



Allegato D)

# Comune di Arco



# Documento Unico di Programmazione 2022-2024

## Nota di aggiornamento



# INDICE GENERALE

---

GUIDA ALLA LETTURA.....	5
<b>SEZIONE STRATEGICA.....</b>	<b>8</b>
Quadro delle condizioni esterne all'ente.....	9
Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale.....	9
Le disposizioni in materia di finanza pubblica.....	10
Il quadro provinciale e il protocollo d'intesa in materia di finanza locale.....	10
La popolazione.....	14
Il Territorio.....	20
Economia insediata.....	24
Quadro delle condizioni interne all'ente.....	28
Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente.....	28
Analisi finanziaria generale.....	30
Evoluzione delle entrate (accertato).....	30
Evoluzione delle spese (impegnato).....	31
Partite di giro (accertato/impegnato).....	31
Analisi delle entrate.....	32
Entrate correnti (anno 2021).....	32
Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	34
Linee di indirizzo per le entrate comunali.....	38
Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche.....	42
Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	42
Analisi della spesa - parte corrente.....	47
Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	47
Linee di indirizzo strategico per missione sulla base del programma del Sindaco.....	51
Indebitamento.....	67
Risorse umane.....	68
Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica.....	72
Organizzazione e modalità di gestione dei servizi.....	73
Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate.....	78
<b>SEZIONE OPERATIVA.....</b>	<b>93</b>
Parte prima.....	94
Analisi delle risorse.....	94
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1).....	94
Trasferimenti correnti (Titolo 2).....	96
Entrate extratributarie (Titolo 3).....	99
Entrate in conto capitale (Titolo 4).....	109
Gli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica (GAP).....	113
Obiettivi finanziari per missione e programma.....	164
Parte corrente per missione e programma.....	164
Parte corrente per missione.....	168
Parte capitale per missione e programma.....	172
Parte capitale per missione.....	175
Parte seconda.....	178
Programmazione del fabbisogno di personale.....	198

# INDICE DELLE TABELLE

---

Tabella 1: Popolazione residente.....	14
Tabella 2: Quadro generale della popolazione.....	16
Tabella 3: Composizione famiglie per numero componenti.....	16
Tabella 4: Popolazione residente per classi di età e sesso.....	17
Tabella 5: Il Territorio.....	21
Tabella 6: Uso del suolo.....	22
<i>Tabella 7: Dotazioni territoriali e reti infrastrutturali.....</i>	23
Tabella 8: Unità Locali e Addetti per macrosettori.....	24
Tabella 9: Unità Locali e Addetti per tipologie imprese artigiane.....	25
Tabella 10: Aziende agricole.....	25
Tabella 11: Altri dati Aziende agricole.....	26
Tabella 12: Ricettività turistica.....	26
Tabella 13: Classificazione strutture ricettive.....	26
Tabella 14: Ricettività extra-alberghiera per tipologia.....	27
Tabella 15: Arrivi e Presenze.....	27
Tabella 16: Evoluzione delle entrate.....	30
Tabella 17: Evoluzione delle spese.....	31
Tabella 18: Partite di giro.....	31
Tabella 19: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3.....	32
Tabella 20: Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	34
Tabella 21: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	44
Tabella 22: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione.....	45
Tabella 23: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	49
Tabella 24: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione.....	49
Tabella 25: Indebitamento.....	67
Tabella 26: Dipendenti in servizio.....	71
Tabella 27: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Gestione diretta.....	73

Tabella 28: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Appalto.....	73
Tabella 29: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - In Concessione.....	74
Tabella 30: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Mediante società miste.....	75
Tabella 31: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Mediante società “in house”.....	75
Tabella 32: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - In convenzione o mediante altre forme collaborative con altri Enti.....	77
Tabella 33: Organismi ed entri strumentali, società controllate e partecipate.....	91
Tabella 34: Parte corrente per missione e programma.....	167
Tabella 35: Parte corrente per missione.....	168
Tabella 36: Parte capitale per missione e programma.....	174
Tabella 37: Parte capitale per missione.....	176
Tabella 38: Scheda 1 bis - Opere in corso di esecuzione.....	186
Tabella 39: Scheda 2 - Quadro delle disponibilità finanziarie per le opere pubbliche.....	187
Tabella 40: Scheda 2a - Quadro delle fonti di finanziamento presunte per le opere in area di inseribilità.....	188
Tabella 41: Scheda 3 - Quadro pluriennale delle OO.PP. - Parte prima: opere con finanziamenti.....	191
Tabella 42: Scheda 3a - Quadro pluriennale delle OO.PP. - Parte seconda: opere in area di inseribilità .....	193
Tabella 43: Piano delle alienazioni.....	197

# GUIDA ALLA LETTURA

---

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi”* ha introdotto il principio applicato della programmazione che disciplina processi, strumenti e contenuti della programmazione dei sistemi contabili delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi.

