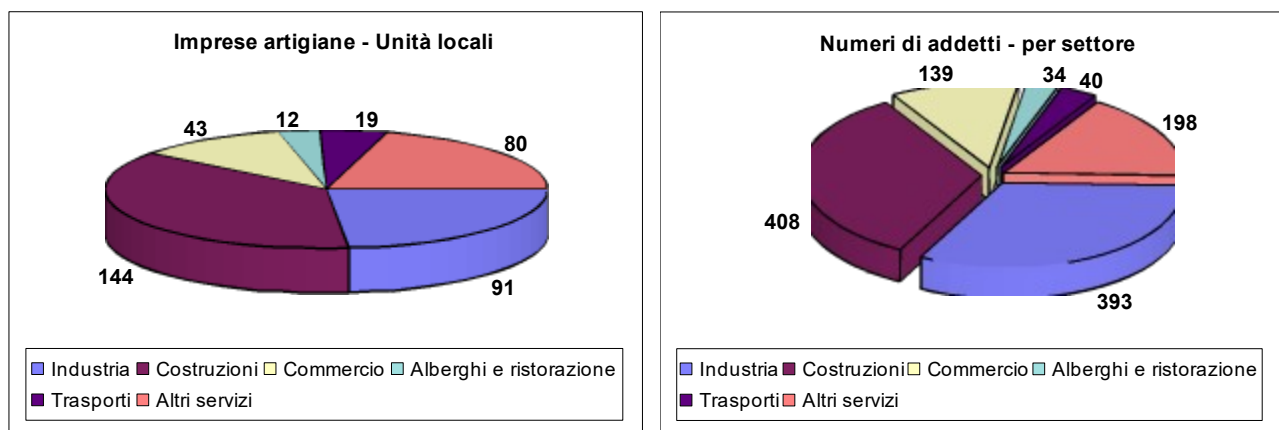
Macrosettori	Unità Locali	Addetti
Industria	122	2327
Costruzioni	166	570
Commercio	302	1168
Alberghi e ristorazione	155	756
Trasporti e comunicazioni	34	344
Servizi	726	2724
Totale	1505	7890



IMPRESE ARTIGIANE:

Si sono dichiarate “artigiane” n. **375** imprese. Di queste n. 216 contano n. 1 addetto, n. 128 da 2 a 5 addetti, n. 21 da 6 a 9 addetti e n. 10 contano n. 20 o più addetti (dati riferiti al 31/12/2020).

Imprese artigiane	Unità Locali	Addetti
Industria	91	393
Costruzioni	144	408
Commercio	43	139
Alloggi e ristorazione	12	34
Trasporti	19	40
Altri servizi	80	198
Totale	375	1212



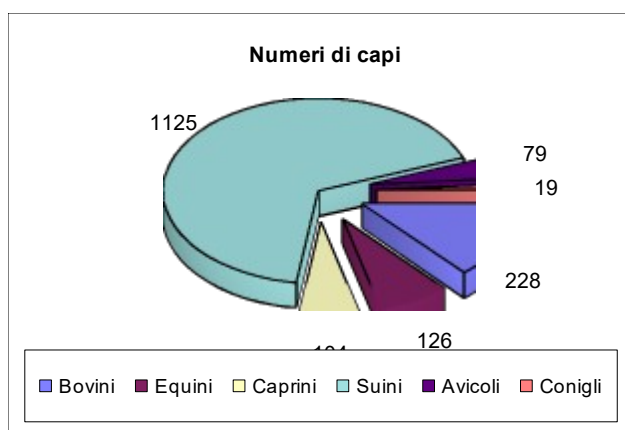
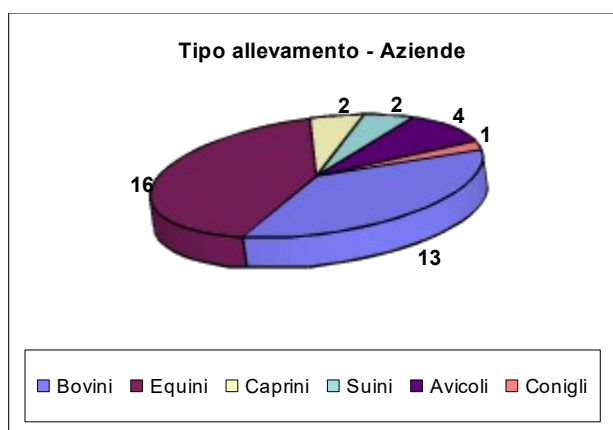
AZIENDE AGRICOLE:

Le aziende agricole censite nel comune di Arco sono in totale **n. 439**, di cui **n. 38** hanno anche allevamenti.

Complessivamente, la superficie destinata all'agricoltura all'interno del territorio comunale è di **4.675,47 ettari** (equivalente a 46.754,7 m²).

Complessivamente, sono allevati **n. 1.681** capi di bestiame, così suddivisi:

Tipo di allevamento	Aziende	Numeri capi
bovini	13	228
equini	16	126
caprini	2	104
suini	2	1.125
avicoli	4	79
conigli	1	19
Totale	38	1.681



Di seguito si riportano alcune tabelle relative alle imprese agricole presenti sul territorio comunale e sull'indirizzo produttivo delle stesse (dati APIA, anno di riferimento 2020).

INDIRIZZO PRODUTTIVO							
Frutticolo	Viticolo	Zootecnico	Fruttivicolo	Frutt/zoot	Fruttivit/zoot	Altro	TOTALE
27	14	1	81	2	5	4	134

IMPRENDITORI AGRICOLI PER GENERE					
1^ sezione		2^ sezione		Totale	
M	F	M	F	M	F
76	2	53	8	109	16

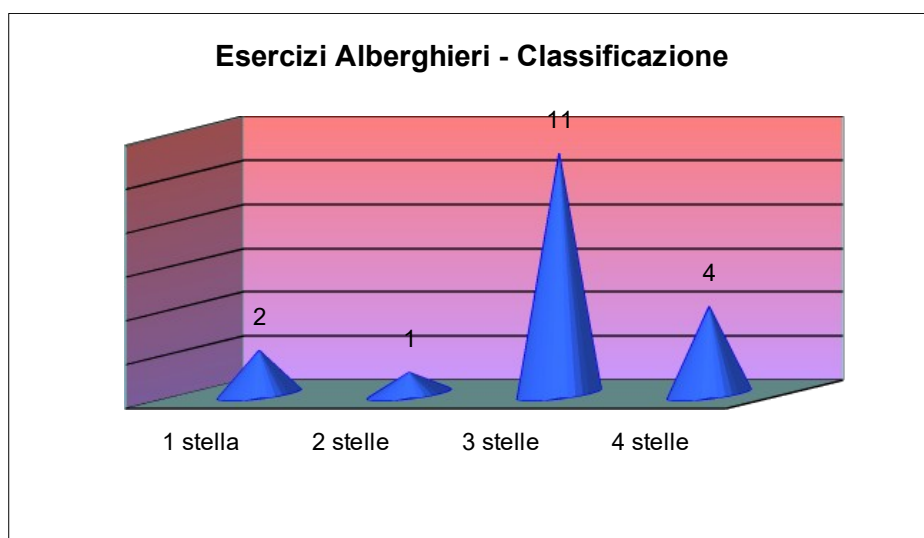
IMPRENDITORI ISCRITTI PER SEZIONE								
Imprenditore singolo			Imprenditori associati			totale imprenditori		
Totale	1^ sezione	2^ sezione	Totale	1^ sezione	2^ sezione	Totale	1^ sezione	2^ sezione
125	64	61	9	6	3	134	70	64

IMPRENDITORI ISCRITTI PER CLASSE DI ETA'											
1^ sezione				2^ sezione				Totale			
18-35	36-50	51-65	>65	18-35	36-50	51-65	>65	18-35	36-50	51-65	>65
7	17	25	15	1	5	23	32	8	22	48	47

RICETTIVITÀ TURISTICA.

Nel comune di Arco sono presenti **n. 18** esercizi alberghieri, con una ricettività complessiva di **n. 631** camere, con un totale di **n. 1.228** posti letto.
Per classificazione (“stelle”), la suddivisione è così ripartita:

Classificazione “stelle”	n. esercizi alberghieri
1	2
2	1
3	11
4	4
Totale:	18

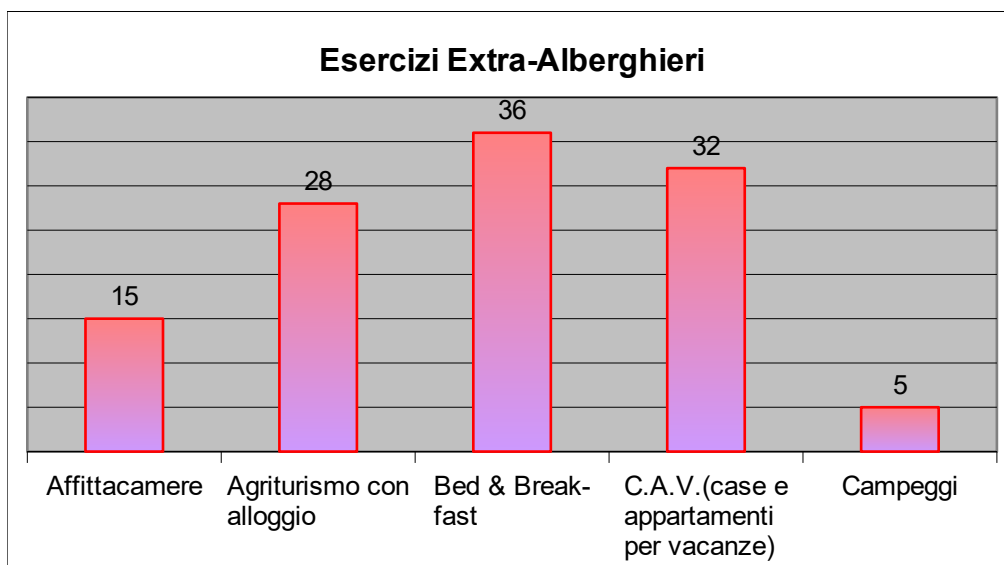


Classificazione “stelle”					
	1	2	3	4	
Numero delle camere	43	28	373	187	631
Numero totale dei posti letto	82	56	715	375	1.228

Per quanto concerne la **ricettività extra-alberghiera**, risultano attivi nel comune di Arco i seguenti esercizi, suddivisi per tipologia.

Tipologia	unità
Affittacamere	15
Agriturismo con alloggio	28
Bed & Breakfast	36
C.A.V. (Case e Appartamenti per Vacanze)	32
Campeggi	5

Totale	116
---------------	------------



In base ai dati forniti da ISPAT (Istituto di Statistica della Provincia Autonoma di Trento), il **movimento turistico** per comparto, **nell'anno 2021**, è stato il seguente:

	Esercizi alberghieri	Esercizi extra-alberghieri	Alloggi Privati	Seconda case	TOTALE
Arrivi	48.004	97.397	3.724	6.589	155.714
Presenze	166.613	497.239	20.170	44.156	728.232

Quadro delle condizioni interne all'ente

Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente

Al fine di tratteggiare l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo quinquennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate negli ultimi esercizi chiusi, in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa.

Ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV).

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato, rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

L'andamento delle entrate correnti ha risentito delle modifiche apportate a livello provinciale nei tributi comunali e nelle modalità di riversamento allo Stato del maggior gettito di IMUP e/o IMIS rispetto all'ICI.

Le spese correnti nell'ultimo quinquennio presentano un trend in linea con il raggiungimento degli obiettivi del Piano di Miglioramento 2013-2019, approvato con deliberazione della Giunta Municipale n. 168 di data 03/12/2013, successivamente rivisto con deliberazione della Giunta Provinciale n. 1228 di data 22/07/2016 e oggetto di monitoraggio finale con deliberazione della Giunta Municipale n. 103 di data 27/08/2020.

Le spese in conto capitale nell'ultimo quinquennio si sono mantenute su livelli più che buoni, mediamente con un ammontare superiore ai 5 milioni di euro all'anno per il periodo 2017-2020, raggiungendo quasi gli 8,5 milioni nel 2021: si tratta di un livello di investimenti necessariamente legato alle risorse disponibili per tali tipologie di spesa (avanzo di amministrazione, contributi di concessione, trasferimenti in conto capitale da enti pubblici, dalla Provincia di Trento in particolare).

Dall'annualità 2017, anno dal quale la revisione dei vincoli imposti dal patto di stabilità ha consentito il riutilizzo dell'avanzo di amministrazione, è stato sempre utilizzato parte dell'avanzo di amministrazione, nell'ultimo triennio circa 750 mila nel 2019, 3,2 milioni nel 2020 e 4 milioni nel 2021, in parte per interventi di investimento e, dal 2020, anche per spese correnti legate alla pandemia da COVID-19.

Per quanto attiene il rimborso di prestiti, già nel 2017 si è giunti all'integrale rimborso di tutti i mutui e ad un debito residuo al 01/01/2018 pari a zero. Nel 2018, nell'ambito delle variazioni di assestamento, sono state recepite le indicazioni della Provincia in merito alla contabilizzazione dell'operazione di recupero da parte della PAT delle somme concesse al Comune a suo tempo per l'estinzione anticipata dei mutui. Ciò comporta che vengano evidenziati a bilancio gli importi necessari annualmente al rimborso decennale di tali somme.

Analisi finanziaria generale

Evoluzione delle entrate (accertato)

Entrate (in euro)	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021
Utilizzo FPV di parte corrente	253.453,26	301.021,31	313.070,99	330.095,23	281.834,35
Utilizzo FPV di parte capitale	3.919.511,83	8.705.119,49	7.701.383,93	7.960.880,69	7.770.121,29
Avanzo di amministrazione applicato	2.080.300,00	1.645.222,33	754.100,00	3.239.000,00	4.037.865,23
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	9.580.641,62	9.634.598,70	9.383.534,96	9.176.751,32	9.524.658,11
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.077.751,26	6.234.475,89	6.270.230,15	7.521.997,08	6.344.141,91
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.706.666,96	4.957.758,78	4.927.798,96	4.508.602,63	4.827.457,27
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	7.885.332,68	7.589.458,00	3.754.675,17	4.200.494,44	6.548.670,92
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	8.050,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	211.095,75	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	34.714.753,36	39.075.704,50	33.104.794,16	36.937.821,39	39.334.749,08

Tabella 7: Evoluzione delle entrate

Evoluzione delle spese (impegnato)

Spese (in euro)	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021
Titolo 1 - Spese correnti	17.281.223,57	18.244.739,15	17.761.633,82	18.203.084,44	18.516.172,37
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.252.176,52	5.800.471,76	3.860.495,36	5.725.776,92	8.445.795,32
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	3.391,41	3.476.953,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	53.273,80	62.852,85	62.852,85	62.852,85	62.852,85
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	211.095,75	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	22.801.161,05	27.585.016,76	21.684.982,03	23.991.714,21	27.024.820,54

Tabella 8: Evoluzione delle spese

Partite di giro (accertato/impegnato)

Servizi c/terzi (in euro)	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.176.918,41	3.165.945,67	3.266.482,64	3.012.029,41	3.371.920,36
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	3.176.918,41	3.165.945,67	3.266.482,64	3.012.029,41	3.371.920,36

Tabella 9: Partite di giro

Analisi delle entrate

Entrate correnti (anno 2022)

Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	8.501.000,00	8.592.700,00	9.130.622,03	106,26	7.660.482,16	89,15	1.470.139,87
Entrate da trasferimenti	6.377.600,00	6.883.800,00	6.812.130,11	98,96	3.554.617,78	51,64	3.257.512,33
Entrate extratributarie	5.085.100,00	5.322.900,00	5.254.554,23	98,72	2.410.525,91	45,29	2.844.028,32
TOTALE	19.963.700,00	20.799.400,00	21.197.306,37	101,91	13.625.625,85	65,51	7.571.680,52

Tabella 10: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3

Le **entrate tributarie** classificate al Titolo 1 sono costituite prevalentemente dall' IMIS, compresi gli arretrati legati all'attività di accertamento e dalle tasse (TARI in particolare) .

Tra le **entrate derivanti da trasferimenti e contributi correnti** (Titolo 2) spiccano naturalmente i fondi della Provincia in materia di Finanza locale sia quelli riferiti al Fono perequativo e di solidarietà sia quelli legati al finanziamento di servizi specifici (servizi dell'infanzia, trasporto pubblico, custodia foresta,) oltre ad altri contributi (scuole materne, sostegno all'occupazione, ecc). Sempre tra i trasferimenti correnti figurano pure i contributi concessi a vario titolo dalla Regione Trentino A.A., dalla Comunità Alto Garda e Ledro e dal BIM (sovracanon sulle derivazioni idroelettriche).

Le **entrate extra-tributarie** (Titolo 3) sono rappresentate dai proventi dei servizi pubblici, dai proventi dei beni patrimoniali, dai proventi

finanziari, dagli utili da società partecipate e altri rimborsi e compartecipazioni di spesa in particolare da parte di altri Enti con i quali sono in essere delle gestioni associate o delle convenzioni di servizio.

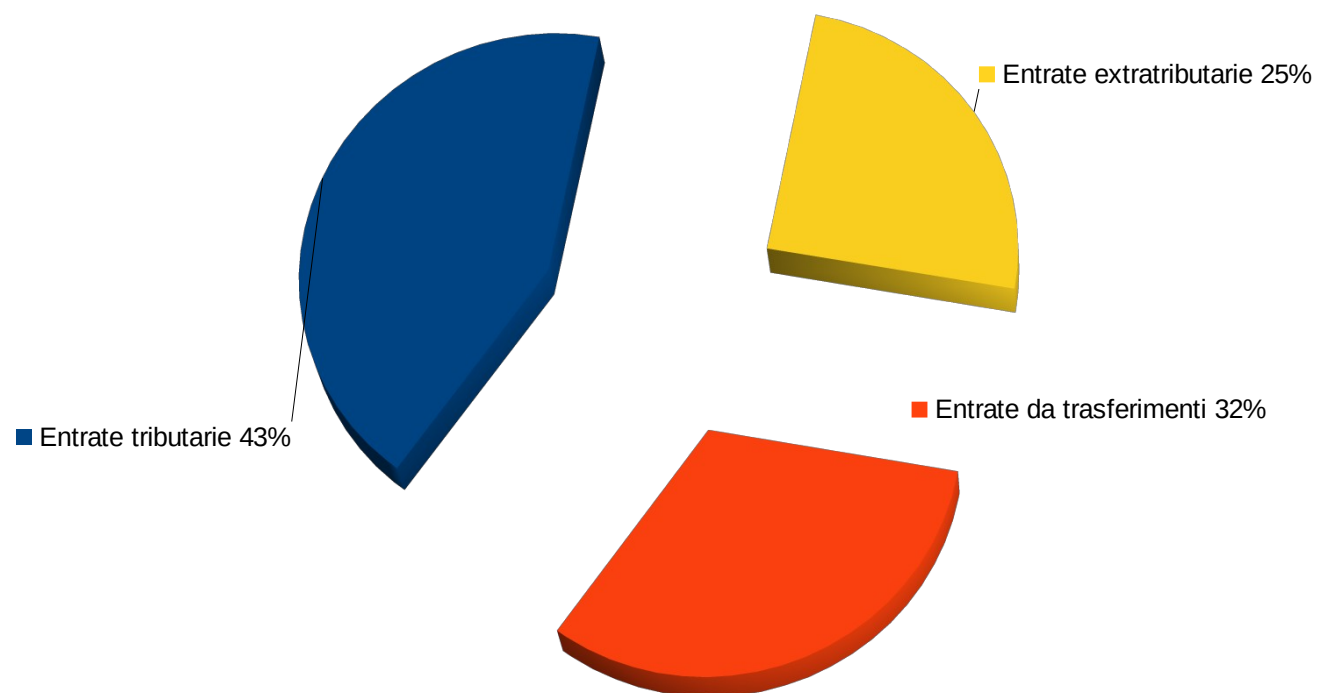


Diagramma 4: Composizione importo accertato delle entrate correnti

Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Anni	Entrate tributarie (accertato)	Entrate per trasferimenti (accertato)	Entrate extra tributarie (accertato)	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2015	8.889.295,27	5.092.563,52	4.408.033,49	17555	506,37	290,09	251,10
2016	9.068.444,10	5.471.292,19	4.487.470,55	17632	514,32	310,30	254,51
2017	9.580.641,62	6.077.751,26	4.706.666,96	17737	540,15	342,66	265,36
2018	9.634.598,70	6.234.475,89	4.957.758,78	17829	540,39	349,68	278,07
2019	9.383.534,96	6.270.230,15	4.927.798,96	17949	522,79	349,34	274,54
2020	9.176.751,32	7.521.997,08	4.508.602,63	17868	513,59	420,98	252,33
2021	9.524.658,11	6.344.141,91	4.827.457,27	17755	536,45	357,32	271,89

Tabella 11: Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Dalla tabella emerge come le ultime norme sui trasferimenti erariali hanno influito sull'evoluzione delle entrate correnti per ogni abitante a causa del continuo cambiamento di classificazioni dei trasferimenti erariali previsti negli ultimi anni dal sistema di finanza locale.

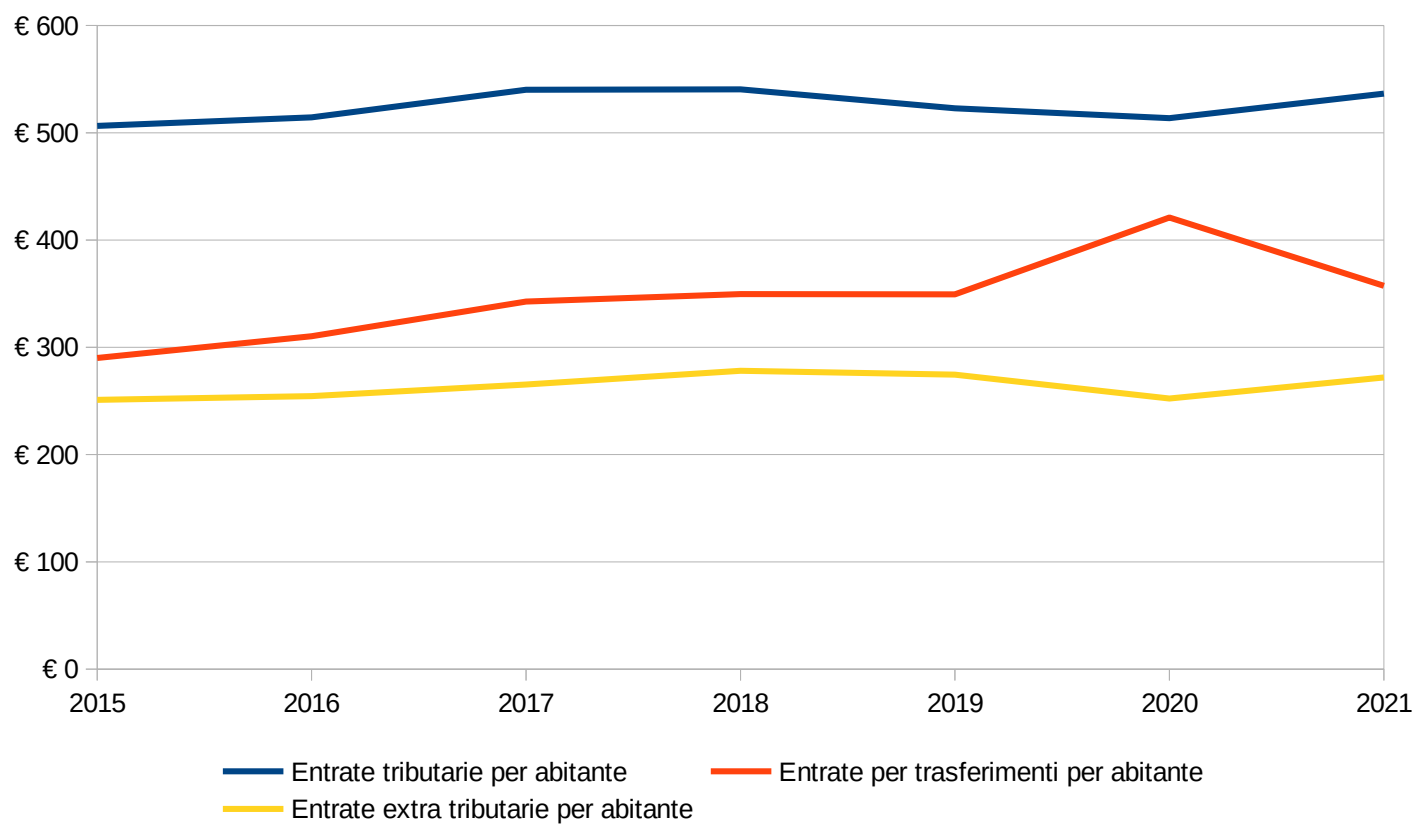


Diagramma 5: Raffronto delle entrate correnti per abitante

Nelle tabelle seguenti sono riportate le incidenze per abitanti delle entrate correnti dall'anno 2015 all'anno 2021

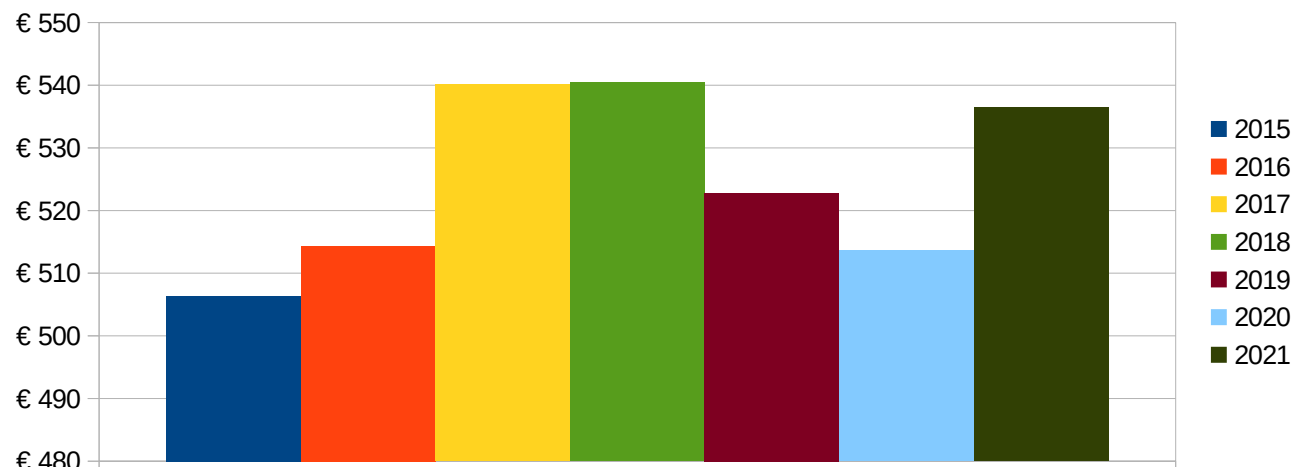


Diagramma 6: Evoluzione delle entrate tributarie per abitante

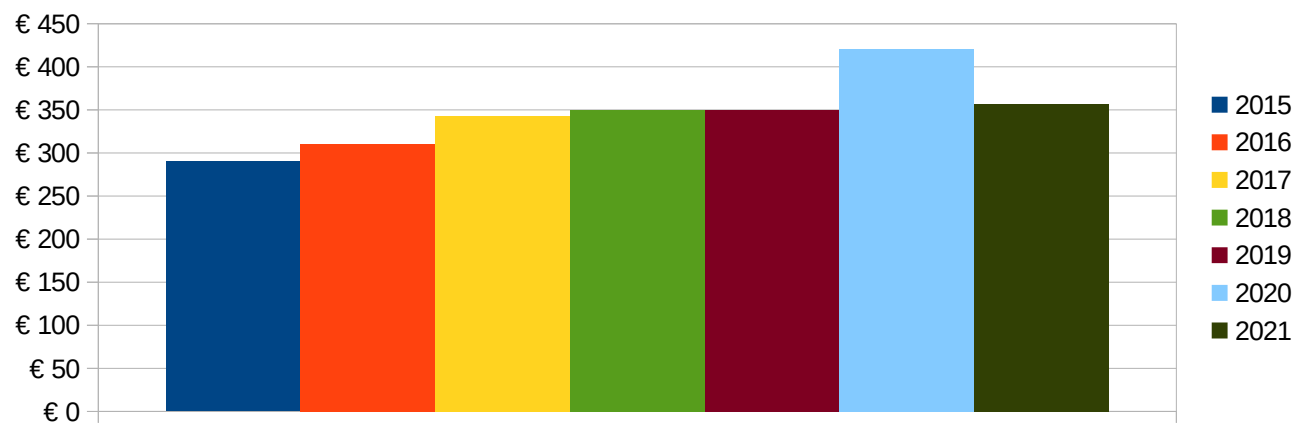


Diagramma 7: Evoluzione delle entrate da trasferimenti per abitante

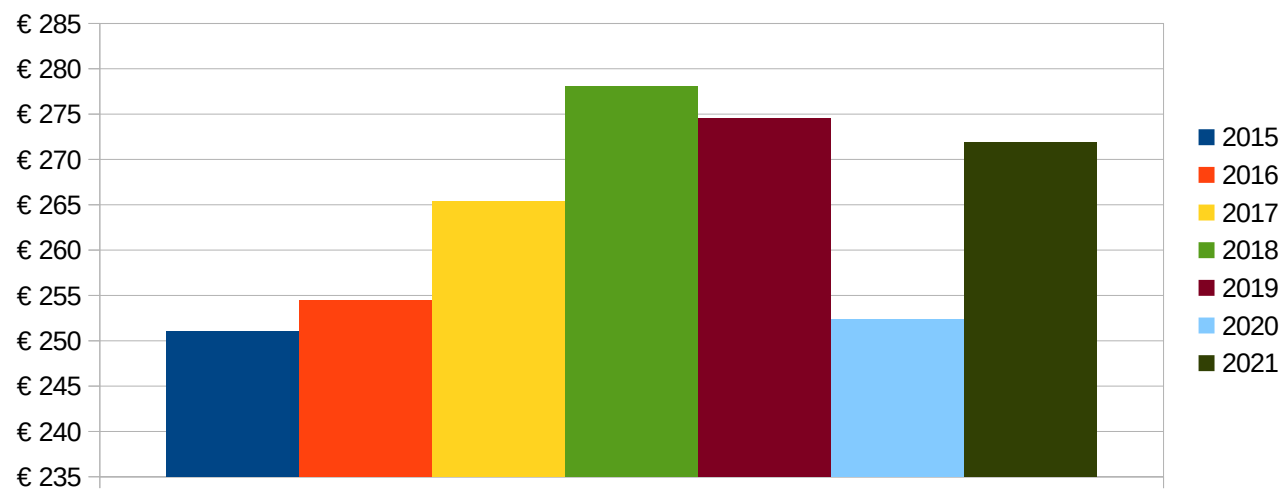


Diagramma 8: Evoluzione delle entrate extratributarie per abitante

Linee di indirizzo per le entrate comunali

Di seguito vengono esplicitate le linee di indirizzo per quanto attiene la determinazione delle entrate comunali per il prossimo triennio, rimandando alla sezione operativa l'esame puntuale e dettagliato delle singole entrate, ben sapendo che gli spazi decisionali concessi al Comune sono estremamente limitati. In materia tributaria è lo Stato, o la Provincia per quanto di sua competenza, a determinare i tributi e l'entità del loro gettito e inoltre, come già accaduto negli ultimi anni, anche l'autonomia che la legge riserva ai Comuni (aliquote, esenzioni e agevolazioni varie) è oggetto, annualmente, di concertazione fra la rappresentanza dei Comuni e la Provincia in sede di Protocollo d'intesa in materia di Finanza locale. Stessa cosa vale in materia di trasferimenti da parte della Provincia sia sui fondi della Finanza locale che sugli altri contributi specifici; fermo restando il confronto e le iniziative in seno al Consiglio delle Autonomie. È poi l'accordo fra questi e la Provincia a definire annualmente il livello di trasferimenti ai Comuni e i criteri per il loro riparto.

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Per le entrate tributarie, l'amministrazione comunale, oltre a quanto disposto dalla specifica normativa, anche per il 2023 dovrà attenersi agli accordi assunti in sede di protocollo d'intesa in materia di Finanza Locale. Per quanto concerne l'IMIS la scelta è quella di non variare le attuali aliquote in vigore, salvo l'esigenza di adeguamenti rispetto alla ipotizzate modifiche di adeguamento della normativa vigente previste nel Protocollo d'Intesa in materia di finanza locale per il 2023. Per l'anno 2023 è intenzione dell'Amministrazione prevedere un'aliquota ridotta rispetto a quella ordinaria per le unità abitative locate a canone concordato. In ogni caso l'intenzione dell'amministrazione comunale per i prossimi anni, al di là di quelli che saranno i vincoli normativi e gli accordi assunti tramite il Protocollo in materia di finanza locale, è quella di non andare ad aggravare ulteriormente il peso dell'imposizione IMIS sui contribuenti a meno che ciò non sia necessario e ineludibile per raggiungere il pareggio della parte corrente del bilancio.

Sul versante delle tasse per quanto concerne la TARI, pur con tutti i correttivi e le peculiarità previste, continuerà a vigere l'obbligo normativo di coprire i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani indicati nel Piano Economico Finanziario. Obiettivo dell'amministrazione rimane, ove possibile, quello di contenere il più possibile i costi del servizio in modo da non dover aumentare il tributo a carico dei cittadini.

I trasferimenti correnti

Per quanto riguarda ai trasferimenti correnti si evidenziano le novità introdotte con il Protocollo d'intesa in materia di Finanza Locale per il 2023 riportate nella parte introduttiva del presente documento alla voce "Il quadro provinciale e il protocollo d'intesa in materia di finanza

locale”, laddove la principale innovazione è rappresentata dalla creazione del fondo emergenziale straordinario a sostegno della spesa corrente dei comuni in considerazione dell’eccezionale incremento dei costi di energia elettrica e gas, dei costi dei materiali ed in generale tenuto conto degli effetti negativi dell’inflazione.

Le entrate extra tributarie

Per le entrate legate ai servizi pubblici, anche in considerazione del perdurare delle difficoltà economiche che investono molti strati della cittadinanza e del tessuto economico a causa soprattutto dell’aumento dei costi concernenti le utenze per energia elettrica e gas e dell’aumento dell’inflazione, la volontà dell’amministrazione comunale è quella di mantenere inalterato il più possibile il livello tariffario dei servizi. Ciò non significa che nei prossimi anni non possano essere adottate misure di incremento o adeguamento di alcune tariffe, ma ciò sarà fatto solo in presenza di ragioni oggettive che lo giustifichino o, come nel caso del servizio idrico integrato dalle disposizioni normative che prevedono l’obbligo di copertura totale dei costi sostenuti. Per quanto riguarda invece i proventi dati dalla gestione dei beni comunali, si intende proseguire con una politica di valorizzazione di taluni immobili sul mercato, in modo che possano assicurare una redditività duratura per il Comune, pur confermando la destinazione di taluni edifici e impianti ad essere concessi o dati in uso in forma gratuita a soggetti che operano senza scopo di lucro sul territorio comunale nel campo sociale, assistenziale, culturale, sportivo, ecc., secondo il principio costituzionale di sussidiarietà orizzontale.

Gli utili da partecipazione in società non hanno mai costituito un elemento significativo per il bilancio comunale sebbene negli ultimi anni (ad eccezione del 2017) si sia potuto contare sui dividendi della partecipazione in Primiero Energia SpA e dal 2018 anche su quelli legati alla cresciuta partecipazione in AGS SpA dopo l’operazione di permuta con gli “assets” del gas metano di proprietà comunale. Amsa srl, società controllata a totale partecipazione comunale, nei prossimi anni, una volta superate le criticità causate dalla pandemia e dall’attuale condizione economica non certo favorevole, anche in considerazione della sua buona redditività, potrebbe diventare un organismo per il quale il Comune possa introitare annualmente dei dividendi di una certa entità.

Le entrate in conto capitale

Nel medio lungo termine le entrate straordinarie finalizzate ad essere impiegate per le spese di investimento potrebbero essere una criticità per i bilanci comunali. Le sempre più scarse risorse provinciali, difficilmente nei prossimi anni potranno assicurare ai Comuni i livelli di contribuzione che si sono potuti avere negli ultimi anni. I proventi dei contributi di concessioni in materia di edilizia, già in forte contrazione negli ultimi anni, sono molto probabilmente destinati a ridursi ulteriormente. Incerto è anche l’ammontare dei canoni aggiuntivi in materia di sfruttamento delle risorse idriche il cui ammontare (attualmente circa 550 mila euro annui), legato a scelte e accordi che farà la Provincia in sede di rinnovo delle concessioni.

Il ricorso all'indebitamento, sebbene da non escludersi a priori, per il momento non sembra una scelta opportuna e oculata, dato che il Comune, dopo anni di impegno sul versante della riduzione del debito, è riuscito finalmente ad azzerare i mutui, con indubbi e sostanziosi benefici in termini di riduzione della spesa corrente. Riproporre il ricorso all'indebitamento, oltre ai risvolti negativi in termini di vincoli di finanza pubblica, reintrodurrebbe un aggravio in termini di oneri annui sulla parte corrente del bilancio, distogliendo risorse per altre finalità.

Da evidenziare, comunque, le cospicue risorse statali provenienti nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), sono complessivamente quattordici i progetti che hanno trovato i relativi finanziamenti nelle annualità prima del 2022, alcuni dei quali proseguiranno anche nel biennio successivo, e la possibilità, introdotta a partire dal 2019 e confermata anche per l'anno 2023, di utilizzare l'avanzo di amministrazione disponibile; si può contare su una risorsa importante in termini quantitativi, attualmente circa 11,8 milioni tenuto conto di quanto determinato con il Rendiconto 2021 e al netto delle somme già applicate al Bilancio del 2022.

Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche

Il principio contabile applicato della programmazione richiede l'analisi degli impegni assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Nelle pagine che seguono sono riportati gli impegni di parte capitale assunti nel corso dell'esercizio 2022 e nei precedenti. Riporta, per ciascuna missione, programma e macroaggregato, le somme già impegnate. Si tratta di investimenti attivati in anni precedenti e non ancora conclusi.

La tabella seguente riporta, per ciascuna missione e programma, l'elenco degli investimenti attivati in anni precedenti ma non ancora conclusi.

In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate o impegnate sulla competenza degli esercizi nei quali si prevede vengano realizzati i lavori (sulla base dei crono programmi) ovvero venga consegnato il bene da parte del fornitore.

In sede di formazione del bilancio, è quindi opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione, in quanto la definizione dei programmi del triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti.

Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

MISSIONE	PROGRAMMA	IMPEGNI ANNO IN CORSO	IMPEGNI ANNO SUCCESSIVO
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	20.299,40	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	306.772,41	13.723,44
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	28.314,09	18.214,60
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	179.140,22	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00

4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	83.362,73	3.894,69
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	2.692.568,32	116.038,34
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	113.205,60	21.965,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	4.271.210,52	12.691,63
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	487.478,45	4.479.485,27
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	0,00	0,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	49.846,47	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	886.965,77	19.929,57
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	378.383,05	1.275.745,75
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	1.347.200,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	244.011,65	20.046,08
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	259.519,02	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	1.933.253,26	37.471,12
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	200.569,69	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	321.603,24	3.000.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	3.000,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	40.328,81	6.207,50
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	39.979,76	0,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1 - Fonti energetiche	35.846,08	0,00

20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	TOTALE	13.922.858,54	9.025.412,99

Tabella 12: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	534.526,12	31.938,04
3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	2.775.931,05	119.933,03
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.384.416,12	34.656,63
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	487.478,45	4.479.485,27
7 - Turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	49.846,47	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.116.079,49	1.315.721,40
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.933.253,26	37.471,12
11 - Soccorso civile	200.569,69	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	364.932,05	3.006.207,50
14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	39.979,76	0,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	35.846,08	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE	13.922.858,54	9.025.412,99

Tabella 13: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

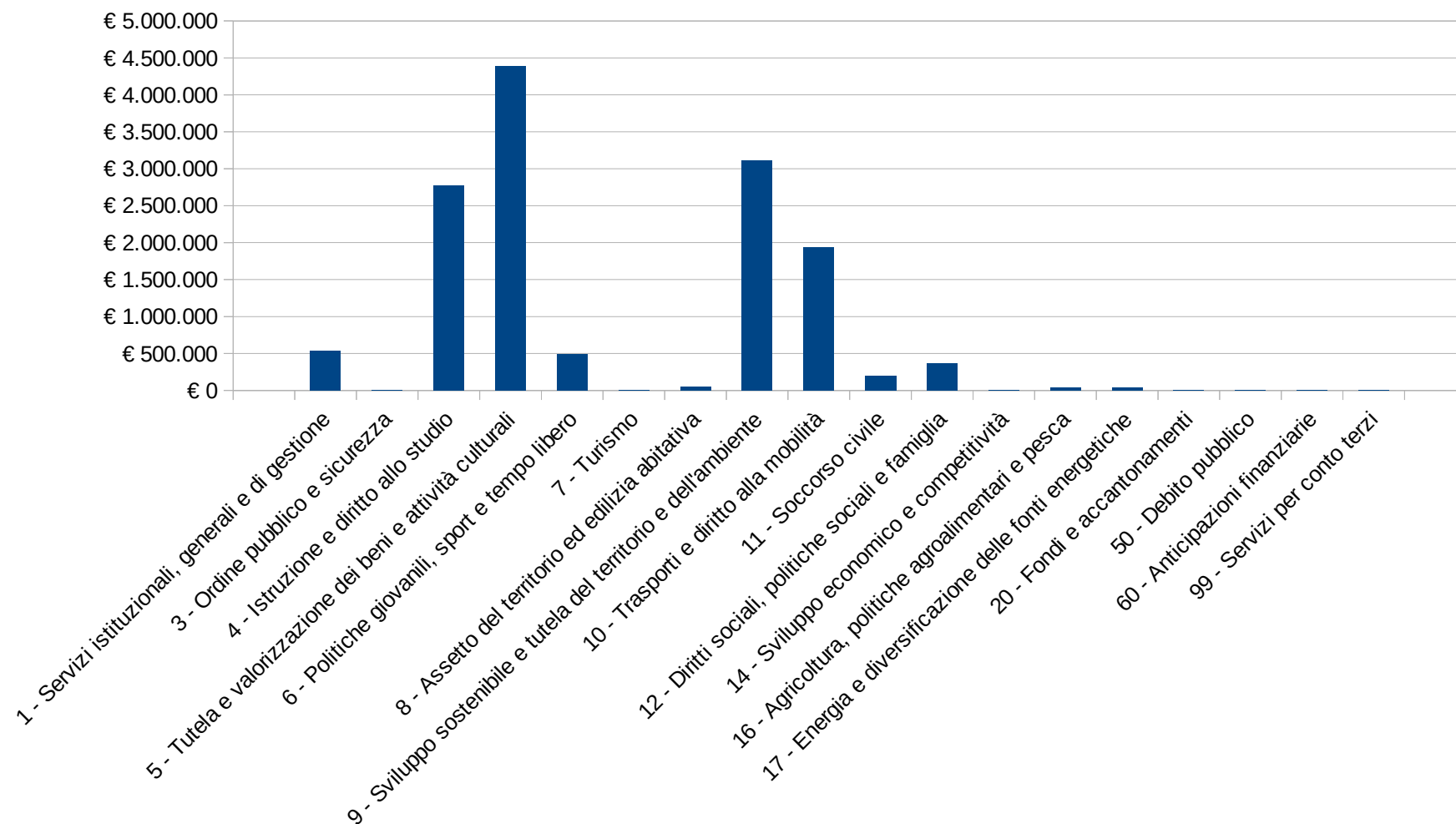


Diagramma 9: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

Analisi della spesa - parte corrente

Il principio contabile applicato della programmazione richiede anche un'analisi delle spese correnti quale esame strategico relativo agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

L'analisi delle spese correnti consente la revisione degli stanziamenti allo scopo di razionalizzare e contenere la spesa corrente, in sintonia con gli indirizzi programmatici dell'Amministrazione e con i vincoli di finanza pubblica.

A tal fine si riporta, di seguito, per ogni Missione e Programma l'ammontare degli impegni di parte corrente assunti fino al 30 novembre 2022 e imputati sull'esercizio 2023, comprese le somme impegnate negli anni precedenti e oggetto di riaccertamento al 2022 sulla base del principio dell'esigibilità della spesa; nell'ultima colonna sono riportati gli impegni già assunti a valere sulla prima annualità del bilancio di previsione 2023-2024.

Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

Missione	Programma	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	499.640,69	451.691,46
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	470.637,06	490.753,87
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	501.880,66	544.046,70
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	369.870,07	350.700,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	670.135,42	589.387,46
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	690.017,89	642.493,24
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	319.436,36	278.399,34
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	198.170,93	189.319,23
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	812.881,13	607.906,31
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	705.395,09	230.936,14
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	774.477,48	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	340.744,78	235.018,49

4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	671.132,26	406.629,27
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	80.199,33	52.201,90
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	948.225,92	704.041,42
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	408.016,24	40.267,91
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	436.347,11	1.100,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	118.364,96	48.910,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	55.174,03	53.800,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	516.598,63	630.307,43
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	2.642.086,95	447.416,72
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	2.190.878,74	570.819,33
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	235.742,52	232.522,32
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	960.000,00	1.183,40
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	740.157,79	616.985,23
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	153.834,37	67.800,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.292.041,82	1.105.969,57
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	41.573,55	60.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	189.757,79	150.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	493.468,18	270.147,78
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	190.306,52	169.270,54
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	195.024,91	182.875,84
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	96.543,95	96.756,60
14 - Sviluppo economico e competitività	4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	42.930,36	46.000,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	12.862,00	0,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1 - Fonti energetiche	20.881,73	15.060,84
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00

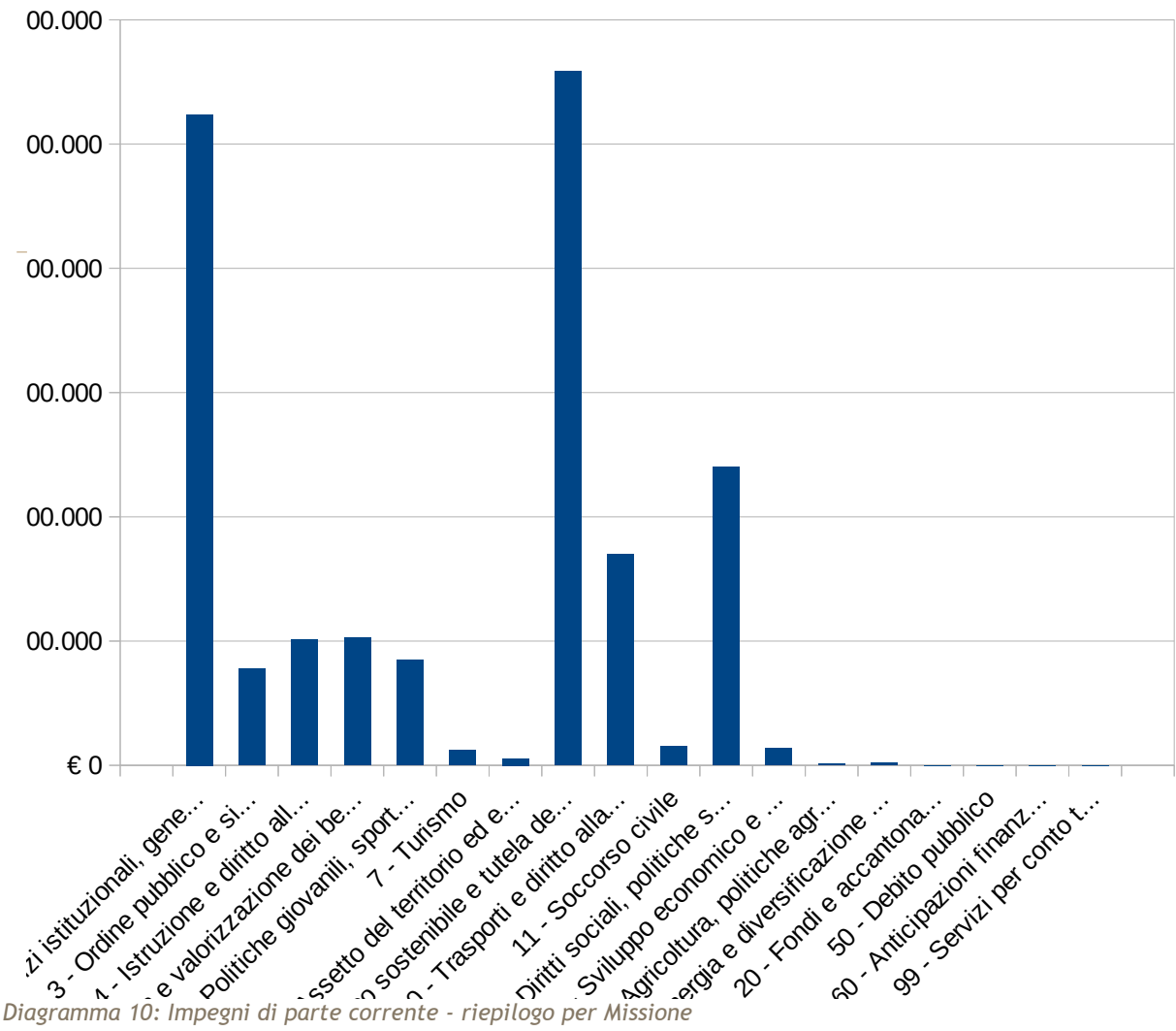
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	TOTALE	19.085.437,22	10.580.718,34

Tabella 14: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.238.065,30	4.375.633,75
3 - Ordine pubblico e sicurezza	774.477,48	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1.011.877,04	641.647,76
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.028.425,25	756.243,32
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	844.363,35	41.367,91
7 - Turismo	118.364,96	48.910,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	55.174,03	53.800,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5.585.306,84	1.881.065,80
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.700.157,79	618.168,63
11 - Soccorso civile	153.834,37	67.800,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.402.172,77	1.938.263,73
14 - Sviluppo economico e competitività	139.474,31	142.756,60
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	12.862,00	0,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	20.881,73	15.060,84
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE	19.085.437,22	10.580.718,34

Tabella 15: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione



Linee di indirizzo strategico per missione sulla base del programma del Sindaco

Vengono di seguito riportati gli indirizzi e gli obiettivi strategici dell'amministrazione comunale, classificati per Missione di bilancio, sulla scorta del programma di mandato del Sindaco e Le Linee Programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato amministrativo, illustrate dal Sindaco in Consiglio Comunale e approvate nella seduta del 19 ottobre 2020 con deliberazione consiliare n. 58.

Nella formulazione degli indirizzi strategici si è tenuto conto degli indirizzi e dei vincoli fissati dal Governo e dalla Provincia, delle peculiarità e specifiche del proprio territorio e del proprio tessuto urbano e sociale e della capacità di produrre attività, beni e servizi anche in funzione di quelle che sono le risorse disponibili.

Le scelte strategiche proposte dall'Amministrazione sono state inoltre pianificate in maniera sostenibile e coerente alle politiche di finanza pubblica e agli obiettivi posti dai vincoli di finanza pubblica. Tali indirizzi, di seguito elencati, rappresentano le direttrici fondamentali lungo le quali si intende sviluppare nei prossimi anni, l'azione dell'ente.

Per ogni Missione viene anche riportata una descrizione sintetica dei contenuti come definiti nel Glossario di cui all'allegato n. 14 del D.Lgs. 118/2011.

<p style="text-align: center;">MISSIONE 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</p>
--

Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.

Indirizzi strategici

La Missione raggruppa i Programmi tipici delle funzioni istituzionali e amministrative del Comune, in molti casi trasversali e di supporto ad altri servizi più specifici o a domanda individuale. La spesa corrente a bilancio per tale Missione è caratterizzata da una elevata componente percentuale di costo per il personale (60% del costo totale che sale al 65% se si comprendono anche le indennità degli amministratori), proprio perché si tratta di funzioni che tipicamente richiedono un elevato impiego di risorse umane in rapporto ad altri costi; funzioni che, nella maggior parte dei casi, risultano di difficile o impossibile esternalizzazione.

Le dinamiche che negli ultimi anni hanno caratterizzato i dipendenti degli enti locali sono quelle di

un progressivo invecchiamento lavorativo dovuto all'aumento dell'età pensionabile e al blocco del "turn over" tanto che ormai l'età media dei dipendenti del Comune di Arco ha superato i 52 anni. Per contro le funzioni amministrative e gestionali hanno conosciuto, sempre negli ultimi anni e grazie alle nuove tecnologie informatiche notevoli cambiamenti nella gestione delle varie procedure. Purtroppo non sempre è seguita una semplificazione gestionale con un recupero di risorse lavorative. Anzi, troppo spesso, una normativa schizofrenica e l'introduzione di nuovi adempimenti burocratici finiti a se stessi, hanno finito con appesantire e rendere ancora maggiormente complessa l'attività amministrativa e burocratica.

Di fronte a questo scenario, con decisioni calate dall'altro e che si è costretti a subire, l'Amministrazione comunale ha ben poco margine di manovra. In ogni caso l'impegno sarà quello di proseguire nel processo di introduzione delle nuove tecnologie e dell'informatizzazione dei processi, al fine di incrementare la produttività, semplificare i procedimenti ed eliminare, la dove possibile, quelli che sono meri adempimenti burocratici. Il tutto con l'obiettivo di far sì che le attività svolte e l'impiego delle risorse, sia umane che finanziarie, sia rivolto a dare risposte sempre più puntuali, tempestive ed efficaci ai cittadini garantendo qualità dei servizi erogati.

Nello specifico di quanto attiene la gestione delle risorse umane, la strategia dell'Amministrazione è quella di valutare i possibili interventi sulla struttura organizzativa dell'ente, la cui dotazione organica è stata rivista nel 2018, con deliberazione consiliare n. 65 di data 17 dicembre 2018 e n. 9 di data 19 aprile 2021, i cui contenuti sono stati richiamati e analizzati nel programma 10 "Risorse umane".

L'obiettivo è quello di garantire l'elevato turn-over del prossimo triennio riqualificando l'organico con le nuove assunzioni soprattutto nelle figure apicali della struttura organizzativa di II° livello dei servizi che su alcuni settori dovranno essere accorpati.

L'obiettivo è quello di attivare processi che permettano una razionalizzazione dei servizi, accorpando attività omogenee o snellendo le strutture e valutando anche possibili esternalizzazioni, al fine di realizzare economie di scala, in linea con le previsioni normative in materia di spesa del personale e con le indicazioni del piano di miglioramento, garantendo comunque quantità e qualità dei servizi erogati

<p style="text-align: center;">MISSIONE 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</p>
--

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.

Indirizzi strategici

Le competenze del Comune in materia di ordine pubblico e sicurezza attengono nello specifico al servizio di polizia locale, sebbene sia compito del Comune confrontarsi e coordinarsi costantemente con le altre istituzioni preposte a tali compiti per assicurare al meglio, sul proprio territorio, l'ordine pubblico e la sicurezza dei cittadini.

La volontà dell'amministrazione comunale è quella di continuare, come già avviene dal 2009, a garantire il servizio di polizia locale mediante una gestione associata con gli altri comuni della Comunità Alto Garda e Ledro così come previsto da apposita convenzione per la gestione associata del servizio intercomunale di polizia locale, come da ultimo modificata nel dicembre 2022 e la cui scadenza è stabilita al 31/12/2024. Durante tale periodo occorrerà definire in modo più preciso, in seno alla conferenza dei Sindaci della gestione associata, l'attività del Corpo intercomunale di Polizia Locale sul territorio dei Comuni, sia in termini di presenza e controllo sulla viabilità, sia rispetto agli altri settori di competenza (verifiche anagrafiche, ecc.), nonché rivedere i criteri di riparto della spesa, in modo da giungere al successivo rinnovo con una proposta di revisione sostanziale dei contenuti della convenzione.

<p style="text-align: center;">MISSIONE 04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</p>

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio

Indirizzi strategici

- sostegno delle attività proposte ad integrazione della didattica scolastica, in collaborazione diretta con la scuola, per garantire il soddisfacimento di bisogni speciali e di orientamento scolastico, al fine di rimuovere gli ostacoli che impediscono un uguale accesso allo studio;
- realizzazione di attività di sostegno alla didattica, di tipo esperienziale e/o teorico, strettamente legate al territorio o all'attività ed ai beni culturali del Comune;
- realizzazione di attività formazione per insegnanti e operatori didattici, di tipo esperienziale e/o teorico, strettamente legate al territorio o all'attività ed ai beni culturali del Comune;
- garanzia del servizio di trasporto interscolastico al fine di supplire alle carenze strutturali degli edifici scolastici del territorio, ove e quando si manifestano e in diretta collaborazione con l'ente scolastico di riferimento;
- garantire la manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici scolastici esistenti sul

territorio, rendendoli adeguati alle esigenze di formazione e sicuri (ivi compreso l'intervento di sistemazione e ampliamento della scuola media Nicolò d'Arco);

- garantire, per la scuola dell'infanzia di Romarzollo, l'impiego e l'integrazione dei finanziamenti della Provincia destinati al personale ausiliario (di appoggio), al funzionamento didattico ed amministrativo della scuola, ivi comprese le spese per la manutenzione e conservazione degli arredi e delle attrezzature, nonché le spese di acquisto e di rinnovo degli arredi ed attrezzature all'organizzazione del servizio mensa.

MISSIONE 05

TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

Indirizzi strategici

- collaborare per lo sviluppo di progetto Casa degli Artisti, mediante la rinnovata convenzione con il Comune di Tenno e Riva del Garda;
- facilitare l'accessibilità ai servizi informativi e culturali: procurando l'accesso a materiale informativo alternativo, adeguato alle esigenze dei diversamente abili; organizzando alcuni servizi nei luoghi di frequenza dell'utenza potenziale, secondo il modello della Biblioteca fuori di sé;
- valorizzare il patrimonio librario e archivistico, mediante: attività di promozione, in particolare con le scuole e ricerca e digitalizzazione, anche mediante la collaborazione in progetti culturali condivisi con altri enti (Soprintendenza, le biblioteche del sistema bibliotecario trentino, biblioteche dell'Alto Garda e Ledro, Fondazione museo storico del Trentino, Biblioteca civica Rovereto, Fondazione Kessler);
- collaborare col Sistema informativo degli Archivi storici del Trentino AST in convenzione con la PAT per la gestione, inventariazione, pubblicazione e divulgazione del patrimonio archivistico;
- mantenere aperto il dialogo con la popolazione sulla qualità dei servizi erogati, mediante indagini qualitative sulla soddisfazione attraverso questionari e/o focus group;
- aumentare la partecipazione ed il coinvolgimento della popolazione, in particolare dei

giovani, nelle attività proposte mediante collaborazioni a titolo di volontariato, progetti di servizio civile e/o di incarico a privati ed associazioni disponibili a mettere a disposizione le proprie competenze per la biblioteca, l'archivio e per la promozione culturale in genere;

- valorizzare e documentare i personaggi illustri di Arco: Giovanni Segantini e Gianni Caproni in primis, ma anche altre personalità significative per la Città, dando rilievo particolare ai luoghi ed alle opere ad essi legati (Dürer, Pratolini, Rilke e altri), così come eventi storici di particolare rilievo che abbiano interessato il territorio;
- valorizzare ed incrementare il patrimonio di opere d'arte del Comune di Arco attraverso l'attività della Galleria Civica "G. Segantini", mediante la proposta di percorsi espositivi (anche grazie all'acquisizione di nuove opere), la pubblicazione di ricerche in materia di arte e in particolare rispetto alla pittura di Segantini, la collaborazione con enti museali ed istituzioni culturali italiane ed estere;
- sostenere e collaborare con le numerose realtà associative del territorio, promuovendo l'associazionismo e l'organizzazione del ricco programma di manifestazioni arcensi oltre che le iniziative di solidarietà, anche internazionale;
- sostenere e diffondere la cultura musicale valorizzandone sia la tradizione che l'evoluzione contemporanea;
- conservare e promuovere il patrimonio storico di Arco e promuoverlo mediante eventi mirati, volti a esaltarne caratteristiche e bellezza. L'azione si sostanzia in particolare per il Castello di Arco (che aderisce anche alla Rete trentina dei Castelli) e per il Parco Arciducale;
- rafforzare le radici culturali europee e favorire la crescita di una cultura condivisa con gli altri Stati europei, che si sostanzia in azioni di reciproca conoscenza attraverso gemellaggi, amicizie e scambi internazionali e anche nel miglioramento delle competenze linguistiche necessarie per favorire la reciproca comprensione, che si realizzano sia per studenti e giovani, sia per la popolazione adulta, anche collaborando con le associazioni del territorio e altre istituzioni;
- mantenere la proposta di formazione permanente rivolta ad un target di persone adulte (anche straniere) sia per promuovere una continua crescita culturale personale che un inserimento più attivo e diretto nella società contemporanea;
- promuovere l'agenda 2030, approfondendo e sensibilizzando sugli obiettivi della stessa;
- studiare nuove soluzioni di collocazione ed organizzazione dei servizi culturali per migliorare la fruizione degli stessi da parte della cittadinanza;
- favorire l'interazione multiculturale, anche attraverso eventi e manifestazioni specifiche.

MISSIONE 06

POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.

Indirizzi strategici

- sostenere l'associazionismo e le realtà territoriali fondate sul mondo del volontariato che operano nei settori sportivi e ricreativi permettendo lo sviluppo della cultura dello sport a livello educativo-formativo e di benessere psico-fisico investendo nella crescita del movimento giovanile anche attraverso iniziative di collaborazione con il CONI Federazioni sportive di vario genere, Amministrazioni comunali e l'Istituto Comprensivo.
- sostenere l'attività ordinaria delle associazioni iscritte all'albo comunale, delle manifestazioni e degli eventi legati alla promozione sportiva e alla valorizzazione del binomio turismo-sport, sport-territorio, motore della nostra economia.
- avviare di un percorso volto alla realizzazione di un impianto natatorio sovra comunale che vada a fronteggiare l'esigenza della nostra comunità e a fornire un servizio pubblico importantissimo.
- riqualificare la piscina comunale di Prabi per dare un servizio alla comunità oltre che sportivo anche turistico.
- rinnovare le strategie gestionali del centro giovani Cantiere 26, per il triennio 2023-2025;
- consolidare le politiche giovanili territoriali, per il tramite del Piano Giovani di Zona della Comunità Alto Garda e Ledro, nell'ottica di una più ampia visione territoriale di gestione delle politiche giovanili e di condivisione delle co-responsabilità con i Comuni limitrofi;
- sostenere azioni e progettualità, in collaborazione con l'associazionismo locale, volte a favorire la conciliazione famiglia lavoro durante il periodo estivo;
- sostenere azioni e progettualità di cittadinanza attiva e partecipata, in collaborazione con l'associazionismo locale, volte a favorire il protagonismo giovanile.

MISSIONE 07

TURISMO

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.

Indirizzi strategici

- Realizzare in collaborazione con le istituzioni pubbliche e gli operatori privati, un progetto di sviluppo turistico, legato al territorio, alla vacanza attiva, alla pratica sportiva, relax, salute, a cultura ed enogastronomia. Impostando la programmazione sulla valorizzazione ambientale e del territorio, con iniziative caratterizzate sotto il profilo della sostenibilità e coerenti con l'identità e attrattiva del territorio e investendo sulla qualità e sulla differenziazione dell'offerta. Mirando alla promozione turistica che valorizzi il paesaggio con l'ipotesi di un parco naturalistico-letterario dell'ambiente (Durerort). Importante per il settore è il sostegno alle iniziative condivise assieme a privati e appassionati olivicoltori anche con l'adesione della città di Arco all'Associazione Nazionale Città dell'Olio e la promozione dei prodotti tipici del territorio.
- Supporto e condivisione di iniziative per lo sviluppo del progetto OUTDOOR PARK GARDATRENTINO, che sotto la regia di Garda Dolomiti SpA, prevede l'incentivazione alla sostenibilità delle infrastrutture, la valorizzazione del territorio evitando il degrado ambientale, la valorizzazione dello sport outdoor.
- Realizzare un parcheggio di attestamento attrezzato con servizi per l'ospite come info-Point, noleggio attrezzature, bus-navetta, punto ristoro, situato nella zona a nord della città di Arco nell'ottica di risolvere problemi legati a viabilità e parcheggio selvaggio presso le nostre falesie naturali.
- Mobilità sostenibile attraverso servizi come "BUS & GO" per promuovere la vacanza attiva sul nostro territorio.

<p style="text-align: center;">MISSIONE 08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</p>

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.

Indirizzi strategici

La politica urbanistica deve essere interpretata come lo strumento base per lo sviluppo della città e sintetizzare, nelle sue scelte le aspettative della città stessa. Tali finalità sono state l'obiettivo di una riorganizzazione del territorio urbanizzato, sia in termini d'uso che di tutela del valore dell'edificato e prosegue con la verifica dei vincoli scaduti, l'adozione degli indirizzi del PTC e il completamento della dotazione dei servizi e il recupero di ambiti ambientali con principi pianificatori di carattere perequativo, sempre con l'obiettivo della difesa del territorio aperto.

Per l'edilizia si ricerca l'obiettivo di incentivare l'edilizia green alzando l'asticella dei requisiti necessari ad ottenere l'incentivo pubblico e il recupero dei volumi esistenti. Inoltre, in collaborazione con la Polizia intercomunale, saranno poste in essere azioni di controllo del territorio. Infine, sempre nell'ottica della salvaguardia dell'ambiente ed efficientamento della struttura viene portato avanti la gestione informatica delle pratiche edilizie.

Limitazione dell'impermeabilizzazione del suolo, attraverso l'applicazione di metodologie di invarianza che permettano un'adeguata gestione dei suoli e del verde anche in ambito urbano.

Per l'edilizia abitativa, la ricerca di strumenti per favorire la residenzialità.

MISSIONE 09

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

Indirizzi strategici

Recupero dei contesti ambientali e valorizzazione delle aree aperte in particolare le più ambientalmente pregiate, portando avanti progetti e programmi di difesa del suolo e la messa in sicurezza del territorio, nel contesto anche del suo utilizzo ludico sportivo soprattutto in questi periodi di pandemia in cui gli spazi aperti risultano di fondamentale importanza.

Attenzione ai servizi di rilievo ambientale mantenendo e incentivando un incisiva politica di riduzione, risparmio e riutilizzo della produzione dei rifiuti e con la riorganizzazione della raccolta differenziate al fine di raggiungere un miglior risultato della qualità del prodotto raccolto con conseguente positiva ricaduta ambientale.

Promozione di comportamenti di risparmio, di corretto utilizzo, di prevenzione degli inquinamenti, dell'uso alimentare dell'acqua. In una prospettiva di risparmio idrico ed energetico sviluppare il piano di manutenzione ed integrazione della rete idrica comunale in attuazione di quanto previsto dal Fascicolo Integrato Acquedotto approvato dall'amministrazione.

MISSIONE 10

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.

Indirizzi strategici

Verificare con la Commissione consiliare per la viabilità quanto previsto dal Piano Urbano della Mobilità PUM con l'obiettivo di rallentare e ridurre il transito all'interno dei centri abitati, per salvaguardare l'utenza debole e la mobilità alternativa. In attuazione del PUM si stanno predisponendo la progettazione e realizzazione di alcuni punti nodali della viabilità per assicurare una maggiore sicurezza sia per i pedoni che i veicoli. Sono inoltre allo studio percorsi ciclabili sia verso la zona artigianale industriale, in modo da consentire l'utilizzo di mezzi alternativi da parte degli utenti che devono transitare in tali zone per raggiungere il posto di lavoro, che verso le frazioni, in modo da incentivare l'uso di mezzi alternativi per la mobilità sul territorio.

Per quanto riguarda i parcheggi, l'amministrazione comunale è intenzionata a proseguire nell'obiettivo di cercare una soluzione che porti alla realizzazione di un parcheggio interrato nelle vicinanze del centro storico; questo nell'ottica di una riqualificazione ulteriore del centro storico stesso e della riduzione dei parcheggi di superficie.

È in fase di studio la risistemazione del parcheggio di testata e una nuova viabilità per consentire lo spostamento della stazione delle autocorriere e la ristrutturazione dello stabile che ora la ospita unitamente ad una nuova viabilità su Via Torino che permetta il transito ciclopeditone in sicurezza.

Potenziare la rete dei percorsi ciclopeditoni sia all'interno che all'esterno dei centri abitati, in collegamento con le direttrici delle ciclabili provinciali.

Si sta inoltre valutando di affidare un incarico per aggiornare il PUM e prevedere al suo interno la progettazione della rete ciclopeditone dell'intero territorio comunale.

Nell'ambito dei trasporti e della mobilità, dal 2005 il Comune di Arco gestisce, su delega della Provincia, il servizio di trasporto pubblico urbano, in forma associata con una convenzione tra i Comuni di Arco, Riva del Garda e Nago-Torbole, convenzione rinnovata nel 2015 e la cui scadenza è fissata al prossimo 2025 e per la quale il Comune di Arco funge da capofila. Obiettivo strategico dell'amministrazione comunale è quindi quello di continuare a gestire in forma sinergica con gli altri comuni il servizio di trasporto urbano, estendendolo magari ad altri comuni limitrofi come potrebbe essere il Comune di Tenno. Il servizio è modulato, per quanto attiene le linee, le percorrenze e la cadenza delle corse, sulla base di un piano d'area aggiornato nel 2011, piano che mira ad assicurare un livello del servizio il più ottimale possibile compatibilmente con quelli che sono i costi, i trasferimenti provinciali e le risorse di bilancio.

Attualmente il servizio è gestito con la modalità dell' "in house" attraverso la società partecipata Trentino Trasporti SpA e regolamentato mediante un disciplinare di servizio che scade il prossimo 30/06/2024, analogamente agli altri affidamenti del trasporto urbano da parte dei Comuni di Trento, Rovereto, Pergine Valsugana e Lavis e della stessa Provincia per quanto attiene il servizio extra urbano. Tale modalità gestionale risponde ad una scelta strategica che ha voluto prediligere la qualità del servizio e un soggetto unico che opera sull'intero territorio provinciale pur tramite accordi con operatori privati nella gestione di talune linee e servizi. Inoltre la forte integrazione del servizio urbano dell'Alto Garda con le linee del servizio extraurbano, rende di fatto quasi una scelta obbligata l'avere un interlocutore unico che, nel caso specifico, è rappresentato proprio da Trentino Trasporti SpA.

Nel 2018 e 2019, in due fasi distinte è stato affidato ad apposita ditta specializzata un incarico di studio per la riorganizzazione della rete urbana del trasporto pubblico locale con lo scopo, prima di tutto di verificare se l'attuale assetto delle linee e delle corse è ancora rispondente alle esigenze degli utenti o se serva apportare delle modifiche e in secondo luogo per ottenere dei suggerimenti e proposte operative su come intervenire sull'attuale piano d'area e sul servizio di trasporto pubblico locale in generale. Dopo i ritardi causati dalla pandemia, proprio di recente sono state fornite dalla ditta incaricata le risultanze e le proposte di intervento sul piano d'area da attuare nel medio lungo termine anche tenuto conto della volontà dell'amministrazione di spostare l'attuale "hub" del trasporto urbano ed extra urbano di Arco, dall'attuale stazione al parcheggio di Caneve.

MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.

Indirizzi strategici

Continuo aggiornamento costante del Piano di Protezione civile, in collaborazione con il corpo dei Vigili del Fuoco Volontari e tutte le associazioni presenti sul territorio, attraverso incontri ed esercitazioni che potranno coinvolgere anche la popolazione.

Sinergia e collaborazione costante con il Corpo dei Vigili del Fuoco Volontari, al quale va riconosciuto un ruolo insostituibile sul territorio, assicurando annualmente il sostegno finanziario necessario.

MISSIONE 12

DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

Indirizzi strategici

- Rete di welfare sociale: perseguire il confronto costante con la Comunità di Valle Alto Garda e Ledro, soggetto responsabile delle politiche socio-assistenziali del territorio che redige il Piano Sociale, con gli altri Comuni del territorio e con i soggetti del Terzo settore, per progettare un sistema integrato di servizi, contestualizzato localmente, in grado di monitorare e sostenere le rilevanti problematiche non solo sanitarie, ma anche sociali, abitative ed economiche di singoli o gruppi familiari, conseguenti della situazione post-pandemica e della guerra in Ucraina;
- Politiche del Lavoro: agevolare l'inserimento nel mondo del lavoro di persone deboli, favorendo, ove possibile, il recupero sociale e lavorativo di persone in situazione di svantaggio sociale tramite l'attivazione di diverse forme di intervento di accompagnamento all'occupabilità previste dal Documento degli Interventi di Politica del Lavoro e approvate dall'Agenzia del Lavoro provinciale;
- Politiche di sostegno e assistenza delle varie forme di disagio: condividere e sostenere, anche finanziariamente, progettualità e azioni attivate sia direttamente dal Comune che in sinergia con la Comunità di Valle o da soggetti del terzo settore e del mondo del volontariato;
- Politiche di benessere Familiare: consolidare la rete di sostegno e promozione delle famiglie dell'intero territorio, in un'ottica di piano distrettuale condiviso e co-progettato, per quanto possibile, con i Comuni limitrofi; definire un piano comunale unico e complessivo delle attività del Comune a Marchio Family;
- Prima Infanzia: sviluppo di servizi moderni, flessibili e sempre più rispondenti alle esigenze della famiglia e dei genitori (rinnovo piattaforma digitalizzazione graduatorie nidi di infanzia; sostegno offerta servizi complementari ed integrativi).

La missione comprende anche il programma riferito al servizio necroscopico e cimiteriale.

Ciò che caratterizza in particolare tale servizio è la presenza sul territorio comunale di otto cimiteri, un elevato numero di tombe date in concessione ai privati e la gestione in diretta economia del servizio di inumazione, tumulazione, esumazione ed estumulazione dei defunti. Inoltre già da qualche anno il Comune garantisce ai propri cittadini un servizio di cremazione mediante appalto con una ditta appositamente incaricata e dal 2012, in diretta economia, il servizio di lampade votive.

Il Comune inoltre garantisce da anni un servizio di cremazione per quanti intendano seguire tale

prassi, servendosi di una ditta cui viene affidato apposito appalto e a fronte di una tariffa richiesta ai cittadini a copertura parziale dei costi del servizio.

Nel medio breve periodo occorrerà fare una riflessione sull'opportunità di continuare a mantenere in diretta economia il servizio di inumazione, tumulazione, esumazione ed esumazione dei defunti mediante proprio personale dipendente.

MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.

Indirizzi strategici

Confermare l'importanza del centro storico come centro commerciale aperto, attivando programmi e progetti che mirino alla riqualificazione dell'offerta, cosicché diventi punto di riferimento di tutta la collettività. Incentivare il riuso e il potenziamento dei complessi industriali e artigianali esistenti anche ampliando le potenzialità di utilizzo delle aree esistenti, sempre nel rispetto delle normative provinciali vigenti in materia, ponendo la massima attenzione alle tematiche ambientali.

MISSIONE 16 AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.

Indirizzi strategici

Mantenere il presidio del territorio, soprattutto nelle sue aree storiche (Oltresarca, Pratosaiano, olivaie di Romarzollo e del Castello, castagneti diffusi) garantendone comunque lo sviluppo. Valorizzare la vocazione produttiva del territorio, contribuendo alla competitività del settore agro-alimentare, promuovendo comunque un uso sostenibile delle risorse ed integrando ambiente ed

attività agricole e forestali, anche attraverso la disincentivazione dell'uso di prodotti chimici. Promuovere l'integrazione tra i comparti agricolo e turistico puntando ad azioni che stimolino sinergie produttive mediante la promozione e la valorizzazione dei prodotti tipici locali soprattutto se ottenuti con metodi biologici o elaborati seguendo disciplinari specifici (marchi DECO e di qualità), anche con manifestazioni ed incontri tematici, che coinvolgano sia i residenti che i turisti.

L'amministrazione è inoltre fermamente motivata ad ottenere il riconoscimento come distretto biologico oltre all'iscrizione al Registro Nazionale dei Paesaggi rurali storici presso il Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali.

MISSIONE 17

ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.

Indirizzi strategici

Incentivazione e sensibilizzazione dei cittadini rispetto al risparmio energetico e promozione dell'uso di energie alternative. Dare attuazione a quanto previsto dal Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) approvato dall'Amministrazione nel maggio 2015, favorendo le buone pratiche e le scelte che incidono positivamente in termini di risparmio energetico e ottimizzazione delle risorse, in collaborazione con la Commissione Energia, sia agendo sul patrimonio comunale che fornendo adeguate informazioni ai cittadini, a sostegno di un più efficiente intervento sul patrimonio privato. Proseguire nella scelta, già intrapresa da qualche anno, di realizzare dei piccoli impianti per la produzione di energia rinnovabile sfruttando le risorse idriche disponibili sul territorio comunale. Verifica degli obiettivi e adeguamento del PAES.

Nell'ambito del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale e del prossimo affidamento ad un nuovo gestore sulla base della gara in ambito provinciale, è già stato chiesto alla PAT di estendere il servizio in alcune parti del territorio comunale dove non è ancora presente (Padaro e parte della loc. Gazzi attualmente non servite). La richiesta, dopo le valutazioni fatte dalla PAT in relazione ai parametri di fattibilità stabiliti di ARERA, è stata confermata recentemente dal Comune con apposito provvedimento di approvazione da parte della Giunta comunale del relativo "Documento Guida del Comune di Arco". In sostanza tali estensioni rientreranno fra quelle che i partecipanti alla gara provinciale del servizio di distribuzione del gas naturale potranno proporre di realizzare nell'ambito della propria offerta.

Favorire le politiche di autoproduzione dell'energia, attraverso modalità di incentivazione all'installazione di sistemi di produzione alternativi. Favorire efficientamento energetico degli edifici sia pubblici che privati.

Sviluppare politiche volte alla sensibilizzazione del risparmio energetico e delle risorse in genere.

Indebitamento

L'analisi dell'indebitamento partecipa agli strumenti per la rilevazione del quadro della situazione interna all'ente. È racchiusa nel titolo 4 della spesa e viene esposta con la chiave di lettura prevista dalla classificazione di bilancio del nuovo ordinamento contabile.

Al 31/12/2020 il debito residui per indebitamento comprende le sole somme residue corrispondenti a quanto deve essere ancora versato alla PAT, fino al 2027, a titolo di rimborso di quanto concesso dalla Provincia stessa al al Comune a suo tempo per l'estinzione anticipata dei mutui.

Si prevede invece come per il passato la possibilità di ricorrere all'anticipazione di cassa con il Tesoriere per sopperire a temporanee carenze nella liquidità:

Macroaggregato	Impegni anno in corso	Debito residuo
3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	62.852,85	314.264,25
TOTALE	62.852,85	314.264,25

Tabella 16: Indebitamento

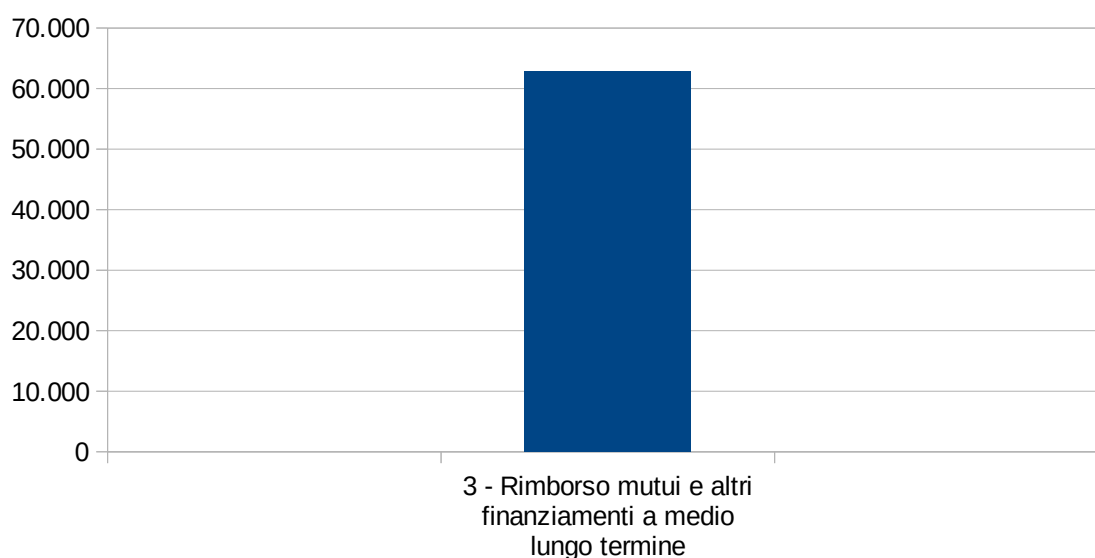


Diagramma 11: Indebitamento

Risorse umane

Il quadro della situazione interna dell'ente si completa con la disponibilità e la gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo.

Per quanto riguarda la programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2023-2025 si rimanda alla sezione operativa specifica.

La programmazione delle spese di personale deve assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie ed i vincoli di finanza pubblica.

La corretta previsione e gestione (compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale, di cui all'articolo 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165) degli strumenti e degli obiettivi di reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, costituisce il cardine su cui deve poggiare e svilupparsi detta sezione, ciò in combinato disposto di quanto previsto per effetto dell'art. 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni in legge 6 agosto 2021, n. 113 e s.m. e i., normativa che ha introdotto e disciplinato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.).

Detta attività deve esprimersi prevedendo, oltre alle forme di assunzione ordinaria, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge alle progressioni di carriera del personale, nonché le modalità di valorizzazione dell'esperienza professionale maturata e dell'accrescimento culturale conseguito anche attraverso l'assicurazione di adeguata formazione.

L'attuale quadro giuridico al quale fare riferimento per le assunzioni a tempo indeterminato e determinato dei Comuni è rappresentato dall'art. 8 della legge provinciale 27 dicembre 2010 n. 27 e successive modifiche.

Il protocollo di intesa sottoscritto in data 28 novembre 2022 e la legge di stabilità provinciale n. 22 del 27 dicembre 2021 e s.m. riprendono sostanzialmente le disciplina prevista per gli anni 2020, 2021 e 2022, mantenendo in vigore a regime, per l'anno 2023, la possibilità di assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 (indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio).

Con deliberazione n. 592 di data 16 aprile 2021, la Giunta Provinciale ha approvato, dopo un lungo percorso di confronto con il Consiglio delle Autonomie Locali, la disciplina per la assunzioni del personale dei comuni per l'anno 2021 e ss., in attuazione dell'art. 8 delle L.P. 27/2010 e ss.mm. (modificato da ultimo dall'art. 9 della legge 22/2021 - legge di stabilità provinciale per il 2022).

In sintesi, essa:

- prevede la possibilità, per tutti i Comuni, di assumere nell'ambito della spesa impegnata per il personale nel 2019;

- individua, per i Comuni con popolazione fino a 5000 abitanti, la dotazione standard di unità di personale (da definire con deliberazione della Giunta provinciale d'intesa con il Consiglio delle Autonomie locali) e quindi le potenziali assunzioni teoriche aggiuntive (colonna f , tabella A allegata alla deliberazione);

- stabilisce i casi in cui anche i Comuni con popolazione superiore a 5000 abitanti possono procedere ad ulteriori assunzioni, ovvero:

- a) i comuni che nell'anno 2019 abbiano raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1 bis, nel limite di tale eccedenza;

- b) continuino ad aderire volontariamente a una gestione associata o ricostituiscano una gestione associata.

Nel caso specifico del Comune di Arco, si prende atto che l'ente non ha raggiunto l'obiettivo previsto al punto a), per cui il limite per le assunzioni rimane quello generale ossia il rispetto della spesa impegnata per l'anno 2019.

Altre disposizioni relative al personale sono le seguenti.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali, o per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento. Sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette. Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono assumere personale a tempo determinato per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto o per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio, o in caso di comando presso la Provincia o di comando da parte di un comune verso un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

Per quanto riguarda l'assunzione dei segretari comunali, la legge provinciale di stabilità per il 2022 mantiene invariata l'applicazione di quanto previsto dall'articolo 8 ter della legge provinciale 27/2010. L'articolo 12 della legge provinciale n. 16/2020 ha confermato anche per l'esercizio 2021 la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; cautelativamente l'assunzione dei segretari comunali deve intendersi per tutti condizionata al rispetto degli obiettivi stessi, trovando di fatto applicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 1000 abitanti la lettera a) del comma 2 del predetto articolo 8. Di conseguenza, compatibilmente con le risorse disponibili, i comuni con popolazione fino a 1000 abitanti privi di segretario avranno facoltà di assicurare il servizio ricorrendo ad apposita

convenzione o comunque coprendo la sede segretarile con modalità temporanee, fino al permanere della sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa.

Il Protocollo di intesa per l'anno 2022, sottoscritto il 16 novembre 2021 ha riproposto la possibilità di assumere a tempo determinato - anche a tempo parziale - e per la durata massima di 1 anno non rinnovabile, con risorse a carico dei bilanci comunali, personale da impiegare ai fini del potenziamento degli uffici preposti agli adempimenti connessi all'erogazione del beneficio di cui all'art. 119 del dl. 34/2020.

Si riporta di seguito la tabella con le dotazioni del personale previsto in Pianta Organica ed effettivamente in servizio, precisando che al 15 ottobre 2022 risultavano in servizio anche n. 26 dipendenti con contratto a tempo determinato, dei quali 15 con orario a tempo pieno (ivi compreso n. 1 dipendente in comando) e 11 con orario a tempo parziale. Le assunzioni con contratto a tempo determinato sono state disposte per motivi sostitutori o altri motivi, quali il sostegno nell'ambito del servizio asilo nido, extraorganico presso la scuola infanzia finanziato dalla provincia, copertura posti vacanti.

Q.F.	PROFILO PROFESSIONALE	POSTI IN PIANTA ORGANICA a tempo pieno	POSTI IN PIANTA ORGANICA P.T.	Dip.ti di ruolo a tempo pieno	Dipendenti di ruolo a part-time
II ^a Classe	Segretario generale	1		1	
II ^a fascia.	Dirigente	3		2	
D evol.	Avvocato cassazionista	1		1	
D base	Funzionario amministrativo	4		3	
D base	Funzionario contabile	0		0	
D base	Funzionario polizia locale	1		1*	
D base	Funzionario tecnico	5		5	
D base	Funzionario informatico	1		1	
C evol.	Collaboratore amm.vo	7	1	6	1
C evol.	Collaboratore contabile	5	1	2	1
C evol.	Collaboratore tecnico	2		2	
C evol.	Coordinatore pol. locale	2		1*	
C base	Assistente amministrativo	12	4	10	3
C base	Assistente amm.vo/contab.	5	5	2	2
C base	Assistente amm. pol. locale	1		1*	
C base	Assistente contabile	0	4	0	4
C base	Assistente tecnico	7	1	7	1

C base	Agenti pol. locale	10	1	8*	
C base	Custode forestale	5		5	
C base	Educatrice asilo nido	8	6	8	4
B evol.	Coadiut. amm.vo o contabile	8	6	5	4
B evol.	Cuoco specializzato	2		1	
B evol.	Operai specializzati	5		5	
B base	Operaio qualificato	20	2	16	0
A	Operaio	1		1	
A	Operatore d'appoggio	5	9	2	1
Totale personale A TEMPO INDETERM. al 31/12/2016		121	40	96	21
Totale personale A TEMPO DETERM. (compreso				15	11

Tabella 17: Dipendenti in servizio

Totale personale al 15.10.2022

- in pianta organica: n. 121 posti a tempo pieno e n. 40 posti a tempo parziale (corrispondenti a n. 22 posti a tempo pieno): n. 143 posti per unità equivalenti;
- posti coperti: n. 96 a tempo pieno (di cui n. 11 posti servizio polizia locale trasferiti ed in convenzione) e n. 21 posti a tempo parziale (corrispondenti a n. 11,64 posti a tempo pieno): n. 107,64 posti per unità equivalenti;

** i posti contrassegnati (n. 11) sono coperti da personale appartenente al Corpo di Polizia locale transitato prima alla Comunità di Valle e dal 01/07/2016 al Comune di Riva del Garda in base a convenzione per la gestione del Progetto Sicurezza, ma mantenuti in pianta organica in via cautelativa.*

Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

La legge di bilancio di previsione dello Stato per l'anno 2019 (L. 145 dd. 30/12/2018) ha sancito che, a decorrere dall'anno 2019, cessano di applicarsi i commi 465 e 466, da 468 a 482, da 485 a 493, 502 e da 505 a 509 dell'articolo 1 della legge 11 dicembre 2016, n. 232.

I commi 820, 821 e 823 dell'art. 1 hanno stabilito che le regioni a statuto speciale, le Province Autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e i comuni utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e che tali Enti si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del d.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118.

Dalle norme richiamate ne discende che l'equilibrio in materia di finanza pubblica del bilancio comunale, a decorrere dal 2019, è quello afferente l'equilibrio economico-finanziario di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Riguardo agli equilibri di bilancio, il DM 1° agosto 2019, ha individuato i 3 saldi che consentono di determinare gradualmente l'equilibrio di bilancio a consuntivo, ovvero: a) il Risultato di competenza, b) l'Equilibrio di bilancio, c) l'Equilibrio complessivo.

Il Risultato di competenza e l'Equilibrio di bilancio sono indicatori che rappresentano gli equilibri che dipendono dalla gestione del bilancio, mentre l'Equilibrio complessivo svolge la funzione di rappresentare gli effetti della gestione complessiva dell'esercizio e la relazione con il risultato di amministrazione.

Pertanto, fermo restando l'obbligo di conseguire un Risultato di competenza non negativo, ai fini della verifica del rispetto degli equilibri di cui al comma 821 dell'articolo 1 della legge n. 145 del 2018, gli enti devono tendere al rispetto dell'Equilibrio di bilancio, che rappresenta l'effettiva capacità dell'ente di garantire, a consuntivo, la copertura integrale degli impegni, del ripiano del disavanzo, dei vincoli di destinazione e degli accantonamenti di bilancio.

Organizzazione e modalità di gestione dei servizi

Gestione diretta

Servizio	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Amministrazione generale, compresi servizi demografici, ufficio tecnico e servizi connessi agli organi istituzionali	-
Biblioteca comunale	-
Museo Civico	-
Asilo nido millecolori	-
Mense Scuole Materne	-
Servizi pulizia strade (per la parte concernenti i centri storici)	-
Viabilità e illuminazione pubblica	-
Protezione civile, pronto intervento e tutela della sicurezza pubblica	-
Istruzione primaria e secondaria	-
Verde pubblico, parchi e giardini	-
Servizi necroscopici cimiteriali (necroforo fossore, lampade votive ecc)	Valutare se appaltare a terzi il servizio di necroforo fossore

Tabella 18: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Gestione diretta

Tramite appalto a terzi, anche con riguardo alle singole fasi

Servizio	Appaltatore	Scadenza affidamento	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Micronido di Bolognano	Cooperativa la Cocinella	31/07/2025	-
Servizio cimiteriale di cremazioni	Centro servizi funebri Basso Sarca e Ledro	31/12/2024	-
Manutenzione di parte del verde	Garda 2015 soc. coop. sociale	31/03/2023	-

Tabella 19: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Appalto

In concessione a terzi

Servizio	Concessionario	Scadenza concessione	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Accertamento, liquidazione e riscossione componente delle insegne pubblicitarie del "Canone unico"	ICA srl	31/12/2026	-
Servizio Taxi	Soggetti diversi	Annuali con tacito rinnovo	-
Impianto sportivo di via Pomerio	Unione Sportiva Dilettantistica Arco 1895	30.06.2027	-
Impianto sportivo di via Pomerio	Associazione Sportiva Dilettantistica Circolo Tennis Arco	26.11.2023	-
Impianto sportivo di via Pomerio	Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Alto Garda e Ledro	13.11.2023	-
Palazzina Sportiva S. Giorgio	Da assegnare		-
Centro Sportivo F.lli Caproni	Società Sportiva Stivo A.s.d.	31.07.2023	-
Centro Sportivo di Romarzollo	Unione Sportiva Baone A.s.d.	22.06.2027	-
Centro Sportivo di Romarzollo	Circolo Romarzollo	31.12.2028	-
Arco Climbing Stadium	FASI Federazione Italiana Arrampicata Sportiva Italiana e Rock Master 20.20 Srl SSD	31.12.2025	-
Palestra per l'arrampicata sportiva Indoor con annessi spogliatoi, servizi e locali uso deposito presso scuola elementare G. Segantini di via Nas	Associazione Sportiva Dilettantistica Arco Climbing	09.05.2028	-

Tabella 20: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - In Concessione

Gestione o in concessione attraverso società miste

Servizio	Soggetto gestore	Scadenza affidamento	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Servizi di manutenzione dell'acquedotto e gestioni amministrative dei servizi idrici	Alto Garda Servizi - AGS Spa	31/12/2024	
Gas Metano	Alto Garda Servizi - AGS Spa	Fino alla gara provinciale d'ambito	Nuovo gestore d'ambito ex lege

Tabella 21: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Mediante società miste

Gestione attraverso società in house

Servizio	Soggetto gestore	Scadenza contratto/disciplinare di servizio	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Gestione, riscossione e attività di accertamento tributi comunali IMIS, TARI e Canone Unico componente Occupazione Suolo Pubblico	Gestel Srl	31/12/24	-
Parcheggi	A.M.S.A. Srl	31/12/2024	
Piscina	A.M.S.A. Srl	20/03/2040	
Campeggi	A.M.S.A. Srl	20/03/2040	
Farmacia Comunale di Bolognano	Farmacie Comunali spa	31/12/2040	
Supporto informatico elaborazione stipendi e gestione personale	Trentino Digitale spa	31/12/2023	
Trasporto pubblico urbano	Trentino Trasporti Spa	30/06/2024	

Tabella 22: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Mediante società "in house"

Servizi gestiti in convenzione o con forme collaborative con altri enti pubblici

Servizio	Ente capofila/Ente Gestore	Scadenza concessione	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Raccolta, trasporto e smaltimento Rifiuti Solidi Urbani	Comunità Alto Garda e Ledro	31/12/2025	-
Polizia Locale	Comune di Riva del Garda	31/12/2024	-
Trasporto Pubblico Locale	Comune di Arco	21/04/2025	-
Associazione Forestale	Comune di Arco	28/08/2026	-
Servizio di Custodia Forestale dell'Alto Garda	Comune di Arco	31/12/2026	-
Acquedotto Basso Sarca	Comune di Riva del Garda	Fino a disdetta	-
Servizio nido comunale - rapporti amministrativi e finanziari tra Comune di Arco e Comune di Nago-Torbole per l'utilizzo del servizio in caso di cambio residenza del bambino	Comune di Arco	Rinnovo tacito annuale fino a disdetta	-
Servizio nido comunale - rapporti amministrativi e finanziari tra Comune di Arco e Comune di Riva del Garda per l'utilizzo del servizio in caso di cambio residenza del bambino	Comune di Riva del Garda	Rinnovo tacito annuale fino a disdetta	-
Custodia dei cani abbandonati rinvenuti sul territorio del Comune di Riva del Garda nel Rifugio animali di proprietà del Comune di Arco	Comune di Riva del Garda	16/05/2024	
Concorso spese di gestione sciovvia "Coste di Bolbeno"	Comune di Bolbeno	31/10/2027	
Rete delle riserve Basso Sarca	Consorzio Comuni B.I.M.	31/12/2031	
Gestione Casa Artisti Giacomo Vittone di Tenno	Comune di Tenno	31/12/2025	
Attività di supporto alla custodia presso il Castello di Arco	Provincia Autonoma di Trento	In fase di rinnovo	

Attività di supporto alla custodia presso Palazzo Panni (Biblioteca e galleria civica)	Provincia Autonoma di Trento	In fase di rinnovo	
Manutenzione Parco Arciducale di Arco	Provincia Autonoma di Trento	In fase di rinnovo	
Manutenzione Outdoor Park Garda Trentino	Provincia Autonoma di Trento	In fase di rinnovo	

Tabella 23: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - In convenzione o mediante altre forme collaborative con altri Enti

Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate

Il comma 3 dell'art. 8 della L.P. 27 dicembre 2010, n. 27 ha disposto a suo tempo che la Giunta provinciale, d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali, definisse alcune azioni di contenimento della spesa che devono essere attuate dai Comuni e dalle Comunità, tra le quali, quelle indicate alla lettera e), vale a dire “la previsione che gli enti locali che in qualità di soci controllano singolarmente o insieme ad altri enti locali società di capitali, impegnino gli organi di queste società al rispetto delle misure di contenimento della spesa individuate dal Consiglio delle Autonomie locali d'intesa con la Provincia.

Detto art. 8 ha trovato attuazione nel “Protocollo d'Intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate dagli enti locali”, sottoscritto in data 20 settembre 2012 tra Provincia autonoma di Trento e Consiglio delle autonomie locali. Il Consiglio comunale, con propria deliberazione n. 36 dd. 12/6/2013 ha approvato uno specifico documento riguardante gli *indirizzi, le direttive e le misure per il controllo della gestione e il contenimento delle spese delle società controllate dal Comune di Arco, in attuazione del protocollo d'intesa di data 20 settembre 2012.*

In tale contesto giuridico viene a collocarsi il processo di razionalizzazione previsto dal comma 611 della legge di stabilità 190/2014, che ha introdotto la disciplina relativa alla predisposizione di un piano di razionalizzazione delle società partecipate locali, allo scopo di assicurare il “coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato”.

Il Comune ha quindi approvato con Decreto Sindacale n. 28 di data 19 maggio 2015 un Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni, con esplicitate le modalità e i tempi di attuazione, l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire, con l'obiettivo di ridurre il numero e i costi delle società partecipate. In data 20 aprile 2016 è stata predisposta l'apposita relazione, sottoscritta dal Sindaco, concernente i risultati conseguiti in riferimento al citato Piano.

Successivamente è intervenuta l'approvazione, a livello statale, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, costituente “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 210 di data 8 settembre 2016 ed entrato in vigore il 23 settembre 2016.

Di conseguenza anche il legislatore provinciale è tornato sull'argomento con la duplice finalità di adeguamento al quadro nazionale e di efficientamento della spesa pubblica e dello strumento societario, attraverso l'articolo 7 della legge provinciale 29 dicembre 2016, n. 19. Questa disposizione è intervenuta su più ambiti:

- a) la riformulazione dell'articolo 18, commi 3 bis e 3 bis 1, della legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1, con particolare riferimento allo strumento del programma di riordino;
- b) la rivisitazione dell'articolo 18 bis della legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1, relativamente alla tematica della composizione degli organi collegiali e alla remunerazione dei compensi, con

- estensione agli organi di controllo e ai dirigenti;
- c) il contenuto già in parte previsto dall'articolo 24 della legge provinciale 27 dicembre 2010, n. 27, in ordine alla legittimazione (modalità, limiti ed oggetto) dell'azione amministrativa della Provincia e degli enti locali nel costituire o partecipare in società;
 - d) il tema del personale delle società con la finalità di adeguare la legge provinciale 3 aprile 1997, n. 7, alle novità sancite dagli articoli 19 e 25 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
 - e) la questione spiccatamente caratteristica, che scaturisce dalla decisione di costituire il polo dei trasporti, riunificando gli enti proprietario delle infrastrutture e gestore del servizio di trasporto pubblico locale;
 - f) le opportune disposizioni transitorie e finali, per raccordare la ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie della Provincia e degli enti locali, il regime normativo da applicare alle società interessate in futuro dalla quotazione in borsa e l'adeguamento degli statuti entro un unico termine in ragione delle novità introdotte a livello statale e provinciale.

In riferimento a quanto stabilito dal D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e ss. mm. (TUSP sulle società partecipate) e dal citato art. 7 della legge provinciale n. 19 dd. 30/12/2016, con deliberazione consiliare n. 52 dd. 20/9/2017 si è provveduto alla ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie possedute dal Comune ed alla individuazione delle partecipazioni da alienare, ricognizione che ha costituito aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato nel 2015.

Inoltre, entro il 31/12/2017, sempre in ottemperanza a quanto previsto dal D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e ss. mm., si è provveduto all'adeguamento degli statuti delle società "in house" alle nuove disposizioni normative introdotte.

Con deliberazioni annuali approvate dal Consiglio comunale (da ultimo con deliberazione di data 27/12/2021) si è provveduto alla ricognizione periodica triennale delle partecipazioni societarie e al relativo programma di razionalizzazione in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 18, comma 3 bis della LP 1/2005 e dall'art. 24 della LP 27/2010.

La Provincia, con deliberazione della Giunta provinciale n. 787 dd. 9/5/2018 ha approvato i criteri per la determinazione dei compensi spettanti agli organi di amministrazione e di controllo nonché ai dirigenti nelle società controllate, direttamente e indirettamente, dalla Provincia e nelle società degli enti locali diverse da quelle controllate dalla Provincia. Il Consiglio delle Autonomie, in data 11/4/2018 ha inoltre approvato lo schema di protocollo per l'individuazione del sistema di amministrazione e di controllo e delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate e partecipate dagli Enti locali. Intesa che ha in parte innovato quanto previsto dal sopra citato Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 20 settembre 2012 tra Provincia autonoma di Trento e Consiglio delle autonomie locali.

Nell'ambito delle partecipazioni societarie del Comune, un ruolo strategicamente importante è svolto dalle società controllate alle quali il Comune ha attribuito specifici servizi o funzioni.

Amsa srl fin dalla sua nascita e ancor prima quando era una municipalizzata, si caratterizza per essere organismo strumentale mediante il quale il Comune persegue le proprie finalità istituzionali

in ragione di quelli che sono servizi pubblici locali e gli altri servizi di carattere strumentale e di interesse generale che sono stati affidati.

Con la concessione, nel 2016, dell'immobile della stazione delle autocorriere e nel 2019 il compendio immobiliare di proprietà comunale comprendente i fabbricati dell'ex oratorio e dell'ex macello di via della Cinta, per una loro sistemazione e successiva gestione, alla società viene riconosciuto un ruolo nel supportare il Comune nella gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare con scelte e modalità di utilizzo che sono in linea con gli scopi statutari della società. La volontà dell'amministrazione comunale è quella di proseguire in tale direzione.

Gestel srl è ormai una realtà consolidata con un ruolo fondamentale per gli enti soci rispetto ai servizi e alle funzioni strumentali che esercita in campo tributario e di gestione di talune entrate.

Fra le partecipazioni che non sono di controllo o lo sono congiuntamente con altri Enti, vi è la partecipazione in AGS spa azienda fortemente radicata sul territorio dell'Alto Garda e che opera in un settore strategico come quello energetico e attività correlate. La partecipazione del Comune, dal 2018, non è più simbolica ma ha assunto una sua rilevanza (6,10%) grazie all'operazione di permuta che ha visto l'acquisizione di azioni della società a fronte della cessione degli "assets" del gas metano di proprietà del Comune. Nel contesto di tale operazione va segnalato l'impegno della società ad operare, nel breve medio periodo, importanti investimenti sul territorio comunale nel campo delle energia rinnovabili. Va anche ricordato che la società gestisce (quantomeno fino alla prossima gara d'ambito provinciale) un servizio pubblico locale come la distribuzione del gas metano.

Anche la partecipazione in Farmacie comunali spa risulta strategicamente importante in quanto consente di gestire la farmacia comunale di Bolognano attraverso una società "*in house*" che raggruppa una pluralità di enti soci sul territorio provinciale e quindi di poter fare sistema in tale settore di attività. A fine 2017 è stata perfezionata l'acquisizione del ramo d'azienda della farmacia di Bolognano per quanto attiene le scorte e altri beni mobili durevoli (mentre l'acquisizione del compendio aziendale, compreso l'avviamento è avvenuta a titolo gratuito dal 01/01/2017, come previsto dal contratto di servizio sottoscritto nel 2000), Ciò ha consentito di procedere, a decorrere dall'1/1/2018 con un contratto di concessione amministrativa, sempre a Farmacie Comunali spa e con le modalità dell'"*in house*" del compendio aziendale riguardante la farmacia di Bolognano.

Fra le partecipazioni strategiche per il Comune vi è anche quella in Garda Dolomiti spa, società a suo tempo costituita in base ad una precisa norma provinciale e che vede coinvolti sia soggetti pubblici che privati in un settore di attività fondamentale per l'economia locale come quello del turismo e della sua promozione.

Altre partecipazioni sono riferite a società c.d. di sistema, costituite a suo tempo dalla Provincia Autonoma di Trento e alla quale il Comune, al pari di altri Enti partecipa la fine di poter affidare taluni servizi con la modalità dell' "*in house*". È il caso di Trentino Trasporti spa, la quale risulta attualmente affidato il servizio di trasporto pubblico locale. Si tratta di un affidamento il cui disciplinare, recentemente sottoscritto, fissa il termine al 30/6/2024.

Altra società partecipata e affidataria di servizi "*in house*" è Trentino Digitale spa cui sono

affidati in particolare taluni servizi strumentali inerenti la gestione informatizzata del personale.

Infine altre partecipazioni di minor rilievo, sia per la valenza strategica della società che per la quota di partecipazione detenuta sono riferite a: Primiero Energia spa, Gardascuola società cooperativa, Consorzio dei Comuni Trentini, società cooperativa, anch'essa con le caratteristiche della società *"in house"*.

Di seguito si riporta, per ogni partecipazione societaria, un prospetto con i dati maggiormente significativi della partecipazione e dei rapporti fra Comune e Società, tratti dall'analisi dei risultati degli organismi partecipati redatti nell'ambito del sistema dei controlli interni del Comune, oltre ad un prospetto riepilogativo delle partecipazioni societarie.

AZIENDA MUNICIPALE SVILUPPO ARCO S.R.L.

C.F. 01683140220	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione	
	€ 10.988.992,00	€ 16.856.302,00	100,00%	
Settore di attività prevalente Codice ATECO	BAR E ALTRI ESERCIZI SIMILI SENZA CUCINA (I.56.3)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA - Società a responsabilità limitata a capitale interamente pubblico			
ATTIVITA'	Realizzazione e gestione di impianti sportivi rivolti alla pubblica fruizione, di strutture turistico-ricettive e/o adibite a manifestazioni culturali, esecuzione opere pubbliche connesse, strumentali e/o propedeutiche alle predette attività, realizzazione e gestione di parcheggi. (affidamenti diretti in house)			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Affidamento di servizi pubblici locali mediante le modalità in house: aree di sosta a pagamento e piscina comunale. Affidamento di altri servizi di interesse generale e strumentali: campeggi e immobile "Casinò di Arco".			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025	Vedasi quanto riportato più avanti alla voce "indirizzi e obiettivi programmatici" del capitolo "Gli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica (GAP)" della Sezione operativa			
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		10.988.992,00	10.988.992,00	10.988.992,00
Patrimonio netto al 31/12		16.261.912,00	16.285.764,00	16.856.302,00
Valore della produzione		2.801.146,00	1.697.719,00	2.672.012,00
Costi della produzione		1.877.380,00	1.714.310,00	1.980.435,00
Risultato di esercizio		694.246,00	23.852,00	570.537,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	46.911,88	12.041,80	16.118,32
	pagato	120.069,81	8.707,14	18.627,76
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	79.778,00	79.778,00	80.656,00
	pagato	0,00	0,00	80.656,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		136.855,10	158.153,07	199.576,18
Debiti nei confronti della società		11.468,82	81.459,00	82.777,33

GESTIONE ENTRATE LOCALI S.R.L.

C.F. 02091030227	Valore partecipazione su capitale sociale		Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione
	€ 12.400,00		€ 79.675,80	30,9536%
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Imprese di gestione esattoriale (N.82.99.1)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE- Società a responsabilità limitata a capitale interamente pubblico (in House)			
ATTIVITA'	Gestione delle entrate tributarie e non, comprensiva dei servizi attinenti ed operativamente strumentali, che i vari soci, anche per conto delle loro forme associative o collaborative, affideranno con apposite convenzioni di servizio			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Entrate locali (Gestione delle fasi di accertamento, liquidazione e riscossione di entrate tributarie: ICI, IMUP, IMIS, TARES, TARI e Canone Occupazione Spazi e Aree Pubbliche) - ((affidamento diretto in house))			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025				
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		40.050,00	40.060,00	40.070,00
Patrimonio netto al 31/12		202.591,00	227.142,00	257.404,00
Valore della produzione		1.307.789,00	1.230.608,00	1.358.750,00
Costi della produzione		1.266.702,00	1.194.232,00	1.314.938,00
Risultato di esercizio		23.271,00	24.542,00	30.252,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	476.732,48	478.319,19	470.167,53
	pagato	417.096,13	410.502,50	424.051,22
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	22.402,41	19.312,78	54.400,00
	pagato	21.362,95	14.503,43	34.436,35
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		41.670,61	77.034,81	54.775,75
Debiti nei confronti della società		0,00	0,00	9.166,50

ALTO GARDA SERVIZI S.P.A.				
C.F. 01581060223	Valore partecipazione su capitale sociale		Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione
	€ 1.417.416,00		€ 3.405.625,91 (*)	6,1006%
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Produzione di energia elettrica (D.35.11) - Commercio di energia elettrica (D.35.14) - Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte (D.35.22)			
Tipologia di società	SOCIETA' PARTECIPATA - Società per azioni con capitale misto a prevalenza pubblica			
ATTIVITA'	Produzione di energia elettrica, distribuzione e vendita di energia elettrica e gas, gestione del ciclo idrico relativamente a impianti acquedottistici, reti di distribuzione e fognatura, gestione dell'illuminazione			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Servizio di distribuzione del gas metano. Affidamento appalti di servizio relativi al servizio idrico			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025				
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		23.234.016,00	23.234.016,00	23.234.016,00
Patrimonio netto al 31/12		51.522.201,00	53.612.693,00	55.824.442,00
Valore della produzione		11.744.044,00	10.776.400,00	11.640.648,00
Costi della produzione		10.865.818,00	10.218.724,00	11.410.785,00
Risultato di esercizio		2.874.199,00	3.292.271,00	3.095.158,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		73.596,60	38.161,20	38.161,20
Oneri per contratti di servizio	impegnato	223.440,89	281.987,20	283.386,53
	pagato	225.933,01	232.795,77	248.224,77
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società		27.533,00	1.191,00	119.502,75

FARMACIE COMUNALI S.P.A.				
C.F. 01581140223	Valore partecipazione su capitale sociale		Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione
	€ 516,50		€ 1.134,48 (*)	0,0104%
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Farmacie (G.47.73.1) - Commercio all'ingrosso di articoli medicali ed ortopedici (G.46.46.3) - Commercio all'ingrosso di medicinali (G.46.46.1)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE - Società per azioni a partecipazione pubblica (in house)			
ATTIVITA'	Gestione delle farmacie comunali, distribuzione all'ingrosso di prodotti parafarmaceutici e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Farmacia comunale di Bolognano (affidamento diretto in house)			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025				
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		4.964.081,50	4.964.081,50	4.964.081,50
Patrimonio netto al 31/12		10.179.480,00	10.610.096,00	10.908.483,00
Valore della produzione		22.485.534,00	24.149.681,00	24.258.658,00
Costi della produzione		21.369.243,00	22.652.299,00	22.584.755,00
Risultato di esercizio		849.363,00	1.191.935,00	1.275.882,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		81,00	104,00	110,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	0,00	7.459,19	0,00
	pagato	0,00	6.265,81	0,00
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		104.273,25	88.437,75	103.719,75
Debiti nei confronti della società		4.405,47	4.857,47	4.405,47

GARDA DOLOMITI - AZIENDA PER IL TURISMO SPA

C.F. 01855030225	Valore partecipazione su capitale sociale		Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione
	€ 32.250,00		€ 40.787,30	6,4629%
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Altre attività di servizi per la persona nca (S.96.09.09) - Pubbliche relazioni e comunicazione (M.70.21)			
Tipologia di società	SOCIETA' PARTECIPATA - Società per azioni mista con maggioranza di capitale privato			
ATTIVITA'	Promozione e diffusione dell'immagine turistica del Garda Trentino tramite la realizzazione di servizi di informazione ed assistenza turistica, iniziative di marketing turistico, di progetti specifici volti a valorizzare l'offerta turistica della destinazione e del patrimonio ambientale, culturale e storico dell'ambito di riferimento			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Nessun servizio pubblico			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025				
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		499.000,00	499.000,00	600.000,00
Patrimonio netto al 31/12		618.011,00	624.443,00	631.099,00
Valore della produzione		3.871.660,00	2.985.029,00	5.097.394,00
Costi della produzione		3.826.650,00	2.974.676,00	5.084.487,00
Risultato di esercizio		21.232,00	6.432,00	6.659,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	3.025,60	0,00	0,00
	pagato	3.025,60	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	10.000,00
	pagato	2.800,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	2.500,00
	pagato	0,00	0,00	1.750,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (Acquisto vari)	impegnato	0,00	1.122,40	1.986,16
	pagato	0,00	0,00	1.122,40
Crediti nei confronti della società		614,75	750,00	0,00
Debiti nei confronti della società		0,00	964,00	10.750,00

TRENTINO TRASPORTI S.P.A.				
C.F. 02002560221	Valore partecipazione su capitale sociale		Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione
	€ 772,00		€ 1.729,88	0,00244%
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31) - TRASPORTO FERROVIARIO DI PASSEGGERI (INTERURBANO) (H.49.1) Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (L.68.20.01)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE - Società per azioni a capitale quasi interamente pubblico (in House)			
ATTIVITA'	Gestione del trasporto pubblico locale attraverso le seguenti attività: esercizio di linee ferroviarie, di impianti funiviari e ogni altro sistema di trazione elettrica o meccanica; gestione di trasporti su strada di persone e di merci; conduzione di avioilinee, effettuazione di trasporti di persone e cose con aeromobili; conduzione di linee navali, fluviali o lacuali			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Trasporto pubblico urbano Alto Garda (affidamento diretto in house)			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025				
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		31.629.738,00	31.629.738,00	31.629.738,00
Patrimonio netto al 31/12		72.060.831,00	72.069.268,00	72.078.291,00
Valore della produzione		111.989.276,00	100.564.062,00	111.407.481,00
Costi della produzione		111.284.596,00	101.163.411,00	111.386.207,00
Risultato di esercizio		6.669,00	8.437,00	9.023,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	1.071.550,00	1.033.100,00	960.000,00
	pagato	928.623,10	537.518,40	1.249.238,52
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	27,00	0,00
Debiti nei confronti della società		0,00	449.238,52	145.601,00

TRENTINO DIGITALE S.P.A.				
C.F. 00990320228	Valore partecipazione su capitale sociale		Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione
	€ 4.898,00		€ 32.477,60	0,0761%
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica (J.62.02) Produzione di software non connesso all'edizione (J.62.01)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE - - Società per azioni con capitale interamente pubblico (in House)			
ATTIVITA'	Servizi di progettazione, sviluppo e gestione di sistemi informativi e servizi telematici, a supporto delle competenze assegnate alla Pubblica Amministrazione Locale sia per l'automazione dei processi gestionali e operativi sia per il supporto alle funzioni di programmazione e governo			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Affidamento in forma diretta di servizi strumentali afferenti la gestione del personale e degli stipendi. Affidamento in house.			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025				
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		6.433.680,00	6.433.680,00	6.433.680,00
Patrimonio netto al 31/12		42.674.200,00	42.531.393,00	42.677.534,00
Valore della produzione		56.372.696,00	58.767.111,00	61.183.173,00
Costi della produzione		54.803.040,00	57.538.033,00	59.772.681,00
Risultato di esercizio		1.191.222,00	988.853,00	1.085.552,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		861,54	715,18	785,12
Oneri per contratti di servizio	impegnato	9.648,37	17.213,59	15.717,26
	pagato	15.846,26	16.134,50	9.468,91
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società		3.283,50	3.168,00	2.644,40

PRIMIERO ENERGIA S.P.A.				
C.F. 01699790224	Valore partecipazione su capitale sociale		Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione
	€ 134.770,00		€ 826.743,52 (*)	1,3560%
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Produzione di energia elettrica (D.35.11)			
Tipologia di società	SOCIETA' PARTECIPATA - Società per azioni con capitale misto a prevalenza pubblica			
ATTIVITA'	Esercizio delle attività di produzione, acquisto, trasporto, distribuzione e vendita di energia idroelettrica			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Nessun servizio pubblico			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025				
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		9.938.990,00	9.938.990,00	9.938.990,00
Patrimonio netto al 31/12		45.666.475,00	45.581.885,00	60.969.286,00
Valore della produzione		20.508.138,00	18.742.794,00	43.610.980,00
Costi della produzione		16.565.783,00	16.460.802,00	20.613.319,00
Risultato di esercizio		3.133.026,00	1.903.208,00	16.878.249,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		26.954,00	20.215,50	87600,5
Oneri per contratti di servizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (Specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00

GARDASCUOLA SOCIETA' COOPERATIVA

C.F. 01335020226	Valore partecipazione su capitale sociale		Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione
	€ 103,29		€ 245,72	0,0695%
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Istruzione secondaria di secondo grado di formazione generale: licei (P.85.31.2) - Altre attività di assistenza sociale non residenziale nca (Q.88.99)			
Tipologia di società	SOCIETA' PARTECIPATA - Società cooperativa sociale a capitale misto a prevalenza privata			
ATTIVITA'	Istituzione e formazione, attraverso l'organizzazione dei mezzi economici, tecnici, finanziari e umani, di attività scolastiche a tutti i livelli di istruzione, di formazione professionale, di servizi ai giovani, nonché la gestione di tutti i servizi collaterali (ricettivi, trasporti, gite, vacanze studio), funzionali al potenziamento di dette attività			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Nessun servizio pubblico			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025				
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		160.850,00	148.697,00	148.697,00
Patrimonio netto al 31/12		520.772,00	515.470,00	382.740,00
Valore della produzione		3.137.086,00	3.068.889,00	3.092.287,00
Costi della produzione		3.163.135,00	3.062.385,00	3.221.586,00
Risultato di esercizio		-27.356,00	5.547,00	-129.611,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (utilizzo palestra..)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00

CONSORZIO DEI COMUNI TRENTINI - SOCIETA' COOPERATIVA				
C.F. 01533550222	Valore partecipazione su capitale sociale		Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione
	€ 51,64		€ 24.042,26	0,5405%
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Altri servizi di sostegno alle imprese nca (N.82.99.99)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE Società cooperativa a capitale interamente pubblico (in House)			
ATTIVITA'	Svolgimento di varie attività di consulenza per gli Enti soci - supporto organizzativo al Consiglio delle Autonomie Locali			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Affidamento di servizi a carattere strumentale (formazione del personale) e altre attività di supporto all'attività dell'Ente. Affidamento in house			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2023-2025				
ANNO		2019	2020	2021
Capitale sociale		10.018,16	9.553,40	9.553,40
Patrimonio netto al 31/12		3.353.744,00	3.862.532,00	4.448.151,00
Valore della produzione		4.240.546,00	3.885.376,00	4.397.980,00
Costi della produzione		3.751.366,00	3.298.898,00	3.697.160,00
Risultato di esercizio		436.279,00	522.342,00	601.289,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	24.498,00	11.815,63	11.887,68
	pagato	19.586,00	18.683,63	11.960,25
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	4.855,60	4.892,20	4.892,20
	pagato	4.855,60	4.892,20	4.892,20
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (Specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società		10.364,00	5.661,00	5.155,50

Tabella 24: Organismi ed entri strumentali, società controllate e partecipate

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE al 31/12/2022	N.ro azioni o quote	Valore NOMINALE della partecipazione	% di partecip.	Valore della partecipazione al capitale netto
Società in house a controllo pubblico singolare (Art. 2 lettera m ed o) D.Lgs. 175/2016)				
AMSA Srl	10.988.992	10.988.992,00	100,000%	16.856.302,00
		10.988.992,00		16.856.302,00
Società "in house" a controllo pubblico congiunto (Art. 2 lettera m ed o) D.Lgs. 175/2016)				
GestEL Srl	12.400	12.400,00	30,9536%	79.675,80
FARMACIE COMUNALI Spa	10	516,50	0,0104%	1.134,48
TRENTINO TRASPORTI Spa	772	772,00	0,0024%	1.729,88
TRENTINO DIGITALE SPA	4.898	4.898,00	0,0761%	32.477,60
CONSORZIO COMUNI TARENTINI Soc. coop.	1	51,64	0,5405%	24.042,26
		18.638,14		139.060,02
Altre Società partecipate (Art. 2 lettera n) D.Lgs. 175/2016)				
AGS Spa	27.258	1.417.416,00	6,1006%	3.405.625,91
GARDA DOLOMITI Spa	129	32.250,00	6,4629%	40.787,30
PRIMIERO ENERGIA Spa	13.477	134.770,00	1,3560%	826.743,52
GARDA SCUOLA Soc. coop.	103	103,29	0,0642%	245,72
		1.584.539,29		4.273.402,45
Valore complessivo a bilancio		12.592.169,43		21.268.764,47

Tabella 25: Organismi ed entri strumentali, società controllate e partecipate

SEZIONE OPERATIVA

Parte prima

Analisi delle risorse

In considerazione della sinteticità del bilancio di previsione che sarà successivamente sottoposto all'approvazione del Consiglio comunale, si ritiene opportuno fornire un'analisi maggiormente dettagliata della composizione e della natura delle entrate di bilancio nelle componenti che costituiscono le varie tipologie di entrata.

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1)

Imposta immobiliare semplice (I.M.I.S.) (Tipologia 101 - Categorie 6 e 8

L'imposta è stata istituita con la LP 30/12/2014 n. 14 e sostituisce, dal 2015 per i Comuni trentini, la componente IMU della IUC prevista a livello nazionale. La normativa ha subito in questi anni delle modifiche, seppure marginali, da parte della Provincia, ultima delle quali con la legge provinciale di stabilità per l'anno 2023. L'imponibile del tributo è costituito dalle unità immobiliari presenti sul territorio comunale, in ragione del valore catastale attribuito ai fini IMIS, nonché dalle aree fabbricabili, sulla base del valore di mercato. Il gettito dell'imposta è totalmente di spettanza del Comune compreso quello dei gruppi D che con l'IMU invece spetta allo Stato. Tali somme sono riconosciute dal Comune allo Stato tramite la Provincia che le trattiene sui trasferimenti in materia di finanza locale sulla base delle stime del misuratore provinciale IMIS.

L'IMIS, come l'IMU a livello nazionale, dal 2016 non si applica più all'abitazione principale e relative pertinenze ad eccezione delle abitazioni di lusso (categorie catastali A1, A8 e A9). Il relativo mancato gettito, è riconosciuto dalla Provincia nell'ambito del Fondo perequativo per la Finanza locale così come per altre agevolazioni introdotte negli ultimi anni sempre da parte della Provincia (determinati gruppi D, ecc.).

Negli anni è proseguito l'allargamento della base imponibile di quella che ora è l'IMIS (prima dell'ICI e dell'IMU/TASI) a seguito delle operazioni di verifica e di accertamento eseguite dalla società affidataria, Gestel srl, interessando contribuenti parzialmente o totalmente evasori.

Per quanto riguarda le operazioni di verifica, liquidazione e accertamento, queste proseguiranno anche nel prossimo triennio, tramite la società Gestel. Srl con la quale, a fine 2018, è stato rinnovata la convenzione di servizio fino al 2024. L'obiettivo, come sempre, è quello di una verifica massiva e non a campione, al fine di fronteggiare situazioni di evasione e per un ulteriore

allargamento della base imponibile, con lo scopo di assicurare maggiori entrate al Comune ed equità fiscale nei confronti dei contribuenti.

Le operazioni di accertamento sono effettuate utilizzando varie base dati a disposizione, in primo luogo gli archivi forniti dall'Ufficio del Catasto e quelli interni estrapolati dall'anagrafe comunale. Uno degli strumenti di supporto nell'attività di verifica e accertamento è costituito dal Sistema Informativo Territoriale (SIT) i cui dati sono implementati in sinergia con Gestel srl.

L'entrata sarà gestita tramite la società appositamente costituita, la Gestel srl, partecipata dai soci fondatori (Comuni di Riva del Garda, Arco e Tenno e dalla Comunità Alto Garda e Ledro) a cui negli anni recenti si sono aggiunti altri Enti.

La legge provinciale sull'IMIS, come modificata dalla legge provinciale di data 29/12/2017 n. 18 (Legge provinciale di stabilità per l'anno 2018) stabilisce le seguenti aliquote da applicare:

- 0,35% solo per le abitazioni principali e relative pertinenze di lusso (categorie catastali A1, A8 e A9, con una detrazione pari a € 369,17;
- 0,55% per le categorie A10, C1, C3 e D2;
- 0,79% per le categorie D1 e da D3 a D9 (tranne categoria D5 - banche ed assicurazioni). Con l'eccezione della categoria D1 la cui rendita catastale sia uguale o minore a 75.000, nel cui caso l'aliquota è fissata nella misura dello 0,55% e delle categorie D7 e D8 le cui rendite catastali siano uguali o minori a 50.000 nel cui caso l'aliquota è fissata nella misura dello 0,55%;
- 0,895% per tutte le altre categorie comprese le aree fabbricabili.

Sulla base della legge provinciale n. 20 di data 29/12/2016 (legge finanziaria della Provincia per l'anno 2017) il Comune di Arco, già dal 2017, si è avvalso della facoltà di esentare le aree edificabili, comunque denominate, che in base alle norme di attuazione del piano regolatore generale comunale consentono esclusivamente l'ampliamento di fabbricati esistenti.

La volontà è quella di mantenere anche per il futuro le agevolazioni che sono state introdotte già a partire dal 2015 con l'apposito regolamento comunale, in particolare si ricorda quella per l'unità immobiliare e relative pertinenze concessa in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta entro il primo grado che la utilizzano come abitazione principale.

La previsione per il triennio 2023-2025 prevede un'entrata annua complessiva pari ad € 6,4 milioni, tenuto conto del gettito storico dell'IMIS dell'anno 2022 che, oltre ai versamenti di competenza dell'anno, ricomprende pure i versamenti spontanei degli arretrati di anni precedenti effettuati dai contribuenti a prescindere dall'attività di verifica e accertamento da parte di Gestel.

Alle previsioni di competenza, si aggiungono le previsioni riguardanti l'attività di accertamento delle imposte immobiliari riferite agli anni pregressi iscritte a bilancio secondo i nuovi principi contabili e quindi sulla base degli importi stimati dalla società Gestel srl. La relativa entrata è compensata parzialmente fra le spese da una quota del Fondo crediti di dubbia esigibilità calcolata secondo quanto previsto dai nuovi principi contabili.

Tassa sui rifiuti (TARI) (Tipologia 101 - Categoria 51)

La TARI (che dal 2014 ha sostituito la TARES) serve per coprire i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, compresa la pulizia strade.

Si ricorda che le entrate del servizio devono coprire i costi relativi. Il tributo è riscosso sulla base del Piano Economico Finanziario (PEF) che dallo scorso anno viene redatto in funzione delle disposizioni e del modello forniti da ARERA, nonché dell'articolazione tariffaria fra diverse categorie tenuto conto dei parametri e delle modalità stabilite dal DPR 158/1999.

A far data dal 2020 la determinazione delle tariffe viene adottata con provvedimento del Consiglio comunale sulla base dei criteri determinati con l'apposito regolamento comunale di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158, tenuto conto del PEF, dei costi, del Comune e di quelli del gestore del servizio, sulla base dei modelli stabiliti da ARERA. Le previsioni di bilancio riportano i dati di cui al PEF 2022/2024; entro i termini di legge sarà adottato il PEF del triennio 2023/2025 e, conseguentemente, saranno eventualmente aggiornate anche le relative singole poste di bilancio.

Anche per il tributo sui rifiuti, alle previsioni di competenza, si aggiungono le previsioni riguardanti l'attività di accertamento della Tares e della TARI riferite agli anni pregressi iscritte a bilancio secondo i nuovi principi contabili.

Trasferimenti correnti (Titolo 2)

Contributi statali (Tipologia 101 - Categoria 1) :

Tra i trasferimenti statali figura solamente l'ammontare di 34 mila euro annui quale compartecipazione al mancato gettito dell'imposta sulla pubblicità dovuto alle esenzioni introdotte a suo tempo dallo Stato e 4 mila euro annui per trasferimenti dall'ISTAT a compartecipazione di oneri sostenuti per censimenti e statistiche.

Trasferimenti dalla Provincia (Tipologia 101 - Categoria 2)

Fondo perequativo e fondo di solidarietà

Il Protocollo d'intesa in materia di Finanza Locale per il 2022, sottoscritto in data 16 novembre 2021, ha sospeso per l'anno 2022 l'ulteriore decurtazione (per i Comuni con più di 15.000 abitanti), che era stata decisa nell'ambito del Protocollo d'intesa per il 2020, ferma restando la riduzione fin qui applicata. Tale disposizione trova conferma anche per l'anno 2023.

Il Fondo perequativo comprende pure: la quota di trasferimento provinciale assegnata per le biblioteche, l'indennità di vacanza contrattuale da corrispondere al personale dipendente, il mancato gettito dell'addizionale sull'energia elettrica azzerata a partire dal 2012 e il contributo riconosciuto per il personale di supporto ai servizi di protezione civile. È poi stata aggiunta la quota a compensazione del minor gettito per l'esenzione, dal 2016, dell'IMIS per le abitazioni principali (eccetto quelle di lusso) e la quota di compensazione IMIS per gli imbullonati e per i fabbricati rurali e per le scuole paritarie. Infine, risultano ricompresi i trasferimenti a sostegno dei maggiori oneri per il personale dipendente a seguito del contratto biennale 2019-2021 e per le progressioni orizzontali. Non sono invece più riconosciuti i fondi IMIS per i fabbricati strumentali della Provincia, in quanto dal 2022 tali fabbricati ritornano assoggettati all'imposta. Analogamente per i fabbricati posseduti dalle cooperative sociali e onlus in quanto la Provincia si è riservata di valutare nel corso del 2023 l'assoggettamento o meno all'IMIS degli immobili di tali organismi.

Dall'importo così stabilito viene detratta la somma che la Provincia tratterrà a titolo di recupero della quota interessi sui mutui estinti anticipatamente con fondi erogati dalla Provincia stessa (circa 6 mila euro).

Complessivamente sul fondo perequativo e fondo di solidarietà, la previsione annuale per il triennio 2023-2026 ammonta a € 3.492.000 per l'anno 2023 e € 3.382.000 per gli anni 2024 e 2025.

Fondo per il sostegno di specifici servizi comunali

Tra i trasferimenti provinciali di natura corrente figura il Fondo a sostegno di specifici servizi comunali. Fra questi:

- il contributo a parziale copertura delle spese sostenute per i servizi relativi alla gestione associata del servizio di custodia forestale di cui il Comune di Arco è capofila; la previsione annua è pari a €. 175 mila;
- il contributo per il servizio di trasporto pubblico urbano intercomunale dell'Alto Garda trasferito nel 2005 dalla Provincia e di cui il Comune di Arco funge da capofila nella gestione associata tra Comune di Arco, Riva del Garda e Nago-Torbole; la previsione annua è pari a € 1.078 mila;
- i contributi relativi ai servizi socio educativi della prima infanzia (asili nido e tagesmutter) la cui previsione annua è pari a € 805 mila per il triennio in oggetto.

Altre entrate correnti dalla Provincia:

Fondo Investimenti. Solo per l'anno 2023, al netto della quota annua da restituire alla Provincia per l'operazione di estinzione anticipata dei mutui effettuata nel 2015 per 63 mila euro, non è previsto alcun utilizzo del fondo investimenti minori, ma trova previsione un'entrata pari ad € 795.000,00 di cui al nuovo contributo provinciale, c.d. "fondo emergenziale straordinario", per affrontare le

conseguenze economico-sociali derivante dalla crisi economica attualmente in atto, nello specifico l'eccezionale incremento dei costi di energia elettrica e gas, dei costi dei materiali e in generale tenuto conto degli effetti negativi dell'inflazione.

Al fine di contribuire al pareggio della parte corrente del bilancio per il biennio 2024/2025, si è reso invece necessario utilizzare una quota parte, pari a € 563.000 annui, del Fondo Investimenti di cui all'art. 11 della LP 36/93 (quota ex fondo investimenti minori).

Trasferimenti per l'istruzione pubblica. Riguardano i contributi per la scuola provinciale per l'infanzia di Romarzollo il cui ammontare, copre quasi il 100% dei costi sostenuti dal Comune per la struttura, ad eccezione dei costi per la mensa che sono coperti per lo più dalle entrate tariffarie.

Trasferimenti per il fondo Sanifond. Dal 2016 sono previsti fra le entrate dalla Provincia le somme che vengono poi erogate dal Comune al Fondo sanitario Sanifond dei dipendenti pubblici provinciali sulla base delle disposizioni che lo disciplinano.

Trasferimenti nel campo sociale: le previsioni concernono i contributi che la Provincia assegna al Comune per le iniziative a sostegno all'occupazione, in particolare per le varie "Azioni" in materia di politica del lavoro. Il trasferimento è stabilito tenuto conto della spesa per tali iniziative inserita a bilancio e il grado di contribuzione assicurato dalla Provincia sulla spesa totale che mediamente copre circa il 60-65% dell'onere complessivo.

Altri trasferimenti provinciali:

Sono riferiti ad importi residuali riguardanti contributi che si prevedono per altre iniziative in campo sociale e culturale.

Trasferimenti da altri enti pubblici (Tipologia 101 - Categoria 2)

Fra tali entrate figura il trasferimento delle quote del 5 per mille devolute al Comune di Arco dai contribuenti in sede di dichiarazione dei redditi per un importo di 4 mila euro sulla base dell'importo assegnato recentemente dallo Stato per l'anno 2021.

sono inoltre previsti altri trasferimenti da amministrazioni pubbliche che concernono i rimborsi e la compartecipazione alle spese per le gestioni associate per le quali il Comune di Arco è capofila quali: il servizio di vigilanza boschiva, la gestione associata delle risorse forestali, il rimborso per il servizio di asilo nido da parte dei comuni convenzionati e la compartecipazione alle spese per il servizio di trasporto pubblico urbano. Sono poi previsti i trasferimenti da parte del Comune di Riva del Garda quale compartecipazione ai costi di gestione del rifugio animali. Sono infine considerati altri contributi, da parte della Comunità Alto Garda e Ledro, a sostegno di iniziative culturali e sociali.

Trasferimenti da Imprese (Tipologia 103)

Si tratta di eventuali trasferimenti a titolo di contratti di sponsorizzazione con imprese.

Entrate extratributarie (Titolo 3)

Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni (Tipologia 100)

Proventi dalla vendita di beni (Categoria 1)

Proventi dalla gestione del servizio acquedotto:

Gli introiti preventivati del servizio acquedotto sono quelli che risultano dalla deliberazione giuntale n. 32 di data 31/02/2023, i quali, per legge, devono coprire integralmente i costi del servizio in oggetto; ammontano annualmente a circa 730 mila euro.

Il modello tariffario con il quale vengono determinate le tariffe è quello del testo unico approvato con deliberazione della Giunta Provinciale n. 2437 del 9 novembre 2007, che ha sancito, la totale copertura dei costi, suddividendo la tariffa in quota fissa (per ogni singola utenza) e quota variabile (per ogni metro cubo di acqua consumata) rapportate rispettivamente ai costi fissi e ai costi variabili del servizio.

Con il Protocollo d'Intesa in materia di Finanza locale per il 2023 le parti hanno concordato di rinviare al 2024 la prevista modifica dei modelli tariffari relativi ai servizi comunali di acquedotto e fognatura, già ipotizzata nel precedente Protocollo.

Proventi dalla gestione del servizio fognature

Gli introiti preventivati del servizio fognatura sono quelli che risultano dalla deliberazione giuntale n. 33 di data 31/02/2023, i quali, per legge, devono coprire integralmente i costi del servizio in oggetto; ammontano annualmente a circa 320 mila euro.

Il modello tariffario con il quale vengono determinate le tariffe è quello del testo unico approvato con deliberazione della Giunta Provinciale n. 2436 del 9 novembre 2007, che ha confermato la diversa modalità di determinazione della tariffa per gli insediamenti civili e per quelli produttivi e ha suddiviso la tariffa in quota fissa (per ogni singola utenza) e quota variabile (per ogni metro cubo di acqua scaricata in fognatura) rapportate rispettivamente ai costi fissi e ai costi variabili del servizio.

Proventi dalla gestione del servizio di depurazione:

Il Comune provvede alla riscossione dei proventi della depurazione che vengono poi riversati alla Provincia applicando le tariffe stabilite da quest'ultima. Sul bilancio comunale si tratta pertanto di una posta (circa un milione di euro) meramente figurativa nel senso che all'entrata prevista tra i proventi, corrisponde un analogo importo fra le spese correnti. La previsione di entrata coincide con la previsione di spesa e quindi ha un effetto neutro sul bilancio comunale. La Provincia, per l'anno 2023, ha confermato la tariffa depurazione che è stata applicata nel 2022 (€ 0,81 per metro cubo).

Canone di concessione per il servizio di distribuzione del Gas metano.

Si tratta del canone di concessione che il gestore del servizio di distribuzione del gas metano (AGS spa) corrisponde al Comune a seguito dell'accordo sottoscritto nel 2013 in attesa della gara che andrà a riaffidare il servizio di distribuzione ad un unico soggetto in ambito provinciale. Con il contratto di permuta degli "assets" del gas metano sottoscritto nel 2018 tra Comune e AGS spa viene meno la quota di canone riferita al capitale di località legato alla proprietà dei beni, fermo restando l'importo annuo di 50 mila euro che per tre anni AGS spa si è impegnata a versare al Comune a titolo di parziale ristoro per il venir meno di tali entrate. Va inoltre detto che la gara provinciale per l'individuazione del nuovo gestore, è probabile che muti il quadro di riferimento anche per quanto concerne il canone legato alla sola distribuzione del gas.

Proventi dalla cessione di energia prodotta da fonti alternative

L'entrata comprende i proventi e gli incentivi statali dati dalla cessione di energia elettrica prodotta dagli impianti fotovoltaici di proprietà comunale che beneficiano degli incentivi, nonché quelli della centralina idroelettrica di Gambor/Prabi ormai in funzione da inizio 2013.

Proventi da legna da ardere

Riguardano le entrate derivanti dalla vendita di legname da ardere mediante le particelle boschive. I proventi della vendita di legname d'opera, invece, costituiscono invece un'entrata straordinaria riportata in bilancio al titolo 4.

Proventi dalla vendita di servizi (Categoria 2)

Proventi del servizio mensa delle scuole materne.

Sul territorio comunale vi è la presenza della scuola dell'infanzia provinciale di Romarzollo (oltre ad altre 3 scuole equiparate), per la quale al Comune compete, fra l'altro, la gestione del servizio mensa ai circa 140 bambini frequentanti. Il costo del pasto, in questo caso, è fissato dalla Provincia e al Comune spettano i relativi proventi destinati alla copertura dei costi per la fornitura dei generi alimentari della refezione e della loro preparazione (luce, acqua gas).

Proventi dei servizi museali e culturali

Le entrate riguardano i proventi dagli ingressi al Castello di Arco e i proventi della gestione degli altri servizi culturali (manifestazioni a pagamento).

Proventi del servizio parcheggi a pagamento

Il servizio parcheggi a pagamento è concesso con apposito contratto di servizio ad AMSA srl, per ora fino al 31/12/2024, la quale corrisponde al Comune una percentuale del 51% degli introiti del servizio. Le tariffe applicate sono quelle stabilite nel 2011 e successivamente parzialmente modificate.

Proventi del servizio asilo nido

Sono due le strutture di asilo nido comunale presenti sul territorio. Una è quella di Arco in Via Francesco II di Borbone 5, gestita in diretta economia da parte del Comune con una capienza di 66 posti. L'altra è la struttura di micronido di Bolognano gestita tramite un contratto di appalto affidato alla cooperativa "La Coccinella", con una disponibilità di 19 posti. Il servizio è offerto agli utenti residenti del Comune oltre che ai residenti del Comuni di Nago Torbole con il quale esiste apposita convenzione.

I proventi sono dati dalle rette versate dagli utenti che coprono circa il 14% dei costi. I proventi dalle rette dell'asilo nido, essendo commisurati al coefficiente ICEF, sono fortemente condizionate dalla situazione reddituale e patrimoniale delle famiglie che usufruiscono di questo servizio. Come già detto, le entrate del servizio, oltre che dalle rette degli utenti, sono costituite soprattutto dal contributo specifico della Provincia in materia di finanza locale per i servizi socio educativi all'infanzia e in misura residuale dalle quote di compartecipazione dei Comuni convenzionati. La quota non coperta dalle entrate citate, rimane a carico del bilancio comunale.

Proventi dei servizi cimiteriali

Tale entrata comprende i corrispettivi dei servizi cimiteriali connessi con l'attività di inumazione, tumulazione, esumazione e cremazione.

Entrate dalla gestione di impianti sportivi e sale comunali

Si tratta soprattutto di quanto corrisposto da parte di associazioni o altri organismi per l'utilizzo delle palestre in orario extra scolastico palestre comunali impianti sportivi comunali, o da altri soggetti in genere per l'utilizzo di sale pubbliche o altri spazi di proprietà del Comune.

Altri proventi

Tra i proventi della categoria sono pure previsti i diritti di segreteria, di rogito, di notifica, sul rilascio delle concessioni edilizie, per il rilascio delle carte di identità.

Vi sono poi i proventi derivanti dalle tariffe per la celebrazione dei matrimoni e costituzione di unioni civili legata al progetto "Wedding Arco" con la messa a disposizione delle "location" particolarmente attrattive e di pregio come il castello di Arco e l'edificio del Casino, oltre alla sala degli affreschi di Palazzo Giuliani.

Proventi dalla gestione di beni (Categoria 3)

Proventi dalla gestione di fabbricati.

Riguardano gli affitti e i canoni per la locazione o la concessione di fabbricati a soggetti terzi. Tra le locazioni di edifici sono compresi gli alloggi di edilizia pubblica, i cui affitti sono determinati con riferimento alle disposizioni provinciali in materia; complessivamente si tratta di 11 alloggi (dopo la cessione ad ITEA di 35 alloggi avvenuta nel 2011) i cui proventi sono di circa 13 mila euro annui e sono gestiti dall'ITEA, in virtù di apposita convenzione.

Altri proventi per circa 186 mila euro annui sono dati dalla locazione o concessione di edifici comunali a vario titolo. Si riporta di seguito un elenco dettagliato con l'oggetto della locazione o concessione, il soggetto locatario o concessionario, la durata e l'importo del canone.

	N	Locazioni edifici	Conduttore	Durata del contratto	Canone annuo	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
		Caserma Carabinieri (p.ed. 1755 c.c. Arco)	Ministero dell'Interno	01.08.2016 01.08.2022 tacito rinnovo di	21.416,00	NO

			ulteriori 6 anni dal 01.08.2022 1.8.2028		
	Sede AMSA s.p.a. locali al primo piano mq. 205 Casinò municipale p.ed. 671 c.c. Arco	Azienda Municipale Sviluppo Arco S.p.a.	01.07.2012 30.06.2018 rinnovo tacito di ulteriori 6 anni fino al 30.06.2024	26.100,00	NO
	Sede Farmacie Comunali s.p.a. p.m. 1 sub 1 p.ed. 1505 c.c. (Oltresarca)	Farmacie Comunali S.p.a.	01.03.2022 29.02.2029	20.665,00	NO
	Immobile ex OMNI p.ed. 670/1 c.c. Arco Locale di mq. 14,90 posto al primo piano facente parte del sub 9	C.I.S.L. Servizi S.r.l.	01.03.2018 29.02.2024 disdettato cessazione contratto al 31.5.2024	327,00 canone 5 mesi	NO
	Immobile ex OMNI p.ed. 670/1 c.c. Arco Tre locali di mq. 10,20 – mq. 16,10 e mq. 18,60 nonché del locale bagno con antibagno di complessivi mq. 8,60 posti al primo piano facente parte del sub 9	C.G.I.L. del Trentino	02.03.2018 01.03.2024	2.570,00	NO
	Immobile ex OMNI p.ed. 670/1 c.c. Arco Locale di mq. 10 posto al primo piano facente parte del sub 9	C.S.R. UIL di Trento	02.03.2018 01.03.2024 disdettato cessazione contratto al 6.9.2024	355,00 canone 8 mesi	NO
	Immobile ex OMNI p.ed. 670/1 c.c. Arco Locale di mq. 18,10 posto al primo piano facente parte del sub 9	Circolo Acli Arco APS	08.03.2022 07.03.2028	1.008,00	NO
	Ambulatorio medico loc. Bolognana - p.ed. 676 sub 4 cc Oltresarca	Dr di Giannantonio Valerio Dr Bombardelli Nicolò	02.03.2021 01.03.2024 tre anni ai sensi dell'art. 27 comma 5 della Legge 27.7.1978 n. 392 senza possibilità di tacito rinnovo	2.188,00	NO
Totale canoni locazioni				74.629,00	

	N Concessioni di edifici	Concessionario	Durata del contratto	Canone annuo	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
	Malga Vallestrè p.ed. 1735 t.c. Arco e circostanti terreni ad uso pascolo	Mas La Vizza di Alex Conci e C. Società Agricola Semplice (subentro nell'atto di concessione in data 11.4.2022)	07.06.2021 31.10.2023 Scadenza irrevocabile senza bisogno di disdetta alcuna	5.020,00	SI
	Malga Campo p.ed. 618 Z.c. Arco e circostanti terreni ad uso pascolo	Mas La Vizza di Alex Conci e C. Società Agricola Semplice (subentro nell'atto di concessione in data 11.4.2022)	07.06.2021 31.10.2023 Scadenza irrevocabile senza bisogno di disdetta alcuna	3.320,00	SI
	Locale cabina elettrica posta al piano interrato del Palazzo Municipale (p.ed. 252 c.c. Arco sub 1) concessione comprensiva del diritto di mantenimento dell'elettrodotto interrato con cavi MT/bt e al passo e ripasso a piedi e con mezzi compatibili per l'accesso alla cabina	Società Elettrica Trentina per la distribuzione di Energia Elettrica S.p.a.	16.10.2021 15.10.2030	870,00	NO
	Locali p.ed. 252 sub 1 c.c. Arco e mq. 42,07 della p.f. 4105 c.c. Arco	Società Donegani Carlo & C. S.a.s.	01.12.2014 31.11.2028	76.700,00	NO
	Locali presso Palazzo Giuliani Esercizio Commerciale Zamboni (p.ed. 250 p.m. 20 sub 34 c.c. Arco)	Zamboni & Zamboni S.nc. Di Laura Zamboni & C.	01.05.2017 30.04.2023 tacito rinnovo 01.05.2023 30.04.2029	8.830,00	NO
	Locale di mq. 38,50 presso tribuna centro sportivo Comunale via Pomerio (p.ed. 1752/1 c.c. Arco)	Sezione Associazione Italiana Arbitri Arco Riva	15.02.2023 14.02.2029	2.864,00	NO
	Centro Sportivo di Romarzollo Palazzina servizi p.ed. 1106 sub 3 c.c. Romarzollo e campo da bocce di mq. 94 realizzato sulla p.f. 1386/1 c.c. Romarzollo	Circolo Romarzollo	01.01.2023 31.12.2022 (possibile rinnovo)	4.000,00	NO
	Località Linfano Foci del Sarca pp.edd. 1944 e 1945, nelle pp.ff. 1054, 1055/1, 1056/3, 1057/2, p.f. 1058/1, p.f. 1058/4, 1059/4, 1063/2,	Circolo Vela Arco Asd	01.03.2023 28.02.2038	10.000,00	SI

	1064/3, 1065/2, 1065/3, 1065/4, 4201/1, 4202/2, 4504/1, 4504/3, 4504/10 4505/2 in c.c. Arco				
Totale canoni di concessione "ordinarie"				111.604,00	

Proventi dalla gestione dei terreni

Si tratta dei proventi derivanti da affitto o concessione di terreni comunali. La previsione di entrata è di circa 56 mila euro annui e si riferisce ai terreni che si riportano di seguito, comprese le porzioni di terreno affittate a società di gestione della telefonia mobile per l'installazione di antenne.

N	Affitto Terreni	Affittuario	Durata	Canone annuo	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
1	p.f. 2332/3 c.c. Oltresarca n. 65 olivi	Bombardelli Giovanni	precaria	35,00	SI
2	Affittanza lotto n. 1 Dosso di Romarzollo	Lorenzo Angelini	22.08.2016 10.11.2024	578,00	NO
3	Affittanza lotto n. 2 Dosso di Romarzollo	Società Agricola Semplice Betta Rudi	22.08.2016 10.11.2024	1.222,00	NO
4	Affittanza lotto n. 3 Dosso di Romarzollo	Società Agricola Semplice Marti/Nuzzi di Benuzzi Daniele e Martino Cynthia Paola	22.08.2016 10.11.2024	392,00	NO
5	Affittanza lotto n. 4 Dosso di Romarzollo	Rattin Roberto	24.10.2016 10.11.2024	228,00	NO
6	Affitto di mq. 33 della p.f. 8789/2 c.c. Oltresarca loc. Caneve	Cellnex Italia S.p.a. (subentro del contratto dal 1.04.2022)	28.11.2021 27.11.2030	8.000,00	NO
7	Affitto di mq. 21 della p.ed. 2050 c.c. Arco sub 1	Cellnex Italia S.p.a. (subentro del contratto dal 1.04.2022)	28.11.2021 27.11.2030	10.390,00	NO
Totale canoni affittanza terreni				20.845,00	

N	Concessioni e posteggi commerciali isolati	Concessionario	Durata	Canone annuo	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
	Chiosco c/o giardini Segantini (p.ed. 1995 c.c. Arco)	Il Chiosco s.n.c. di Scirè Giovanni & C	12.07.2006 31.12.2020 prorogata fino al 31.12.2032	3.050,00	NO
	Concessione mq. 13,20 della p.f. 134/3 cc Arco (patrimonio indisponibile) Via Baden Powell	Cellnex Italia S.p.a.	22.10.2022 21.10.2031	810,00 (canone unico)	

	Area in località Linfano destinata ad impianto stradale di distribuzione carburanti e di autolavaggio p.ed. 1835 e della p.f. 4504/6 c.c. Arco	Pad Multienergy S.p.a.	01.11.2022 31.10.2028	16.200,00	NO
	Concessione di mq. 500 della p.f. 1966/3 loc. Baone	Azienda Agricola individuale Santuliana Renato	01.05.2016 30.04.2024	31,50	SI
	Concessione d'uso di mq. 80,10 della p.f. 4532/2 e di mq. 37,90 della p.f. 3003/1 c.c. Arco - demanio	Pennella Massimo e Buchwald Birte Kjaer	21.10.2015 20.10.2024	499,00	NO
	Concessione mq. 310 della p.f. 1058/2 e di mq. 809 della p.f. 1059/1 in cc Arco località Foci del Sarca - demanio	Circolo Vela Arco A.s.d.	01.01.2021 fino alla realizzazione del parcheggio a nord della SS 240 previsto dal relativo piano attuativo ed in ogni caso non oltre il 31.12.2022	6.180,00	NO
	Concessione della p.f. 2970 cc Arco per la coltivazione di olivi	Bertapelle Andrea	01.03.2019 28.02.2027	102,00	SI
	Concessione/locazione parte della p.f. 109 cc Arco Parco alla Lizza al Castello e casetta prefabbricata (chiosco in legno) ad uso commerciale - demanio	Ristorante al Vaticano Cassetti Mariano di Fava Maria Luisa e C S.a.s.	27.06.2019 26.06.2022 tacito rinnovo 27.06.2022 26.06.2025	5.630,00	NO
	Concessione prati di montagna in cc Romarzollo a S. Giovanni al Monte in località Carezer, Costa, Pozza Brusa e Pari da Gom	Agrilife 2.0 di Donati Nicole e Moira Società Agricola Semplice	13.12.2019 10.11.2024	2.000,00	Alcuni prati sono gravi dal vincolo d'uso civico
	Concessione di mq. 150 della p.f. 2803/2 cc Oltresarca loc. Ir	Pesaresi Emanuele	21.02.2023 20.02.2031	50,00	SI
Totale canone di concessione				34.552,50	

N	Concessioni diritto di accesso pedonale	Concessionario	Durata	Canone annuo
	Concessione diritto di accesso pedonale sulla p.f. 4531/5 c.c. Arco	Trentini Alberto e Battisti Mariella	15.07.2016 14.07.2024	429,00

	(piazzale Carmellini)			
	Concessione diritto di accesso pedonale sulla p.f. 4531/5 c.c. Arco (piazzale Carmellini)	Bombardelli Luigi e Rigo Manuela	09.08.2017 08.08.2025	429,00
Totale canoni di concessione				858,00

Proventi dalla gestione di aziende commerciali

Sono riferiti gli affitti delle aziende commerciali, con un entrata prevista in circa 39 mila euro annui per i seguenti contratti:

N	Affitti aziende commerciali	Affittuario	Durata del contratto	Canone annuo comprensivo di IVA	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
	Malga Zanga (p.ed. 638 c.c. Oltresarca) ristorante, camere e gestione rurale di alpeggio	La Mulattiera S.a.s. di Trentina di Lietaviete Loriga	09.03.2023 08.03.2029	14640	NO
	Malga S. Giovanni ristorante e camere (p.ed. 741 c.c. Romarzollo)	Depentori Stefano	01.04.2018 31.03.2024	24.000,00	NO
	Chiosco parco urbano Nelson Mandela - Loc. Braile	LBC di Vivaldi Alessandro & C snc	24.06.2019 23.06.2025	5.600,00	NO
Totale canoni affitto ramo d'azienda "ordinarie"				44.240,00	

Canoni di concessione cimiteriale

I proventi a bilancio riguardano ora gli introiti ordinari dei canoni annuali delle concessione e dei canoni dei rinnovi di coloro che optano per il pagamento in unica soluzione anticipata sulla base di quanto stabilito dal regolamento cimiteriale.

Canone Unico patrimoniale

Istituito a partire dal 2021 il Canone unico di fatto accorpa due componenti: il canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche (ex COSAP) e il canone per le insegne pubblicitarie e le pubbliche affissioni (ex imposta sulla Pubblicità, i diritti sulle pubbliche affissioni). Le entrate sono al lordo dell'aggio per la riscossione, corrisposto a Gestel srl alla quale è affidato il servizio per la prima

componente e ad ICA srl alla quale invece è affidato il servizio per la seconda componente.

Sovraccanoni

Tale entrata è riferite ai sovraccanoni sulle concessioni di derivazione d'acqua a scopo idroelettrico per un introito annuo di 120 mila euro.

Canoni per contratti di servizio con società controllata AMSA srl

È prevista la contabilizzazione in entrata del canone dovuto dalla società controllata AMSA srl in base al contratto di servizio, contratto che prevede che tale somma si compensi con quanto il Comune deve annualmente alla società ad integrazione dei proventi della piscina comunale per effetto delle tariffe agevolate applicate agli utenti.

Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (Tipologia 200)

Proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (Categoria 2)

Fra tali proventi sono ricomprese le sanzioni amministrative per le violazioni al codice della strada il cui gettito è stato preventivato in 155 mila euro annui (oltre ad € 3 mila per arretrati). Le sanzioni in oggetto, sono rilevate nell'ambito della attività del servizio di Polizia locale intercomunale gestito in forma associata fra i Comuni dell'Alto Garda e Ledro e la Comunità Alto Garda e Ledro (di cui il Comune di Riva del Garda è capofila) e da quest'ultima riversati ai singoli Comuni per la quota di rispettiva competenza. A queste si aggiungono le sanzioni amministrative per la violazione ai regolamenti comunali.

Interessi attivi (Tipologia 300)

I proventi riferiti agli interessi attivi sulle giacenze di cassa, rappresentano ormai un'entrata irrilevante, dati i bassi tassi di interesse. A questi si aggiungono le entrate riferite ad interessi per ritardati pagamenti da parte di soggetti vari.

Altre entrate da redditi da capitale (Tipologia 400)

Tali entrate sono costituite sostanzialmente dai dividendi da partecipazione. La previsione di entrata è stata stimata in 120 mila euro, sulla base del risacosso nel biennio precedente, tenuto conto in primo luogo della partecipazione in AGS S.p.A. e dei bilanci solitamente in utile che presenta tale società con conseguente distribuzione di dividendi ai soci nonché della partecipazione in

Primerio Energia S.p.A, la quale presenta generalmente anch'essa utili nel proprio bilancio.

Rimborsi e altre entrate correnti (Tipologia 500)

Si tratta in particolare di entrate costituite da rimborsi o compartecipazione a talune spese previste a bilancio, da parte di privati e altri soggetti. Nello specifico riguardano:

- il rimborso delle spese per il personale comunale in comando presso altri enti o organismi;
- il concorso spesa da parte di privati al pagamento di rette per il collocamento di soggetti in strutture residenziali per anziani o altre strutture protette;
- i rimborsi effettuati dall'INAIL in occasione di infortuni di dipendenti;
- i rimborsi dallo Stato e dalla Provincia per elezioni e censimenti;
- il rimborso dall'INPS delle somme anticipate a titolo di TFR da parte del Comune per la quota di competenza della cassa previdenziale;
- il rimborso dallo Stato per IVA a credito;
- l'entrata per il fondo incentivante per il personale legato alle progettazioni interne;
- altri rimborsi e compartecipazioni non classificabili.

Entrate in conto capitale (Titolo 4)

Contributi agli investimenti (Tipologia 200)

Trasferimenti di capitale dalla Provincia.

Il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2023 ha assicurato ai Comuni solo la risorse del Fondo investimenti per la quota legata all'ex Fondo investimenti minori relativa ai recuperi connessi all'operazione di estinzione anticipata dei mutui di cui alla deliberazione provinciale n. 1035/2016 (13,8 milioni di euro, per il Comune di Arco circa 63 mila euro).

Sempre sul Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni di cui all'articolo 11 della L.P. 36/93 e s.m. (budget) al momento non vi sono risorse assegnate da parte della Provincia per l'anno 2023, benchè vi sia, in sede di Protocollo d'Intesa in materia di finanza locale per il 2023 l'impegno da parte di quest'ultima a valutare la possibilità di rendere disponibili, in sede di assestamento del bilancio 2023, delle risorse analoghe a quelle assegnate nel 2022 (40 milioni di euro).

Nel bilancio di previsione 2023/2025 è comunque previsto nell'arco del triennio l'utilizzo di circa 6,1 milioni in quota parte di trasferimenti provinciali derivanti dalle quote residuo sul Fondo Investimenti provinciale di cui all'art. 11 della LP36/93 ancora a disposizione del Comune.

Per i contributi provinciali su specifiche leggi sono previste risorse per circa 1,6 milioni a finanziamento della realizzazione del nuovo asilo nido in via Donatori del sangue.

Altri trasferimenti in conto capitale da enti pubblici

Nell'anno 2023 sono inoltre previsti trasferimenti dalla Comunità Alto Garda e Ledro per € 27.000,00 a sostegno di specifici interventi in conto capitale.

Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali (Tipologia 400)

Alienazione di beni immobili

Nel presente documento vi è una sezione specifica denominata "Gestione del patrimonio e piano delle alienazioni", alla quale si rimanda, dove sono riportate le operazioni di alienazione e permuta di beni immobili di proprietà comunale o altri diritti reali, previste dall'amministrazione per i prossimi triennio.

Per quanto concerne invece i proventi inseriti fra le entrate del bilancio, derivanti dalla

alienazione o permuta di beni immobili o interessanti altri diritti reali, è stata prevista una somma annua di 30 mila euro per il triennio; somme legate ad operazioni riguardanti cessioni di relitti stradali, regolarizzazioni catastali e tavolari o servitù a favore di terzi che, come di consueto, si vanno annualmente a perfezionare.

Nel dettaglio si riportano le operazioni di dismissione mediante vendita o permuta, attualmente previste, anche ai fini di quanto stabilito dall'art. 49 comma 3 lettera L) del Codice degli Enti Locali della Regione Autonoma Trentino - Alto Adige approvato con Legge Regionale 3 maggio 2018, n. 2.

Operazioni di cessione previa sdemanializzazione/declassificazione, di competenza consigliare

1. Vendita, per regolarizzazione stato di fatto, di parte della p.f. 4160 c.c. Arco;
2. vendita per regolazione stato di fatto della p.f. 4336/14 di mq. 97 c.c. Riva (patrimonio disponibile) e di $\frac{1}{2}$ indiviso della p.f. 4335 di mq. 34 (Comune di Romarzollo Bene Pubblico quota $\frac{1}{2}$ e Comune di Riva del Garda Bene Pubblico quota $\frac{1}{2}$).
3. vendita per regolarizzazione stato di fatto di circa mq. 3 della p.f. 289 cc Romarzollo, parte di garage nel sottosuolo che verrà individuato con una particella edificiale.

Operazioni di cessione immobili in permuta

1. verifica della cessione alla società controllata Amsa srl della p.ed. 837 cc arco sub 3 e 4 (ex macello) della p.ed. 838 cc arco sub 1 e 2 (ex oratorio) e della p.f. 3015/2 cc arco mediante permuta con i terreni di proprietà della società siti in loc. Linfano e attualmente assegnati in comodato al Comune e al Circolo Vela Arco dalla società stessa.

Alienazione di beni gravati da uso civico, di competenza consiliare

1. Al momento in programma non vi è alcuna previsione

Vendita di legname

L'entrata si riferisce ai proventi dalla vendita di legname dei boschi comunali in attuazione del Piano di gestione forestale, con una previsione quantificata in 10 mila euro annui per il triennio 2023-2025.

Altre entrate in conto capitale (Tipologia 500)

contributi di concessione

Si tratta dei contributi di concessione in materia di edilizia. Le previsioni di introito ammontano a 550 mila euro per il 2023 e 300 mila euro per i due anni successivi in quanto, per effetto di quanto previsto dagli strumenti urbanistici, tali entrate sono destinate a ridursi progressivamente nei prossimi anni.

Canoni aggiuntivi.

Si tratta dei proventi che sono stati attribuiti al Comune quale compartecipazione ai sovra canoni aggiuntivi derivanti dalla proroga delle concessioni sulle grandi derivazioni idroelettriche di cui all'accordo fra la Provincia e lo Stato.

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2023 ha stabilito che anche per il 2023 vengono assegnati ai comuni circa 50 milioni di Euro complessivi; tali risorse finanziarie saranno assegnate ai comuni e alle comunità dall'Agenzia provinciale per le risorse idriche e l'energia. Conseguentemente, nell'anno 2023, sono previste risorse per circa 1,8 milioni.

In pendenza del rinnovo delle concessioni inerenti le grandi derivazioni e nella conseguente indeterminatezza delle relative condizioni, la Provincia si impegna a considerare, nei prossimi protocolli d'intesa in materia di finanza locale, le grandezze finanziarie da attribuire agli enti locali per gli esercizi finanziari successivi e fino alla nuova concessione.

Altre entrate in conto capitale

Fra queste rientrano le sanzioni in materia urbanistica ed edilizia. Le previsioni di introito sono pari ad € 120 mila per l'anno 2023 ed € 40 mila per le successive due annualità.

Anticipazioni da istituto tesoriere (Titolo 7 - tipologia 100)

L'art. 1 del Regolamento di esecuzione della LP 3/2006 approvato con DPP 21/6/2007 n. 14-94/Leg., riconosce fra le forme di indebitamento possibili per gli enti locali quelle che consentono di superare momentanee carenze di liquidità (anticipazioni di cassa) rientranti nel limite dei tre dodicesimi delle entrate correnti accertate nell'ultimo esercizio finanziario. È pertanto previsto a bilancio il ricorso all'anticipazione dei cassa con il tesoriere. Il suo eventuale utilizzo dipenderà dalle politiche attuate dalla Provincia in materia di erogazioni in termini di cassa dei trasferimenti assegnati. L'importo massimo dell'anticipazione concedibile in base a quanto previsto dalla normativa vigente è pari ad € 5.174.064,32 (3/12 delle entrate accertate ai primi tre titoli nell'anno 2021). La somma annuale iscritta annualmente a bilancio è pari a € 5.000.000,00, è al di sotto di tale

limite.

Gli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica (GAP)

Ai sensi di quanto stabilito dall'art. 11 bis del D.Lgs. 118/2011 e ss. mm. è stato approvato l'elenco degli, enti, aziende e organismi che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) e quelli che nell'ambito di tale elenco sono ricompresi nel bilancio consolidato.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica comprende i seguenti organismi:

- Azienda Municipalizzata Sviluppo Arco (AMSA) srl, società controllata totalmente dal Comune con le caratteristiche dell'""in house"" affidataria di servizi di carattere generale fra i quali anche servizi pubblici locali;
- Farmacie Comunali spa, società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Comuni e con le caratteristiche dell'""in house"" affidataria del servizio pubblico locale di farmacia comunale;
- Trentino Trasporti spa, società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Enti pubblici e con le caratteristiche dell'""in house"" affidataria del servizio pubblico locale di trasporto pubblico urbano.
- Gestel srl società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Enti pubblici e con le caratteristiche dell'""in house"" affidataria della gestione attività strumentali quali la maggior parte delle entrate tributarie comunali nonché della componente dell'occupazione suolo pubblico del Canone Unico.
- Trentino Digitale spa, società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Enti pubblici e con le caratteristiche dell'""in house"" affidataria di attività strumentali riguardanti in particolare, pacchetti applicativi software e servizio hosting per gli stipendi.
- Consorzio dei Comuni Trentini soc. cooperativa: società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Enti pubblici della provincia e con le caratteristiche dell'""in house"" affidataria di attività strumentali riguardanti in particolare servizi di supporto e consulenza e la formazione del personale.

Ai fini del bilancio consolidato invece vi rientrano le società che fanno parte del Gruppo amministrazione pubblica.

Analisi economico-finanziaria

Per agli organismi ricompresi nel GAP, ai fini di un'analisi economica finanziaria degli stessi si rimanda alle schede specifiche riportate nella sezione strategica del presente documento. Riguardo a tale aspetto, va sottolineato, che in ragione della quota di partecipazione del Comune nell'ambito di tali organismi, assume rilievo la situazione economico finanziaria della società AMSA srl. totalmente controllata dal Comune. Dall'analisi dei bilanci degli ultimi esercizi si evidenzia come AMSA srl sia

una società che produce utili, (oltre 700 mila euro nel 2017, oltre 600 mila euro nel 2018, quasi 700 mila nel 2019, quasi 24 mila nel 2020 e oltre i 570 mila nel 2021). Inoltre si tratta di una società fortemente patrimonializzata e con un capitale netto che supera i 16,2 milioni di euro. L'esposizione bancaria (dovuta all'investimento fatto nei terreni del Linfano qualche anno fa è stata azzerata).

Indirizzi e obiettivi programmatici

Per quanto concerne gli indirizzi e gli obiettivi programmatici per gli organismi ricompresi nel GAP si ritiene di limitare gli stessi alla società controllata AMSA srl mentre per le altre società, anche in ragione della ridotta partecipazione azionaria, si opererà di volta in volta soprattutto tramite gli organismi e gli strumenti previsti per il controllo analogo delle società.

Per AMSA srl si ritiene di esplicitare i seguenti indirizzi e obiettivi programmatici:

- per la piscina comunale, considerato anche il carattere sociale e sportivo della struttura, applicare, come per il passato, tariffe agevolate all'utenza; inferiori rispetto a quelle che in linea teorica potrebbero assicurare il pareggio gestionale, pur nella consapevolezza che ciò implica una gestione in perdita del servizio stesso. Procedere inoltre con gli interventi di ammodernamento e riqualificazione della stessa e dell'intera area per un uso turistico ma anche legato alle necessità della comunità;
- provvedere all'intervento di sistemazione e gestione del compendio immobiliare comprendente l'ex oratorio e l'ex macello, i quali sono stati dati dal Comune in concessione alla Società al fine di realizzarvi un Ostello per la gioventù o in alternativa una struttura ricettiva. L'intervento potrà essere realizzato anche utilizzando gli strumenti della finanza di progetto;
- concretizzare l'intervento di risanamento conservativo sull'immobile della stazione delle autocorriere, di proprietà del Comune e affidato in concessione alla società nel 2017, al fine di una sua valorizzazione e gestione, anche tramite soggetti terzi;
- garantire l'uso della piscina comunale ad associazioni sportive e ricreative, senza finalità di lucro, legate agli sport d'acqua ed in particolare del nuoto a livello giovanile;
- per l'ambito del Linfano, continuare nello studio e nella formulazione di una proposta per lo sviluppo turistico ed economico del territorio compatibilmente con le esigenze della comunità;
- quant'altro indicato nelle linee guida dell'azione triennale approvate dalla società, trasmesse al Comune e condivise dall'amministrazione comunale.

Misure operative dei Programmi per Missione

In questa sezione vengono proposti i Programmi di bilancio, elencati per singola Missione, che il Comune intende realizzare nell'arco del triennio di riferimento. Per ogni Programma sono definite le misure operative annuali e pluriennali che l'Amministrazione intende perseguire per il raggiungimento degli obiettivi descritti nella Sezione Strategica, oltre all'individuazione delle risorse finanziarie, ad essi destinate.

I Programmi sono elencati, nell'ambito di ogni Missione, secondo la classificazione obbligatoria stabilita dall'Ordinamento Contabile. Per ogni Programma viene riportata una descrizione sintetica dei contenuti come definiti nel Glossario di cui all'allegato n. 14 del D.Lgs. 118/2011.

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 1

Organi istituzionali

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente. Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del capo dell'esecutivo a tutti i livelli dell'amministrazione: l'ufficio del governatore, del presidente, del sindaco, ecc.; 2) gli organi legislativi e gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del capo dell'esecutivo e del corpo legislativo; 4) le attrezzature materiali per il capo dell'esecutivo, il corpo legislativo e loro uffici di supporto; 5) le commissioni e i comitati permanenti o dedicati creati dal o che agiscono per conto del capo dell'esecutivo o del corpo legislativo.

Misure operative

Le finalità da conseguire sono la cura delle attività politiche e istituzionali del Sindaco e della Giunta connesse con la realizzazione degli indirizzi strategici di mandato, delle relazioni e dei progetti da realizzarsi mediante l'efficientamento e l'efficacia delle azioni svolte dagli Assessorati.

Supportare l'attività degli organi istituzionali. Promuovere la facilitazione del sistema del sistema di comunicazione con gli organi istituzionali e con i cittadini relativamente all'attività degli organi medesimi.

Programma 2

Segreteria generale

Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.

Misure operative

Il Servizio Segreteria provvede all'espletamento dei compiti inerenti al funzionamento della Giunta comunale, del Consiglio comunale e delle sue articolazioni, supportando altresì i singoli componenti i collegi per consentire l'esplicazione del mandato istituzionale. Assicura anche il necessario supporto all'attività del Presidente del Consiglio e delle Commissioni consiliari.

Provvede alla predisposizione dei provvedimenti della Giunta e del Consiglio, ed adempimenti connessi, alla convocazioni delle sedute, al deposito degli atti nel sito istituzionale, alla verbalizzazione delle adunanze degli organi collegiali dell'Ente e alle liquidazioni dei gettoni di presenza.

Provvede altresì alla predisposizione dei provvedimenti relativi alla conferenza dei capigruppo e alle commissioni consiliari, alla convocazioni delle sedute, alla verbalizzazione delle adunanze e alla liquidazione dei gettoni di presenza.

Cura la registrazione, l'assegnazione, la pubblicazione in internet delle interrogazioni, interpellanze, mozioni, dei decreti sindacali e delle ordinanze contingibili ed urgenti.

Esamina in via preliminare gli atti che sono stati sottoposti alla Giunta comunale ed al Consiglio comunale al fine di verificare la rispondenza degli stessi alle disposizioni normative statutarie e regolamentari vigenti, salva comunque sempre, in entrambe le fattispecie, la competenza dei Servizi di merito circa la verifica del rispetto della normativa tecnica di riferimento.

Cura le incombenze delle richieste di accesso agli atti e delle segnalazioni dei consiglieri comunali interagendo con gli uffici al fine di raccogliere la documentazione richiesta e il relativo invio di quanto richiesto.

Su iniziativa delle strutture di merito responsabili delle procedure di scelta del contraente, ha curato gli adempimenti necessari alla repertoriazione, registrazione (sister), trasmissione, conservazione ed erogazione dei diritti di segreteria dei contratti.

Il Servizio Segreteria pone in essere anche attività e compiti connessi alla gestione della normativa in materia di Amministrazione trasparente, curricula dei Consiglieri, dei compensi agli Amministratori, dichiarazioni riferite alla carica di amministratore comunale ecc.

Assolve alle funzioni ausiliarie del Segretario generale in ogni altra attività che la legge, lo statuto e i regolamenti dell'Ente attribuiscono al Segretario generale.

Assolve alla tenuta, aggiornamento dei registri delle richieste di accesso suddiviso fra le fattispecie "accesso documentale - accesso civico semplice e accesso civico generalizzato" e relativa pubblicazione sul sito web istituzionale dell'Ente nella sezione "Amministrazione trasparente".

Il 30 gennaio 2004 il Comune di Arco ha conseguito la certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2000 per tutti i servizi svolti. Certificazione che è stata mantenuta negli anni ed aggiornata nel novembre 2009, alla norma UNI EN ISO 9001:2008. Nello stesso anno il Comune ha ottenuto anche la registrazione EMAS III (Eco-Management and Audit Scheme): un sistema ad adesione volontaria volto a valutare e migliorare la propria efficienza ambientale con un chiaro impegno alla promozione ed alla comunicazione sugli impegni assunti dall'Amministrazione comunale a tutela dell'ambiente.

L'Amministrazione comunale, ha voluto conservare i miglioramenti acquisiti dal percorso "qualità", proseguendo in autonomia, senza l'obbligo certificativo ufficiale: tutelando però una metodologia di lavoro ormai consolidata, anticipatrice delle procedure organizzative, quali audit e mappature dei

processi, che sono diventate obblighi giuridici per le amministrazioni comunali, a seguito delle normative in materia di anticorruzione, trasparenza, controlli interni e performance della P.A.

Disponendo di una mappatura dei processi prevista dal sistema qualità si è iniziato nel corso dell'anno 2020 un percorso di aggiornamento del sistema Ambientale con la revisione completa del manuale e delle procedure di sistema e si sono verificati e aggiornati i processi più significativi che saranno di supporto al nuovo Piano di Prevenzione 2023/2025 attraverso gli audit di sistema e la raccolta degli indicatori più significativi.

L'Amministrazione di Arco continuerà le attività per il mantenimento della registrazione ambientale EMAS III a dimostrazione di una azione attenta al rispetto e alla valorizzazione del proprio territorio, di mantenimento del certificato Family Audit Executive, quale strumento di azione per far fronte alle esigenze organizzative di una società moderna sul versante della conciliazione famiglia-lavoro dei propri dipendenti.

Programma 3

Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente. Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa.

Misure operative

Al Programma fanno riferimento, per quanto concerne il Comune, le attività del Servizio Finanziario, organizzativamente ricompreso nell'Area Amministrativa Finanziaria, al quale spetta, in particolare, il coordinamento dell'attività finanziaria, la tenuta della contabilità, gli adempimenti di natura fiscale, la predisposizione dei documenti di programmazione contabile quali il bilancio di previsione e il piano esecutivo di gestione e, nel corso dell'esercizio, la gestione delle entrate e delle spese, la verifica degli equilibri di bilancio e la stesura dei documenti del rendiconto, sia quello finanziario che il bilancio economico patrimoniale (stato patrimoniale e conto economico) che il bilancio consolidato. Si tratta di una attività fortemente normata sia dalla legge che dai principi contabili oltre che dalle disposizioni del regolamento di contabilità.

La contabilità degli enti locali ha intrapreso un processo di riforma radicale che dal 2016, da quando anche i Comuni trentini hanno adottato il sistema contabile armonizzato stante il recepimento da parte della Provincia del D.Lgs. 118/2011, ha comportato un forte cambiamento sia per quanto concerne i documenti di programmazione e rendicontazione sia nella gestione contabile.

La contabilità comunale rimane fondamentalmente una contabilità di tipo finanziario, benché, accanto alle risultanze di tipo finanziario che misurano le entrate e le spese in termini di accertamenti e impegni, si affiancano i documenti tipici della contabilità privata quali lo stato patrimoniale e il conto

economico.

Dal 2017, con le nuove disposizioni in materia di armonizzazione contabile, è diventata obbligatoria la tenuta della contabilità economico patrimoniale integrata alla contabilità finanziaria mediante apposita classificazione delle relative poste contabili. Ciò implica che nel l'ambito del rendiconto di gestione sono presenti il conto economico e lo stato patrimoniale elaborati direttamente dalla contabilità economico patrimoniale tenuta con il sistema della partita doppia.

Dall'esercizio 2017 è predisposto anche il bilancio consolidato nel quale, al pari di quanto avviene nelle società private, la rendicontazione dei dati del bilancio comunale viene esposta unitamente a quelli degli organismi partecipati ricompresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica secondo quanto sancito dalla normativa.

I documenti di programmazione e rendicontazione, dal 2017 sono redatti secondo gli schemi previsti dalla nuova normativa contabile. Tali documenti, sottoposti all'approvazione del Consiglio comunale, risultano maggiormente sintetici rispetto a quelli in vigore fino al 2016. La nuova normativa prevede che le scelte programmatiche del Consiglio comunale si fermino a livello di Tipologia per quanto concerne le entrate e di Programma (suddiviso fra spese correnti e spese in conto capitale) per le spese. Tale sinteticità rende la lettura dei contenuti di tali documenti particolarmente difficile. Si cerca pertanto di sopperire a tale carenza fornendo un'analisi aggiuntiva ed elementi più specifici sia all'interno del Documento unico di programmazione (DUP) che utilizzando strumenti di supporto informativo per la lettura dei dati, quali apposite "*slide*" da mettere a disposizione degli amministratori comunali, ma anche degli altri soggetti interessati.

In un contesto di forte criticità della finanza pubblica in cui le risorse a disposizione sono sempre più limitate ed è fondamentale impiegarle al meglio, le informazioni desumibili dal sistema della contabilità possono aiutare a compiere le scelte migliori nell'allocazione delle risorse.

Negli ultimi anni l'attività del Servizio finanziario ha conosciuto profondi cambiamenti con l'introduzione, come detto, della nuova contabilità armonizzata e i relativi principi contabili, ma anche con una serie di nuovi compiti e adempimenti che il più delle volte si sono aggiunti a quelli già in essere precedentemente. Fra questi, senza essere esaustivi, si possono citare: le disposizioni in materia di tracciabilità dei pagamenti, gli adempimenti legati alla certificazione dei debiti e per quanto attiene la registrazione e il monitoraggio dell'iter delle fatture passive e dei tempi di pagamento delle stesse tramite l'apposita piattaforma telematica per la certificazione dei crediti del Ministero dell'economia e delle finanze, la verifica degli inadempimenti tributari dei beneficiari di mandati di pagamento e le conseguenti procedure da attivare in caso di inadempienza; i rapporti e gli adempimenti nei confronti della Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti riguardo l'attività di verifica e controllo che la stessa esercita, tramite la piattaforma telematica ConTe; l'introduzione della fattura elettronica, nonché della disciplina dello *split payment* e del *reverse charge* legata ai pagamenti della maggior parte delle fatture, le nuove modalità di trasmissione dei dati dei bilanci e dei rendiconto al MEF tramite il portale della Banca Dati dell'Amministrazione Pubblica (BDAP). Dal 2018 è entrato in vigore pure il nuovo sistema Siope + di trasmissione degli ordinativi di pagamento e riscossione i quali prima di essere inviati al Tesoriere vengono veicolati su un sistema di interscambio telematico gestito a livello nazionale dalla Banca d'Italia. Dal 2021 è stata introdotta la modalità di incasso delle entrate comunali, tramite il sistema

PagoPa, modalità che ha trovato il proprio perfezionamento nel corso dell'anno 2022, con un'attività che ha interessato il Servizio Finanziario in sinergia con le altre strutture comunali che gestiscono entrate.

Al Servizio finanziario compete non solo la gestione contabile delle entrate extratributarie ma anche la gestione e la verifica dell'iter amministrativo delle stesse, in particolare per quanto riguarda le entrate di natura tariffaria verso l'utenza (asili nido, mensa scuola materna, servizi cimiteriali, celebrazione matrimoni e unioni civili, ecc.) e altre entrate di natura patrimoniale (fitti e concessioni attive, proventi del patrimonio boschivo, ecc.), le entrate dei parcheggi a pagamento, in concessione ad AMSA srl, e quelle della cessione al GSE di energia prodotta da fonti alternative.

In materia di entrate da servizi pubblici locali compete al servizio l'istruttoria per la determinazione delle tariffe dei servizi cimiteriali, delle aree di sosta a pagamento, del trasporto pubblico locale, della piscina comunale e del servizio idrico integrato (acquedotto e fognatura, mentre la depurazione è di competenza della PAT) con gli adempimenti, per quest'ultimo, connessi alla disciplina provinciale in materia di modello tariffario.

Altro adempimento che si è aggiunto da qualche anno a carico del Servizio Finanziario riguarda l'attività connessa con i controlli interni e in particolare, per quanto attiene i controlli in materia di equilibri finanziari e il controllo di gestione; per quest'ultimo annualmente, vengono raccolti tutta una serie di dati di attività dai vari servizi comunali utilizzati per l'elaborazione di indici e indicatori di economicità, efficienza ed efficacia che vengono poi inseriti assieme ad altri dati e risultanze nell'apposito Referto sui risultati del controllo a cura del Responsabile del Servizio Finanziario.

Nell'ambito della gestione contabile del Comune assume rilievo anche la gestione fiscale connessa con le attività a natura commerciale per le quali necessita, al pari di quanto avviene nelle aziende private, la tenuta delle contabilità IVA e IRAP e la predisposizione delle relative comunicazioni e dichiarazioni annuali. L'introduzione dal 2015 della disciplina dello *"split payment"* e del *"reverse charge"* in materia di pagamenti e di IVA ha comportato maggiori adempimenti, a carico del servizio finanziario, sia nell'attività ordinaria legata ai pagamenti dei fornitori che nella tenuta della contabilità IVA, ma anche degli altri settori comunali coinvolti nei processi di liquidazione della spesa.

Vi sono poi gli adempimenti per quanto concerne i rapporti con la Provincia riguardo alla complessa materia della finanza locale, dalla quale dipendono gran parte delle risorse finanziarie del Comune. Se è vero che la determinazione dei trasferimenti della Provincia dipende da scelte che vengono operate nell'ambito dei rapporti Provincia/Consiglio delle Autonomie, tramite il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale, al Comune e al servizio finanziario rimangono in carica gli adempimenti conseguenti, sia riguardo alle comunicazioni che periodicamente devono essere fatte alla Provincia, sia per quanto concerne le richieste periodiche di erogazione dei fondi in termini di cassa.

Stante la restrizione da parte della Provincia delle erogazioni in materia di cassa dei contributi assegnati in termini finanziari, al Servizio finanziario compete il monitoraggio e la verifica periodica della disponibilità di cassa, dei flussi in entrata e delle possibilità di spesa, anche per poter assicurare il pagamento dei creditori entro termini certi, con l'obiettivo di evitare il più possibile, o comunque contenere, il ricorso all'utilizzo dell'anticipazione di cassa nei confronti del tesoriere comunale.

Infine non va dimenticato che a seguito dell'emergenza sanitaria in corso, già nel 2020 il Servizio Finanziario è stato impegnato in un lavoro straordinario di verifica degli equilibri di bilancio soprattutto

per quanto attiene l'attendibilità delle previsioni di entrata e nell'introdurre gli appositi correttivi. E più che probabile che, stante il perdurare della situazione emergenziale, tale attività vedrà impegnato il servizio quantomeno anche nel corso del 2023. Sempre in relazione alla situazione emergenziale e agli interventi finanziari che lo Stato, tramite la Provincia, ha messo in atto nel 2020 e nel 2021 con trasferimenti anche consistenti ai comuni e finalizzati a coprire minori entrate o maggiori spese dovute alla pandemia, come già accaduto nel 2022, sarà necessario anche nel 2023 (per ora) provvedere alla relativa certificazione da inviare alla Provincia secondo il modello e le indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il Servizio finanziario, inoltre, in sinergia con i competenti Servizi di riferimento, nel corso delle annualità 2023 e 2024 dovrà gestire dal punto di vista finanziario tutti gli adempimenti concernenti i trasferimenti statali relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il servizio finanziario comprende anche le attività dell'Ufficio economato, al quale spettano i compiti nella riscossione di entrate e nella gestione di talune spese minute che interessano trasversalmente i vari servizi comunali e che sono disciplinate nel regolamento di contabilità del Comune di Arco. Oltre all'attività amministrativa riferita ai servizi cimiteriali, di cui si dirà nell'apposito Programma, all'ufficio economato compete la gestione del patrimonio boschivo e silvo pastorale fra i quali il rilascio dei permessi di transito sulle strade forestali e i permessi per la raccolta dei funghi. Anche per il prossimo triennio si intende riproporre il sistema, ormai collaudato con successo, della cessione di legna da ardere in stanghe o a steli/ceppi ai censiti del Comune in possesso di determinati requisiti (persone anziane in particolare), avvalendosi di una ditta specializzata alla quale affidare il taglio e l'esbosco di un apposito lotto di legna, oltre naturalmente alla consueta assegnazione delle parti di legna (squadre) in piedi da assegnare a chi richieda di usufruire di tale modalità.

Provvede inoltre alla vendita di lotti di legname, uso commercio, provenienti da schianti di vento o neve o a seguito della realizzazione della viabilità forestale e alla conseguente gestione delle miglorie boschive. Nel 2023 si attende il nuovo Programma di Sviluppo Rurale (PSR), con le nuove linee programmatiche per i diversi interventi in materia agricola e forestale stabiliti dalla Comunità Europea. Di conseguenza la Provincia Autonoma di Trento dovrebbe riaprire i bandi per la presentazione delle domande di contributo per gli interventi programmati dal PSR; in tal caso le richieste saranno, come in passato, inoltrate e coordinate mediante l'Associazione Forestale dell'Alto Garda Trentino, costituita nel corso del 2016 mediante apposita convenzione che comprende i Comuni dell'Alto Garda e l'Asuc di Ville del Monte; si tratta di una gestione associata di cui il Comune di Arco funge da capofila. Anche per il prossimo triennio quindi sarà cura della gestione associata e all'Ufficio economato in particolare, farsi carico di coordinare l'attività relativa alla trasmissione delle domande di contributo dei vari comuni aderenti.

Nel 2023, sempre per quanto attiene le attività legate al patrimonio forestale, proseguiranno le verifiche sull'andamento delle diverse fasi e collaudi tecnici nonché la liquidazione del saldo al professionista incaricato nel 2020 per la revisione del Piano di Gestione Forestale Aziendale dei beni silvo-pastorali del Comune di Arco per il decennio 2020-2029, in collaborazione con il Servizio Foreste della Provincia Autonoma di Trento.

L'ufficio economato svolge funzione di provveditorato per l'acquisto di gran parte del materiale di consumo e di minuteria che viene utilizzato dagli uffici e dalle varie strutture comunali, comprese quelle

per la gestione ordinaria dell'asilo nido "Millecolori" e della scuola infanzia di Romarzollo. Per tale attività già da tempo vengono utilizzati gli strumenti del mercato elettronico, in particolare il Mepat e il Mepa messi a disposizione dalle centrali di committenza preposte. Tali modalità di acquisizione dei beni e dei servizi dovranno essere sempre più estese e diffuse alle varie tipologie di beni nel rispetto di quella che è la normativa che regola e disciplina il settore. Inoltre l'ufficio economato già da alcuni anni, per alcune forniture, ha attivato gli Acquisti Verdi con l'applicazione dei Criteri Minimi Ambientali in particolare nelle gare di appalto per la fornitura dei generi alimentari e misti biologici, di produzione integrata ed ecologici per le mense della scuola infanzia e asilo nido nonché nella fornitura dei capi di vestiario per gli operai del cantiere comunale. Tali modalità saranno applicate anche per la fornitura dei prodotti di pulizia e igienici. Infine, l'ufficio economato si occupa degli abbonamenti alle riviste, periodici e quotidiani per i vari servizi comunali, al pagamento della tassa di possesso di tutto il parco automezzi del Comune, del servizio di manutenzione imbustatrice e noleggioraffrancatrice in dotazione all'ufficio protocollo, del servizio di rilegatura degli atti degli uffici comunali, dell'appalto e conseguente monitoraggio del servizio sostitutivo di mensa dei dipendenti comunali gestito attualmente in economia diretta, in attesa di poter aderire al nuovo sistema provinciale di accesso ai ristoranti convezionati.

All'Ufficio compete anche l'inventariazione dei beni mobili acquistati e le procedure riferite alla consegna di tali beni ai vari responsabili.

Altra attività che fa capo in maniera sistematica al Servizio finanziario è la gestione dei rapporti con le società partecipate dal Comune e in particolare con le società controllate e le società "*in house*", per quanto riguarda gli aspetti economico finanziari e il coordinamento degli adempimenti in materia di conoscenza e analisi dei dati di bilancio di dette società. La normativa in materia di società partecipate dall'ente locale e di affidamento dei servizi pubblici locali ha conosciuto negli ultimi anni numerose e a volte anche contraddittorie modifiche, caratterizzate però in modo sistematico da sempre maggiori vincoli e adempimenti per le società e l'introduzione a carico del Comune e dei suoi Organi di obblighi in materia di controlli e verifiche sull'operato delle società partecipate in particolar modo quelle controllate.

La riforma in materia di partecipazioni pubbliche e servizi pubblici locali (D.Lgs. 175/2016 cd. riforma Madia e il successivo recepimento a livello provinciale), pone in carico agli Enti locali, ulteriori adempimenti e verifica delle partecipazioni detenute. Già dal 2017 al termine di ogni esercizio va operata la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie secondo le disposizioni impartite dal MEF e le linee guida della Corte dei Conti.

Il Comune dispone di apposite banche dati che vengono periodicamente aggiornate con tutta una serie di informazioni attinenti sia le società e gli organismi partecipati, comprese le partecipazioni indirette, l'oggetto della partecipazione e dei servizi affidati, ecc. Questo sia per ottemperare agli obblighi in materia di trasparenza che per adempiere in modo tempestivo e adeguato alle ormai frequenti richieste che pervengono a tale titolo dalla Corte dei Conti nell'ambito dell'attività di controllo, dalla Provincia e dagli altri organismi preposti.

Il Servizio finanziario supporta l'attività di controllo e verifica delle società partecipate e soprattutto quelle controllate, in particolare per quanto riguarda i bilanci delle stesse o nell'ambito degli organismi societari preposti al controllo analogo per le società affidatarie di servizi pubblici locali o strumentali con la modalità dell'"*in house*".

Programma 4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Amministrazione e funzionamento dei servizi fiscali, per l'accertamento e la riscossione dei tributi, anche in relazione alle attività di contrasto all'evasione e all'elusione fiscale, di competenza dell'ente. Comprende le spese relative ai rimborsi d'imposta. Comprende le spese per i contratti di servizio con le società e gli enti concessionari della riscossione dei tributi, e, in generale, per il controllo della gestione per i tributi dati in concessione. Comprende le spese per la gestione del contenzioso in materia tributaria. Comprende le spese per le attività di studio e di ricerca in ordine alla fiscalità dell'ente, di elaborazione delle informazioni e di riscontro della capacità contributiva, di progettazione delle procedure e delle risorse informatiche relative ai servizi fiscali e tributari, e della gestione dei relativi archivi informativi. Comprende le spese per le attività catastali.

Misure operative

Le entrate tributarie rappresentano una risorsa finanziaria importante e ormai insostituibile per il comune.

Con l'IMIS, imposta provinciale che dal 2015 ha sostituito l'imposizione statale di tale natura (IMU), si è accentuato ulteriormente il peso delle entrate tributarie sul bilancio comunale a scapito dei trasferimenti provinciali.

La Provincia decurta dai trasferimenti residuali del fondo perequativo le somme che lo Stato rivendica quale riserva per la propria quota di imposizione sugli immobili che una volta era riscossa dallo Stato stesso e che dal 2011 è stata lasciata alla riscossione del Comune. Tali decurtazioni operano sulla base di un misuratore provinciale che stima il gettito teorico di ogni Comune. La mancata riscossione di una parte dell'imposta rispetto a quanto stimato a livello provinciale, comporta di conseguenza un minor livello di entrate correnti, nel loro complesso, per il bilancio comunale.

In questa ottica è fondamentale avere a disposizione strumenti, che con l'ausilio della tecnologia e dell'informatica, permettano un'approfondita conoscenza del territorio e di quanto sul territorio costituisce elemento di imponibilità tributaria: gli edifici in primis ma anche le altre infrastrutture e i terreni edificabili. Solo in questo modo il Comune può, da un lato massimizzare le entrate tributarie, ma anche ridistribuire il carico fiscale su una platea di contribuenti maggiormente ampia, nel rispetto del principio di equità fiscale di "fare pagare tutti in modo da poter così far pagare meno".

La scelta fatta nel 2009 di esternalizzare la gestione dei tributi immobiliari, prima l'ICI, poi IMU e successivamente l'IMIS, tramite apposito contratto di servizio, alla società Gestel srl appositamente costituita tra i Comuni di Arco, Riva del Garda, Tenno e dalla Comunità Alto Garda e Ledro e alla quale poi hanno aderito anche altri Comuni al di fuori dell'Alto Garda, si inserisce proprio in una logica di massimizzare l'efficienza nell'attività di verifica e controllo dei tributi comunali oltre al fornire un supporto puntuale e professionale nei confronti dei contribuenti.

Grazie anche ad un lavoro di sinergia con il Comune, la società ha assicurato una costante verifica degli adempimenti dei contribuenti prima in materia di ICI e di IMU/TASI, ora anche di IMIS, attraverso l'attività di accertamento, unitamente all'implementazione della banca dati delle unità immobiliari presenti sul territorio comunale.

Tutto ciò ha consentito il recupero di consistenti entrate e un allargamento della base imponibile con un buon aumento del gettito dell'imposta annuale.

I risultati ottenuti dalla società, in termini di risorse provenienti dall'attività di accertamento del tributo e l'impatto più che positivo nei confronti dell'utenza, dimostrano che la scelta operata è stata lungimirante. Le modifiche statutarie introdotte per Gestel srl, hanno aperto ad un allargamento della compagine sociale e all'estensione della attività della società ad altri enti pubblici, nonché la ricerca di sinergie con alcuni di essi operanti in analogo settore.

Gestel srl partecipa anche al progetto del Sistema Informativo Territoriale comunale che ha come obiettivo proprio la mappatura cartografica del territorio comunale e del patrimonio immobiliare presente su di esso, integrato dalle banche dati dei soggetti (persone o altre entità) che con il territorio vengono a relazionarsi a vario livello e che interessano altri servizi comunali quali i Servizi demografici e l'Edilizia privata.

Dal 2017 alla società è stata affidata anche la gestione del COSAP che dal 2021 è diventata la componente specifica sempre riferita all'occupazione di aree e suolo pubblico, del nuovo Canone Unico, con tutti i relativi adempimenti che ne conseguono, compresa l'attività di accertamento e le periodiche verifiche e adempimenti in occasione dei mercati e delle fiere.

Va inoltre ricordato che a Gestel srl compete pure la gestione della tassa sui rifiuti (TARI).

Nel 2019 si è provveduto a sottoscrivere con la Società un nuovo contratto di servizio che disciplini i rapporti riguardanti la gestione delle attività e funzioni in materia di entrate tributarie affidate alla società stessa (IMIS, TARI e COSAP) la cui scadenza è fissata al 31/12/2024.

Al Servizio finanziario del Comune continua a far capo l'istruttoria dei provvedimenti in materia tributaria di propria competenza, compresa la disciplina regolamentare, quella delle tariffe e delle aliquote, il coordinamento delle entrate tributarie, nonché la gestione dei rapporti con la società incaricata del servizio, oltre ai rapporti con la PAT per quanto riguarda il misuratore fiscale IMIS e i riflessi che le conseguenti stime hanno sui trasferimenti in materia di finanza locale.

Dal 2021, con l'introduzione del Canone Unico (local tax) previsto dalla legge 160/2019, sono stati accorpate in un'unica entrata di natura patrimoniale, l'imposta sulla pubblicità, i diritti sulle pubbliche affissioni e la COSAP. Tale nuova entrata è attualmente gestita con incarichi separati per le sue due componenti. La componente riferita all'occupazione del suolo pubblico, come detto, continua ad essere gestita tramite Gestel srl con la modalità dell'"*in house*" come già accadeva per la COSAP. La componente invece riguardante le insegne pubblicitarie, almeno per il prossimo triennio sarà gestita ancora mediante affidamento a soggetto esterno. Attualmente risulta affidataria, fino al 31/12/2026, la ditta ICA srl.

Programma 5

Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Amministrazione e funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente. Comprende le spese per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, le procedure di alienazione, le valutazioni di convenienza e le procedure tecnico-amministrative, le stime e i computi relativi ad affittanze attive e passive. Comprende le spese per la tenuta degli inventari, la predisposizione e l'aggiornamento di un sistema informativo per la rilevazione delle unità immobiliari e dei principali dati tecnici ed economici relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio di competenza dell'ente.

La gestione amministrativa del patrimonio immobiliare del Comune

Nell'ambito del Servizio finanziario è costituito un apposito ufficio al quale compete la gestione amministrativa ed economica del patrimonio immobiliare: dall'acquisizione, alienazione, e permuta riferite ai beni immobili, alla gestione dei contratti attivi e passivi, quali locazioni, concessioni, comodati ecc., alla gestione dei diritti sui beni di uso civico e tutti gli altri adempimenti giuridici e gestionali da un punto di vista amministrativo ed economico che possono interessare a vario titolo il patrimonio immobiliare del Comune. L'ufficio si occupa pure degli aspetti di carattere tecnico inerenti le funzioni riguardanti la gestione del patrimonio comunale sopra descritte; in particolare le stime, le verifiche e i sopralluoghi, e tutti gli altri adempimenti di natura tecnica necessari.

All'ufficio compete pure la gestione delle polizze assicurative del Comune unitamente al broker al quale è stato affidato apposito incarico.

Nel triennio, per il patrimonio immobiliare, anche ai fini di quanto stabilito dall'art. 49 comma 3 lettera L) del Codice degli Enti Locali della Regione Autonoma Trentino - Alto Adige approvato con Legge Regionale 3 maggio 2018, n. 2, si prevede l'acquisizione, pure in permuta, dei seguenti beni immobili o diritti reali:

1. Acquisizione terreni dalla Buzzi Unicem spa in loc. Varignano per il completamento della viabilità alternativa per Padaro e S. Giovanni al monte.

Le spese a bilancio per il Programma comprendono, per la parte corrente, gli oneri per il personale operaio e tecnico addetto alla manutenzione del patrimonio e degli stabili comunali, le spese di manutenzione e gestione del magazzino comunale e dei relativi mezzi e attrezzature, le relative utenze, le spese di pulizia, riscaldamento ecc., le spese per materiale di consumo utilizzato nella manutenzione degli stabili del patrimonio non altrimenti classificati in bilancio, oltre a spese per incarichi tecnici legati a pratiche interessanti il patrimonio immobiliare del Comune.

Per gli investimenti, oltre agli interventi riportati anche nel Programma Generale delle Opere Pubbliche sono previste le spese per l'acquisto degli arredi del nuovo magazzino comunale e dell'archivio, per l'acquisto di autoveicoli e mezzi sempre per il cantiere comunale.

Programma 6 Ufficio tecnico

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità. Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria,

programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali (che non sono beni artistici e culturali) di competenza dell'ente.

Misure operative

Edilizia privata: il programma comprende i servizi per l'edilizia relativi agli atti e alle istruttorie autorizzative quali i permessi a costruire, le segnalazioni per inizio attività edilizia e le dichiarazioni, con la redazione dell'istruttoria tesa alla verifica di tutto l'iter procedurale, dei contributi di costruzione e di tutti gli allegati e la documentazione necessari per la loro formalizzazione ed eventuale successivo rilascio, la predisposizione di certificati di destinazione urbanistica, le attività connesse alla vigilanza e al controllo edilizio del territorio, le certificazioni di agibilità e la definizione delle pratiche di condono.

L'attività gestionale dovrà essere finalizzata al miglioramento della qualità delle prestazioni svolte, con l'intento di soddisfare le richieste e le necessità dei cittadini e nel contempo assicurare un adeguato supporto ai tecnici progettisti.

Al fine del raggiungere un miglioramento sotto il profilo dell'efficienza e dell'efficacia organizzativa del servizio è prevista nei prossimi anni una ulteriore informatizzazione della gestione delle pratiche partendo dal sistema di archiviazione delle stesse, la revisione del regolamento edilizio e del contributo di costruzione in adeguamento a quanto previsto dalla nuova normativa provinciale

Lavori pubblici e gestione patrimonio: il programma comprende l'insieme dei servizi e delle attività legate alla gestione e al miglioramento dei beni demaniali e patrimoniali. L'azione programmatica dovrà tendere ad un naturale quanto motivato sviluppo con riferimento a due livelli di azione, quello efferente la sfera ordinaria e quello concernente gli investimenti straordinari. Gli interventi previsti negli edifici di proprietà dell'Amministrazione consisteranno in operazioni manutentive finalizzate al rinnovo periodico di alcune componenti costruttive e alla normalizzazione e miglioramento degli impianti tecnologici anche nell'ottica di un miglior efficientamento ed ad una riduzione della spesa corrente. In quest'ottica sono state ristrutturate e/o sostituite le centrali termiche dei grandi complessi ad esclusione di quella della scuola di Bolognano in corso di esecuzione, successivamente si dovrà completare l'ammodernamento e l'eventuale sostituzione degli impianti di condizionamento e trattamento dell'aria. Si intende proseguire la collaborazione con APSS per il completamento della sistemazione del comparto "le Palme"; proseguono i lavori per ampliamento e messa a norma antisismica della scuola media "Nicolò d'Arco". Inoltre, nel prossimo triennio è prevista la progettazione definitiva ed esecutiva nonché la realizzazione della ristrutturazione e messa in sicurezza dell'immobile sito in via Donatori di Sangue da destinare a nuovo asilo nido. Altri interventi sono previsti presso il compendio del castello in particolare, dopo il recupero e restauro della "Lizza bassa", la messa in sicurezza della parete rocciosa, la realizzazione del giardino dei semplici si prevede il restauro della torre "Renghera" e delle sue pertinenze ed inoltre l'attivazione dell'iter amministrativo per la realizzazione del nuovo bar; inoltre al fine migliorare la fruibilità della struttura anche in vista di un maggiore utilizzo della stessa ai fini promozionali, è previsto l'adeguamento della viabilità di accesso al fine di consentire l'attivazione di un servizio di trasporto pubblico. Prosegue inoltre il rifacimento dell'arredo urbano dei centri storici minori, quali la frazione di Bolognano, loc. la Grotta e Moletta in fase di esecuzione.

L'amministrazione è inoltre intenzionata ad avviare un programma di recupero delle malghe comunali per avvicinarne l'uso alla conoscenza della popolazione, attraverso l'effettuazione di alcuni lavori di manutenzione straordinaria.

È in fase di programmazione inoltre la progettazione del secondo lotto di lavori per la definitiva sistemazione dell'Arboreto.

Sono in fase di esecuzione i lavori di realizzazione del teatro sovra comunale presso il "Quisisana" le cui opere edili dovrebbero ultimarsi entro l'anno 2023 dopo anni di fermo cantiere dovuto al susseguirsi di fallimenti delle imprese aggiudicatrici. Al termine delle opere edili ne saranno programmati gli arredi e le attrezzature in modo da renderlo fruibile entro la fine del mandato dell'amministrazione.

Programma 7

Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile. Comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile. Comprende le spese per notifiche e accertamenti domiciliari effettuati in relazione ai servizi demografici. Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori. Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari.

Misure operative

Al Programma fanno capo i compiti e le funzioni svolte dai Servizi Demografici e Ufficio Relazioni con il Pubblico. In particolare si tratta delle funzioni specifiche in materia di anagrafe (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente - A.N.P.R.), la raccolta sistematica dell'insieme delle notizie concernenti le famiglie e le convivenze (regolarmente accertate dal Corpo di Polizia Locale Intercomunale Alto Garda e Ledro e/o verificate d'ufficio a mezzo acquisizione contratti di compravendita e/o affitto e dati catastali) di persone residenti nel Comune e delle persone, già residenti in Arco, ora residenti all'estero, il controllo dei cittadini extracomunitari (scadenziario permessi di soggiorno) ed il rilascio degli attestati di regolare soggiorno per i cittadini comunitari (con verifica dei requisiti); la gestione delle procedure inerenti l'esercizio dell'elettorato attivo e passivo e dell'albo dei Giudici popolari delle corti d'assise e d'assise d'appello; la gestione delle procedure relative alla Leva Militare, dalla formazione delle liste di leva fino alla gestione dei ruoli matricolari (leva volontaria); la gestione del Servizio Statistico con tutti gli adempimenti obbligatori (statistiche Istat e Censimenti) e l'elaborazione interna di dati statistici utili alla programmazione amministrativa; le attività inerenti la tenuta dei Registri di Stato Civile (nascite - matrimoni - unioni civili - cittadinanze - morti e verbali di pubblicazioni di matrimonio), il progetto Wedding Arco e tutti gli adempimenti in materia di scioglimento dei matrimoni, unioni civili e coppie di fatto; la raccolta delle DAT (Disposizioni Anticipate di Trattamento) ed il loro inserimento nella banca dati

nazionale. Prosegue il processo di dematerializzazione del cartaceo relativo ad anagrafe - stato civile - carte di identità - permessi di soggiorno anche nei prossimi anni con il progetto di collegamento delle schede individuali cartacee e degli stati di famiglia cartacei storici, già scansionati, alle schede informatiche del gestionale.

La collaborazione continua ed i controlli incrociati periodicamente eseguiti con Gestel Srl (gestore del servizio tributario del Comune) consentono di verificare e tenere costantemente aggiornato l'indirizzo toponomastico di tutte le famiglie residenti con il dato catastale; questo consente di agganciare al territorio tutte le informazioni a disposizione dei demografici e dei tributi (ANPR - IMIS - TARI). Il perfetto allineamento dei dati catastali semplifica le comunicazioni con Gestel Srl, agevola la gestione dell'anagrafe, evita la sovrapposizione delle residenze, consente di rilevare abusi sia in tema di edilizia privata che in tema di alloggi ad uso turistico per i quali è in atto un quotidiano confronto e riscontro con l'ufficio attività produttive e Gestel Srl: viene aggiornata in maniera continua la situazione degli alloggi ad uso turistico (circa 350) inserendo il dato nella tabella degli accessi per un riscontro immediato in caso di domanda di residenza; viene aggiornata in maniera continua con apposita annotazione anche la situazione degli "alloggi popolari" gestiti da ITEA.

Nell'ambito del percorso di innovazione del nostro Comune, è stato attivato sul sito web un nuovo servizio denominato STANZA DEL CITTADINO che consente di prenotare un appuntamento con pagamento online per il rilascio della carta di identità elettronica.

La rapida evoluzione e diffusione dell'utilizzo di strumenti telematici (gestione SGATE bonus energia dal 2009 - attivazione delle tessere sanitarie dal 2012 - introduzione della carta di identità elettronica dal 6 novembre 2017 - ingresso in ANPR dal 16 luglio 2018 - gestione GEPI reddito di cittadinanza dal 2019 - attivazione SPID dal 2021) impongono una costante riorganizzazione del lavoro, mediante il potenziamento dei collegamenti con le altre amministrazioni e una riqualificazione del ruolo stesso dei servizi demografici quale punto di riferimento per gli utenti e per la stessa amministrazione.

L'anagrafe è pubblicata in internet ad uso delle amministrazioni autorizzate (pubblica sicurezza - concessionario per la riscossione dei tributi - carabinieri - polizia e guardia di finanza - Itea).

L'U.R.P. ha il compito di garantire i diritti all'informazione ed alla partecipazione dei cittadini alla vita pubblica; si propone quindi come punto di riferimento al quale potersi rivolgere per essere guidati nell'individuazione delle competenze dei servizi comunali e per ottenere le prime informazioni utili ad avviare i primi procedimenti. Per quanto riguarda i servizi demografici, numerosi procedimenti sono avviati e conclusi presso l'URP.

Dal 2022 è stato introdotto in via definitiva l'obbligo di appuntamento per l'accesso all'Ufficio Relazioni con il Pubblico ed all'Ufficio di Stato Civile. Ciò è stato molto apprezzato dagli utenti, perché ha consentito di ridurre notevolmente i tempi di attesa. Continuano ad essere agevolati i contatti telefonici e tramite posta elettronica: tutte le pratiche gestibili con tali mezzi sono state promosse ed incentivate. Inoltre, attraverso la piattaforma ANPR, il cittadino in completa autonomia può inserire richieste di residenza o cambi di indirizzo o di rettifica dati o scaricare certificazioni.

I cittadini entrando nel sistema SensoRcivico inviano segnalazioni, reclami e istanze direttamente via "web" agli Uffici comunali. Tali istanze sono poi gestite con l'apposito applicativo per quanto concerne l'attribuzione al servizio di competenza per la loro trattazione e il riscontro da inviare al cittadino.

Con l'avvio dell'emissione delle carte di Identità elettroniche (6 novembre 2017), il ministero dell'Interno ha fornito al Comune le tre postazioni richieste e tutta l'attrezzatura e l'assistenza necessaria; inoltre devono essere mantenuti gli investimenti relativi al costante adeguamento delle attrezzature informatiche.

Le spese a bilancio per il Programma comprendono in particolare: gli oneri per il personale dei Servizi Demografici e URP, le spese previste a supporto dell'attività legata al progetto Wedding Arco, le spese per consultazioni elettorali, il trasferimento per il funzionamento della Commissione Elettorale Circondariale, le spese per censimenti e altre rilevazioni statistiche.

Programma 8 Statistica e sistemi informativi

Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

Misure operative

Anche nel corso del 2023 una parte delle risorse finanziarie sarà utilizzata per mantenere un buon livello di efficienza nelle dotazioni informatiche sia hardware che software, in modo particolare per quanto riguarda lo studio e l'implementazione di una soluzione di "sistema informativo distribuito" e integrato attraverso un progetto di Cloud computing, finanziato con le risorse del PNRR.

La Provincia Autonoma di Trento ha completato il progetto di tesatura e attivazione della fibra ottica su tutto il territorio comunale, per questo nel corso dell'anno 2023 si conta, di eliminare le giunzioni e linee telefoniche che attualmente collegano i diversi plessi scolastici per consentire una razionalizzazione delle comunicazioni e un notevole risparmio in termini economici con l'eliminazione del traffico e dei relativi canoni telefonici.

Continuerà il progetto di ampliamento-adeguamento degli impianti di video-controllo integrato con

l'installazione sul territorio, di nuovi punti ripresa nei luoghi che la Giunta Comunale riterrà più opportuni; non solo, in sinergia con la Comunità di Valle verrà implementato un sistema di controllo centralizzato per la gestione della "lettura targhe" sulle principali vie di comunicazione, già individuate sul territorio Alto Garda e Ledro.

Predisposizione di un masterplan della videosorveglianza sul territorio comunale che vada a revisionare ed ammodernare l'attuale sistema di video controllo, razionalizzando le videocamere presenti ed aggiungendo nuove aree video sorvegliate.

Il processo di transizione al digitale, reso obbligatorio dall'art. 17 del Codice dell'Amministrazione Digitale, è importante e risulta strategico anche per il Comune di Arco, per questo nel corso del 2023 sono previsti dei corsi formativi/conoscitivi.

Sempre nell'ottica di aumentare concretamente i servizi verso il cittadino, nel corso del 2023 si conta regimentare il progetto di sportello polifunzionale per la cittadinanza digitale per la presentazione delle pratiche anagrafiche e la app Municipium entrambe integrate direttamente nella piattaforma tecnologica Sic@web.

Per la parte di gestione del territorio, in particolare nella tematica di Sistema Informativo Territoriale, nel corso dell'anno 2023, verrà implementata la nuova funzionalità per la gestione della parte cartografica.

Programma 10 Risorse umane

Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro. Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

Misure operative

Il Servizio Personale

Il programma dei fabbisogni del personale, oltre al rispetto della normativa in materia di spesa e di assunzioni, sarà orientato a rispondere efficacemente alle esigenze dei cittadini e del territorio, utilizzando, laddove necessario, anche contratti di lavoro flessibile e/o forme di supporto ai servizi comunali attraverso ricorso a bandi LSU o progetti ex LP. 32/1990 oppure lavoro interinale.

L'obiettivo dell'Amministrazione è quello di contemperare le esigenze di dimensionamento degli organici e dei costi con le aspettative dei lavoratori, la motivazione ed il benessere organizzativo.

Nel corso del 2015 è stato dato adempimento ad una parziale "Riorganizzazione interna ed accorpamento di servizi", attuando, a seguito di una analisi della pianta organica, dei trasferimenti interni, ed introducendo accorpamenti di uffici oppure dislocazioni diverse degli stessi, in modo da permettere anche una certa interscambiabilità e rotazione del personale in caso di assenze.

La dotazione organica è stata rivista nel 2018 (con deliberazione consiliare n. 65 di data

17/12/2018) al fine di:

- garantire il turn-over, alla luce delle ultime proposte legislative in materia, che tendono a concedere alla P.A. il turn over al 100% con i calcoli basati sui risparmi di spesa;
- riqualificare l'organico con le nuove assunzioni;
- riconoscere lo sviluppo professionale alle risorse interne e riqualificare le figure di categoria inferiore.

In attuazione dell'anzidetta delibera consiliare, la pianta organica è stata oggetto di adeguamenti dovuti a nuove esigenze di servizio nel corso del precedente triennio.

Ulteriori interventi sulla struttura organizzativa saranno valutati nel corso del triennio 2023 - 2025 in funzione delle diverse esigenze organizzative e di razionalizzazione che si dovessero manifestare, anche in relazione al contenimento della spesa per il personale, garantendo peraltro quantità e qualità dei servizi erogati.

Dovranno essere sviluppate azioni positive per la crescita professionale e per il miglioramento dei rapporti con l'utenza. Anche il piano formativo proseguirà nell'ottica di migliorare la qualità dei servizi erogati e di favorire l'incremento del livello delle prestazioni del personale.

Proseguirà la collaborazione con il medico competente per la sorveglianza sanitaria dei lavoratori e l'aggiornamento della formazione specifica in materia di sicurezza sul lavoro, al fine di diffondere ed elevare la cultura della sicurezza e del benessere organizzativo, in vista di una riduzione degli infortuni e di prevenzione delle malattie professionali, ivi compreso lo stress lavoro correlato.

La politica di gestione del personale nel corso del triennio 2023 - 2025 sarà finalizzata al rispetto delle indicazioni e dei vincoli discendenti dal Protocollo di intesa di finanza locale e delle previsioni di bilancio.

In merito ai vincoli imposti dalla finanza locale, l'attuale quadro giuridico al quale fare riferimento per le assunzioni a tempo indeterminato e determinato dei Comuni è rappresentato dall'art. 8 della legge provinciale 27 dicembre 2010 n. 27 e successive modifiche.

Il protocollo di intesa sottoscritto in data 28 novembre 2022 riprende sostanzialmente le discipline previste per il biennio 2021/2022, mantenendo in vigore a regime, per l'anno 2023, la possibilità di assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 (indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio).

Con deliberazione n. 592 di data 16 aprile 2021, la Giunta Provinciale ha approvato, dopo un lungo percorso di confronto con il Consiglio delle Autonomie Locali, la disciplina per la assunzioni del personale dei comuni a far data dall'anno 2021, in attuazione dell'art. 8 delle L.P. 27/2010 e ss.mm. (modificato da ultimo con l'art. 12 della 16/2020 (legge di stabilità provinciale 2021).

In sintesi, essa:

- prevede la possibilità, per tutti i Comuni, di assumere nell'ambito della spesa impegnata per il personale nel 2019;
- individua, per i Comuni con popolazione fino a 5000 abitanti, la dotazione standard di unità di personale (da definire con deliberazione della Giunta provinciale d'intesa con il Consiglio delle Autonomie locali) e quindi le potenziali assunzioni teoriche aggiuntive (colonna f , tabella A allegata alla deliberazione);
- stabilisce i casi in cui anche i Comuni con popolazione superiore a 5000 abitanti possono procedere ad ulteriori assunzioni, ovvero:

- a) i comuni che nell'anno 2019 abbiano raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1 bis, nel limite di tale eccedenza;
- b) continuino ad aderire volontariamente a una gestione associata o ricostituiscano una gestione associata.

Nel caso specifico del Comune di Arco, si prende atto che l'ente non ha raggiunto l'obiettivo previsto al punto a), per cui il limite per le assunzioni rimane quello generale ossia il rispetto della spesa impegnata per l'anno 2019.

Altre disposizioni relative al personale sono le seguenti.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali, o per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento. Sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette. Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono assumere personale a tempo determinato per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto o per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio, o in caso di comando presso la Provincia o di comando da parte di un comune verso un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

In particolare, l'amministrazione prevede di operare come segue:

Assunzioni a tempo indeterminato:

- attivazione di concorsi pubblici, compatibilmente con il rispetto gli obiettivi che saranno determinati a livello provinciale ed, in via transitoria, nel rispetto della spesa sostenuta nel 2019 sulle varie missioni del bilancio;
- assunzioni di personale necessarie per l'assolvimento di adempimenti obbligatori e secondo i parametri previsti da disposizioni provinciali (servizio asilo nido e personale per il servizio di mensa e pulizia della scuola provinciale dell'infanzia);
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;

Assunzioni a tempo determinato:

- assunzioni per far fronte all'assenza di personale con diritto alla conservazione del posto o in comando presso la Provincia, al fine di garantire la continuità di servizio e secondo le indicazioni del piano di miglioramento; oppure al fine di compensare riduzioni di orario concesse ai dipendenti;
- assunzione del personale necessario per garantire la funzionalità del servizio asilo nido e scuola dell'infanzia e per assicurare lo svolgimento di servizi i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non comporti aumenti di imposte, tasse e tributi;
- assunzione del personale necessario per garantire un servizio pubblico essenziale;
- assunzioni il cui onere sia interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o

dell'Unione europea.

Procedure di mobilità:

- si prevede il possibile ricorso alla mobilità, secondo quanto disposto dal CCPL;

Attività relative al tempo parziale:

- trasformazioni temporanee del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale anche oltre il limite del 15% (già garantito a livello di pianta organica) del personale a tempo pieno, secondo le indicazioni della vigente deliberazione della Giunta comunale;

Altre attività:

- svolgimento delle procedure di progressione verticale (da livello base ad evoluto) ed orizzontali nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva provinciale e dai vincoli di bilancio, previa apposita concertazione sindacale;
- dare attuazione al piano delle attività previste nel progetto di certificazione Family Audit, relativamente al settore del personale;
- supportare gli uffici ed i servizi comunali con risorse umane provenienti dal settore privato fruitori di indennità di mobilità, CIG straordinaria, indennità di disoccupazione (LSU) oppure attraverso gli interventi previsti dalla L.P. 32/1990 e ss.mm.

Il Servizio Stipendi

Al Programma delle Risorse umane fa capo anche il Servizio Stipendi ricompreso, dal punto di vista organizzativo, nell'Area Amministrativa Finanziaria. Al servizio stipendi compete la gestione del trattamento economico del personale, degli amministratori, dei consiglieri comunali, dei componenti le commissioni, dei lavoratori socialmente utili (LSU) e di eventuali collaborazioni coordinate e continuative. Al servizio stipendi spettano pure gli adempimenti fiscali in materia di sostituto d'imposta e i rapporti con gli enti previdenziali e assicurativi per quanto attiene gli obblighi di legge.

Programma 11 Altri servizi generali

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa.

Misure operative

Il Programma ha carattere residuale rispetto alla Missione 1. Sono comprese le spese generali difficilmente ripartibili e che interessano trasversalmente i vari Programmi della Missione 1 come le spese assicurative, le spese postali, tasse e imposte varie, l'IVA a debito, ecc.

Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza

Programma 1

Polizia locale e amministrativa

Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia municipale e locale per garantire la sicurezza urbana, anche in collaborazione con altre forze dell'ordine presenti sul territorio. Comprende le spese per le attività di polizia stradale, per la prevenzione e la repressione di comportamenti illeciti tenuti nel territorio di competenza dell'ente. Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia commerciale, in particolare di vigilanza sulle attività commerciali, in relazione alle funzioni autorizzatorie dei settori comunali e dei diversi soggetti competenti. Comprende le spese per il contrasto all'abusivismo su aree pubbliche, per le ispezioni presso attività commerciali anche in collaborazione con altri soggetti istituzionalmente preposti, per il controllo delle attività artigiane, commerciali, degli esercizi pubblici, dei mercati al minuto e all'ingrosso, per la vigilanza sulla regolarità delle forme particolari di vendita. Comprende le spese per i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti, multe e sanzioni amministrative e gestione del relativo contenzioso.

Amministrazione e funzionamento delle attività di accertamento di violazioni al codice della strada cui corrispondano comportamenti illeciti di rilievo, che comportano sanzioni amministrative pecuniarie e sanzioni accessorie quali il fermo amministrativo (temporaneo) di autoveicoli e ciclomotori o la misura cautelare del sequestro, propedeutico al definitivo provvedimento di confisca, adottato dal Prefetto. Comprende le spese per l'attività materiale ed istruttoria per la gestione del procedimento di individuazione, verifica, prelievo conferimento, radiazione e smaltimento dei veicoli in stato di abbandono.

Misure operative

Il servizio di polizia locale è svolto, ormai dal 2009, in forma associata tra i Comuni dell'Alto Garda e Ledro e la Comunità, in applicazione della Legge Provinciale n. 8 del 27 giugno 2005, nel rispetto dei principi stabiliti dalla Legge 7 marzo 1986, n. 65 "Legge Quadro sull'Ordinamento della Polizia Municipale", della Legge Regionale 19 luglio 1992, n. 5 "Norme sull'Ordinamento della Polizia Municipale" e del "Progetto Sicurezza del Territorio", che prevede la riorganizzazione delle funzioni di Polizia Locale sul territorio provinciale, attraverso la suddivisione del territorio in 20 Ambiti all'interno dei quali i Comuni possono svolgere in forma associata le funzioni di Polizia Locale (deliberazione della Giunta Provinciale n. 2554 del 18 ottobre 2002).

Il Servizio è attualmente regolato da apposita convenzione scadente il prossimo 31/12/2024.

Dopo la riorganizzazione del servizio operata nel 2016, in attuazione a quanto disposto dell'art. 39, comma 3 bis della LP 13/11/2014 n. 12, il personale era transitato in capo al Comune di Riva del Garda. Dal 2022 anche tutta la gestione amministrativa è passata dalla Comunità Alto Garda e Ledro al comune capofila di Riva del Garda.

Rimangono in capo al Comune di Arco tutte le materie e i servizi cosiddetti accessori che, pur essendo svolti con il supporto del Corpo intercomunale della Polizia Locale, sono di propria competenza. Rispetto a questo vi è la volontà dell'amministrazione di provvedere ad affidare alla Polizia Locale intercomunale che già istruisce i relativi provvedimenti, anche la sottoscrizione di ordinanze e autorizzazioni in materia di viabilità.

Al Comune compete naturalmente la gestione dei rapporti economici con la Comunità derivanti dalla convenzione per la gestione del servizio, convenzione che prevede la compartecipazione del Comune ai costi unitamente ai contributi provinciali.

Il trasferimento di fondi alla Comunità previsto annualmente come da convenzione, assorbe nel suo ammontare tutte le spese che precedentemente erano sostenute dal Comune in materia di vigilanza stradale.

Si ricorda che dal 2016 il servizio ha trovato collocazione, nella sua interezza, presso la nuova sede di S.Tomaso a Riva del Garda. Questo ha comportato il venir meno dell'utilizzo degli spazi che precedentemente erano occupati nell'edificio della sede staccata di Arco.

Missione 4 Istruzione e diritto allo studio

Programma 1

Istruzione prescolastica

Amministrazione, gestione e funzionamento delle scuole dell'infanzia (livello ISCED-97 "0") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole dell'infanzia. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione prescolastica (scuola dell'infanzia). Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Non comprende le spese per la gestione, l'organizzazione e il funzionamento dei servizi di asili nido, ricompresi nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

Misure operative

Per quanto attiene alla scuola materna di Romarzollo, l'impegno dell'Amministrazione proseguirà sulla scorta di quanto realizzato finora: in particolare sarà garantita la manutenzione degli edifici di proprietà comunale destinati ad ospitare le scuole d'infanzia.

Si provvederà quindi a garantire la disponibilità del personale ausiliario per la gestione dell'attività.

Tutte le attività didattiche realizzate a qualsiasi titolo, così come i percorsi di musica e di teatro, prevedono inoltre dei progetti specificamente destinati alle scuole materne, in modo da rendere partecipi della promozione culturale anche i più piccoli.

Programma 2

Altri ordini di istruzione non universitaria

Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle scuole che erogano istruzione primaria (livello ISCED-97 "1"), istruzione secondaria inferiore (livello ISCED-97 "2") , istruzione secondaria superiore (livello ISCED-97 "3") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il

sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole che erogano istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione primaria. Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Comprende le spese per il finanziamento degli Istituti comprensivi.

Misure operative

L'Ufficio Economato e il Servizio Patrimonio garantiscono interventi di acquisto beni e prestazioni di servizi necessari al funzionamento della scuola e tutte le manutenzioni ordinarie e straordinarie agli stabili scolastici che si rendono necessarie per il mantenimento delle stesse e per poter fornire agli alunni uno standard qualitativo il più elevato possibile, compatibilmente con le risorse disponibili.

L'Ufficio Attività Culturali garantisce interventi a favore dell'istruzione e a sostegno della didattica pensati e promossi al fine di garantire, oltre alla disponibilità di un ambiente idoneo alla crescita ed alla formazione in senso stretto, anche le condizioni soggettive ideali per la crescita culturale, la disponibilità di servizi di sostegno per bisogni speciali o forme di collaborazione che garantiscano servizi aggiuntivi e complementari alla programmazione scolastica standard. Oltre a questi, sono previsti interventi di carattere transitorio - attuati in collaborazione con la Provincia Autonoma di Trento e con altri diversi soggetti che siano competenti al supporto alla scuola - volti a mettere a disposizione della scuola gli strumenti per offrire uno standard elevato delle prestazioni scolastiche anche ove le strutture siano carenti per temporanei interventi di manutenzione straordinaria, di realizzazione e di modifica dell'esistente.

È previsto inoltre lo stanziamento di fondi a sostegno dell'attività di supporto alla didattica, così da garantire anche il soddisfacimento di esigenze degli studenti con bisogni educativi speciali (B.E.S.) o per dare supporto alle famiglie degli stessi; per dare la possibilità di attuare progetti di orientamento scolastico, anche in previsione della scelta per la scuola secondaria di secondo grado e per l'università, di crescita personale e di formazione in ambiti complementari al programma scolastico tradizionale.

Fra le spese di investimento va segnalato l'intervento di adeguamento statico e sismico e di ampliamento della scuola media di Prabi previsto nei prossimi anni, per una spesa complessiva di oltre 5,1 milioni di euro.

Particolare attenzione viene posta alla manutenzione, anche straordinaria, delle strutture scolastiche esistenti, per una maggiore e costante efficienza. In quest'ottica si prevede di intervenire per la sistemazione ed l'efficientamento della scuola elementare "Segantini" di via Nas, soprattutto in funzione del risparmio energetico, e della scuola elementare di Romarzollo per i problemi sorti dall'innalzamento della falda acquifera nella zona.

Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma 1

Valorizzazione dei beni di interesse storico

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico (monumenti, edifici e luoghi di interesse storico, patrimonio archeologico e architettonico, luoghi di culto). Comprende le spese per la conservazione, la tutela e il restauro del patrimonio archeologico, storico ed artistico, anche in cooperazione con gli altri organi, statali, regionali e territoriali, competenti. Comprende le spese per la ricerca storica e artistica correlata ai beni archeologici, storici ed artistici dell'ente, e per le attività di realizzazione di iniziative volte alla promozione, all'educazione e alla divulgazione in materia di patrimonio storico e artistico dell'ente. Comprende le spese per la valorizzazione, la manutenzione straordinaria, la ristrutturazione e il restauro di biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie d'arte, teatri e luoghi di culto se di valore e interesse storico.

Misure operative

a) Castello

Il castello è il bene monumentale più importante del territorio; quello con maggiore visibilità e con il maggior numero di visitatori presente non solo sul territorio di arco, ma di tutto l'alto Garda. È inserito nel distretto dei castelli dell'alto Garda con ruolo di riferimento rispetto agli altri castelli e fa parte della rete trentina dei castelli. Per il periodo di consiliatura in esame si prevedono diverse azioni di promozione e valorizzazione, anche collegate al programma di interventi e di lavori di sistemazione e potenziamento:

- valorizzazione e manutenzione del "Giardino dei semplici", acquisto e/o realizzazione degli arredi della Lizza inferiore per la realizzazione dello spazio didattico e di un'area per eventi;
- realizzazione di interventi e progetti per agevolare l'accessibilità (mobilità assistita con trasporto pubblico);
- proposta di un calendario estivo di spettacoli ed eventi - prevalentemente per la stagione estiva - con artisti anche di valenza nazionale e internazionale e supporto ad iniziative di spettacolo o di tipo promozionale per garantire la maggiore visibilità possibile al bene;
- realizzazione di attività di formazione didattica per scuole di ogni ordine e grado e per gruppi di formazione permanente;
- studio del restauro e recupero a scopo museale della torre "Renghera" e delle sue pertinenze.
- progettazione di una struttura in muratura per la sostituzione dell'esercizio pubblico esistente presso la Lizza superiore.

b) Galleria civica "G. Segantini"

Nel periodo 2023 - 2025 si prevedono le seguenti misure operative:

- l'incremento del nucleo di opere del Comune di Arco sia tramite nuove acquisizioni che attraverso depositi o prestiti e sua valorizzazione attraverso iniziative promozionali, pubblicazioni o altri

eventi;

- la prosecuzione del progetto di approfondimento di Segantini, volto a promuovere attraverso l'attività espositiva, lo spazio multimediale dedicato, le attività di ricerca, Arco come luogo segantiniano per eccellenza, anche attraverso il rapporto con le maggiori istituzioni che conservano opere di Segantini. Si prevede per il prossimo triennio di realizzare mostre temporanee, giornate di studio, azioni di ricerca e di divulgazione per garantire un periodo di apertura al pubblico il più possibile prolungato e costante e comunque almeno per un lasso di tempo dai sei ai nove mesi l'anno;
- l'organizzazione di mostre e produzioni culturali
- lo svolgimento dell'attività didattica, anche mediante laboratori on-line o altre forme di didattica a distanza;
- il coinvolgimento nell'ambito del progetto Segantini ed Arco di diversi segmenti della comunità locale e dei principali portatori di interesse mediante incontri divulgativi e momenti di formazione.

c) Parco Arciducale.

Per quanto compreso nel numero di parchi e giardini e quindi inserito anche nel programma relativo, l'interesse storico del parco è sicuramente un aspetto che trova anche valorizzazione nel programma di promozione culturale, in particolare per la valorizzazione del compendio attraverso la realizzazione di eventi dedicati, ma anche in azioni di documentazione e di promozione e nella proposta di una attività didattica collegata al parco che vede la collaborazione su base convenzionale del MUSE - Museo delle Scienze di Trento.

Programma 2

Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Amministrazione e funzionamento delle attività culturali, per la vigilanza e la regolamentazione delle strutture culturali, per il funzionamento o il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, musei, gallerie d'arte, teatri, sale per esposizioni, giardini zoologici e orti botanici, acquari, arboreti, ecc.). Qualora tali strutture siano connotate da un prevalente interesse storico, le relative spese afferiscono al programma Valorizzazione dei beni di interesse storico. Comprende le spese per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche comunali. Comprende le spese per la valorizzazione, l'implementazione e la trasformazione degli spazi museali, della progettazione definitiva ed esecutiva e direzione lavori inerenti gli edifici a vocazione museale e relativi uffici (messa a norma, manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro). Comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.), inclusi sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno degli operatori diversi che operano nel settore artistico o culturale, o delle organizzazioni impegnate nella promozione delle attività culturali e artistiche. Comprende le spese per sovvenzioni per i giardini e i musei zoologici. Comprende le spese per gli interventi per il sostegno alle attività e alle strutture

dedicate al culto, se non di valore e interesse storico. Comprende le spese per la programmazione, l'attivazione e il coordinamento sul territorio di programmi strategici in ambito culturale finanziati anche con il concorso delle risorse comunitarie. Comprende le spese per la tutela delle minoranze linguistiche se non attribuibili a specifici settori d'intervento. Comprende le spese per il finanziamento degli istituti di culto.

Misure operative

a) Fondo Antico B. Emmert: catalogato a cura della Provincia Autonoma di Trento, il Fondo Antico comprende la parte più preziosa ed importante del patrimonio librario dell'Amministrazione Comunale, acquisita con il lascito di Bruno Emmert. Il Fondo è aperto alla consultazione degli studiosi e dei ricercatori, con particolare riferimento a quelli universitari.

Nel 2023 - 2025 si prevedono le seguenti misure operative:

- l'arricchimento del Fondo con l'acquisto di cataloghi storici delle mostre segantiniane, questo in coerenza con la natura del fondo stesso, che già presenta una interessante bibliografia sul pittore di Arco, con documenti anche coevi allo sviluppo della fortuna di Segantini, ed in sinergia con la galleria civica;
- l'arricchimento documentario della sezione napoleonica risorgimentale e trentina del Fondo Emmert, che costituiscono il cuore e la parte più significativa per rarità ed importanza dei documenti del fondo storico;
- lo studio delle Kurliste presenti nel fondo, grazie alla collaborazione con le associazioni culturali del territorio, in quanto materiale poco conosciuto e ricchissimo di informazioni su Arco del periodo del Kurort;
- la progressiva digitalizzazione delle raccolte, per nuclei tematici di interesse e la pubblicazione delle scansioni sul sito web, al fine di far conoscere e promuovere la ricchezza del fondo storico B. Emmert presso i cittadini e fornire ai ricercatori una prima evidenza dei documenti in esso contenuti sia sotto il profilo bibliologico che testuale. Il progetto sarà sviluppato anche grazie alla collaborazione dei giovani del Servizio Civile, in risposta ad un bando specifico;
- la collaborazione al progetto "Archivio dei Possessori", coordinato dalla Soprintendenza provinciale, finalizzato ad approfondire la storia delle raccolte e dei beni librari antichi contenuti nelle biblioteche trentine, costituendo l'archivio delle persone fisiche e degli enti che ne sono entrati in possesso e hanno modificato il bene con segni, interventi, manipolazioni più o meno rilevanti;
- la ricerca e/o traduzioni dei libri del fondo da parte degli studenti universitari e ricercatori al fine di promuovere, divulgare e far conoscere la preziosità del materiale depositato.

b) Biblioteca civica B. Emmert: coerentemente con l'evoluzione che l'ha caratterizzata nell'ultimo decennio, si intende procedere con una sempre maggior enfasi sulla centralità dell'utente e su servizi studiati su misura delle esigenze dello stesso. Dopo la parziale riorganizzazione degli spazi e

delle raccolte, ed essersi dotati della carta dei servizi e delle collezioni, si effettua una periodica rilevazione sulla soddisfazione degli utenti. Inoltre viene pubblicato un bando in cui si incoraggia e si raccoglie la disponibilità dei cittadini arcensi a collaborare attivamente, suggerendo e mettendo a disposizione le proprie competenze per la realizzazione delle attività culturali della biblioteca.

Rimane la sfida di gestire l'emergenza Covid19, garantendo i servizi bibliotecari nella forma tradizionale, quando possibile, integrando forme innovative mediante gli strumenti del web, senza venir meno della qualità, anche acquisendo nuove competenze e modalità che potranno arricchire l'offerta oltre il periodo della pandemia.

Nel 2023-25 si prevedono le seguenti misure operative:

- continuare la sperimentazione di punti prestito ed interventi culturali al di fuori della sede istituzionale, secondo il modello della "biblioteca fuori di sé", per raggiungere meglio quell'utenza attuale e potenziale che per ragioni di necessità o opportunità trova difficoltà a fruire dei servizi nel contesto tradizionale (Centro giovani, piscine, parchi, spiagge o altri luoghi di aggregazione);
- utilizzare in caso di chiusura degli spazi ed uffici pubblici, strumenti alternativi per garantire l'accesso all'informazione ed il servizio di prestito, in primo luogo, la piattaforma della biblioteca digitale ed il prestito a domicilio con la collaborazione dei volontari della protezione civile;
- riorganizzazione della corte interna di Palazzo dei Panni, adeguando gli spazi per: offrire agli utenti della biblioteca civica un confortevole spazio di lettura e socializzazione nel periodo primaverile/estivo; svolgere piccoli eventi culturali (presentazioni di libri; attività con i più giovani, ecc); offrire all'uscita della galleria civica Segantini uno spazio confortevole di sosta e ristoro;
- progettare una nuova organizzazione/distribuzione degli spazi della biblioteca civica che possa venir incontro alle differenti esigenze degli utenti di fruizione del servizio e di valorizzazione delle raccolte, con particolare riferimento alle scuole ed agli utenti più giovani;
- valorizzare le disponibilità date dai nostri utenti, impegnandosi a valutare le proposte arrivate d'interesse per la comunità e, quando possibile, permettere la collaborazione diretta del cittadino, promuovendo una co-gestione del servizio;
- proseguire con il percorso di collaborazione tra le biblioteche dell'Alto Garda e Ledro per un servizio più efficiente a livello di coordinamento dell'attività e dell'offerta documentaria, sia tradizionale che di risorse elettroniche (MLOL);
- promuovere il libro e la lettura, oltre che l'accesso alla conoscenza attraverso i nuovi media, attraverso i percorsi coordinati con le scuole e le attività di laboratorio e lettura animata per i più giovani;
- promuovere l'educazione civica e digitale in collaborazione con la scuola, mediante eventi dedicati a specifiche fasce d'età, anche per gli adulti, in particolare sul tema delle competenze informative (information literacy);
- realizzare occasioni di confronto ed educazione permanente per gli adulti;
- organizzare e promuovere le rassegne della biblioteca civica: es. Dedicato alla Donna con il concorso letterario Storie di donne; Tsundoku: autrici ed autori libri da avere, anche in

collaborazioni con gli altri servizi del Comune e altri enti pubblici e privati;

- promuovere l'agenda 2030 e sensibilizzare sui temi, anche in collaborazione con altri servizi del Comune, es. ufficio ambiente, ed altri enti pubblici e privati;
- organizzare assieme alle biblioteche trentine il concorso letterario Sceglilibro e promuovere la partecipazione attiva delle classi aderenti;
- organizzare all'interno della biblioteca uno spazio e/o delle occasioni di gaming, prevalentemente con giochi da tavolo, per favorire la socializzazione in biblioteca e mostrare la relazione spesso sottesa fra giochi e letteratura;
- organizzare corsi di italiano per stranieri, collaborando con le realtà del territorio, e/o creare occasioni di scambio, conversazione fra persone di culture diverse, per rafforzare le competenze della lingua italiana.
- potenziare gli strumenti di comunicazione con la creazione di un nuovo sito della biblioteca, con modulo apposito per la consultazione dei documenti storici digitalizzati.

c) Archivio storico Federico Caproni: Agli obiettivi primari dell'archivio storico (conservazione, tutela, promozione della conoscenza, valorizzazione e incremento delle fonti archivistiche conservate) si affiancano un servizio continuativo e gratuito di consultazione dei documenti e l'offerta didattica riservata alle scuole, nonché la collaborazione per progetti culturali di altri enti.

Nel 2023 - 2025 si prevedono le seguenti misure operative:

- proseguimento delle iniziative di offerta culturale e di percorsi didattici per le scuole di vario ordine e grado;
- maggiore visibilità esterna dell'Archivio con la realizzazione di attività promozionali (mostre, pubblicazioni, articoli sul sito istituzionale, ecc.);
- consolidamento della collaborazione con le associazioni culturali locali-per dare visibilità a molta documentazione di pregio conservata nell'archivio storico;
- nel corso del triennio proseguirà la collaborazione con la Provincia autonoma di Trento per l'utilizzo del prodotto informatico denominato "Sistema AST" (Archivi Storici Trentini), attraverso la quale la Provincia si rapporta coi vari istituti archivistici nell'ambito del "Sistema Informativo Trentino della Cultura". La PAT mette a disposizione gratuitamente il prodotto informatico per consentire la memorizzazione e la gestione dei dati relativi alle attività di censimento, inventariazione, tutela e valorizzazione del patrimonio archivistico, garantendo adeguati livelli di sicurezza. Il Comune di Arco si impegna a collaborare al progetto provinciale tenendo costantemente aggiornato l'inventario di tutto l'archivio storico comunale in conformità alle regole predisposte dalla Soprintendenza per i Beni culturali riversando i dati nel Sistema informativo AST, rispettando le misure di sicurezza predisposte e a partecipare alle iniziative di formazione e aggiornamento organizzate dalla Provincia su problematiche di ordine tecnico-scientifico;
- l'archivio di deposito continuerà ad essere incrementato col materiale archivistico proveniente dall'Archivio corrente e dall'Area tecnica e si proseguirà la collocazione rispettivamente nella

prima (dove ormai non sono rimasti compattati liberi) e nella seconda sala della palazzina nell'area ex Ferrari in Via S. Caterina.

d) Attività culturali: Le attività di promozione culturale del periodo 2023-2025 prevedono di proseguire nelle proposte di manifestazioni tradizionali che si ripetono a cadenza annuale, integrate da iniziative ed attività legate a ricorrenze specifiche (anniversari, commemorazioni, ecc.) e ad attività una tantum legate a ricorrenze speciali o a collaborazioni estemporanee. Si suddividono in diverse specificità e ambiti di azione:

- **MUSICA.** Si registrano nel calendario delle rassegne che si ripetono con cadenza annuale e che riguardano vari generi musicali, dalla musica classica, all'antica, alla contemporanea. Le principali rassegne si identificano con le principali festività e con i periodi di maggiore presenza turistica, specie in concomitanza con la Pasqua (Pasqua Musicale Arcense), con il Natale (Musiche per il Natale) e con la stagione estiva (a partire dalla Festa della Musica Europea del 21 giugno e fino alla seconda metà di agosto); la manifestazioni si propongono anche di valorizzare i beni culturali di pregio ed i luoghi ove possano essere messe in luce le peculiarità paesaggistiche e culturali del territorio comunale sia in centro storico che nelle frazioni o in periferia (specialmente il Castello, il Parco Arciducale, i palazzi rinascimentali e le chiese artisticamente più interessanti); a queste si aggiungono collaborazioni con diversi festival o format musicali per l'organizzazione di appuntamenti che, nell'ambito di rassegne prestigiose, possano essere messi in cartellone anche ad Arco. L'obiettivo di promozione della musica si coniuga con l'obiettivo di valorizzare, attraverso gli eventi musicali, spazi non convenzionali di interesse storico, artistico o ambientale.
- **TEATRO.** Si organizzano rassegne teatrali sia per ragazzi che per adulti. In particolare si attuano la Rassegna per bambini Teatro a Gonfie Vele in collaborazione con i Comuni dell'Alto Garda e con la Comunità di Valle e la rassegna estiva "l'Ora dei Burattini"; la Rassegna di teatro amatoriale "Bruno Cattoi" rivolta ad un pubblico più agée, ma anche alle famiglie; altri eventi teatrali vengono inoltre programmati in relazione a specifici progetti di valorizzazione culturale di personaggi, ricorrenze o luoghi di interesse territoriale anche in collaborazioni con enti e istituzioni diverse del territorio, in special modo con il Centro di aggregazione giovanile Cantiere 26.
- **CINEMA.** Si collabora con la sala da cinema della Comunità di Valle, attraverso la proposta curata dal Coordinamento teatrale trentino; si propongono poi la rassegna LunedìCinema in collaborazione con il Comune di Riva del Garda ed il cineforum in collaborazione con associazioni locali e, durante l'estate, un ciclo di film all'aperto (in luoghi da identificare in base alla disponibilità), in collaborazione con la sala cinema dell'oratorio di Arco - che funge da luogo di recupero in caso di maltempo.
- **LETTERATURA E INFORMAZIONE.** L'evento più importante in questo senso è la Rassegna dell'Editoria Gardesana "Pagine del Garda", relativa alle proposte editoriale delle regioni che si affacciano sul Garda. Si aggiungono anche presentazioni librerie e collaborazioni editoriali legate a particolari eventi organizzati dall'Amministrazione o tematicamente legati al territorio.

- **DIDATTICA.** Si propongono diverse attività a favore delle scuole per gli approfondimenti culturali in ambito locale e territoriale, oltre che per l'educazione civica collegata alla realtà del Comune sia in senso storico che contemporaneo. Una convenzione con il MUSE - Museo delle Scienze di Trento garantisce anche la realizzazione di una specifica offerta didattica in materia botanica e scientifica relativamente al Parco Arciducale, ai giardini centrali e ad altri luoghi di interesse naturalistico del territorio.
- **ARTI FIGURATIVE.** Nel progetto delle arti figurative si collocano tutte le iniziative dedicate alla valorizzazione della figura di Giovanni Segantini, e con lui del piccolo nucleo di opere di proprietà dell'Amministrazione comunale, che costituiscono il punto focale della Galleria civica G. Segantini. Il progetto prevede di integrare ed aumentare il patrimonio della Città con nuove acquisizioni, che saranno via via valorizzate attraverso percorsi espositivi con focus specifici su alcuni aspetti della pittura segantiniana; nell'ambito dei progetti per la galleria, particolarmente favorita anche l'attività di ricerca e conseguentemente i progetti editoriali per la pubblicazione di questa, in modo da offrire sempre più occasioni di approfondimento culturale sul tema. L'obiettivo, in capo al periodo di attività considerato, è quello di incrementare di alcune unità il patrimonio di opere di proprietà e, se possibile, di ottenere ulteriori depositi di collezioni private; l'apertura della galleria, che si vorrebbe garantire nel tempo continuativa per 12 mesi l'anno, si attesterà nel triennio - a seconda delle risorse umane e finanziarie disponibili - in un periodo da minimo sei fino a verosimilmente dieci mesi per anno. Nel triennio a venire, si cercherà inoltre di consolidare, attraverso collaborazioni estemporanee ovvero convenzioni, il rapporto con istituzioni museali e culturali pubbliche e private che nella precedente gestione erano stati abbandonati, in special modo per le collezioni svizzere di opere segantiniane. Si prevede inoltre di mantenere il premio di pittura intitolato a "Giovanni Segantini", che può vantare una tradizione più che cinquantennale; si aggiungono eventuali progetti estemporanei, collegati a collaborazioni o particolari eventi, che possano avere una ricaduta positiva per la promozione culturale e dell'immagine del territorio e la collaborazione intercomunale tramite il progetto culturale della Casa degli Artisti "Giacomo Vittone", la cui convenzione viene rinnovata proprio a partire dal 2023.
- **VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO.** Attraverso progetti speciali celebrativi o interventi strettamente collegati alla storia e alla cultura di Arco, si propongono percorsi di ricerca, di studio, di celebrazione: possono essere legati a ricorrenze o a personaggi che hanno vissuto o si sono legati - a vario titolo - al territorio di Arco.

Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 1

Sport e tempo libero

infrastrutture destinati alle attività sportive (stadi, palazzo dello sport...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive e per le attività di promozione sportiva in collaborazione con le associazioni sportive locali, con il CONI e con altre istituzioni, anche al fine di promuovere la pratica sportiva.

Misure operative

La pratica dell'attività sportiva costituisce una ricchezza ed un'importante opportunità per la cittadinanza locale. Con particolare riferimento alla sfera giovanile, lo sport ricopre un ruolo che, oltre all'aspetto puramente agonistico, mira a sviluppare le funzioni educative di aggregazione e socializzazione tra i gruppi giovanili.

In quest'ottica, va confermato il lavoro in collaborazione con le associazioni e le famiglie, incentivando lo sport come formazione delle persone, l'attività fisica «pulita» che genera relazioni e benessere psico-fisico, l'educazione civica, ambientale e territoriale. Su questa impostazione formativa è stato calibrato anche il sistema dei contributi e degli interventi pubblici (l'assegnazione dei servizi, delle palestre e delle strutture sportive, il riconoscimento dei patrocini comunali e la collaborazione dell'Amministrazione comunale ad ogni iniziativa proposta dalle associazioni). Particolare attenzione viene data alla gestione degli impianti sportivi (campi da calcio, pista di atletica, campo da tennis, le palestre comunali e la parete di arrampicata la quale è stata data in gestione dal comune alla F.A.S.I (Federazione Arrampicata Sportiva Italiana sino al 31/12/2025), che sarà oggetto di un'ampia riqualificazione nell'anno 2023-2024 grazie ai fondi ricevuti dal P.N.R.R., individuando forme di gestione che sgravino da impegni specifici le varie società sportive, ma anche per migliorare e rendere efficiente la fruibilità degli impianti a favore di tutte le singole specialità sportive.

Arrampicata Sportiva.

Nel progetto «Outdoor Park Garda Trentino» si provvederà ad individuare gli interventi necessari per la sistemazione e la messa in sicurezza degli attuali percorsi di arrampicata e per la valorizzazione di ulteriori falesie, di percorsi di avvicinamento e della zona di fondovalle.

Outdoor Park. Poiché il territorio dell'Alto Garda e di Arco in particolare, è riconosciuto da residenti e turisti come un ambito nel quale si possono praticare per l'intero arco dell'anno numerosi sport all'aria aperta e d'acqua, nel progetto Outdoor Park Garda Trentino, saranno realizzati nuovi percorsi, sentieri, falesie, ferrate, ecc. dotati di attrezzature e dispositivi di sicurezza per la pratica di mountain-bike, arrampicata, trekking, nordic walking, escursionismo e altre attività nel rispetto dell'ambiente e della natura, coinvolgendo tutte le associazioni in particolare quelle sportive e gli amanti dello sport outdoor e non. Inoltre tra i comuni aderenti al progetto Outdoor Park Garda Trentino e Garda Dolomiti è stato attivato un accordo che prevede attività di controllo e manutenzione delle falesie e dei sentieri presenti su territorio, ad opera di "rangers" che quotidianamente svolgono tali attività.

Tenuto conto di questo, le misure operative prevedono di:

- coordinare il calendario annuale delle iniziative rivolte al pubblico, allo scopo di valorizzare al meglio ogni singola manifestazione;
- promuovere, sostenere e sviluppare le attività sportive finalizzate alla pratica dello sport dilettantistico per la formazione educativa e sportiva dei giovani (progetto Scuola Sport promosso da P.A.T., C.O.N.I., Istituto Comprensivo e Comune di Arco, impianto sciistico di Borgo Lares);
- sostenere e patrocinare le manifestazioni e gli appuntamenti sportivi, compresi quelli di particolare rilevanza che possano concorrere alla promozione della pratica sportiva, all'incremento dell'afflusso turistico ed al prestigio della comunità;

- sostenere le associazioni di ogni settore nello svolgimento delle diverse manifestazioni fornendo linee guida per organizzare eventi/manifestazioni;
- sostenere finanziariamente, associazioni, gruppi e altri organismi operanti nel territorio, che curano la pratica di attività sportive amatoriali e di attività fisico-motorie, ricreative e del tempo libero;
- promuovere iniziative di coordinamento e di scambio fra le varie società sportive del territorio (Festa dello Sport e Galà dello Sportivo).
- promuovere la collaborazione tra i Comuni, affinché le potenzialità ambientali, sportive ed economiche del territorio, oltre alla riconosciuta immagine dello sport trentino, non rimangano confinati all'interno delle singole realtà comunali, ma diventino motore di un nuovo sviluppo del territorio un esempio il progetto dell'Outdoor Park Garda Trentino.
- coordinare l'utilizzo delle palestre, comunali e non, da parte delle diverse associazioni operanti sul territorio, mediante la stesura e l'approvazione di un "piano palestre";
- collaborare con l'Istituto Comprensivo per l'attivazione di un progetto rivolto alle scuole primarie che prevede attività sportiva extra orario scolastico;
- stilare accordi con palestre (Centro di Formazione Professionale ENAIP e Istituto Gardascuola) al fine di garantire maggiori spazi per l'allenamento, la preparazione atletica e la ginnastica di mantenimento;
- sviluppare le attività sportive praticanti in palestra durante i periodi invernali anche durante il periodo estivo mettendo a disposizione il territorio outdoor come il Parco delle Braile, la Lizza del Castello, Parco Arciducale e lo spazio esterno del cantiere 26 (Centro Giovani)
- consolidare e sistematizzare azioni rivolte al sostegno della conciliazione dei tempi famiglia-lavoro a favore delle famiglie arcensi, tramite il progetto "R...estate insieme outdoor", che offre alle famiglie una scontistica a parziale abbattimento della quota di iscrizione dei propri figli alle iniziative estive proposte dai Circoli sportivi locali aderenti all'iniziativa.

Programma 2 Giovani

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate ai giovani e per la promozione delle politiche giovanili. Comprende le spese destinate alle politiche per l'autonomia e i diritti dei giovani, ivi inclusa la produzione di informazione di sportello, di seminari e di iniziative divulgative a sostegno dei giovani. Comprende le spese per iniziative rivolte ai giovani per lo sviluppo e la conoscenza dell'associazionismo e del volontariato. Comprende le spese per i centri polivalenti per i giovani.

Misure operative

- Centro giovani Cantiere26: definizione e realizzazione gara d'appalto per l'affidamento dell'incarico di gestione del servizio per il triennio 2023-2025, consolidando il centro giovani quale luogo idoneo all'incontro, alla socializzazione, allo svolgimento di attività informative, educative, formative, ricreative e culturali in un'ottica di promozione del protagonismo giovanile;
- Piano Giovani di Zona: consolidamento delle azioni del Piano Giovani di Zona, Piano che coordinato dall'ente capofila Comunità Alto Garda e Ledro, viene sostenuto finanziariamente dai Comuni del

territorio e trova sede naturale presso il centro giovani Cantiere 26. Ciò anche tramite lo sviluppo di progetti pilota sovracomunali volti a un monitoraggio della condizione giovanile del territorio dell'Alto Garda (progetto Difese Immunitarie);

- Progetti ed iniziative di cittadinanza attiva ed educazione civica: sostegno finanziario e collaborazione operativa con l'associazione Arco Giovani per la realizzazione della terza annualità del progetto "Ci sto? Affare fatica" rivolto a minori e adolescenti durante il periodo estivo; incontro annuale con i neo-maggioresni ed i rappresentanti dell'amministrazione comunale;
- Tirocini e stage alternanza scuola lavoro: attivazione presso uffici e servizi comunali vari (in convenzione con scuole superiori e università).

Missione 7 Turismo

Programma 1

Sviluppo e valorizzazione del turismo

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo, per la promozione e lo sviluppo del turismo e per la programmazione e il coordinamento delle iniziative turistiche sul territorio. Comprende le spese per sussidi, prestiti e contributi a favore degli enti e delle imprese che operano nel settore turistico. Comprende le spese per le attività di coordinamento con i settori del trasporto, alberghiero e della ristorazione e con gli altri settori connessi a quello turistico. Comprende le spese per la programmazione e la partecipazione a manifestazioni turistiche. Comprende le spese per il funzionamento degli uffici turistici di competenza dell'ente, per l'organizzazione di campagne pubblicitarie, per la produzione e la diffusione di materiale promozionale per l'immagine del territorio a scopo di attrazione turistica. Comprende le spese per il coordinamento degli albi e delle professioni turistiche. Comprende i contributi per la costruzione, la ricostruzione, l'ammodernamento e l'ampliamento delle strutture dedicate alla ricezione turistica (alberghi, pensioni, villaggi turistici, ostelli per la gioventù). Comprende le spese per l'agriturismo e per lo sviluppo e la promozione del turismo sostenibile. Comprende le spese per le manifestazioni culturali, artistiche e religiose che abbiano come finalità prevalente l'attrazione turistica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

Misure operative

Da tempo si sta realizzando, in stretta relazione con le istituzioni pubbliche e gli operatori privati dell'ambito AltoGardesano (Comuni, Garda Trentino SpA, Amsa srl, società partecipate, soggetti privati), un progetto di sviluppo turistico, legato al territorio, alla vacanza attiva, alla pratica sportiva, al benessere, relax, salute, a cultura ed enogastronomia. L'obiettivo primario è sicuramente quello di mantenere e focalizzare l'attenzione sul turismo outdoor (climbing, bike, nordic walking, pesca sportiva sul Sarca, trekking, vela, escursioni), individuando le aree di sviluppo e il livello dell'offerta turistica del Comune, incentivando l'accoglienza "*en plen air*", con campeggi di qualità ed un hotel dei giovani (anche su iniziativa mista o privata) per il turismo giovanile e sportivo, nonché strutture alberghiere per il turismo di cura, salute e relax.

Un'opportunità nuova e di notevole interesse può essere rappresentata dal turismo termale, in merito al quale l'Amministrazione comunale ed Amsa Srl - Azienda municipale di sviluppo, sono ancora intenzionate a verificare fattibilità e potenzialità di sviluppo. Anche il settore dell'agricoltura è di estremo interesse con ricadute sia in campo ambientale sia in campo turistico, su cui l'Amministrazione comunale intende avere un occhio di riguardo.

La stessa, Amsa srl, da anni sta lavorando per potenziare e promuovere le proprie attività, l'ambito del Linfano, in particolare, è in fase ancora di progetto al fine di formulare la migliore proposta per lo sviluppo turistico ed economico del territorio.

Il lavoro poi di Garda Dolomiti S.p.A. per la promozione del territorio AltoGardesano, prevede strategie ed interventi di promozione e consolidamento dell'offerta turistica con l'attivazione di iniziative qualificanti per l'immagine della comunità e del suo patrimonio ambientale, artistico e storico che abbiano per fine l'incremento di flussi turistici verso il territorio comunale. A tal fine si individuano tre linee di intervento:

- progettazione di interventi per l'intrattenimento e lo svago a fine turistico;
- strategie ed interventi di promozione e consolidamento dell'offerta turistica;
- riqualificazione del territorio inteso quale risorsa fondamentale per l'offerta di diverse opportunità turistiche e sportive.

La strategia dell'Assessorato al Turismo sarà quella di studiare, in sinergia con gli altri Assessorati dei Comuni d'ambito, con Garda Dolomiti S.p.A. e con le associazioni di settore pubbliche e private, un'offerta turistica che comprenda attrattive ambientali, sportive, ricreative, opportunità culturali ed enogastronomiche, un esempio la promozione del Florivivaismo (Arcofiori e Arcobonsai, Comuni Fioriti), dei mercatini di Natale, degli *street food* e delle manifestazioni di richiamo turistico estivo/invernale promosse da Assocentro, la valorizzazione dell'olivaia e della località di Laghel e la valorizzazione del Bosco Caproni, il tutto tenendo in considerazione il momento pandemico che viviamo con tutte e restrizioni ed i protocolli da seguire nell'immediato.

Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 1

Urbanistica e assetto del territorio

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi all'urbanistica e alla programmazione dell'assetto territoriale. Comprende le spese per l'amministrazione dei piani regolatori, piani urbanistici, piani di zona e dell'utilizzo dei terreni e dei regolamenti edilizi. Comprende le spese per la pianificazione di zone di insediamento nuove o ripristinate, per la pianificazione del miglioramento e dello sviluppo di strutture quali alloggi, industrie, servizi pubblici, sanità, istruzione, cultura, strutture ricreative, ecc. a beneficio della collettività, per la predisposizione di progetti di finanziamento per gli sviluppi pianificati e di riqualificazione urbana, per la pianificazione delle opere di urbanizzazione. Comprende le spese per l'arredo urbano e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti (piazze, aree pedonali..). Non comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia incluse nel programma "Edilizia residenziale pubblica" della medesima missione.

Misure operative

Il presente programma interessa la disciplina dell'urbanistica, la gestione del territorio, operando sia con una gestione ordinaria delle tematiche sia con interventi di natura straordinaria. Il servizio garantisce una costante attività di informazione al pubblico, gestione della pianificazione subordinata, redazione delle varianti al PRG vigente, coordinamento tecnico-amministrativo afferente la stesura e l'elaborazione dei piani attuativi previsti dallo strumento urbanistico e successivo controllo delle convenzioni stipulate, affidamento di incarichi di progettazione di pianificazione a tecnici liberi professionisti e verifica degli elaborati progettuali presentati.

Si procederà ad una revisione dei vincoli nelle aree dell'Olivata; valutando opportunamente la possibilità di stilare delle apposite schede per l'area della stessa Olivata e delle aree periurbane.

Inoltre si procederà ad una proposta paesaggistica per l'area fronte lago - Linfano che integri il nostro piano attuativo e si articoli in maniera armonica con le realtà amministrative confinanti nonché una proposta paesaggistica per l'area di Prati che sviluppi in modo coerente ed in sicurezza l'ambito turistico paesaggistico per una migliore fruizione dei luoghi.

Si svilupperanno pianificazioni volte alla riqualificazione urbana di aree abbandonate, degradate e compromesse, andando ad aumentarne la qualità paesaggistica, ambientale di fruibilità.

Si svilupperà un sistema di valutazione del verde urbano che vada ad individuare con precisione la qualità delle aree a verde, attraverso la capacità di limitazione delle isole di calore e l'efficacia dello smaltimento delle acque meteoriche. Il tutto dovrà essere valutato attraverso un indice che di caso in caso fornirà informazioni sull'area oggetto di edificazione. Questo sistema permetterà di garantire un'elevata qualità del verde urbano.

Programma 2

Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi allo sviluppo delle abitazioni.

Comprende le spese: per la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo, per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard edilizi; gli interventi di edilizia pubblica abitativa e di edilizia economico-popolare, sovvenzionata, agevolata e convenzionata; per l'acquisizione di terreni per la costruzione di abitazioni; per la costruzione o l'acquisto e la ristrutturazione di unità abitative, destinate anche all'incremento dell'offerta di edilizia sociale abitativa. Comprende le spese per le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno dell'espansione, del miglioramento o della manutenzione delle abitazioni. Comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica. Comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia residenziale.

Misure operative

Per quanto riguarda il settore dell'edilizia residenziale pubblica, si evidenzia che nel 2010, a seguito di un'operazione estimativa di permuta con conguaglio, il Comune di Arco ha ceduto ad ITEA Spa 6

palazzine per complessivi 35 alloggi, mentre ITEA Spa ha ceduto al Comune di Arco nuovi spazi per attività sociali a Bolognano (farmacia, micronido e saletta polifunzionale). Gli edifici rimasti in carico al Comune sono: casa Martinelli a Bolognano composta da 6 appartamenti e ex casa sociale S. Giorgio composta da 6 appartamenti. Entrambi gli immobili sono stati ristrutturati con contributi riguardanti specifiche leggi di settore che impongono un vincolo a edilizia agevolata per persone anziane, vincolo scaduto di recente. Gli stessi sono gestiti dall'ITEA mediante apposita convenzione, mentre le eventuali nuove assegnazioni sono effettuate dal Servizio edilizia abitativa pubblica della Comunità di Valle "Alto Garda e Ledro".

In relazione ad altri edifici di proprietà comunale facenti parte del patrimonio disponibile, l'Amministrazione comunale sta valutando proposte di co-housing da attivare sul territorio.

Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 1

Difesa del suolo

Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la salvaguardia del territorio, dei fiumi, dei canali e dei collettori idrici, degli specchi lacuali, delle lagune, della fascia costiera, delle acque sotterranee, finalizzate alla riduzione del rischio idraulico, alla stabilizzazione dei fenomeni di dissesto idrogeologico, alla gestione e all'ottimizzazione dell'uso del demanio idrico, alla difesa dei litorali, alla gestione e sicurezza degli invasi, alla difesa dei versanti e delle aree a rischio frana, al monitoraggio del rischio sismico. Comprende le spese per i piani di bacino, i piani per l'assetto idrogeologico, i piani straordinari per le aree a rischio idrogeologico. Comprende le spese per la predisposizione dei sistemi di cartografia (geologica, geo-tematica e dei suoli) e del sistema informativo territoriale (banche dati geologica e dei suoli, sistema informativo geografico della costa). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

Misure operative

Il comune di Arco è caratterizzato da una varietà del paesaggio che va dalle falesie, alla presenza del fiume Sarca fino alle zone montane dello Stivo e del Misone. Questa particolarità, unita alla vicinanza con il lago di Garda, lo rende un polo di forte attrazione turistica, ma nello stesso soggetto a eventi di carattere geologico che possono interessare la fruizione del territorio stesso. Per questa ragione l'Amministrazione è sempre molto attenta alla gestione e protezione del territorio, infatti negli anni è intervenuta costantemente con opere di messa in sicurezza sia con interventi diretti che in collaborazione con la Provincia Autonoma di Trento. Tali interventi si sono concretizzati con la realizzazione di grandi opere come il vallo tomo di Prabi e il vallo tomo alla base del Monte Brione e con interventi più modesti ma fondamentali per la sicurezza degli utenti. Sono attivi i monitoraggi sia delle pendici dello stesso Monte Brione e delle postazioni degli inclinometri del Monte Velo ed intervenire tempestivamente nelle situazioni di pericolo che possono insorgere. Visti gli ultimi avvenimenti atmosferici, si rende necessario intervenire, sempre in accordo con la PAT per la messa in sicurezza delle aree limitrofe al fiume Sarca.

Programma 2

Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate alla tutela, alla valorizzazione e al recupero dell'ambiente naturale. Comprende le spese per il recupero di miniere e cave abbandonate. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività degli enti e delle associazioni che operano per la tutela dell'ambiente. Comprende le spese per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani e dei programmi destinati alla promozione della tutela dell'ambiente, inclusi gli interventi per l'educazione ambientale. Comprende le spese per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti e per la predisposizione di standard ambientali per la fornitura di servizi. Comprende le spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, da cui sono esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile e per lo sviluppo delle energie rinnovabili. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività, degli enti e delle associazioni che operano a favore dello sviluppo sostenibile (ad esclusione del turismo ambientale e delle energie rinnovabili). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la manutenzione e la tutela del verde urbano. Non comprende le spese per la gestione di parchi e riserve naturali e per la protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della medesima missione. Comprende le spese per la polizia provinciale in materia ambientale.

Misure operative

Il Comune di Arco, registrato EMAS dal 2009, ha in atto vari interventi finalizzati alla tutela dell'ambiente e del territorio che interessano trasversalmente diversi ambiti di azione. Tra questi, la cura e valorizzazione del verde urbano rivestono un ruolo importante, aspetti curati spesso in sinergia con associazioni ed enti locali. Nello specifico:

- il parco delle Braile, dove si sono realizzati gli orti urbani, il chiosco con tettoia e la pista di Pump Track pensato come punto di aggregazione ed elemento di un più ampio ed ambizioso progetto, il cui obiettivo è quello di creare un'area verde polivalente di incontro tra i cittadini. In questo contesto si prosegue con un programma di incremento delle piantumazioni e la realizzazione di ulteriori punti di attrazione;
- la valorizzazione dell'olivaia di Arco, per cui è in corso l'iter per l'inserimento nel registro nazionale paesaggi rurali storici, oltre alla realizzazione in collaborazione con la PAT servizio SOVA di nuovi percorsi escursionistici;
- sono in corso interventi per la valorizzazione dell'Arboreto, per il quale è stata migliorata la via d'accesso ed è stata completata la struttura al servizio della didattica con la riqualificazione dell'intero compendio.
- sono conclusi i lavori di recupero dei giardini del complesso ex-ospedaliero "Armani", che hanno creato un'area verde pubblica congiunta con viale delle palme, si intende proseguire la collaborazione con APSS e al fine di completare gli interventi sull'intero comparto.

Per quanto riguarda gli interventi di monitoraggio, si mantengono in atto iniziative per contenere la

diffusione della zanzara tigre. Altre iniziative di monitoraggio e prevenzione, in collaborazione e affiancamento con APSS, con interventi mirati, interesseranno il problema dei topi e degli scarafaggi ed altri parassiti (paysandisia archon delle palme, mosca olearia) che stanno interessando ormai parecchie zone del territorio comunale interessando anche in modo diretto la cittadinanza, ha tale scopo dovrà essere predisposta adeguata comunicazione al fine di coordinare gli sforzi pubblici e privati per poter ottenere risultati soddisfacenti.

La cura del verde urbano è garantita sia dalla giardineria comunale che da personale esterno di ditte specializzate, con l'impiego anche di persone iscritte nell'elenco dei lavori socialmente utili.

Programma 3 Rifiuti

Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento o supporto alla raccolta, al trattamento e ai sistemi di smaltimento dei rifiuti. Comprende le spese per la pulizia delle strade, delle piazze, viali, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, differenziata e indifferenziata, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi i contratti di servizio e di programma con le aziende per i servizi di igiene ambientale. Comprende le spese per i canoni del servizio di igiene ambientale.

Misure operative

Il Servizio gestione rifiuti solidi urbani, con la raccolta porta a porta per tutte e cinque le frazioni di rifiuto (secco, organico, multimateriale, carta e vetro), partita a gennaio 2023, è affidato in gestione alla Comunità Alto Garda e Ledro.

La pulizia strade attualmente è curata direttamente dal cantiere comunale nei centri storici del comune, mentre, per le restanti aree, con il nuovo contratto è gestita dalla Comunità Alto Garda e Ledro.

Il cantiere comunale si occupa inoltre dello smaltimento dei rifiuti prodotti dalla propria attività.

È stato predisposto un piano di prevenzione per contenere la diffusione dei topi in ambito urbano, ed inoltre necessario attivare un piano di monitoraggio e disinfestazione per gli scarafaggi.

Si proseguirà con attività informativa per supportare la cittadinanza nel percorso di miglioramento della qualità della raccolta differenziata, sia attraverso la predisposizione di visite guidate nei centri di destinazione delle diverse frazioni di rifiuti - molto istruttive per comprendere come differenziare correttamente - sia tramite il supporto di canali informatici in un'ottica di smart city (es. App Rifiuto Zero).

Programma 4 Servizio idrico integrato

Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'approvvigionamento idrico, delle attività di vigilanza e regolamentazione per la fornitura di acqua potabile inclusi i controlli sulla purezza, sulle tariffe e sulla quantità dell'acqua. Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei sistemi di fornitura dell'acqua diversi da quelli utilizzati per l'industria. Comprende le spese per sovvenzioni,

prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, del mantenimento o del miglioramento dei sistemi di approvvigionamento idrico. Comprende le spese per le prestazioni per la fornitura di acqua ad uso pubblico e la manutenzione degli impianti idrici. Amministrazione e funzionamento dei sistemi delle acque reflue e per il loro trattamento. Comprende le spese per la gestione e la costruzione dei sistemi di collettori, condutture, tubazioni e pompe per smaltire tutti i tipi di acque reflue (acqua piovana, domestica e qualsiasi altro tipo di acque reflue. Comprende le spese per i processi meccanici, biologici o avanzati per soddisfare gli standard ambientali o le altre norme qualitative per le acque reflue. Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento, supporto ai sistemi delle acque reflue ed al loro smaltimento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi delle acque reflue.

Misure operative

Il programma riguarda la gestione del servizio idrico integrato. La legge n.36/94 (legge Galli) a ss.mm.ii., si pone quale obiettivo la riorganizzazione sull'intero territorio nazionale del servizio idrico integrato, attraverso forme gestionali organizzate per ambiti territoriali, sovracomunali, dove l'ente gestore assume le responsabilità dell'intero ciclo di utilizzo dell'acqua dalla captazione alla relativa restituzione ai corpi idrici, comprendendo il trasporto, la distribuzione, la raccolta e la depurazione delle acque reflue. Lo scopo principale della summenzionata legge risulta pertanto quello della salvaguardia delle risorse idriche mediante il razionale utilizzo e l' oculata gestione del servizio secondo i criteri di efficienza, di efficacia ed economicità. Nel contesto della Provincia Autonoma di Trento a tutt'oggi non esiste un quadro normativo completo e non sono stati individuati gli ambiti territoriali di intervento e pertanto non è prefigurabile un indirizzo specifico per la realtà comunale.

Nel corso del 2016 è stato approvato il Fascicolo integrato acquedotto (FIA) che include il libretto di acquedotto (LIA), il piano di autocontrollo dell'acqua destinata al consumo umano (PAC) e il piano di adeguamento delle utilizzazioni d acqua pubblica ad uso potabile (PAU) ed inoltre sono state fatte delle campagne di ricerca perdite al fine di programmare gli interventi di efficientamento della rete.

Conseguentemente nel corso degli anni, sono stati eseguiti il completamento del collegamento del serbatoio dell'acquedotto di Padaro al nuovo pozzo realizzato nel 2016, con adeguamento delle dotazioni tecniche, il completamento dell'acquedotto "Arco sud" per una più adeguata fornitura idrica della zona di Romarzollo, l'adeguamento delle apparecchiature del serbatoio del "Castello", la sostituzione di alcuni tratti di rete dell'acquedotto che sono risultati particolarmente danneggiati, l'intervento di realizzazione del sistema di telecontrollo tra i serbatoi Murlo - Muline - Padaro. Sono stati attivati inoltre i lavori per la sistemazione e l' efficientamento del sistema acquedottistico di S. Giovanni al Monte, mentre si intende proseguire, per zone, alla predisposizione del telecontrollo di tutta la rete e l'efficientamento e potenziamento di alcune tratte acquedottistiche con particolare attenzione alla località Gazzi. Conseguentemente potranno essere verificate gli effettivi consumi e individuare eventuali carenze, anomalie e dispersioni della rete acquedottistica e predisporre gli interventi conseguenti.

Si è inoltre avviata la campagna di rinnovo delle concessioni di derivazione, con relativo adeguamento delle strutture.

L'amministrazione intende potenziare la rete di acquedotto attraverso la ricerca di nuove sorgenti, in particolare nell'area dell'Oltresarca e la ricerca di aree adatte alla realizzazione di pozzi di captazione della falda acquifera sotterranea.

Per quanto riguarda la rete fognaria nel quinquennio appena trascorso, sono stati fatti degli interventi straordinari programmati di pulizia, controllo e manutenzione dei ramali principali della fognatura nera. Per la stessa, si rende ora necessario provvedere alla manutenzione straordinaria di alcuni punti critici della rete, in particolare la zona della fasci lago: in particolare l'amministrazione intende inoltre procedere alla implementazione della rete di raccolta del refluo attraverso il potenziamento della stessa nell'area del Linfano.

Per la rete delle acque bianche, che comprendono anche l'uso delle vecchie "fitte" ora dismesse dal "consorzio irriguo", si rende necessario verificare la loro operatività e prevedere gli interventi conseguenti al fine di garantire l'efficienza del sistema di smaltimento.

Per la depurazione, la cui gestione è di competenza della Provincia, al Comune spetta la riscossione dei relativi corrispettivi dagli utenti (i quali vengono incassati unitamente a quelli dell'acquedotto e della fognatura) e che sono successivamente riversati alla Provincia.

I servizi di acquedotto e fognatura sono attualmente gestiti in diretta economia da parte del Comune. In conseguenza delle ristrettezze di personale, oltre che per una più razionale ed efficiente gestione, molte attività, sia riguardanti gli aspetti tecnici, che alcuni di carattere amministrativo, sono affidate all'esterno mediante appositi contratti d'appalto. Si tratta della manutenzione ordinaria della rete dell'acquedotto, delle opere di presa e delle altre infrastrutture, così come l'espletamento di talune attività amministrative quali la gestione dei contratti con l'utenza, l'attività di "*front office*" e la predisposizione della fatturazione, nonché la lettura dei contatori. Sempre riguardo alle attività amministrative e contabili, al Comune spetta, mediante il Servizio Finanziario, l'attività coattiva di riscossione dell'insoluto, la gestione del modello tariffario dell'acquedotto e della fognatura, i rapporti con la Provincia in merito di proventi della depurazione.

Il servizio di depurazione viene effettuato e garantito dagli impianti della Provincia Autonoma di Trento tramite l'Agenzia per la Depurazione (ADEP).

Le spese a bilancio per il Programma, ad eccezione di quelle riferite ai proventi della depurazione che sono rigirati alla Provincia di pari importo a quanto riscosso nelle entrate, per la parte corrente sono riferiti ai costi per i servizi di acquedotto e fognatura coperti dai relativi corrispettivi tariffari.

Programma 5

Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate alla protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per la protezione naturalistica e faunistica e per la gestione di parchi e aree naturali protette. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno delle attività degli enti, delle associazioni e di altri soggetti che operano per la protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per le attività e gli interventi a sostegno delle attività forestali, per la lotta e la prevenzione degli incendi boschivi.

Misure operative

La gestione delle aree naturali sensibili viene realizzata in collaborazione con la Rete delle Riserve della Sarca (Parco fluviale del Sarca) con azioni di riqualificazione e promozione.

Interventi di manutenzione dei beni e delle infrastrutture in ambito montano sono costantemente realizzati in base alle varie esigenze.

Il Programma comprende pure gli interventi che fanno capo ai trasferimenti provinciali in materia di Piano di Sviluppo rurale (PSR) gestiti nell'ambito della Gestione associata dell'associazione forestale dell'Alto Garda e la cui programmazione viene annualmente predisposta entro il mese di aprile.

Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Programma 2

Trasporto pubblico locale

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, all'utilizzo, alla costruzione ed alla manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto pubblico urbano e extraurbano, ivi compreso il trasporto su gomma, autofiloviario, metropolitano, tranviario e funiviario. Comprende i contributi e i corrispettivi per lo svolgimento dei servizi di trasporto urbano ed extraurbano e i contributi per il rinnovo del CCNL autoferrotranvieri. Comprende, inoltre, i contributi per le integrazioni e le agevolazioni tariffarie. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni relative al sistema di trasporto urbano e extraurbano (concessione di licenze, approvazione delle tariffe di trasporto per merci e passeggeri, e delle frequenze del servizio, ecc.). Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto urbano e extraurbano. Comprende le spese per l'acquisto, la manutenzione e il finanziamento ai soggetti che esercitano il trasporto pubblico urbano e extraurbano di materiale rotabile automobilistico e su rotaia (es. autobus, metropolitane). Comprende le spese per la programmazione, l'indirizzo, il coordinamento e il finanziamento del trasporto pubblico urbano e extraurbano per la promozione della realizzazione di interventi per riorganizzare la mobilità e l'accesso ai servizi di interesse pubblico. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto erogati.

Misure operative

Al Programma fa riferimento il servizio di trasporto pubblico urbano locale gestito in forma associata mediante apposita convenzione fra i Comuni di Arco, Riva del Garda e Nago-Torbole e di cui il Comune di Arco funge da capofila. Il servizio è affidato a Trentino Trasporti spa con la modalità dell'“*in house*“. Attualmente il servizio è regolato da un apposito disciplinare sottoscritto con la società la cui durata è stata fissata al 30 giugno 2024 e comprende le linee del trasporto urbano dell'Alto Garda che collegano i tre comuni interessati dalla gestione associata, la linea Riva-Campi.

Il Comune di Arco, quale Comune capofila della gestione associata, ha il compito di curare tutti gli adempimenti conseguenti: coordinare i rapporti con gli altri Comuni, quelli con la Provincia, la quale

trasferisce alla gestione associata, tramite il bilancio del Comune di Arco, gran parte delle risorse (quasi un milione di euro all'anno) necessarie a coprire la maggior parte dei relativi costi e i rapporti con la società che gestisce il servizio. Particolare impegno è rivolto, unitamente agli altri soci, a far sì che la società affidataria prosegua nel cammino, intrapreso già da alcuni anni con buoni risultati, per una razionalizzazione e contenimento dei costi, senza per questo ridurre la qualità del servizio offerto. Va ricordato che Trentino Trasporti spa, è affidataria non solo dei servizi di trasporto urbano da parte dei Comuni di maggiori dimensioni della provincia di Trento, ma soprattutto del servizio di trasporto extraurbano da parte della Provincia, oltre che di alcune tratte di quello ferroviario. Un aumento della produttività e una sempre maggiore efficienza ed economicità nell'operato della società, si traduce inevitabilmente in un risparmio e in un vantaggio per l'intero sistema della finanza pubblica Trentina. Con i risultati raggiunti dalla società negli ultimi anni, a parità di trasferimenti provinciali, si è ridotto quanto i Comuni devono erogare, tramite il proprio bilancio, a titolo di trasferimenti alla società per coprire i relativi costi.

Nel 2018 e nel 2019, in due distinte fasi, si è provveduto ad affidare alla società Netmobility srl l'incarico di studio per la riorganizzazione della rete urbana del trasporto pubblico locale con l'obiettivo di verificare se l'attuale assetto delle linee e delle corse è ancora rispondente alle esigenze degli utenti o se serva apportare delle modifiche. La società incaricata, nel 2019 ha trasmesso i risultati della prima parte dello studio. Dopo i ritardi causati dalla pandemia è stata recentemente completata la seconda fase dell'incarico. All'interno dello studio presentato si sta valutando, anche in sinergia con la Provincia e con Trentino Trasporti spa, la riorganizzazione di alcune linee urbane con lo spostamento del luogo ove avvengono le coincidenze tra le stesse ed alcune linee extraurbane, che attualmente avviene in Via Baden Powell: Si prevede lo spostamento della stazione di fermata degli autobus e interconnessione fra le varie linee, al parcheggio di attestamento di Caneve realizzando, in tale contesto, a tutti gli effetti l'Hub della mobilità. Inoltre, sempre in base alle analisi e proposte emerse dallo studio citato, nel prossimo triennio, d'intesa con il gestore, si intendono attuare delle modifiche al piano d'area; da un lato con il rafforzamento del cadenzamento delle linee 1 e 2 del trasporto urbano sostituendo le percorrenze circolari con due semicircolari (Arco-Varignano-Varone Riva e viceversa da un lato e Arco-S. Giorgio-S. Alessandro Riva e viceversa dall'altro), dall'altro implementando, qualora finanziariamente sostenibile, il sistema di corse a chiamata (Bus & Go) introdotto in via sperimentale nel corso del 2022, il quale ha trovato un ottimo riscontro da parte dell'utenza.

L'obiettivo delle amministrazioni comunali coinvolte nella gestione associata del trasporto pubblico urbano dell'Alto Garda rimane quello di puntare ad incentivarne l'utilizzo cercando di rendere il servizio maggiormente appetibile a quelle categorie di utenti che attualmente se ne servono sporadicamente, in modo che diventi una reale alternativa, nel sistema della mobilità integrata, all'utilizzo dell'automobile privata.

Per il momento, per il triennio non sono previste variazioni nelle tariffe del servizio urbano dell'Alto Garda.

L'impegno delle amministrazioni comunali coinvolte nella gestione associata del trasporto pubblico urbano dell'Alto Garda rimane quello di puntare ad incentivarne l'utilizzo cercando di rendere il servizio maggiormente appetibile a quelle categorie di utenti che attualmente se ne servono sporadicamente, in

modo che diventi una reale alternativa, nel sistema della mobilità integrata, all'utilizzo dell'automobile privata.

Con riferimento al diritto alla mobilità sono in corso di realizzazione alcuni interventi per rendere le fermate degli autobus sbarriate.

Programma 5

Viabilità e infrastrutture stradali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale. Comprende le spese per il funzionamento, la gestione, l'utilizzo, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle zone a traffico limitato, delle strutture di parcheggio e delle aree di sosta a pagamento. Comprende le spese per la riqualificazione delle strade, incluso l'abbattimento delle barriere architettoniche. Comprende le spese per la sorveglianza e la presa in carico delle opere previste dai piani attuativi di iniziativa privata o convenzioni urbanistiche. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni per la circolazione nelle zone a traffico limitato, per i passi carrai. Comprende le spese per gli impianti semaforici. Comprende altresì le spese per le infrastrutture stradali, tra cui per strade extraurbane e autostrade. Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'illuminazione stradale. Comprende le spese per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard di illuminazione stradale, per l'installazione, il funzionamento, la manutenzione, il miglioramento, ecc. dell'illuminazione stradale.

Misure operative

Il programma comprende l'insieme dei servizi e delle attività legate alla gestione e al miglioramento dei beni demaniali e patrimoniali riguardanti la mobilità e la relativa illuminazione pubblica, sia come interventi di manutenzione consistenti nella sostituzione di asfalto ammalorato, la segnaletica stradale vetusta e il posizionamento di nuova, sia con interventi di miglioramenti e messa a norma degli impianti di illuminazione esistenti, nell'ottica di adeguamento al PRIC. Molta attenzione viene posta nella progettazione e realizzazione di nuove piste ciclabili sia all'interno che all'esterno dei centri abitati.

Il percorso di adozione del PUMS (piano urbano della mobilità sostenibile), che si prevede di concludere nel corso del 2023, porterà alla definizione degli interventi da attuare in uno scenario di breve, medio e lungo termine, al fine di aumentare gli spostamenti sostenibili all'interno del territorio comunale, in particolar modo tra il centro e le frazioni di Arco.

Nel corso del triennio 2023-2025 si provvederà alla sistemazione dell'intersezione tra via Degasperi, via Monte Baldo, via Cerere e via Nas, importante snodo di accesso al compendio ospedaliero.

Si prevede inoltre la sistemazione definitiva della rotatoria in via Santoni zona ponte compreso il rifacimento della viabilità ciclopeditone che attraversa il fiume Sarca.

Sulla scia dei lavori effettuati in via Braile e via Torino, quindi con un riordino della viabilità e contestuale riqualificazione dei quartieri, sono in fase di studio anche:

- la viabilità di Via XXIV Maggio con la realizzazione di un percorso ciclabile che colleghi la zona di via B.Powell/Via Roma con quella posta al Pomerio;
- la realizzazione di una rotatoria tra via S.Caterina e via Venezia e la riqualificazione della stessa,

attraverso l'inserimento di percorsi ciclabili e l'adeguamento della curva all'incrocio con via Cerere;

- la riqualificazione, con ampliamento laddove possibile, della ciclabile lungo via S.Caterina;
- la viabilità posta tra Via Nas, Via Nuova, Via Trieste e Via Frumento.

Per quanto riguarda illuminazione pubblica, si continuerà con la sostituzione e adeguamento dei corpi illuminanti con lampade a led su varie strade del territorio comunale.

Missione 11 Soccorso civile

Programma 1

Sistema di protezione civile

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli eventi calamitosi, soccorsi alpini, sorveglianza delle spiagge, evacuazione delle zone inondate, lotta agli incendi, etc.), per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze. Comprende le spese a sostegno del volontariato che opera nell'ambito della protezione civile. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio, nonché per le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia. Non comprende le spese per interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute, ricomprese nel programma "Interventi a seguito di calamità naturali" della medesima missione o nei programmi relativi agli specifici interventi effettuati per ripristinare le condizioni precedenti agli eventi calamitosi.

Misure operative

L'Amministrazione ha approvato il Piano di Protezione Civile Comunale redatto in collaborazione con il Corpo dei Vigili del Fuoco Volontari di Arco; sono seguite delle serate pubbliche di informazione alla cittadinanza e riunioni più ristrette con le associazioni di volontariato che agiscono sul territorio per verificare l'operatività di quanto previsto da piano stesso. Nei prossimi anni si rende necessario verificare e aggiornare costantemente tale strumento e attivare ulteriori momenti di formazione, informazione e coinvolgimento della popolazione.

Il Programma considera anche i rapporti con il Corpo Volontario dei Vigili del Fuoco di Arco, in ragione di quelle che sono le disposizioni normative in materia. Fra le spese correnti sono inseriti i contributi ordinari che vengono assegnati annualmente dal Comune al Corpo, gran parte dei quali sono finalizzati a coprire i costi di gestione e manutenzione della sede, oltre che per gli altri fabbisogni legati alle innumerevoli attività svolte. Fra le spese in conto capitale, invece, sono previsti i trasferimenti che il Comune assegna annualmente al Corpo per l'acquisto di attrezzature, automezzi, dispositivi di protezione, ecc., in taluni casi in compartecipazione ad altri contributi specificatamente assegnati dalla Provincia. Nel 2020 era stato previsto in particolare l'assegnazione di un contributo di € 105.000 finalizzato in particolare all'acquisto di una nuova autobotte in sostituzione di quella attuale; riguardava il 30% della spesa complessiva prevista, fermo restando che la somma rimanente è stata assegnata dalla Provincia. L'acquisto è avvenuto nel corso dell'anno 2022. È inoltre in previsione la realizzazione di una piazzola per l'elisoccorso, prevista nei pressi della sede della protezione civile.

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 1

Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro o in natura a favore di famiglie con figli a carico, per indennità per maternità, per contributi per la nascita di figli, per indennità per congedi per motivi di famiglia, per assegni familiari, per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili. Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini, per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive, per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura). Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori. Comprende le spese per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile, per i centri di pronto intervento per minori e per le comunità educative per minori.

Misure operative

Prima Infanzia

- . applicazione dei nuovi criteri organizzativi del servizio asilo nido (valevoli anche per il micronido) volti ad un efficientamento delle modalità di fruizione del servizio da parte delle famiglie; ottimizzazione della gestione della turnistica del personale (sia educativo che ausiliario), con la supervisione del coordinamento pedagogico assegnato al servizio (affido incarico a La Coccinella s.c.s); avvio percorso di aggiornamento della formazione del servizio cucina di asilo nido e scuola materna di Romarzollo;
- . consolidamento digitalizzazione procedure di ammissione e frequenza al servizio mediante l'utilizzo della piattaforma informatica, (da sviluppare anche quale strumento di dialogo e di verifica sulla qualità dei servizi erogati);
- . riqualificazione degli arredi degli spazi esterni del nido Millecolori;
- . avvio della procedura di recupero dell'edificio di via Donatori di Sangue da destinare a nuova struttura per la prima infanzia.
- . consolidamento della collaborazione con l'ente gestore del micronido La coccinella s.c.s. tramite lo sviluppo di iniziative condivise tra i due servizi (ad esempio: avvio percorso di aggiornamento servizio cucina; realizzazione serate informative per genitori etc.).
- . mantenimento della procedura di determinazione ed erogazione dei contributi spettanti alle famiglie beneficiarie e dei rapporti organizzativi finanziari con gli organismi gestori del servizio;

Famiglia

- . partecipazione al sistema dei centri servizi educativi territoriali (CSET) per minori e famiglie,

sistema gestito da Casa Mia asps su mandato della Comunità di Valle per tutto il territorio dell'Alto Garda e Ledro; nello specifico si intende potenziare l'attività del centro "Frisbee", presso il primo piano di villa Althamer, anche in collaborazione con il limitrofo Istituto comprensivo di Arco e attivare specifiche progettualità a supporto di alcuni gruppi a rischio di disagio giovanile presenti sul territorio comunale;

- . realizzazione di percorsi di informazione e formazione rivolti alle famiglie e alla prima infanzia, (in collaborazione con cooperative e associazioni del terzo settore) e nel rispetto del Piano annuale delle Politiche Familiari attinente alla certificazione Comune amico della Famiglia;
- . promozione di visite al Palazzo Municipale ed incontri con il Sindaco e la Giunta comunale, rivolti ai bambini dell'ultimo anno di scuola materna (Arco, Romarzollo, Bolognano, Massone);
- . progettazione e sostegno di iniziative di politiche per il benessere familiare in collaborazione con associazioni locali e soggetti appartenenti al Distretto Famiglia dell'Alto Garda (ad es. Festa delle Famiglie).

Programma 2

Interventi per la disabilità

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro a favore di persone disabili, quali indennità di cura. Comprende le spese per alloggio ed eventuale vitto a favore di invalidi presso istituti idonei, per assistenza per invalidi nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità erogate a favore di persone che si prendono cura di invalidi, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di invalidi per consentire loro la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio o di vita collettiva. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone disabili. Comprende le spese per la formazione professionale o per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili.

Misure operative

- . attuazione degli accordi stabiliti tra Provincia, Consorzio dei Comuni Trentini e Conferenza dei Presidenti delle Comunità di Valle sui criteri di copertura degli oneri riferiti alle strutture residenziali per le persone con handicap accolte in strutture residenziali specializzate (scadenza convenzione: novembre 2023).
- . sostegno a progettualità mirate, proposte soggetti attivi sul territorio (ad es.: progetto Campo DSA estate insieme, a favore di ragazzi con disturbi dell'apprendimento, progetto C'entro anch'io, tirocini Perla, Dal Dopo di Noi al Durante, Festival della Diversità etc.).

Programma 3 Interventi per gli anziani

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore degli anziani. Comprende le spese per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.). Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro, quali indennità di cura, e finanziamenti erogati in seguito a pensionamento o vecchiaia, per l'assistenza nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità a favore di persone che si prendono cura di persone anziane, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di persone anziane per consentire la partecipare ad attività culturali, di svago, di viaggio, o di vita collettiva. Comprende le spese per interventi, servizi e strutture mirati a migliorare la qualità della vita delle persone anziane, nonché a favorire la loro mobilità, l'integrazione sociale e lo svolgimento delle funzioni primarie. Comprende le spese per le strutture residenziali e di ricovero per gli anziani.

Misure operative

- . compartecipazione alle spese per l'accoglimento e mantenimento di persone indigenti in RSA, a seguito di valutazione della competente UVM (Unità di Valutazione Multidisciplinare);
- . potenziamento della rete dei servizi orientanti a prevenire e contenere il fenomeno della solitudine o dell'istituzionalizzazione degli anziani (sostegno dei corsi di ginnastica motoria in collaborazione con la Comunità Alto Garda e Ledro;
- . sostegno all'attività dei vari circoli pensionati (contributi ordinari);
- . mantenimento servizio offerto tramite il progetto Intervento 3.3.d "Particolari servizi ausiliari di tipo sociale" e il progetto "OccupAzione", per la cura di persone anziane residenti presso il proprio domicilio).

Programma 4 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale. Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà. Comprende le spese per sistemazioni e vitto a breve o a lungo termine forniti a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, per la riabilitazione di alcolisti e tossicodipendenti, per beni e servizi a favore di persone socialmente deboli quali servizi di consultorio, ricovero diurno, assistenza nell'adempimento di incombenze quotidiane, cibo, indumenti, carburante, ecc.. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone a rischio di esclusione sociale.

Misure operative

- . mantenimento e sviluppo di progetti per l'accompagnamento all'occupabilità temporanea attraverso lavori socialmente utili (Intervento 3.3d, Intervento 18 etc.) in collaborazione con l'Agenzia del Lavoro provinciale, il centro per l'impiego e i servizi territoriali segnalanti (SerT, Csm, SS, etc);
- . sostegno/finanziamento servizi orientanti a prevenire e contenere il fenomeno di disagio e povertà sociale quali:
 - a) svolgimento di lavori di pubblica utilità anche connessi alla messa alla prova, in convenzione con il Ministero di Grazia e Giustizia su segnalazione del Tribunale;
 - b) attività svolta dal centro di ascolto e accoglienza della Caritas di Arco, rivolta a persone indigenti del territorio comunale;
 - c) struttura di accoglienza a media protezione "Casa degli Ulivi", rivolta a persone a rischio di esclusione sociale in situazione di emergenza abitativa.

Programma 7

Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale. Comprende le spese a sostegno delle politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.

Misure operative

- . sostegno a progettualità e azioni volte a sopperire alle cause di disagio aggravate dall'emergenza post pandemica gestite in collaborazione con la comunità di Valle e enti territoriali diversi (ad es. tavolo solidarietà Comunità di Valle, Ce.d.As. Etc);
- . sostegno all'incentivazione e sviluppo delle attività dell'associazionismo locale e alla sinergia degli interventi (collaborazione per l'attivazione dei progetti elaborati dalle associazioni locali) sia tramite contributi ordinari, partenariati o specifiche collaborazioni e finanziamenti (ad es: progetti inclusione sociale, violenza sulle donne, corsi italiano per stranieri etc.);
- . sostegno del micro-sistema famiglia e alla formazione alla genitorialità (partecipazione al Distretto Famiglia Alto Garda e predisposizione Piano Famiglia; sviluppo fase di mantenimento della certificazione Family Audit Executive e predisposizione Piano annuale di interventi in materia di politiche familiari).

Programma 9

Servizio necroscopico e cimiteriale

Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali. Comprende le spese per la gestione amministrativa delle concessioni di loculi, delle inumazioni, dei sepolcreti in genere,

delle aree cimiteriali, delle tombe di famiglia. Comprende le spese per pulizia, la sorveglianza, la custodia e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni, la regolamentazione, vigilanza e controllo delle attività cimiteriali e dei servizi funebri. Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.

Misure operative

La gestione e la manutenzione degli otto cimiteri comunali è attualmente gestita in diretta economia dal Comune, compreso il servizio di necroforo fossore; tutte attività che fanno capo all'Area tecnica comunale. È probabile che nei prossimi anni si provveda ad esternalizzare qualcuna di queste funzioni, in particolare il servizio di necroforo fossore in considerazione del fatto che il personale operaio dipendente sarà sempre meno. Negli ultimi anni sono state intraprese varie attività manutentive come il rifacimento del sistema di raffrescamento e la sostituzione dei serramenti della palazzina servizi del cimitero centrale di Arco, e la manutenzione straordinaria delle coperture dei cimiteri frazionali.

Le attività e i compiti amministrativi riguardanti i servizi necroscopici e cimiteriali, invece, fanno capo al Servizio Finanziario e nello specifico all'Ufficio Economato. L'attività ordinaria concerne, in particolare, le funzioni amministrativa connessa con le sepolture e gli altri servizi cimiteriali, oltre al rilascio delle concessioni cimiteriali con la predisposizione degli appositi contratti secondo la disciplina regolamentare prevista in materia e approvata nel 2012 dal Consiglio comunale.

Dal 2013 viene gestito in diretta economia dal Comune anche il servizio di lampade votive, per la parte amministrativa e di riscossione dei corrispettivi del servizio, tramite l'Ufficio Economato mentre la parte tecnica del servizio è gestita dal cantiere comunale e dai necrofori addetti al servizio nei cimiteri.

Dal 2021 è operativo il nuovo software J-Cim Maggioli integrato con Siraweb, per la gestione complessiva dei servizi cimiteriali e delle lampade votive, compresa l'emissione delle bollette per gli incassi di quest'ultimo. L'introduzione del nuovo software ha comportato, oltre all'attività di formazione del personale anche la riorganizzazione dei data base informatici e la conversione di tutte le richieste di addebito mediante Mav con il nuovo sistema PagoPa oltre mantenere il sistema Sepa, sia per le concessioni cimiteriali a canone annuo che per le lampade votive. Nel 2022 l'ufficio è stato impegnato nel perfezionare, con la ditta incaricata, alcune procedure informatiche con l'obiettivo di automatizzare sempre più la gestione dei dati e delle procedure mediante l'apposito applicativo.

L'amministrazione comunale ormai da anni fornisce anche un servizio di trasporto e cremazione dei defunti mediante affidamento ad apposita ditta specializzata che si occupa per l'appunto del trasporto delle salme e della relativa cremazione nelle apposite strutture attualmente disponibili. Ciò consente ai cittadini che intendono servirsi della cremazione di poter beneficiare del servizio a costi contenuti corrispondendo la relativa tariffa. Per il Comune, a fronte di dover sopportare parte del costo del servizio, vi è il vantaggio di utilizzare meno aree cimiteriali per le sepolture dei defunti e di non dover sopportare i relativi costi connessi con le inumazioni. In tal senso è intenzione dell'amministrazione comunale, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, continuare a proporre anche in futuro tale servizio. Attualmente esiste un contratto di appalto con apposita ditta affidataria per il biennio 2023-2024.

Nel corso del triennio si provvederà pure all'assegnazione delle tombe di famiglia e loculi liberi e

disponibili nei diversi cimiteri comunali mediante avviso pubblico e criteri stabiliti in base al regolamento comunale di polizia mortuaria del Comune di Arco. Sempre nel prossimo triennio si dovrà provvedere al rinnovo delle concessioni cimiteriali in scadenza; si tratta di oltre 500 posizioni che richiederanno uno sforzo ed un impegno straordinario dell'Ufficio.

Missione 14 Sviluppo economico e competitività

Programma 2

Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al settore della distribuzione, conservazione e magazzinaggio, e per la programmazione di interventi e progetti di sostegno e di sviluppo del commercio locale. Comprende le spese per l'organizzazione, la costruzione e la gestione dei mercati rionali e delle fiere cittadine. Comprende le spese per la produzione e diffusione di informazioni agli operatori commerciali e ai consumatori sui prezzi, sulla disponibilità delle merci e su altri aspetti della distribuzione commerciale, della conservazione e del magazzinaggio. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del settore della distribuzione commerciale e per la promozione delle politiche e dei programmi commerciali. Comprende le spese per la tutela, l'informazione, la formazione, la garanzia e la sicurezza del consumatore; le spese per l'informazione, la regolamentazione e il supporto alle attività commerciali in generale e allo sviluppo del commercio.

Misure operative

Per quanto attiene la materia commerciale, vista l'impossibilità di realizzare nuove grandi strutture di vendita sul nostro territorio, l'operatività del servizio si sviluppa sulla gestione delle strutture esistenti ed eventualmente nuove che rientrano nel regime di liberalizzazione del settore commerciale.

L'amministrazione intende proseguire nell'azione di valorizzazione e rivitalizzazione del centro storico di Arco, attraverso il sostegno e l'incentivazione di eventi volti a renderlo più attrattivo ed interessante, sia per i residenti che per i turisti. Il raggiungimento di tale obiettivo passa anche attraverso un'intensa e proficua collaborazione con le associazioni del territorio per la realizzazione di eventi ad alta attrattiva turistica quali, ad esempio, dei mercatini di Natale, dell'artigianato, della creatività e similari.

Programma 4

Reti e altri servizi di pubblica utilità

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno dei servizi di pubblica utilità e degli altri settori economici non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per la vigilanza, la regolamentazione e il monitoraggio delle attività relative alle farmacie comunali. Comprende le spese relative ad affissioni e pubblicità.

Misure operative

Come detto in precedenza, la gestione della componente riferita alle insegne pubblicitarie e riscossione del relativo gettito, del nuovo Canone unico di cui alla L160/2019, è affidata in concessione ad un soggetto esterno fino al 2026 sulla base di una recente procedura ad evidenza pubblica, svolta in accordo ad altri comuni della zona, che ha individuato sempre in ICA srl il concessionario.

Le spese a bilancio per il Programma riguardano l'aggio che viene corrisposto periodicamente al concessionario in base al contratto di concessione.

Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Programma 1

Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

Amministrazione e funzionamento delle attività connesse all'agricoltura, per lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale e zootecnico. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Comprende le spese per la vigilanza e regolamentazione del settore agricolo.

Misure operative

Promozione della DE.CO., marchio comunale che certifica la provenienza dei prodotti (del comparto enogastronomico o artigianale) del territorio comunale di Arco. Creando una rete che coinvolge i soggetti che operano sul territorio comunale : produttori agricoli, allevatori e ristoratori.

Nell'ambito della promozione territoriale la partecipazione all'Associazione Nazionale Città dell'olio, connota il Comune di Arco, come soggetto attivo nella collaborazione con i produttori locali al fine di valorizzare l'immagine ed il carattere dell'olio sui mercati garantendo il consumatore su un prodotto di qualità.

Allo scopo di favorire l'olivicoltura e di limitare o azzerare il fenomeno dell'abbandono della coltura dell'olivo, si provvederà a completare il lavoro di censimento delle piante esistenti su particelle di proprietà del Comune abbinando, ove possibile, la singola pianta all'attuale proprietario.

Per una corretta gestione delle piante di proprietà del Comune si attiverà un protocollo di buone pratiche di gestione agronomica da far sottoscrivere al conduttore individuato mediante Bando.

La sistemazione della viabilità rurale mediante interventi mirati in collaborazione i Consorzi Agricoli è un elemento fondamentale al fine di consentire agli agricoltori l'accesso ai fondi agricoli e facilitarne la coltivazione secondo gli odierni sistemi rispettosi dell'ambiente, in particolare nelle zone storiche vocate all'Uliveto, come la fascia pedemontana che si estende dall'Oltresarca al Castello per poi estendersi nel Romarzollo.

Al fine di rendere maggiormente produttive queste aree è stata realizzata sull'intera superficie agricola l'impianto irriguo a goccia, che si estende in maniera capillare garantendo una produzione più regolare, al riparo di eventuali anni siccitosi e con un risparmio sul consumo idrico.

Il mercato contadino nel centro cittadino è un altro punto d'interesse che aggiunge all'offerta un contatto diretto tra il produttore e l'acquirente.

Nell'ambito della regolamentazione i fuochi nella gestione agricola, per la bruciatura degli elementi residui di potatura nelle zone olivicole, ha subito una notevole riduzione limitando la possibilità alle sole zone non accessibili con mezzi agricoli, in periodo temporale limitato.

In prosecuzione al progetto della "banca della terra", che non ha avuto grandi adesioni, si intende promuovere iniziative per la sensibilizzare degli utenti nell'utilizzazione di tale strumento.

Riguardo l'ambito forestale verrà rinnovato il Piano Forestale per la gestione del patrimonio silvo-pastorale. Per una migliore fruizione del territorio saranno attuati interventi di manutenzione delle strade forestali e montane, con particolare attenzione alla zona Est del territorio comunale (Monte Velo, Faipiano, Campo, Vallestrè), della zona di Laghel e di San Giovanni. Si attiverà un piano di ripristino e manutenzione straordinaria degli Alpeggi di Campo e Vallestrè, comprendendo, oltre agli stabili, anche i relativi pascoli.

Nel corso del 2022 il Comune di Arco ha aderito, in collaborazione con APSP Casa Mia e Fondazione E.Mach, ad un bando istituito da ANCI (associazione nazionale dei comuni italiani) per un progetto che si sviluppa su due fronti paralleli: da un lato un censimento dello stato del paesaggio locale, dall'altro il supporto alla loro valorizzazione da parte dei giovani del territorio attraverso attività imprenditoriali o agricole.

Inizialmente escluso dal finanziamento, in un secondo momento il Comune di Arco ha ottenuto tale supporto avviando così il progetto.

Il progetto è rivolto a giovani under 35: sia tecnici specializzati, sia ragazzi alla ricerca di sbocchi occupazionali innovativi e legati alla promozione del territorio.

Il censimento delle aree a pascolo o agricole abbandonate e degli edifici rurali dismessi si concentrerà sulle zone montane e pedemontane ed inizialmente sulle proprietà pubbliche e quindi immediatamente disponibili per la riattivazione. Il coinvolgimento ed il supporto ai giovani che dimostrino interesse ad avviare un'attività economica legata alla valorizzazione con finalità agricolo-produttive, turistico-ricreative e sociali delle aree o degli edifici individuati avverrà sia con la formazione che con "borse di lavoro". Verranno favorite forme di coltivazione dei terreni e di gestione delle strutture abbandonate che privilegino la multifunzionalità e l'integrazione in termini ecologici (recupero di specie autoctone, biodiversità) e socio-economici (filiera dei prodotti, forme innovative di ospitalità). Il percorso di formazione sarà aperto anche a giovani che hanno già avviato un'attività sul territorio, ma sono interessati ad adottare modelli diversi di gestione e impresa.

Per far questo si proporranno incontri, seminari e workshop, curati da personale esperto, che diano indicazioni sulle possibili attività che si possano mettere in campo in ambito rurale-agricolo-forestale, quali possano essere le nuove forme di promozione del territorio e di un turismo ecosostenibile, come poter avviare un'attività economica e quali possano essere le diverse forme di finanziamento destinate ai giovani, come gestire un bilancio economico di un'impresa e come creare rete tra i vari attori del contesto socio-economico locale.

L'obiettivo del progetto vuole essere quello di coinvolgere i giovani affinché possano conoscere meglio il territorio e le sue qualità, per esplorarlo con mezzi sostenibili, favorendo i consumi locali e favorendo l'economia circolare. I giovani potranno così divenire "custodi del territorio" coinvolgendo i proprietari e gli utenti di un territorio nella conservazione, valorizzazione e nel buon uso delle risorse

naturali, culturali e paesaggistiche del territorio stesso.

Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Programma 1 Fonti energetiche

Amministrazione e funzionamento delle attività e servizi relativi all'impiego delle fonti energetiche, incluse l'energia elettrica e il gas naturale. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi per promuovere l'utilizzo delle fonti energetiche e delle fonti rinnovabili di energia. Comprende le spese per lo sviluppo, la produzione e la distribuzione dell'energia elettrica, del gas naturale e delle risorse energetiche geotermiche, eolica e solare, nonché le spese per la razionalizzazione e lo sviluppo delle relative infrastrutture e reti energetiche. Comprende le spese per la redazione di piani energetici e per i contributi alla realizzazione di interventi in materia di risparmio energetico. Comprende le spese derivanti dall'affidamento della gestione di pubblici servizi inerenti l'impiego del gas naturale e dell'energia elettrica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Misure operative

L'interesse dell'Amministrazione comunale in ambito di risparmio energetico è di confermare il ruolo della "Commissione per le questioni energetiche", con cui si condividono gli ambiti di intervento e l'adempimento delle azioni previste dal PAES, aggiornato nel 2019, e della nuova approvazione del PAESC che valuta anche gli impatti dei cambiamenti climatici sul nostro territorio, prevedendo azioni di resilienza nei confronti di tali fenomeni.

Tra queste le iniziative di sensibilizzazione, come la realizzazione dello Sportello Energia e l'organizzazione di incontri tematici per e con i cittadini e con particolari categorie di professionisti.

Prosegue inoltre l'impegno per l'installazione impianti per l'energia rinnovabile con la possibilità di realizzare mini centrali idroelettriche utilizzando acquedotti dismessi. Continua l'installazione di corpi luce a basso consumo (LED) per l'illuminazione pubblica previsto dal PRIC, per quale si dovrà procedere al suo aggiornamento.

Continua l'installazione di corpi luce a basso consumo (LED) per l'illuminazione pubblica previsto dal PRIC.

Per quanto concerne il servizio pubblico di distribuzione del Gas naturale di cui il Comune è titolare sul proprio territorio, va rammentato che la normativa attuale (in particolare il D.Lgs. n. 164/2000 e del D.M. n. 226/2011) prevede che tale servizio, attualmente affidato in proroga "ope legis" ad AGS spa, pro futuro dovrà essere affidato tramite gara pubblica per ambito di distribuzione. Ai sensi degli artt. 34 e 39 della L.P. n. 20/2012, la Provincia Autonoma di Trento svolge le funzioni di stazione appaltante in relazione alla gara per lo svolgimento del servizio di distribuzione di gas naturale nell'ambito che, come stabilito con la deliberazione 27 gennaio 2012, n. 73 della Giunta provinciale, corrisponde all'intera provincia di Trento, oltre al Comune di Bagolino (BS). Il servizio avrà durata di 12 anni dall'avvenuta aggiudicazione al nuovo gestore dell'ambito unico provinciale.

Il Comune, al fine di concludere il rapporto concessorio con l'attuale gestore, ha delegato la Provincia Autonoma di Trento alla redazione della stima del valore della rete comunale; stima già condivisa dal Comune per formare, unitamente a quella degli altri Comuni, il valore complessivo della rete

di distribuzione sul territorio provinciale tramite la quale sarà svolto il servizio dall'operatore scelto con la gara.

L'art. 9, comma 4 del DM n. 226/2011 prevede che il Comune concedente fornisca alla stazione appaltante gli elementi programmatici di sviluppo del proprio territorio nel periodo di durata dell'affidamento e lo stato del proprio impianto di distribuzione, in modo che la stessa possa, in conformità con le linee guida programmatiche d'ambito, preparare il documento guida per gli interventi di estensione, manutenzione e potenziamento nel singolo Comune, in base al quale i concorrenti dovranno redigere il piano di sviluppo dell'impianto. Il documento guida comunale quindi dovrà anche contenere gli interventi di massima di estensione della rete ritenuti compatibili con lo sviluppo territoriale del Comune e con il periodo di affidamento.

Per effetto di tale previsione ed in considerazione del fatto che vi sono zone del territorio non ancora servite, tramite il Responsabile del procedimento e su indicazione della Giunta comunale, è stata manifestato alla Provincia Autonoma di Trento in data 09/02/2018, l'interesse all'estensione del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale e ad altri interventi sulla rete e impianti esistenti, nelle seguenti località del territorio comunale:

- estensione della rete nella parte alta della località Gazzi;
- metanizzazione del centro abitato della frazione di Padaro;
- interventi di adeguamento e messa in sicurezza delle utenze in località maso Giare;
- potenziamento della cabina di MP nella frazione di Bolognano rendendo autonoma Vignole con una propria cabina.

La Giunta comunale ha approvato il "Documento guida comunale" che farà parte del documento guida dell'ambito provinciale predisposto dalla Stazione appaltante, documento dal quale emerge che sebbene l'indice m/pdr sia maggiore di 25, per entrambi gli interventi di estensione della rete proposti il VAN test (valore attualizzato netto) lato utente risulta superato e così anche il valore TIR (Tasso interno di rendimento) lato gestore è superiore al minimo richiesto. Ne discende che in sede di gara, sebbene tali interventi non rivestano carattere obbligatorio per il nuovo gestore, vi è comunque la facoltà di proporli da parte degli offerenti quali opere da inserire nel piano di sviluppo degli impianti.

Quindi solamente all'esito della gara d'ambito provinciale sarà possibile definire l'effettiva estensione della rete gas anche alle due nuclei abitativi come richiesto dal Comune.

Missione 20 Fondi e accantonamenti

Programma 1

Fondo di riserva

La previsione si spesa per il Fondo di Riserva per spese impreviste da utilizzare in parte corrente, è attualmente quantificata in € 225.794 per l'anno 2023 e € 177.574 per l'anno 2024. Tali importi risultano nel limite previsto dalla normativa e dall'articolo 17 del Regolamento di Contabilità.

Programma 2

Fondo crediti di dubbia esigibilità

Il Fondo crediti di dubbia esigibilità è inserito attualmente a bilancio per i seguenti importi: per

l'anno 2023 € 408.610 per la parte corrente e € 6.140 per la parte in conto capitale; per l'anno 2024 € 407.980 per la parte corrente e € 6.140 per la parte in conto capitale.

Per le modalità e i criteri utilizzati per la sua determinazione, nel rispetto di quanto previsto dai principi contabili in materia, si rimanda alla nota integrativa al relativo bilancio di previsione.

Programma 3
Altri fondi

Fondi speciali per le leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio. Accantonamenti diversi. Non comprende il fondo pluriennale vincolato che va attribuito alle specifiche missioni che esso è destinato a finanziare.

Misure operative

Non è previsto, rispetto a quanto già accantonato nell'avanzo di amministrazione, alcun stanziamento ulteriore per il Fondo rischi da contenzioso così come per il Fondo perdite su partecipate mentre per il Fondo indennità fine mandato al momento sono valorizzate le previsioni per gli anni 2023 e 2024 pari annualmente ad una mensilità dell'indennità (€ 7.461,00).

Missione 50 Debito pubblico
Programma 1

Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Spese sostenute per il pagamento degli interessi relativi alle risorse finanziarie acquisite dall'ente mediante l'emissione di titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Non comprende le spese relative alle rispettive quote capitali, ricomprese nel programma "Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per interessi per le anticipazioni di tesoreria, ricomprese nella missione 60 "Anticipazioni finanziarie". Non comprende le spese per interessi riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

Misure operative

Attualmente non risulta alcun indebitamento da mutui in quanto l'ultimo è stato completamente rimborsato al 31/12/2017. Per il prossimo triennio 2023-2025 non vi è alcuna previsione di nuovi mutui e pertanto non vi è nemmeno alcuna previsione di spesa per interessi passivi su mutui.

Programma 2

Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie relative alle quote di capitale acquisite dall'ente mediante titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Comprende le spese per la chiusura di anticipazioni straordinarie ottenute dall'istituto cassiere. Non comprende le spese relative agli interessi, ricomprese nel programma "Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della

medesima missione. Non comprende le spese per le quote di capitale riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

Misure operative

Non vi è alcuna previsione di spesa per rimborso quote capitale di mutui per il triennio 2023-2025.

Risulta invece stanziato a bilancio l'importo annuale di € 63.000 (che cesserà nel 2027) al fine di poter erogare alla PAT quanto dovuto a rimborso delle somme che la stessa ha trasferito al Comune nel 2015 per l'estinzione anticipata dei mutui.

Missione 60 Anticipazioni finanziarie

Programma 1

Restituzione anticipazioni di tesoreria

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità. Sono incluse le connesse spese per interessi contabilizzate nel titolo 1 della spesa.

Misure operative

L'importo massimo dell'anticipazione concedibile in base a quanto previsto dalla normativa vigente è pari a 5.174.064,32 (3/12 delle entrate accertate ai primi tre titoli nell'anno 2021). La somma annuale iscritta annualmente a bilancio è pari a € 5.000.000,00 ed è al di sotto di tale limite.

Obiettivi finanziari per missione e programma

Vengono ora riportati gli stanziamenti previsti per il triennio per ciascuna missione e programma.

Ogni riga riporta il cronoprogramma dell'impegno economico previsto per la realizzazione di ciascuna missione distinguendo, per ciascun anno, quanto effettivamente sarà speso nell'anno e quanto sarà destinato agli anni successivi (Fondo Pluriennale Vincolato).

Parte corrente per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	2023		2024		2025	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	535.400,00	540.500,00	1.600,00	558.700,00	1.600,00	558.700,00	1.600,00
1	2	539.824,21	586.210,00	18.860,00	645.970,00	18.860,00	629.310,00	18.860,00
1	3	551.786,36	602.100,00	20.900,00	624.400,00	20.900,00	621.000,00	20.900,00
1	4	377.950,00	392.100,00	1.800,00	362.100,00	1.800,00	362.100,00	1.800,00
1	5	763.670,00	832.710,00	8.060,00	776.870,00	8.060,00	776.370,00	8.060,00
1	6	775.972,53	837.290,00	20.690,00	821.490,00	20.690,00	815.390,00	20.690,00
1	7	342.061,15	393.030,00	8.000,00	358.900,00	8.000,00	366.600,00	8.000,00
1	8	222.474,00	225.680,00	2.700,00	228.900,00	2.700,00	228.900,00	2.700,00
1	10	1.047.082,91	979.100,00	165.800,00	868.900,00	165.800,00	865.800,00	165.800,00

1	11	835.850,00	725.800,00	0,00	685.800,00	0,00	685.800,00	0,00
3	1	774.700,00	897.500,00	0,00	897.500,00	0,00	897.500,00	0,00
4	1	400.870,00	417.750,00	0,00	382.150,00	0,00	382.150,00	0,00
4	2	714.300,00	770.000,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00	0,00
5	1	90.000,00	93.100,00	0,00	93.600,00	0,00	93.600,00	0,00
5	2	1.130.699,62	1.125.190,00	7.540,00	1.102.830,00	7.540,00	1.099.530,00	7.540,00
6	1	504.650,00	496.200,00	0,00	497.700,00	0,00	499.700,00	0,00
6	2	448.000,00	157.200,00	0,00	164.200,00	0,00	159.200,00	0,00
7	1	124.100,00	128.900,00	1.000,00	131.900,00	1.000,00	131.900,00	1.000,00
8	1	63.400,00	66.100,00	2.200,00	66.200,00	2.200,00	66.200,00	2.200,00
8	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	2	655.800,00	812.100,00	4.000,00	721.700,00	4.000,00	718.700,00	4.000,00
9	3	2.695.780,00	2.687.330,00	2.350,00	2.687.430,00	2.350,00	2.687.430,00	2.350,00
9	4	2.451.730,00	2.348.730,00	1.200,00	2.362.830,00	1.200,00	2.360.230,00	1.200,00
9	5	270.300,00	282.880,00	10.150,00	280.080,00	10.150,00	280.080,00	10.150,00
10	2	960.000,00	1.050.000,00	0,00	1.050.000,00	0,00	1.050.000,00	0,00
10	5	878.100,00	996.300,00	500,00	966.300,00	500,00	966.300,00	500,00

11	1	156.250,00	139.300,00	0,00	139.300,00	0,00	139.300,00	0,00
12	1	1.379.770,00	1.432.075,00	1.600,00	1.375.075,00	1.600,00	1.316.175,00	1.600,00
12	2	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00
12	3	201.000,00	186.000,00	0,00	186.000,00	0,00	186.000,00	0,00
12	4	600.500,00	600.000,00	0,00	610.000,00	0,00	620.000,00	0,00
12	7	240.673,67	258.800,00	3.200,00	254.100,00	3.200,00	254.100,00	3.200,00
12	9	228.800,00	260.100,00	0,00	260.100,00	0,00	260.100,00	0,00
14	2	106.040,00	112.060,00	3.850,00	113.210,00	3.850,00	113.210,00	3.850,00
14	4	48.000,00	46.000,00	0,00	46.000,00	0,00	46.000,00	0,00
16	1	24.500,00	21.500,00	0,00	21.500,00	0,00	21.500,00	0,00
17	1	25.300,00	30.300,00	0,00	30.300,00	0,00	30.300,00	0,00
20	1	69.715,00	359.214,00	0,00	74.614,00	0,00	157.914,00	0,00
20	2	448.790,00	406.290,00	0,00	402.740,00	0,00	402.600,00	0,00
20	3	7.461,00	7.461,00	0,00	7.461,00	0,00	7.461,00	0,00
50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	21.736.300,45	22.347.900,00	286.000,00	21.601.850,00	286.000,00	21.602.150,00	286.000,00

Tabella 26: Parte corrente per missione e programma

Parte corrente per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	2023		2024		2025	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.992.071,16	6.114.520,00	248.410,00	5.932.030,00	248.410,00	5.909.970,00	248.410,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	774.700,00	897.500,00	0,00	897.500,00	0,00	897.500,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	1.115.170,00	1.187.750,00	0,00	1.082.150,00	0,00	1.082.150,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.220.699,62	1.218.290,00	7.540,00	1.196.430,00	7.540,00	1.193.130,00	7.540,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	952.650,00	653.400,00	0,00	661.900,00	0,00	658.900,00	0,00
7	Turismo	124.100,00	128.900,00	1.000,00	131.900,00	1.000,00	131.900,00	1.000,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	63.400,00	66.100,00	2.200,00	66.200,00	2.200,00	66.200,00	2.200,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.073.610,00	6.131.040,00	17.700,00	6.052.040,00	17.700,00	6.046.440,00	17.700,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	1.838.100,00	2.046.300,00	500,00	2.016.300,00	500,00	2.016.300,00	500,00
11	Soccorso civile	156.250,00	139.300,00	0,00	139.300,00	0,00	139.300,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.695.743,67	2.781.975,00	4.800,00	2.730.275,00	4.800,00	2.681.375,00	4.800,00
14	Sviluppo economico e competitività	154.040,00	158.060,00	3.850,00	159.210,00	3.850,00	159.210,00	3.850,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	24.500,00	21.500,00	0,00	21.500,00	0,00	21.500,00	0,00

17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	25.300,00	30.300,00	0,00	30.300,00	0,00	30.300,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	525.966,00	772.965,00	0,00	484.815,00	0,00	567.975,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	21.736.300,45	22.347.900,00	286.000,00	21.601.850,00	286.000,00	21.602.150,00	286.000,00

Tabella 27: Parte corrente per missione

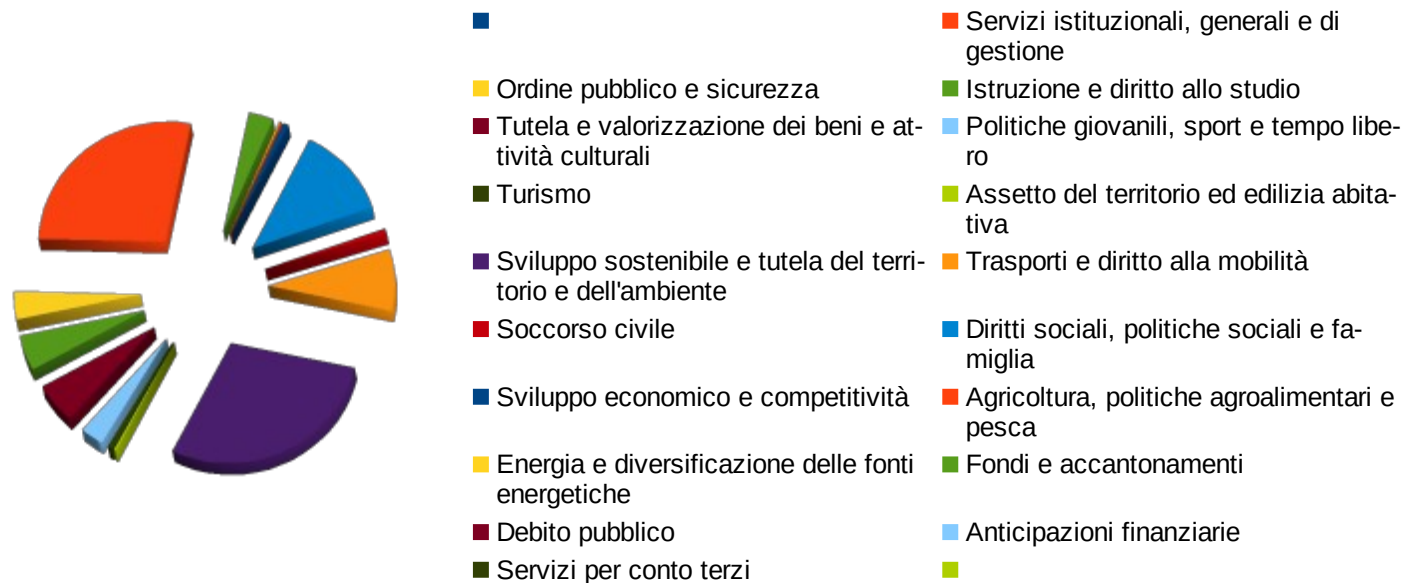


Diagramma 12: Parte corrente per missione

Parte capitale per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	2023		2024		2025	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	2	38.835,40	20.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
1	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	5	461.961,97	366.000,00	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00
1	6	180.931,10	185.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
1	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	8	194.568,24	208.353,00	0,00	37.000,00	0,00	30.000,00	0,00
1	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	1	0,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	1	154.781,57	126.000,00	0,00	33.500,00	0,00	23.500,00	0,00
4	2	2.878.054,15	815.000,00	0,00	80.500,00	0,00	78.000,00	0,00
5	1	234.172,53	95.500,00	0,00	36.500,00	0,00	37.500,00	0,00

5	2	4.832.877,97	660.200,00	0,00	105.500,00	0,00	245.500,00	0,00
6	1	763.567,54	4.915.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
6	2	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
7	1	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	1	178.472,55	145.000,00	0,00	136.500,00	0,00	10.000,00	0,00
8	2	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	1	935.023,25	150.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
9	2	539.841,85	3.790.500,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
9	3	1.392.900,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	4	654.517,13	410.100,00	0,00	70.000,00	0,00	40.000,00	0,00
9	5	323.168,38	190.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
10	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	5	3.635.803,93	790.000,00	0,00	157.000,00	0,00	55.000,00	0,00
11	1	200.569,69	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
12	1	342.865,19	3.070.000,00	0,00	20.000,00	0,00	15.000,00	0,00
12	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

12	7	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	9	113.677,42	60.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
14	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	1	48.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	1	70.846,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	2	6.140,00	5.870,00	0,00	5.870,00	0,00	5.870,00	0,00
20	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	18.209.575,94	16.135.523,00	0,00	882.370,00	0,00	740.370,00	0,00

Tabella 28: Parte capitale per missione e programma

Parte capitale per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	2023		2024		2025	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	876.296,71	779.353,00	0,00	112.000,00	0,00	105.000,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	0,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	3.032.835,72	941.000,00	0,00	114.000,00	0,00	101.500,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.067.050,50	755.700,00	0,00	142.000,00	0,00	283.000,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	768.567,54	4.920.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
7	Turismo	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	183.472,55	150.000,00	0,00	136.500,00	0,00	10.000,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.845.450,61	4.610.600,00	0,00	120.000,00	0,00	90.000,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.635.803,93	790.000,00	0,00	157.000,00	0,00	55.000,00	0,00
11	Soccorso civile	200.569,69	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	469.542,61	3.130.000,00	0,00	35.000,00	0,00	30.000,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	48.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	70.846,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	6.140,00	5.870,00	0,00	5.870,00	0,00	5.870,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	18.209.575,94	16.135.523,00	0,00	882.370,00	0,00	740.370,00	0,00

Tabella 29: Parte capitale per missione

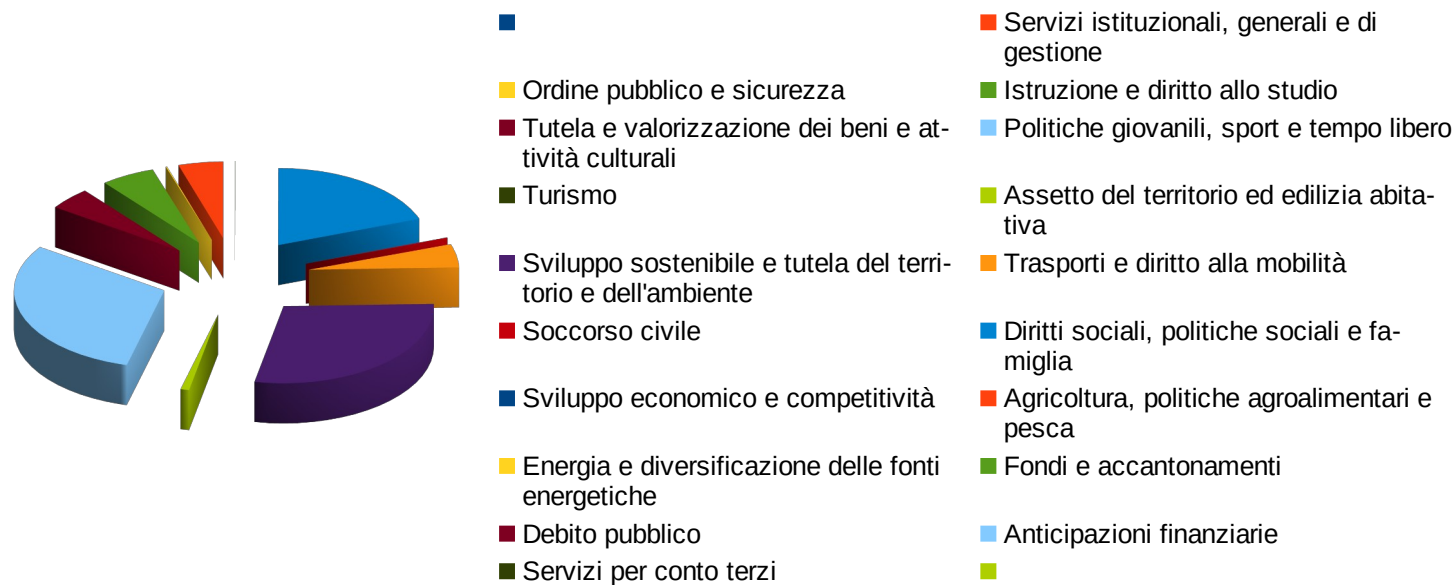


Diagramma 13: Parte capitale per missione

Parte seconda

Programmazione dei lavori pubblici - Programma Generale delle Opere Pubbliche

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella Sezione operativa del DUP.

Il DUP, nella presente sezione, riporta quindi la programmazione dei lavori pubblici, che allo stato attuale è disciplinata, ai sensi dell'art. 13 della L.P. 36/93, dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002 la quale prevede venga redatto il Programma Generale delle Opere Pubbliche a valenza triennale in analogia all'arco temporale del bilancio di previsione.

Poiché le schede previste da tale delibera non consentono di evidenziare tutte le informazioni e specificazioni richieste dal principio della programmazione 4/1, viene aggiunta una ulteriore scheda (scheda 1-bis) nella quale sono riportate le opere in corso di esecuzione e non ancora concluse.

Per quanto concerne le manutenzioni straordinarie di importo inferiore a 500.000 euro, così come previsto dall'art. 52 della L.P. 26/93, si precisa che le stesse sono inserite nel piano con un elenco sommario di interventi per categoria di opere, demandando poi alla Giunta comunale l'individuazione dei piani di intervento specifici nell'ambito del PEG o negli atti di indirizzo. Le manutenzioni straordinarie di importo superiore seguono lo stesso procedimento previsto per l'inserimento di nuove opere. Non rientrano le opere di manutenzione ordinaria, che trovano manifestazione finanziaria nella parte corrente del bilancio. Infine, riguardo alla codifica delle opere inserite nel programma pluriennale delle opere pubbliche, la stessa consente l'individuazione per ciascuna opera della categoria di appartenenza, la tipologia di intervento, nonché il riferimento alla Missione e al Programma di bilancio.

Per il momento, la programmazione delle opere inserite nella presente sezione, è riferita agli interventi che già erano stati inseriti nel Programma generale delle opere pubbliche per il triennio 2022-2024, riprendendo quindi gli interventi che erano stati elencati nelle annualità 2023 e 2024, il tutto aggiornato con le previsioni assestate di bilancio alla data del 31 novembre 2022. Anche in questo caso il Programma sarà oggetto di revisione in sede di aggiornamento del Documento unico di programmazione alla luce delle disponibilità finanziarie per il triennio 2023-2025 che si potranno meglio conoscere nella loro entità con la predisposizione del bilancio 2023-2025.

Il presente Programma generale delle opere pubbliche 2023-2025 è coerente con gli obiettivi della programmazione provinciale e con gli strumenti della programmazione economico finanziaria previsti dalla normativa in materia, prevede per ciascuno degli anni previsti dal programma la descrizione, l'analisi di fattibilità, le modalità di finanziamento, l'ordine di priorità, gli oneri e i proventi indotti e ogni altro elemento utile a valutare l'intervento, con particolare riferimento ai costi e ai benefici connessi con gli interventi.

Struttura del programma delle opere pubbliche

Con riferimento al documento programmatico predisposto dal Sindaco o di altri atti contenenti indirizzi politici generali ed ai fini della predisposizione del programma dei lavori pubblici, nonché tenendo conto degli obiettivi previsti nell'ambito della programmazione provinciale, la scrivente Amministrazione ha definito, in ragione di un'attenta analisi dei bisogni e delle esigenze della collettività, il quadro dei lavori e degli interventi necessari per il loro soddisfacimento, tenuto conto delle risorse disponibili o attivabili attraverso le diverse forme di finanziamento (vedasi scheda 1).

La scheda 1-bis riporta le opere in corso di esecuzione con le relative somme imputate negli anni 2022 e precedenti e gli importi già imputati sugli anni 2023 e 2024 alla data del 30 novembre 2022. Per quanto riguarda gli interventi di manutenzione straordinaria gli stessi sono riportati in modo accorpato per singolo immobile o settore di intervento.

La scheda 3 riporta la programmazione vera e propria delle opere per le annualità 2023-2025 e si suddivide in due parti: La prima riguarda le opere che trovano rispondenza finanziaria nel bilancio e il cui finanziamento è riportato nella scheda 2. La seconda individua le opere che, pur rientrando nella programmazione dell'ente, sono subordinate in termini di fattibilità alla disponibilità del finanziamento (area di inseribilità). In caso di accertamento delle risorse si renderà necessario apportare una modifica al bilancio e alla relazione previsionale e programmatica.

La scheda 3 parte prima riporta i valori di programmazione delle opere che coincidono con i valori di bilancio ad eccezione del fatto che non sono ripresi gli importi che a bilancio sono già stati impegnati nel 2022 (eventualmente anche mediante il Fondo Pluriennale Vincolato) ma imputati sugli anni 2023 e 2024 sulla base del principio dell'esigibilità della spesa, oltre che ad essere stati riportati nella scheda 1 bis fra gli interventi in corso di esecuzione. Nella articolazione delle previsioni delle varie opere sul triennio è stato applicato il criterio dell'esigibilità della spesa secondo i nuovi principi di bilancio e quindi tenuto conto del crono programma finanziario preventivato per la spesa sulla base dei dati in possesso del servizio lavori pubblici comunale.

La scheda 3 parte seconda (scheda 3-a) come detto riporta le opere in area di inseribilità che potranno eventualmente essere inserite nella prima parte (e a bilancio) in incasso d'anno qualora si accertassero i finanziamenti, che momentaneamente sono presuntivamente elencati nella apposita scheda 2-a.

TABELLA 1 – TIPOLOGIA DI INTERVENTO

Cod.	DESCRIZIONE
01	Nuova costruzione
02	Demolizione
03	Recupero
04	Ristrutturazione
05	Restauro
07	Manutenzione straordinaria
08	Completamento
09	Ampliamento
99	Altro

TABELLA 2 – CATEGORIE DI OPERE

Cod.	DESCRIZIONE
01	Stradali viabilità
02	Altre modalità di trasporto
03	Difesa del Suolo
04	Produzione e distribuzione di energia elettrica
05	Produzione e distribuzione di energia non elettrica
06	Telecomunicazione e tecnologie informatiche
7	Infrastrutture per l'agricoltura, pesca e settore primario in genere
08	Infrastrutture per attività industriali
09	Annona, commercio e artigianato
10	Turistico
11	Sport e spettacolo (Settore sportivo e ricreativo)
12	Beni culturali e cultura non altrove classificata
13	Culto
14	Difesa, Pubblica sicurezza e polizia locale
15	Opere legate all'attività istituzionale
16	Igienico sanitario, risorse idriche, fognatura, Opere di protezione dell'ambiente (Gestione del territorio e dell'ambiente)
17	Edilizia sociale e scolastica, Istruzione pubblica
18	Altra edilizia pubblica
19	Edilizia abitativa
20	Edilizia sanitaria
21	Altre infrastrutture pubbliche non altrove classificate
22	Campo Sociale
23	Servizi produttivi
99	Altro

Scheda 1

Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco

Oggetto dei lavori	Importo complessivo di spesa dell'opera	Eventuale disponibilità finanziaria
Manutenzione straordinaria scuole elementari	430.000,00	430.000,00
Manutenzione straordinaria scuola media di Arco	40.000,00	40.000,00
Lavori recupero Castello	270.000,00	270.000,00
Interventi straordinari impianti sportivi	180.000,00	180.000,00
Manutenzione straordinaria pavimentazioni stradali	220.000,00	220.000,00
Interventi sulla viabilità e parcheggi	270.000,00	270.000,00
Interventi di riqualificazione dei centri storici	100.000,00	100.000,00
Realizzazione piste ciclabili - zona artigianale	430.000,00	430.000,00
Realizzazione pista ciclabile lungo SS 240 loc. Linfano	553.000,00	553.000,00
Rotatoria Via M.Baldo, Via Cerere e Via Nas	730.000,00	730.000,00
Realizzazione parcheggio a Pratosaiano	250.000,00	0,00
Realizzazione parcheggio a Padaro	100.000,00	100.000,00
Interventi straordinari acquedotti	350.000,00	350.000,00
Passerella lungo il ponte sulla Sarca	300.000,00	0,00
Sottopasso Via Narzelle	600.000,00	0,00
Lavori straordinari diversi alle fognature	210.000,00	210.000,00
Zona archeologica Municipio	350.000,00	0,00
Realizzazione di un centro socio culturale nel complesso "ex Quisisana"	6.000.000,00	0,00
Interventi straordinari ai cimiteri	110.000,00	110.000,00
Riqualificazione del cimitero monumentale di Arco (2° stralcio)	1.700.000,00	0,00
Ampliamento cimitero di Romarzollo	700.000,00	0,00

Interventi straordinari viabilità montana e recuperi ambientali	110.000,00	110.000,00
Messa in sicurezza della parete rocciosa Castello di Arco - 2° stralcio	1.300.000,00	0,00
Restauro cinta muraria	850.000,00	30.000,00
Interventi straordinari parchi e giardini	103.000,00	103.000,00
Parco urbano delle Braile - Ulteriori opere (*)	30.000,00	30.000,00
Messa in sicurezza del versante Sud-Est in loc. Costa del Castello di Arco	150.000,00	0,00
Teleriscaldamento e grandi strutture	2.000.000,00	0,00
Realizzazione casa sociale Bolognano	1.200.000,00	0,00
Interventi straordinari stabili comunali diversi	120.000,00	120.000,00
Interventi straordinari scuole materne	140.000,00	140.000,00
Manutenzione straordinaria illuminazione pubblica	170.000,00	170.000,00
Interventi straordinari asilo nido	20.000,00	20.000,00
Interventi straordinari Municipio	30.000,00	30.000,00
Interventi straordinari edificio S. Pietro - Area Tecnica	10.000,00	10.000,00
Interventi straordinari Palazzo Panni e archivio storico (*)	130.000,00	130.000,00
Teatro auditorium- Spesa ulteriore (*)	380.000,00	380.000,00
Interventi su monumenti cittadini	30.000,00	30.000,00
Valorizzazione aree arrampicata	105.000,00	105.000,00
Interventi straordinari di somma urgenza	50.000,00	50.000,00
Circonvallazione di Varignano	2.000.000,00	0,00
Impianto idroelettrico San Giacomo	600.000,00	0,00
Arredo urbano centri storici	1.000.000,00	0,00
Arredo urbano centro storico Bolognano	1.400.000,00	0,00
Recupero centri storici loc. Grotta e Moletta	520.000,00	0,00
Ristrutturazione vecchio asilo nido	2.500.000,00	0,00
Realizzazione impianti fotovoltaici (centro giovani)	65.000,00	65.000,00
Ristrutturazione immobile adibito a caserma dei Carabinieri	1.240.000,00	0,00
Interventi straordinari alloggi comunali	15.000,00	15.000,00
Interventi straordinari Edificio ex ONM	110.000,00	110.000,00

Interventi su Magazzino comunale – Nuovi uffici per vigilanza boschiva	80.000,00	80.000,00
Interventi straordinari su aziende commerciali	15.000,00	15.000,00
Messa in sicurezza Monte Brione (opere di completamento)	30.000,00	30.000,00
Sistemazione parco Arciducale	150.000,00	0,00
Nuovo parco pubblico lungo il fiume Sarca	100.000,00	100.000,00
Nuova stazione degli autobus	200.000,00	0,00
TOTALE	31.306.000,00	5.866.000,00

Scheda 1-bis

Opere in corso di esecuzione

Codifica per categoria e per programma RPP	Elenco descrittivo dei lavori	Esigibilità della spesa			
		Importo imputato nel 2022 e anni precedenti 31/12/2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
			Importo imputato	Importo imputato	Importo imputato
1	INTERVENTO ADEGUAMENTO STATICO E SISMICO SCUOLA MEDIA - 3281	892.991,32	650.000,00	0,00	0,00
2	TEATRO AUDITORIUM QUISISANA - 3301	3.613.782,28	400.000,00	0,00	0,00
3	MANUTENZIONI STRAORDINARIE PAVIMENTAZIONI STRADALI - 3684	314.065,02	100.000,00	30.000,00	0,00
4	NUOVO ASILO NIDO VIA DONATORI DI SANGUE - 3614	200.000,00	3.000.000,00	0,00	0,00
5	MESSA IN SICUREZZA MONTE BRIONE - 3438	616.481,95	10.000,00	0,00	0,00
6	RIQUALIFICAZIONE CLIMBING STADIUM - PNRR - 3631	329.133,81	4.470.000,00	0,00	0,00
7	RIQUALIFICAZIONE PARCO ARCIDUCALE - PNRR - 3454	39.000,00	1.257.000,00	0,00	0,00
8	RIGENERAZIONE URBANA BOLOGNANO - PNRR - 3406	30.000,00	1.665.000,00	0,00	0,00
9	REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE ZAI - PNRR - 3945	320.000,00	0,00	0,00	0,00
10	INTERVENTI ALL'ACQUEDOTTO (SAN GIOVANNI)- 3510	95.359,45	80.000,00	30.000,00	
11	LAVORI DI RECUPERO AL CASTELLO - SLARGHI CASTELLO - 3860	54.291,79	30.000,00	20.000,00	0,00
12	INTERVENTI DI SOMMA URGENZA - 3415	13.373,93	100.000,00	0,00	0,00
13	INTERVENTI SULLA VIABILITA' E PARCHEGGI (P.LINFANO E MONTE VELO) -3686	226.407,22	100.000,00	30.000,00	0,00
14	INTERVENTI STRAORDINARI VIABILITA' MONTANA (CAROBBIO) - 3173	94.095,20	100.000,00	10.000,00	0,00

15	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ILLUMINAZIONE PUBBLICA (V.LE ROVERETO) PNRR -3723	72.712,26	90.000,00	0,00	0,00
16	INTERVENTI STRAORDINARI SCUOLE MATERNE (VIGNE) - 3245	49.593,33	90.000,00	10.000,00	0,00
	TOTALE	6.961.287,56	12.142.000,00	130.000,00	0,00

Tabella 30: Scheda 1 bis - Opere in corso di esecuzione

Scheda 2
Quadro delle disponibilità finanziarie per le opere pubbliche

Risorse disponibili		Arco temporale di validità del programma			Disponibilità finanziaria (per gli interi investimenti)
		Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
	A destinazione vincolata per legge (Contributi PAT su leggi di settore)	1.677.000,00	0,00	0,00	1.677.000,00
	Avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre entrate (contributi BIM, rimborsi, etc)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Canoni aggiuntivi BIM derivazioni idroelettriche	216.860,00	0,00	0,00	216.860,00
	Contributi PAT Fondo investimenti art. 11 LP 36	4.981.950,00	40.000,00	5.000,00	5.026.950,00
	Contributi PAT Specifici	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi PNRR	6.413.190,00	0,00	0,00	6.413.190,00
	Contributi di concessione e sanzioni	530.000,00	245.000,00	200.000,00	975.000,00
	Alienazione di beni	40.000,00	40.000,00	10.000,00	90.000,00
	Trasferimenti da Comuni e dalla Comunità Alto Garda e Ledro	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI		13.859.000,00	325.000,00	215.000,00	14.399.000,00

Scheda 2a
Fonti di finanziamento presunte per opere in area di inseribilità

Risorse disponibili	Arco temporale di validità del programma			Disponibilità finanziaria (per gli interi investimenti)
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
BIM – PIANO TRIENNALE OOPP 2019/2021	0,00	429.500,00	0,00	429.500,00
BIM – PIANO TRIENNALE OOPP 2022/2024	0,00	286.395,00	0,00	286.395,00
TRASFERIMENTO P.A.T. PER FONDO PER GLI INVESTIMENTI PROGRAMMATI	0,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00
Altre entrate	600.000,00	2.434.105,00	4.090.000,00	7.124.105,00
TOTALI	600.000,00	3.150.000,00	6.590.000,00	10.340.000,00

Scheda 3
Quadro pluriennale delle opere pubbliche - parte prima: opere con finanziamenti

Codifica per categoria, tipologia e Missione e Programma	Priorità per categoria (per i comuni piccoli agganciata all'opera)	Elenco descrittivo dei lavori	Conformità urbanistica, ambientale	Anno previsto per ultimazione lavori	Arco temporale di validità del programma			
					Spesa totale	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
						Disponibilità finanziarie	Disponibilità finanziarie	Disponibilità finanziarie
1070905	1	Interventi straordinari viabilità montana e recuperi ambientali (compreso PSR) - 3173	urb: ottenuta amb: non pertinente	2025	120.000,0	100.000,00	10.000,00	10.000,00
1071005	1	Manutenzione straordinaria pavimentazioni stradali - 3684	urb: non pertinente amb: non pertinente	2024	130.000,0	100.000,00	30.000,00	0,00
1011005	1	Realizzazione piste ciclabili -3419	urb: ottenuta amb: non pertinente	2024	60.000,0	40.000,00	10.000,00	10.000,00
1071005	1	Interventi sulla viabilità e parcheggi - 3686	urb: compatibile amb: non pertinente	2024	130.000,0	100.000,00	30.000,00	0,00
01011005	1	Interventi di riqualificazione dei centri storici -3833	urb: compatibile amb: non pertinente	2025	70.000,0	50.000,00	10.000,00	10.000,00
03990901	1	Interventi straordinari di somma urgenza - 3415	urb: non pertinente amb: non pertinente	2025	120.000,0	100.000,00	10.000,00	10.000,00
03080901	1	Messa in sicurezza Monte Brione - 3438	urb: non pertinente amb: non pertinente	2025	30.000,0	10.000,00	10.000,00	10.000,00
11070601	1	Interventi straordinari	urb: non pertinente	2025	70.000,0	50.000,00	10.000,00	10.000,00

		impianti sportivi 3621	<u>amb:</u> non pertinente					
12050105	1	Interventi su monumenti cittadini - 3137	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2025	30.000,0	10.000,00	10.000,00	10.000,00
12070501	1	Lavori recupero Castello - 3860	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2025	70.000,0	30.000,00	20.000,00	20.000,00
12070502	1	Interventi straordinari Palazzo Panni e archivio storico - 3110	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2025	55.000,0	35.000,00	10.000,00	10.000,00
16071209	1	Interventi straordinari ai cimiteri 3464	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	60.000,0	40.000,00	10.000,00	10.000,00
16070904	1	Lavori straordinari diversi alle fognature 3543	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	215.000,0	200.000,00	10.000,00	5.000,00
16070904	1	Interventi straordinari acquedotti 3510	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	115.000,0	80.000,00	30.000,00	5.000,00
17071201	1	Interventi straordinari asilo nido - 3589	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	15.000,0	5.000,00	5.000,00	5.000,00
17070401	1	Interventi straordinari scuole materne 3245	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2024	100.000,0	90.000,00	10.000,00	0,00
17070402	1	Manutenzione straordinaria scuola media di Arco 3270	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	35.000,0	15.000,00	10.000,00	10.000,00
17070402	1	Manutenzione straordinaria scuole elementari 3255	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	172.000,0	112.000,00	30.000,00	30.000,00
18070102	1	Interventi straordinari Municipio - 3029	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	35.000,0	15.000,00	10.000,00	10.000,00
18070105	2	Interventi straordinari Edificio ex ONMI -3931	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	15.000,0	5.000,00	5.000,00	5.000,00
18070105	1	Interventi straordinari stabili comunali diversi 3120	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	170.000,0	150.000,00	10.000,00	10.000,00
18070802	2	Interventi straordinari alloggi comunali 3365	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2023	5.000,0	5.000,00	0,00	0,00
21070105	2	Interventi straordinari su	<u>urb:</u> non pertinente	2025	15.000,0	5.000,00	5.000,00	5.000,00

		aziende commerciali 3186	<u>amb:</u> non pertinente					
99070902	1	Interventi straordinari parchi e giardini 3615	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	55.000,0	45.000,00	5.000,00	5.000,00
99070902	1	Parco urbano delle Braile 3613	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2025	15.000,0	5.000,00	5.000,00	5.000,00
99070902	1	Valorizzazione aree arrampicata 3866	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2025	30.000,0	10.000,00	10.000,00	10.000,00
99071005	1	Manutenzione straordinaria illuminazione pubblica 3696	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2024	60.000,0	50.000,00	10.000,00	0,00
17031205	1	Realizzazione nuovo asilo nido via Donatori di sangue - 3614	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	3.000.000,0	3.000.000,00	0,00	0,00
11990601	1	riqualificazione struttura di arrampicata Climbing Stadium 3631	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	4.470.000,0	4.470.000,00	0,00	0,00
12080902	1	"turismo e cultura". Completamento PARco Arciduca PNRR 3454	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	1.257.000,0	1.257.000,00	0,00	0,00
01070902	1	Riqualificazione ed arredo urbano centro storico di Bolognano PNRR3406	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	1.665.000,0	1.665.000,00	0,00	0,00
01070902	1	Riqualificazione ed arredo urbano centro storico di grotta e moletta PNRR 3408	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	625.000,0	625.000,00	0,00	0,00
17090402	1	Intervento di adeguamento statico e sismico Scuola media - spesa aggiuntiva - 3281	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	650.000,0	650.000,00	0,00	0,00
12080502	1	Teatro Auditorium Quisisana - spesa aggiuntiva - 3301	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	400.000,0	400.000,00	0,00	0,00
14040105	2	Ristrutturazione Immobile adibito a Caserma	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	25.000,0	25.000,00	0,00	0,00

		Carabinieri - progett. 3136						
99040905	2	Interventi di manutenzione straordinaria su immobili montani -3616	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	50.000,0	50.000,00	0,00	0,00
01011005	2	Realizzazione parcheggio Via Torino - 3946	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	50.000,0	50.000,00	0,00	0,00
01011005	2	Parcheggio interrato Casinò - prog - 3947	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	120.000,0	120.000,00	0,00	0,00
99011005	1	Efficientamento energetico illuminazione pubblica - 3723	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	90.000,0	90.000,00	0,00	0,00
Totale disponibilità					14.399.000,00	13.859.000,00	325.000,00	215.000,00

Scheda 3a
Quadro pluriennale delle opere pubbliche

parte seconda: opere con area di inseribilità ma senza finanziamenti

Codifica per categoria, tipologia e Missione e Programma	Priorità per categoria (per i comuni piccoli agganciata all'opera)	Elenco descrittivo dei lavori	Conformità urbanistica, ambientale	Anno previsto per ultimazione lavori	Arco temporale di validità del programma			
					Spesa totale	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
						Disponibilità finanziarie presunte	Disponibilità finanziarie presunte	Disponibilità finanziarie presunte
99011005	1	Realizzazione parcheggio interrato Casinò - 3947	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2025	3.700.000,00	0,00	300.000,00	3.400.000,00
01.01	1	Realizzazione stazione autobus Caneve	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2024	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
01.01	1	Realizzazione parcheggio Pratosaiano	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2024	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00
01.01	1	Realizzazione parcheggio pubblico in loc. Massone	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2024	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
01.01	1	Riqualificazione parcheggio area ex Carmellini	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00
12.04	2	Recupero funzionale e strutturale della struttura abitativa sita nella località Vastrè di Bosco Caproni	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> da acquisire	2024	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
12.07	2	Riqualificazione della torre "Renghera" del Castello di Arco	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> da acquisire	2025	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00

01.01	3	Passerella lungo il ponte sulla Sarca	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2024	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
14.04	2	Ristrutturazione immobile adibito a caserma dei Carabinieri	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2025	2.000.000,00	0,00	200.000,00	1.800.000,00
11.01	2	Realizzazione parco urbano "Sarcamente"	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> compatibile	2024	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
01011005	2	Realizzazione rotatoria via Degasperi	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2024	650.000,00	0,00	650.000,00	0,00
16.04	1	Spostamento della stazione di pompaggio e costruzione di un nuovo collettore fognario comunale in loc. Linfano	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2025	740.000,00	0,00	0,00	740.000,00
0101	1	Nuova rotatoria all'incrocio tra via Santa Caterina con via Venezia e via Narzelle e di un percorso ciclopedonale lungo via Venezia	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2025	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
0304	1	Lavori di mitigazione rischio crolli rocciosi loc. Grotta	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2024	350.000,00	0,00	350.000,00	0,00
Totale disponibilità					10.340.000,00	600.000,00	3.150.000,00	6.590.000,00

Piano nazionale di ripresa e resilienza(PNRR)

Il Comune di Arco risulta fra gli enti attuatori del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). L'Amministrazione ha proposto alcuni interventi ed ha ricevuto finanziamenti per la realizzazione di opere pubbliche e per la digitalizzazione dell'attività della pubblica amministrazione.

Alcuni degli interventi sono stati integralmente o parzialmente realizzati, per altri sono in corso le procedure di affidamento dei lavori o di predisposizione delle fasi di progettazione, altri saranno realizzati nel corso del 2023.

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa degli interventi rientranti nel PNRR con riportati il valore dell'intervento, il finanziamento concesso, lo stato di attuazione del progetto e della rendicontazione dello stesso.

Misura	<i>CUP F51C22000870006; MICIII.2 "Abilitazione al cloud per le PA locali" per euro 115.064,00</i>
Titolo intervento	ABILITAZIONE AL CLOUD DELLE PA LOCALI
Contributo PNRR	€ 115.064,00
Cronoprogramma	Nel corso dell'anno 2022 è stato affidato l'incarico alla ditta Maggioli Spa. Una serie di aspetti tecnico-operativi non hanno consentito di completare la migrazione in cloud che sarà ultimata nel 2023
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Affidamento avvenuto nel corso del 2022. Completamento della migrazione in cloud nel 2023
Relazione e ulteriori informazioni	Nel 2022 è stata individuata una piattaforma integrata per la gestione della domanda individuale di accesso all'asilo nido. Anche in questo caso le attività di configurazione, migrazione e implementazione non si sono completate nel 2022, si conta di poter utilizzare la nuova infrastruttura a vantaggio dei genitori, entro l'anno 2023.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 0,00

Misura	<i>CUP F51F22001420006; MICIII.4.1 "Esperienza dei cittadini - Miglioramento della qualità e dell'utilizzabilità dei servizi pubblici digitali"</i>
Titolo intervento	"SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE". ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI
Contributo PNRR	€ 155.234,00
Cronoprogramma	Nel corso del 2023 sarà attivo il nuovo sito istituzionale del Comune.

Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Il 16 dicembre 2022 è arrivata offerta da parte del Consorzio dei Comuni Trentini. Nel corso del 2023 si adotteranno i provvedimenti del caso: affidamento dell'incarico e realizzazione del nuovo sito che si conta di mettere in linea entro fine dicembre 2023
Relazione e ulteriori informazioni	
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 0,00

Misura	<i>CUP F51F22002670006; MICIII.4.3 Rafforzamento dell'adozione dei servizi della piattaforma PagoPA e dell'applicazione "IO"</i>
Titolo intervento	ADOZIONE DEI SERVIZI DI CUI ALL'APPLICAZIONE "IO"
Contributo PNRR	€ 7.203,00
Cronoprogramma	Attivazione della funzionalità dell'applicazione nel corso del 2023
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Si è in attesa di ricevere dal Consorzio dei Comuni Trentini l'offerta tecnico-economica per attivare tale funzionalità
Relazione e ulteriori informazioni	
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 0,00

Misura	<i>CUP F51F22002350006; MICIII.4.4 "Rafforzamento dell'adozione delle piattaforme nazionali di identità digitale (SPID, CIE) e dell'Anagrafe nazionale (ANPR)"</i>
Titolo intervento	RAFFORZAMENTO DELL'ADOZIONE DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE
Contributo PNRR	€ 14.000,00
Cronoprogramma	Adozione della piattaforma di identità nazionale "SPID" nel corso del 2023
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Si è in attesa di ricevere da Trentino Digitale Spa, che già gestisce i nodi telematici per conto della PAT, l'offerta tecnico economica per attivare tale funzionalità
Relazione e ulteriori informazioni	
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 0,00

Misura	<i>CUP F59D22000090006; MIC3I2.3 "Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici" – Parco Arciducale</i>
---------------	--

Titolo intervento	COMPLETAMENTO DEL RESTAURO DEL PARCO ARCIDUCALE E RIVALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO BOTANICO E ARCHITETTONICO
Contributo PNRR	1.080.000,00 €
Cronoprogramma (disciplinare d'obblighi)	Avvio dei lavori entro il 31.01.2023. Certificato di regolare esecuzione entro il 31.12.2024.
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Procedura negoziata per l'affidamento dei lavori aggiudicata in data 23.01.2023; sono in corso le verifiche amministrative.
Relazione e ulteriori informazioni	<p>La progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento si è svolta nel corso dell'anno 2022 e il progetto esecutivo da porre a base di gara è stato approvato con Delibera di Giunta nr. 194 del 29/11/2022. Dalla progettazione sono emersi maggiori costi, rispetto a quelli inizialmente ipotizzati, dovuti al caro materiali; per tale motivo il soggetto attuatore ha fatto richiesta per la rimodulazione del contributo in base all'art.7 del DPCM del 28.07.2022, per la quale si è attualmente in attesa di esito.</p> <p>L'avviso di procedura negoziata per l'affidamento dei lavori è stato pubblicato in data 1 dicembre 2022, con scadenza dei termini per la presentazione delle offerte in data 12 dicembre 2022; poiché non sono state presentate offerte, una nuova procedura negoziata è stata pubblicata in data 14 dicembre 2022 ampliando il numero di o.e. invitati e fissando la scadenza dei termini per la presentazione delle offerte alla data del 17 gennaio 2023. Sono in corso le verifiche amministrative in seguito all'aggiudicazione avvenuta in data 23.01.2023.</p> <p>Alla luce del protrarsi della procedura di affido dei lavori, il soggetto attuatore ha fatto richiesta al Ministero competente di modifica del cronoprogramma, posticipando la consegna dei lavori entro il 31.01.2023; la richiesta ha avuto risposta favorevole anche perché il Ministero stesso, con nota successiva, ha specificato che per avvio dei lavori (fissato al 31.01.2023) si intende l'avvio di qualsiasi attività utile alla realizzazione dell'intervento.</p> <p>L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.</p>
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 0,00

Misura	CUP F52C19000010004; M2C4I2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni" – Realizzazione impianto fotovoltaico su palazzina magazzino e archivio comunale
Titolo intervento	REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO FOTOVOLTAICO SULLA COPERTURA PIANA DELLA NUOVA PALAZZINA SERVIZI DESTINATA A MAGAZZINO ED ARCHIVIO COMUNALE, SITA IN VIA S. CATERINA, 113/A NEL COMUNE DI ARCO
Contributo PNRR	€ 60.000,00

Cronoprogramma	Contributo assegnato con Legge 160/2019 Art.1 c.29 per l'anno 2020. Come da Decreto ministeriale del 14.01.2020 la consegna dei lavori deve avvenire entro il 15.09 dell'anno di riferimento.
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Lavori conclusi.
Relazione e ulteriori informazioni	Lavori consegnati in data 24.08.2020. Certificato di Regolare Esecuzione in data 14.12.2020. L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 30.000,00

Misura	CUP F53D20001090005; M2C4I2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni" – Riqualficazione tratto ciclopeditonale Riva del Garda
Titolo intervento	RIQUALIFICAZIONE TRATTO CICLOPEDONALE RIVA DEL GARDA ALL'INTERSEZIONE DELLA SS 45BIS LUNGO VIA SANTA CATERINA CON LA LATERALE P.F. 4255/1 IN CORRISPONDENZA DEL CANTIERE COMUNALE
Contributo PNRR	€ 30.000,00
Cronoprogramma	Contributo assegnato con Legge 160/2019 Art.1 c.29 per l'anno 2020. Come da Decreto ministeriale del 14.01.2020 la consegna dei lavori deve avvenire entro il 15.09 dell'anno di riferimento.
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Lavori conclusi.
Relazione e ulteriori informazioni	Lavori consegnati in data 15.09.2020. Certificato di Regolare Esecuzione in data 12.08.2021. L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 15.000,00

Misura	CUP F54H22000940006; M2C4I2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni" – Efficientamento energetico illuminazione pubblica
Titolo intervento	LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA PUBBLICA ILLUMINAZIONE DI VIALE ROVERETO NEL COMUNE DI ARCO
Contributo PNRR	90.000,00 €
Cronoprogramma	Contributo assegnato con Legge 160/2019 Art.1 c. 29 per l'anno 2022.

	Come da Decreto ministeriale del 30.01.2020 la consegna dei lavori deve avvenire entro il 15.09 dell'anno di riferimento.
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Lavori conclusi.
Relazione e ulteriori informazioni	Lavori consegnati in data 13.09.2022. Certificato di Regolare Esecuzione in corso di emissione. L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 0,00

Misura	CUP F59J21000590005; M2C4I2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni"
Titolo intervento	LAVORI DI ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA LUNGO VIA SANTA CATERINA E VIA DAMIANO CHIESA
Contributo PNRR	90.000,00 €
Cronoprogramma	Contributo assegnato con Legge 160/2019 Art.1 c.29 per l'anno 2021. Come da Decreto ministeriale del 30.01.2020 la consegna dei lavori deve avvenire entro il 15.09 dell'anno di riferimento.
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Lavori conclusi.
Relazione e ulteriori informazioni	Lavori consegnati in data 08.09.2021. Certificato di Regolare Esecuzione in data 19.07.2022. L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 45.000,00

Misura	CUP F59J21007020005; M2C4I2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni"
Titolo intervento	LAVORI DI ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA LUNGO VIA GARBERIE E VIA MARCONI NEL COMUNE DI ARCO
Contributo PNRR	90.000,00 €
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 45.000,00

Contributo al target	Nr.1 intervento.
Cronoprogramma	Contributo assegnato con Legge 160/2019 Art.1 c.29 per l'anno 2021. Come da Decreto ministeriale del 30.01.2020 la consegna dei lavori deve avvenire entro il 15.09 dell'anno di riferimento.
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Lavori conclusi.
Relazione e ulteriori informazioni	Lavori consegnati in data 08.09.2021. Certificato di Regolare Esecuzione in data 19.07.2022. L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 45.000,00

Misura	CUP F57H21002090001; M5C2I2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale" – Riqualificazione e arredo urbano centro storico di Bolognano
Titolo intervento	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E RECUPERO DELLA QUALITA' URBANA DEL CENTRO STORICO DI BOLOGNANO DI ARCO
Contributo PNRR	1.360.548,33 €
Cronoprogramma	Stipula del contratto di affidamento dei lavori entro il 30.07.2023. Pagare almeno il 30% dei SAL entro il 30.09.2024. Certificato di regolare esecuzione o collaudo entro il 31.03.2026.
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Progettazione definitiva in corso.
Relazione e ulteriori informazioni	La progettazione definitiva è stata affidata esternamente con Determina dirigenziale nr.354 del 23.12.2022 ed è attualmente in corso. Si prevede di rispettare le scadenze dettate dal PNRR secondo il seguente cronoprogramma di massima delle successive attività tecnico-amministrative: <ul style="list-style-type: none"> • Approvazione progetto definitivo entro il 15/04/2023 • Approvazione progetto esecutivo entro il 15/05/2023 • Pubblicazione avviso procedura affido lavori entro il 30/05/2023 • Stipula contratto entro il 30/07/2023 L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 136.050,00

Misura	CUP F57H21002100001; M5C2I2.1 “Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale” – Riqualficazione e arredo urbano centro storico di Grotta e Moletta”
Titolo intervento	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE E RECUPERO DELLA QUALITA' URBANA DEI CENTRI STORICI PRESSO LE LOCALITA' GROTTA E MOLETTA
Contributo PNRR	508.635,93 €
Cronoprogramma (disciplinare d'obblighi)	Stipula del contratto di affidamento dei lavori entro il 30.07.2023. Pagare almeno il 30% dei SAL entro il 30.09.2024. Certificato di regolare esecuzione o collaudo entro il 31.03.2026.
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Progettazione definitiva in corso.
Relazione e ulteriori informazioni	La progettazione definitiva viene svolta internamente all'Ente ed è attualmente in corso. Si prevede di rispettare le scadenze dettate dal PNRR secondo il seguente cronoprogramma di massima delle successive attività tecnico-amministrative: <ul style="list-style-type: none"> • Approvazione progetto definitivo entro il 15/04/2023 • Approvazione progetto esecutivo entro il 15/05/2023 • Pubblicazione avviso procedura affido lavori entro il 30/05/2023 • Stipula contratto entro il 30/07/2023 L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 50.860,00

Misura	CUP F59J20001420001; M5C2I2.1 “Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale” – Realizzazione pista ciclabile a servizio della zona industriale e artigianale”
Titolo intervento	REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE NEI PRESSI DELLA ZONA ARTIGIANALE ED INDUSTRIALE DI ARCO
Contributo PNRR	300.000,00 €
Cronoprogramma (disciplinare d'obblighi)	Stipula del contratto di affidamento dei lavori entro il 30.07.2023. Pagare almeno il 30% dei SAL entro il 30.09.2024. Certificato di regolare esecuzione o collaudo entro il 31.03.2026.

Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Consegna dei lavori avvenuta in data 19.12.2022. Attualmente lavori in corso.
Relazione e ulteriori informazioni	La progettazione esecutiva è stata portata a termine nel corso dell'anno 2022 apportando le integrazioni dovute ai fini del rispetto del principio del DNSH e altre condizionalità imposte dal PNRR. I lavori sono attualmente in corso e la conclusione è prevista per il 18.07.2023. L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 30.008,43

Misura	CUP F58E22000120006; M5C2I3.1 "Progetto Sport e inclusione sociale" – Riqualficazione struttura di arrampicata Climbing Stadium - per euro 4.000.000,00
Titolo intervento	RIQUALIFICAZIONE DELLA STRUTTURA DI ARRAMPICATA CLIMBING STADIUM
Contributo PNRR	4.000.000,00 €
Cronoprogramma (disciplinare d'obblighi)	Aggiudicazione definitiva dei lavori entro il 31.03.2023. Ultimazione dei lavori entro il 31.01.2026. Pagamento a saldo entro il 30.06.2026.
Fase di attuazione dell'intervento attualmente in corso	Procedura negoziata per l'affidamento dei lavori aggiudicata in data 14.02.2023; sono in corso le verifiche amministrative ai fini dell'aggiudicazione definitiva entro il 31.03.2023 (rispetto del <i>milestone</i>).
Relazione e ulteriori informazioni	La progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento si è svolta nel corso dell'anno 2022 e il progetto esecutivo da porre a base di gara è stato approvato con Delibera di Giunta nr.205 del 15/12/2022. Dalla progettazione sono emersi maggiori costi, rispetto a quelli inizialmente ipotizzati, dovuti al caro materiali; per tale motivo il soggetto attuatore ha fatto richiesta per la rimodulazione del contributo in base all'art.7 del DPCM del 28.07.2022, per la quale si è attualmente in attesa di esito. La procedura per l'affido dei lavori è prossima alla conclusione, si attende l'esito delle verifiche amministrative sull'o.e. aggiudicatario. Si prevede di consegnare i lavori, nel rispetto dei termini di legge, indicativamente a maggio/giugno 2023. L'avanzamento del progetto risulta pertanto allineato alle scadenze fissate nel cronoprogramma.
Somme incassate al 31.12.2022 a titolo di anticipo	€ 400.000,00

Gestione del patrimonio e piano delle alienazioni

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del comune.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni, da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione (concessione o locazione di lungo periodo, concessione di lavori pubblici, ecc.).

L'attività è articolata con riferimento a due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel Bilancio del Comune, e alla messa a reddito dei cespiti;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o goduti da terzi.

Per quanto attiene la gestione e valorizzazione degli immobili di proprietà comunale che non sono direttamente utilizzati per le funzioni e attività istituzionali del Comune, questi, in alcuni casi sono messi a disposizione, anche con comodati o concessioni a titolo gratuito, a organismi e associazioni no profit operanti sul territorio, in attuazione del principio costituzionale della sussidiarietà. Altri invece sono fonte di redditività per il Comune essendo locati o concessi a terzi con appositi contratti. Nella sezione del presente documento, dedicata all'analisi delle entrate comunali, sono elencati in modo dettagliato tutti gli immobili concessi o locati a terzi con il rispettivo provento annuo a favore del Comune. La gestione ottimale del patrimonio immobiliare del Comune e la sua valorizzazione vedrà sempre più coinvolta anche la propria società controllata AMSA srl, come già avvenuto in passato con l'immobile del Casinò e più recentemente con la stazione delle autocorriere, in particolare per quegli immobili che più si prestano ad un utilizzo in funzione turistica o comunque in sintonia con le finalità e lo scopo statutario della società.

L'art 8 della L.P 27/2010, comma 3 quater stabilisce che, per migliorare i risultati di bilancio e ottimizzare la gestione del loro patrimonio, gli enti locali approvano dei programmi di alienazione di beni immobili inutilizzati o che non si prevede di utilizzare nel decennio successivo. In alternativa all'alienazione, per prevenire incidenti, per migliorare la qualità del tessuto urbanistico e per ridurre i costi di manutenzione, i comuni e le comunità possono abbattere gli immobili non utilizzati. Per i fini di pubblico interesse gli immobili possono essere anche ceduti temporaneamente in uso a soggetti privati oppure concessi a privati o per attività finalizzate a concorrere al miglioramento dell'economia locale, oppure per attività miste pubblico - private. Anche la L.P 23/90, contiene

alcune disposizioni volte alla valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, disciplinando le diverse fattispecie: in particolare il comma 6-ter dell'art- 38 della legge 23/90 prevede che: "Gli enti locali possono cedere a titolo gratuito alla Provincia, in proprietà o in uso, immobili per essere utilizzati per motivi di pubblico interesse, in relazione a quanto stabilito da protocolli di intesa, accordi di programma e altri strumenti di cooperazione istituzionale, e nell'ambito dell'esercizio delle competenze relative ai percorsi di istruzione e di formazione del secondo ciclo e di quelle relative alle infrastrutture stradali. In caso di cessione in uso la Provincia può assumere anche gli oneri di manutenzione straordinaria e quelli per interventi di ristrutturazione e ampliamento. Salvo diverso accordo con l'ente locale, gli immobili ceduti in proprietà non possono essere alienati e, se cessa la destinazione individuata nell'atto di trasferimento, sono restituiti a titolo gratuito all'ente originariamente titolare. In relazione a quanto stabilito da protocolli di intesa, accordi di programma e altri strumenti di cooperazione istituzionale, gli enti locali, inoltre, possono cedere in uso a titolo gratuito beni mobili e immobili del proprio patrimonio ad altri enti locali, per l'esercizio di funzioni di competenza di questi ultimi"

La LP 29/12/2016 n. 230 (Finanziaria provinciale per il 2017) modificando l'art. 4 bis della legge finanziaria provinciale 27.12.2010, n. 27, ha eliminato, per i Comuni, sia il divieto di acquisto di immobili a titolo oneroso, sia i limiti alla spesa per acquisto di autovetture e arredi, rimandando anno per anno al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale l'individuazione di eventuali limitazioni.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare il Comune, ha individuato, nell'ambito dell'elenco degli immobili di sua proprietà quelli che non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali possono essere oggetto di dismissione o valorizzazione mediante la cessione o concessione di eventuali diritti reali.

Nei prospetti riportati di seguito sono elencati tali immobili. Il valore a bilancio è riportato per il momento solo per le annualità 2023 e 2024 e solo per quelle operazioni di dismissione o permuta il cui iter di perfezionamento è già in fase avanzata o per le quali esiste già un'intesa o un accordo con la controparte interessata all'acquisizione. Come per i proventi dalla gestione degli immobili comunali, anche in questo caso, sempre nella sezione del presente documento dedicata all'analisi delle entrate comunali, in questo caso delle entrate da alienazione di immobili, sono forniti maggiori dettagli riguardo ai beni per i quali si prevede la dismissione.

ALIENAZIONI BENI MOBILI	VALORE A BILANCIO		
	2023	2024	2025
Nessuna operazione			
TOTALE ALIENAZIONE DI MOBILI			

ALIENAZIONI BENI IMMOBILI	VALORE A BILANCIO		
	2023	2024	2025
Parte della pf 4160 in C.C. Arco in Via S.Caterina			
vendita per regolarizzazione stato di fatto di circa mq. 3 della p.f. 289 cc Romarzollo			
Pf 4336/14 e di ½ indiviso della p.f. 4335 in C.C. Riva in Via Fornaci			
Altre cessioni minori non meglio classificate	30.000,00	30.000,00	30.000,00
TOTALE ALIENAZIONE DI IMMOBILI	30.000,00	30.000,00	30.000,00

Permute di beni immobili	Valore cessione	Valore acquisto	Conguaglio	Valore dell'operazione		
				2023	2024	2025
Cessione ad AMSA srl - del compendio ex Oratorio e ex Macello (P.ed 837 e 838 e pf 3015/2 CC Arco) con i terreni di proprietà della società in loc. Linfano attualmente concessi in uso al Circolo Vela						
TOTALE OPERAZIONE DI PERMUTA						

Altre valorizzazioni (cessioni o concessioni di diritti reali su beni del patrimonio)	Destinazione catastale	Valore di mercato	Valorizzazione	Valore dell'operazione		
				2023	2024	2025
Nessuna operazione						
TOTALE						

Tabella 31: Piano delle alienazioni

Programmazione del fabbisogno di personale

In base a quanto stabilito dal decreto legislativo n. 118 del 2011, le amministrazioni pubbliche territoriali (ai sensi del medesimo decreto) conformano la propria gestione a regole contabili uniformi definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati. Il principio contabile sperimentale applicato concernente la programmazione di bilancio prevede che all'interno della Sezione Operativa del Documento Unico di Programmazione sia contenuta anche la programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale.

La programmazione pluriennale del fabbisogno di personale è altresì richiesta dalla legge di stabilità provinciale per il 2018 (L.P. 29.12.2017 n. 18 art. 7, che ha introdotto modifiche all'art 8 della L.P. n.27/2010 e s.m.) al fine di utilizzare i risparmi di spesa derivanti dalla cessazione dal servizio del proprio personale nel corso del 2017, procedendo autonomamente ad effettuare le assunzioni compatibilmente con gli obiettivi di risparmio del piano di miglioramento fissati dalla Giunta provinciale con delibera n.1228 dd. 22.7.2016; operazione questa che viene gestita direttamente dalla giunta comunale che con apposito provvedimento di aggiornamento e monitoraggio al 31.12.2017, al 31.12.2018 ed al 31.12.2019 del piano miglioramento 2013-2017 ha rilevato come l'obiettivo di riduzione della spesa è stato sostanzialmente conseguito, come meglio rilevato di seguito nella voce Programma di assunzioni.

Si evidenzia poi come, per effetto del decreto del Dipartimento Funzione pubblica di data 30 giugno 2022, n. 132, sono stati definiti i contenuti e lo schema tipo del PIAO, nonché le modalità semplificate per gli enti con meno di 50 dipendenti. Il PIAO è operativo dal 1° luglio 2022 con termine per la sua prima approvazione, seppur semplificata, al 28/12/2022 come previsto per i Comuni della Regione Trentino Alto Adige con L.R. 7/2021, 28 dicembre 2022. Introdotto all'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021, il cosiddetto "Decreto Reclutamento", il PIAO è un documento unico di programmazione e governance che sostituisce una serie di Piani che finora le amministrazioni erano tenute a predisporre. Tra questi, i piani della performance, del lavoro agile (POLA) e dell'anticorruzione, ma anche quello del fabbisogno del personale (PFP), ciò a decorrere dal PIAO 2023-2025. L'obiettivo è la semplificazione dell'attività amministrativa e una maggiore qualità e trasparenza dei servizi pubblici.

Il quadro giuridico sulle assunzioni di personale negli enti locali è stato successivamente modificato dalle successive leggi di stabilità provinciale, da ultimo con la legge di stabilità provinciale n. 22 del 27 dicembre 2021 e s.m., attuativa del protocollo di intesa per l'anno 2022, sottoscritto in data 16 novembre 2021, che riprende sostanzialmente le discipline previste per il 2020 e 2021, mantenendo in vigore a regime, per l'anno 2022, la possibilità di assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 (indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio).

Con deliberazione n. 592 di data 16 aprile 2021, la Giunta Provinciale ha approvato, dopo un lungo percorso di confronto con il Consiglio delle Autonomie Locali, la disciplina per la assunzioni del personale dei comuni per l'anno 2021 e ss., in attuazione dell'art. 8 delle L.P. 27/2010 e ss.mm. (modificato da ultimo con l'art. 9 della 22/2021 (legge di stabilità provinciale 2022).

In sintesi, essa:

- prevede la possibilità, per tutti i Comuni, di assumere nell'ambito della spesa impegnata per il personale nel 2019;
- individua, per i Comuni con popolazione fino a 5000 abitanti, la dotazione standard di unità di personale (da definire con deliberazione della Giunta provinciale d'intesa con il Consiglio delle Autonomie locali) e quindi le potenziali assunzioni teoriche aggiuntive (colonna f , tabella A allegata alla deliberazione);
- stabilisce i casi in cui anche i Comuni con popolazione superiore a 5000 abitanti possono procedere ad ulteriori assunzioni, ovvero:
 - a) i comuni che nell'anno 2019 abbiano raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1 bis, nel limite di tale eccedenza;
 - b) continuino ad aderire volontariamente a una gestione associata o ricostituiscano una gestione associata.

Nel caso specifico del Comune di Arco, si prende atto che l'ente non ha raggiunto l'obiettivo previsto al punto a), per cui il limite per le assunzioni rimane quello generale ossia il rispetto della spesa impegnata per l'anno 2019.

Le disposizioni vigenti in materia di personale potranno trovare eventualmente una diversa disciplina per effetto delle previsioni che il nuovo Protocollo di finanza locale per l'anno 2023 potrà introdurre, vero che è auspicato e in tal senso richiesto da questo Ente, che i criteri in essere possano conoscere modifiche a vantaggio di Enti che avendo in passato compresso le piante organiche, si vedono oggi penalizzati dall'avere a riferimento una spesa "ridotta".

Altre disposizioni relative al personale sono le seguenti.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali, o per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento. Sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette. Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono assumere personale a tempo determinato per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto o per colmare le frazioni di orario non coperte da

personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio, o in caso di comando presso la Provincia o di comando da parte di un comune verso un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata

Per quanto riguarda l'assunzione dei segretari comunali, la legge provinciale di stabilità per il 2021 mantiene invariata l'applicazione di quanto previsto dall'articolo 8 ter della legge provinciale 27/2010. L'articolo 12 della legge provinciale n. 16/2020 ha confermato anche per l'esercizio 2021 la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; cautelativamente l'assunzione dei segretari comunali deve intendersi per tutti condizionata al rispetto degli obiettivi stessi, trovando di fatto applicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 1000 abitanti la lettera a) del comma 2 del predetto articolo 8. Di conseguenza, compatibilmente con le risorse disponibili, i comuni con popolazione fino a 1000 abitanti privi di segretario avranno facoltà di assicurare il servizio ricorrendo ad apposita convenzione o comunque coprendo la sede segretariale con modalità temporanee, fino al permanere della sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa.

Ciò premesso, in questa sede si espone un quadro di insieme sui pensionamenti e sulle cessazioni avvenute e che si prevede avvengano da qui al 2025, analizzando le figure che si vogliono sostituire in base anche a scelte strategiche legate all'esternalizzazione dei servizi, attraverso assunzioni di figure riqualificate alla luce dell'ultima modifica della dotazione e pianta organica (deliberazione consiliare n. 65 di data 17/12/2018 e, da ultimo, deliberazione giuntale n. 60 di data 21/04/2022) e con l'impegno a promuovere anche percorsi di valorizzazione delle professionalità interne con l'utilizzo dell'istituto contrattuale delle progressioni oltre che nella stessa categoria anche fra categorie.

Situazione dei pensionamenti e delle cessazioni per altri motivi (dati presunti) (esclusi i custodi forestali):

Categoria e livello		Figura professionale	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A	Unica	Operatore d'appoggio	3,00		1,00	1,00	1,00		1,00		
		Operaio	1,00								
B	base	Operaio qualificato	1,00	1,00	2,00	1,00			1,00		
B	evoluto	Coadiutore amm.vo - cont.	3,00	1,00	2,00	1,00		1,00			
		Operaio specializzato	3,00		1,00	1,00	1,00		2,00		
		Coadiutore tecnico			1,00						
		Cuoco specializzato						1,00			
C	base	Assistente amministrativo	1,00				1,00	2,00		1,00	
		Educatore asilo nido		2,00		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	
		Assistente tecnico		1,00		1,00					

		Assistente contabile			1,00			1,00			
C	evoluto	Collaboratore tecnico	1,00	1,00	1,00	1,00					
		Collaboratore contabile			1,00		2,00	2,00		1,00	
		Collaboratore ammin.vo						1,00	1,00		
D	base	Funzionario amministrativo			1,00		1,00				
		Funzionario tecnico	1,00		1,00		1,00	1,00			
DIR.	II^ F	Dirigente					1,00	1,00			
SEG		Segretario generale				1,00					
		TOTALI	14,00	6,00	12,00	8,00	9,00	11,00	6,00	3,00	*

* dato da inserire in sede di aggiornamento Dup.

Sul fronte delle cessazioni dal servizio si dovranno poi considerare pro futuro, oltre alle cessazioni per pensionamento secondo le disposizioni vigenti, anche le cessazioni per i seguenti altri motivi.

Trasferimenti presso altri enti

Nel periodo 2019-2022 sono state formalizzate 5 cessazioni per trasferimenti attraverso mobilità presso altro ente (1 coadiutore amm.vo/contabile presso il servizio attività culturali; 1 educatore asilo nido presso il servizio politiche sociali e prima infanzia; 1 collaboratore contabile presso il servizio finanziario e 2 assistenti amministrativi presso i servizi segreteria e demografici-urp).

Nel periodo 2023-2025 potranno essere probabili dei trasferimenti presso altri Enti. Sarà comunque la giunta comunale, in accordo con la struttura, a gestire le procedure.

Cessazioni per altri motivi

Nel 2020, un assistente tecnico, categoria C, livello base, ha rassegnato le proprie dimissioni dal servizio avendo vinto un concorso presso altro ente (cessazione in origine non prevista nella tabella riferita alle cessazioni/pensionamenti). Il posto, coperto inizialmente con una assunzione a tempo determinato, stante l'esaurimento della vigente graduatoria di concorso pubblico per la medesima categoria e profilo, è stato definitivamente coperto (unitamente ad altri 4 posti vacanti) con un'assunzione di ruolo nel 2021, a seguito di nuovo concorso pubblico bandito e concluso in primavera.

Nel 2021 n. 3 figure (due funzionari tecnici Dbase e 1 coadiutore amm.vo/contabile Bevoluto) hanno rassegnato le proprie dimissioni volontarie dal servizio avendo vinto un concorso presso altro

ente. Le figure di funzionario tecnico sono state coperte a tempo indeterminato, a seguito di concorso pubblico bandito entro il 2021 e concluso nei primi mesi del 2022. Il posto di coadiutore amm.vo/contabile era stato posto in esaurimento per corrispondente previsione della nuova figura di assistente amministrativo/contabile (come risulta dalla pianta organica), per il momento coperta mediante un'assunzione a termine (in attesa di concorso e/o mobilità da attivare).

Programma di assunzioni

Alla luce delle cessazioni effettivamente verificatesi nel 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e di quelle previste per il 2022, 2023, 2024 e 2025, nonché delle modifiche alle disposizioni in materia di assunzioni introdotte con la citata legge di stabilità provinciale per il 2022 (LP n. 22/2021) e del protocollo di intesa per il 2022, risulta possibile programmare delle assunzioni nel triennio 2023 - 2025 per far fronte alle esigenze organizzative e di garanzia dei livelli di servizi ai cittadini, assicurando la continuità dell'esercizio delle funzioni e dei servizi pubblici utilizzando anche i risparmi che si rendono disponibili in corso d'anno derivanti dalle cessazioni del personale. La risorsa principale sta nell'utilizzo dei risparmi che nella nostra struttura sono duplici, sia per la non copertura di alcuni posti, sia per la differenza di costi fra chi ha lasciato il servizio con anni di carriera e chi è destinato a sostituirlo entrando in ruolo con il trattamento economico iniziale.

La programmazione deve assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie ed i vincoli di finanza pubblica previsti dalla nuova legge di stabilità, tenuto conto degli obiettivi non ancora definiti dalla Giunta provinciale, nonché delle prospettive di riorganizzazione di taluni settori.

Preme precisare che, a fronte di 14 cessazioni nel corso del 2017, 6 del 2018, 12 del 2019, 8 del 2020, 9 del 2021 ed a 11 previste per il presente anno, si è provveduto a:

- attivare n. 4 procedure di comando a tempo pieno per la sostituzione di: a) un coadiutore amm.vo-contabile Bevoluto presso l'Ufficio protocollo (con il consiglio provinciale) sfociato in una assunzione in ruolo nel luglio 2018; b) un assistente amministrativo-contabile Cbase presso il Servizio Oopp-patrimonio-ambiente/Ufficio amministrativo (con il comune di Bleggio Superiore) sfociato in una assunzione in ruolo nel giugno 2020; c) un funzionario amministrativo Dbase presso il Servizio Oopp-patrimonio-ambiente/Ufficio amministrativo (con il comune di Pinzolo - tuttora in corso); d) un assistente amministrativo-contabile Cbase presso il Servizio Stipendi (con il comune di Isera) sfociato in una assunzione in ruolo nel febbraio 2021;

- attivare e concludere n. 5 procedure di mobilità per passaggio diretto al fine di sostituire un assistente amministrativo Cbase presso l'URP (2018), un coadiutore amministrativo-contabile Bevoluto presso l'ufficio protocollo (2020), due assistenti amm.vo/contabili presso il servizio attività culturali e finanziario (2020), un assistente bibliotecario presso il servizio biblioteca ed archivio storico (2021), tutti con esito positivo tranne il posto presso il servizio attività culturali;

- attivare e concludere n. 1 procedura riservata, nel novembre 2017, per l'assunzione di un operaio categoria B, livello base, attingendo a specifica graduatoria delle categorie protette

(assunzione obbligatoria), figura che ha dato le dimissioni nel corso del 2019; al fine di coprire questo posto è stata attivata una nuova procedura conclusa nel 2022;

- attivare n. 1 procedura di stabilizzazione per l'assunzione a tempo indeterminato di una figura di assistente amministrativo, cat. C, livello base (2019);

- attivare n. 1 contratto di somministrazione di lavoro per la copertura temporanea di n. 1 posto vacante di collaboratore tecnico, presso il Servizio edilizia privata e urbanistica(2019/2020) ;

- attivare e concludere n. 3 procedure concorsuali per la copertura di n. 2 posti di assistente tecnico, categoria C, livello base (2018); n. 2 posti di funzionario tecnico (uno al Servizio Opere pubbliche-Patrimonio-Ambiente, l'altro al Servizio Edilizia privata ed urbanistica - 2018/2019) e n. 4 posti di operaio qualificato al Servizio cantiere comunale, numeri che sono aumentati alla luce di nuove cessazioni sopravvenute per collocamento a riposo nelle figure di operaio (2019/2021);

- attivare e concludere n. 4 procedure concorsuali: a) per la copertura di n. 3 posti di assistente tecnico, categoria C, livello base - 2021 -(che ha determinato infine 5 assunzioni, comprensive di 2 per copertura di posti resisi successivamente vacanti); b) n. 1 posto di funzionario contabile c/o Servizio Finanziario (2021); c) n. 1 posto di dirigente area tecnica (2021); d) n. 1 posto di dirigente area amministrativa-finanziaria (2021);

- attivare una procedura concorsuale per la copertura di n. 3 posti di funzionario tecnico, cat. D, livello base (attivata nel 2021 e conclusa nel 2022);

- attivare e concludere una procedura di mobilità per la copertura del posto di segretario generale di II^ classe (2021);

- attivare e concludere nel corso del 2021 una procedura di progressione verticale interna per la copertura di 2 posti di collaboratore tecnico, nonché due procedure di mobilità interna per la copertura di un posto di educatore asilo nido con orario a tempo pieno e di un posto di educatore asilo nido a tempo parziale pari a 20 ore settimanali;

- attivare e concludere nel corso del 2022 n. 1 procedura riservata ai sensi della legge 12/03/1999 n. 68 per una assunzione per chiamata nominativa a tempo indeterminato ed orario a tempo parziale pari a 20 ore settimanali, attraverso un percorso di tirocinio formativo e di orientamento per la figura professionale di assistente amministrativo/contabile, cat. C, livello base;

- attivare e concludere nel corso del 2022 n. 1 concorso pubblico per collaboratore archivista, cat. C evoluto;

- attivare n. 1 procedura di mobilità inter enti per la sostituzione di n. 2 figure di collaboratore contabile, cat. C evoluto, presso i servizi economato e finanziario (iter attualmente in corso).

Altre assunzioni sono state attivate con contratti a tempo determinato in attesa della copertura di alcuni posti rimasti ancora vacanti, tra i quali quelli assegnati all'asilo nido e scuola infanzia (sono state in particolare attivate e concluse n. 3 selezioni per assunzioni a termine nei seguenti profili: operatore d'appoggio 2018; educatore asilo nido 2022; assistente amministrativo/contabile e tecnico 2022).

Ciò premesso, nell'ambito della pianificazione triennale del fabbisogno, sono altresì da

considerare i seguenti aspetti:

a) l'opportunità di procedere - una volta coperti i posti strutturali - ad una riqualificazione di alcune figure professionali, prevedendo in particolare procedure di progressione verticale sia fra categorie sia all'interno delle categorie (dal livello base al livello evoluto) ovvero prevedendo nuove figure professionali di maggior qualifica su posti lasciati liberi per pensionamento o su posti che attualmente coperti rimarranno tali fino ad esaurimento; operazione che si è concretizzata innanzitutto attraverso la modifica della dotazione organica, come avanti evidenziato;

b) la necessità di procedere a breve all'indizione di un concorso pubblico per esami per la copertura di alcuni posti di assistente amministrativo/contabile, cat. C, livello base, ancora vacanti in organico, valutando l'opportunità di riserva parziale a favore di personale interno inquadrato nel profilo di coadiutore ammvo/contabile, cat. B, livello evoluto, al fine di una riqualificazione;

b) la necessità di valutare le possibili assunzioni presso l'asilo nido e la scuola dell'infanzia nel rispetto dei parametri utenti/educatori-operatori, operando scelte prudenziali nel numero di assunzioni a tempo indeterminato, tenendo conto del trend delle nascite e sulla base delle recenti riorganizzazioni interne dei servizi che hanno portato a privilegiare le assunzioni a tempo parziale al fine di una maggior flessibilità organizzativa interna, che - nella sua fase sperimentale - ha dato dei risultati soddisfacenti, come concordato con i coordinatori pedagogici di entrambe le strutture.

La programmazione, che è stata effettuata in coerenza con le valutazioni in merito ai fabbisogni organizzativi del Comune (espressi dai Dirigenti e responsabili delle strutture dell'Ente), tiene conto delle disposizioni in materia di assunzioni del personale previste dal Protocollo d'Intesa in Materia di Finanza Locale per il 2022, come recepite dalla LP 22/2021 e ss.mm. (legge provinciale di stabilità per l'anno 2022) e di contenimento della spesa.

Con particolare riferimento agli anni 2017 - 2019, le scelte in materia di spesa per il personale sono state adottate anche nel rispetto delle misure contenute nel Piano di Miglioramento, approvato con delibera della Giunta Municipale della G.C. n. 168 dd. 3/12/2013 e i parametri di cui alla delibera di Giunta Provinciale n. 1228 dd. 22.7.2016. Parametri la cui verifica e monitoraggio al 31.12.2017, al 31.12.2018 ed al 31.12.2019 è stata approvata dalla giunta comunale con deliberazioni n. 129 dd. 14/08/2018, n. 73 dd. 11/06/2019 e da ultimo con deliberazione giuntale n. 103 dd. 28/08/2020. Dalla verifica finale si rileva che l'obiettivo di riduzione della spesa è stato conseguito **anche se non con la sola Funzione 1** bensì con l'intera spesa del Titolo 1, per un importo superiore a quello che è l'obiettivo di risparmio imposto dalla disciplina del Piano di miglioramento.

Tutto ciò considerato e tenuto conto dei contenuti del protocollo di finanza locale 2022, le assunzioni ad oggi programmabili sono sintetizzate come segue, precisando che il Comune di Arco potrà procedere ad assunzioni nei limiti della spesa impegnata per il personale nel 2019.

A) Assunzioni a tempo indeterminato programmate nel periodo 2017-2025 (esclusi i custodi forestali) (è considerato il numero dei posti, a prescindere dalla tipologia di orario, tempo pieno o part-time):

ANNO	CAT/LIV	FIGURA PROFESSIONALE	NUMERO	NOTE indicative
2017-2025	A	Operatore d'appoggio	10,00	Tenuto conto del trend degli iscritti e dei parametri previsti dalla normativa prov.le in materia
2017-2025	B-BASE/EVOL	Operaio qualif/specializz.	12,00	
2017-2025	B-EVOLUTO	Coadiutore amm.vo - contabile	2,00	
2017 - 2025	B-EVOLUTO	Cuoco specializzato	1,00	
2017-2025	C-BASE	Assistente amm.vo o amm.vo/contabile	13,00	
2017-2025	C-BASE	Assistente bibliotecario	1,00	
2017-2025	C-BASE	Assistente tecnico	5,00	
2017-2025	C-BASE	Educatore asilo nido	8,00	Tenuto conto del trend degli iscritti e dei parametri previsto dalla normativa prov.le in materia
2017-2025	C-BASE/EVOL	Collaboratore contabile/amm.vo	7,00	
2017-2025	C-EVOLUTO	Collaboratore tecnico	2,00	
2017-2025	D-BASE	Funzionario tecnico	3,00	
2017-2025	D-BASE	Funzionario amm.vo/contabile	1,00	
2017-2025	D-EVOLUTO		0,00	
2017-2025	Segretario		1,00	
2017-2025	Dirigente		3,00	
	Totale		69,00	

Sono comunque ammesse le assunzioni di personale necessario a garantire la copertura dei posti riservati alle categorie protette.

In via transitoria, sono inoltre ammesse le assunzioni di personale necessario per assolvere adempimenti obbligatori, previsti da disposizioni statali o provinciali, ivi compresi i custodi forestali ed il personale necessario per assicurare servizi pubblici essenziali (casi nei quali la disposizione normativa prevede una dotazione minima obbligatoria), tra cui il personale da assegnare a scuole dell'infanzia ed asili nido (educatori, cuochi e personale ausiliario) a copertura delle cessazioni; Ciò premesso, sarà la giunta comunale in accordo con la struttura a procedere - nell'esercizio delle proprie competenze gestionali - alle assunzioni in base alle esigenze che verranno a crearsi nel corso del tempo, legate anche ai mutamenti organizzativi e normativi in divenire sopra richiamati e con l'obiettivo di assicurare la continuità dell'esercizio delle funzioni e l'erogazione dei servizi.

Alla luce del quadro sopra riportato delle assunzioni programmate nel periodo 2017 - 2025 e tenuto conto dei concorsi e selezioni attivati e già conclusi entro il 2022, si prevede per il triennio 2023 -

2025 l'attivazione delle seguenti procedure, a completamento del fabbisogno di personale avanti definito:

- concludere la procedura di mobilità inter enti per la copertura di n. 2 posti di collaboratore contabile, cat. C, livello evoluto, bandita nel settembre 2022;
- attivare un concorso pubblico per la copertura di posti nella figura professionale di assistente amministrativo-contabile, cat. C, livello base, con possibile parziale riserva di posti a dipendenti del comune di Arco in possesso dei requisiti previsti dall'art. 16 dell'ordinamento professionale 20.04.2007 e ss.mm.ii.;
- attivare e concludere nel triennio un concorso pubblico o una procedura di mobilità per la copertura di posti nella figura di educatore asilo nido, cat. C, livello base;
- attivare e concludere un concorso pubblico o una procedura di mobilità per la copertura di 1 posto di funzionario amministrativo-contabile, cat. D, livello base e di posti nella figura di collaboratore contabile o amministrativo, cat. C, livello evoluto eventualmente ancora vacanti;
- attivare e concludere un concorso pubblico o una procedura di mobilità o una procedura di stabilizzazione per la copertura di posti nella figura professionale di operatore d'appoggio, cat. A, livello unico, presso i servizi educativi;
- attivare e concludere un concorso pubblico o una procedura di mobilità per la copertura di un posto di dirigente area servizi alla persona;

fatte salve ulteriori o diverse esigenze che potrebbero manifestarsi nel tempo e non programmabili allo stato attuale.

B) Assunzioni a tempo determinato programmate nel periodo 2023-2025:

In forza di quanto previsto dalla già richiamata disciplina provinciale, è possibile procedere ad assunzioni con contratto a termine nei casi di sostituzione di personale assente con diritto alla conservazione del posto o in comando presso la Provincia e gli altri enti del comparto autonomie locali della Provincia Autonoma di Trento, e per garantire servizi socio assistenziali, servizio nido e scuole dell'infanzia e servizi funerari. Sono inoltre ammesse le assunzioni a tempo determinato coperte da altri trasferimenti. Infine, in attesa della copertura definitiva del posto, è consentita l'assunzione di personale a tempo determinato in sostituzione di figure che siano cessate dal servizio, nei limiti di spesa anzidetti.

Si richiama, inoltre, la possibilità di assumere a tempo determinato - anche a tempo parziale - e per la durata massima di 1 anno non rinnovabile, con risorse a carico dei bilanci comunali, personale da impiegare ai fini del potenziamento degli uffici preposti agli adempimenti connessi all'erogazione del beneficio di cui all'art. 119 del dl. 34/2020 (opportunità estesa al 2022 dal protocollo di intesa sottoscritto il 16/11/2021).

C) Riammissioni in servizio

Spetterà alla giunta comunale in accordo con la struttura a procedere alle eventuale riammissione in servizio di ex dipendenti in base alle richieste che potrebbero manifestarsi nel corso degli anni.

D) Mobilità/trasferimenti

Dal 2017, ai sensi della L.P. n. 20/2016, l'assunzione mediante bando di mobilità deve essere conteggiata nell'ambito dei limiti assunzionali sopra richiamati mentre è sempre ammessa, fuori da detti limiti, quella per passaggio diretto di personale del comparto autonomie locali della provincia autonoma di Trento. In considerazione di ciò spetterà alla giunta comunale in accordo con la struttura a procedere all'attivazione delle mobilità /trasferimenti necessarie nel corso degli anni.

E) Comandi

La Giunta comunale si riserva di valutare, su proposta del Segretario generale, eventuali richieste di comando, sia in entrata che in uscita, tenendo conto della possibilità di sostituzione e delle esigenze di servizio, anche con riferimento a quanto sopra indicato in tema di trasferimenti, posto che, di norma, il comando è finalizzato al successivo definitivo trasferimento.

F) Misure per il superamento del precariato

La giunta comunale è interessata a verificare la possibilità di procedere ad eventuali stabilizzazioni di personale, sulla base di specifiche normative e e previo confronto con le OO.SS.

Nel corso del 2019 l'amministrazione ha utilizzato l'istituto della stabilizzazione per la copertura di un posto vacante al servizio URP-demografico.