A partire dal 1° gennaio 2016 anche gli enti locali trentini applicano il D.lgs. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni, con il quale viene riformato il sistema contabile nazionale per rendere i bilanci delle amministrazioni omogenei, confrontabili ed aggregabili e viene disciplinato, in particolare, nel principio contabile applicato della programmazione allegato n. 4/1, il ciclo della programmazione e della rendicontazione.

Per quanto riguarda gli strumenti della programmazione, la Relazione previsionale e programmatica prevista dall'art. 170 del TUEL (Testo unico degli Enti locali) è sostituita, quale allegato al bilancio di previsione, dal DUP: il Documento unico di programmazione *“strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistematico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative”*.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

In particolare il principio contabile applicato della programmazione fissa i seguenti indirizzi generali che sottendono la predisposizione del DUP e riguardano principalmente:

1. l’organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici ai cittadini, tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard e del ruolo degli eventuali organismi, enti strumentali e società controllate e partecipate, gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate;
2. l’individuazione delle risorse, degli impieghi e la verifica della sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica, anche in termini di equilibri finanziari del bilancio e della gestione. Devono essere oggetto di specifico approfondimento almeno i seguenti aspetti, relativamente ai quali saranno definiti appositi indirizzi generali per il periodo di mandato:
  - a) gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell’arco temporale di riferimento;
  - b) i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
  - c) i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
  - d) la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali

- anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
- e) l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
  - f) la gestione del patrimonio;
  - g) il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
  - h) l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
  - i) gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.
3. Disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa.
  4. Coerenza e compatibilità presente e futura con i vincoli di finanza pubblica.

Il DUP è articolato in due sezioni: la sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO).

- **La sezione strategica (SeS)**

La Sezione Strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato approvate con deliberazione del Consiglio Comunale, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo.

Individua gli indirizzi strategici dell'Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- a) analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente;
- b) analisi delle condizioni interne: evoluzione della situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell'ente, analisi degli impegni già assunti e investimenti in corso di realizzazione, quadro delle risorse umane disponibili, organizzazione e modalità di gestione dei servizi, situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.

Nel primo anno del mandato amministrativo sono definiti gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato, per ogni missione di bilancio:

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione
2. Giustizia
3. Ordine pubblico e sicurezza
4. Istruzione e diritto allo studio
5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
6. Politiche giovanili, sport e tempo libero
7. Turismo

8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa
9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
10. Trasporti e diritto alla mobilità
11. Soccorso civile
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
13. Tutela della salute
14. Sviluppo economico e competitività
15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche
18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
19. Relazioni internazionali
20. Fondi e accantonamenti
21. Debito pubblico
22. Anticipazioni finanziarie

- **La sezione operativa (SeO)**

La Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione ed è strutturata in due parti.

Parte prima: contiene per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio, sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica. Si ricorda che i programmi non possono essere liberamente scelti dall'Ente, bensì devono corrispondere tassativamente all'elenco contenuto nello schema di bilancio di previsione.

Per ogni programma sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere nel corso del triennio, che discendono dagli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione Strategica.

Parte Seconda: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio. In questa parte sono collocati:

- la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;
- la programmazione dei lavori pubblici ovvero il programma generale delle opere pubbliche;
- la gestione del patrimonio e il piano delle alienazioni.

# SEZIONE STRATEGICA

---

# Quadro delle condizioni esterne all'ente

---

## Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale

---

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne. Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e regionale, nonché riportare le linee principali di pianificazione regionale per il prossimo triennio.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica ha l'obiettivo di approfondire i seguenti profili:

- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
- i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Lo scenario macroeconomico internazionale è ancora caratterizzato pesantemente in modo negativo dagli effetti determinati, a partire dalla primavera del 2020, dalla pandemia da COVID-19. Al momento è in atto in tutta Europa una ripresa del PIL dopo il crollo avvenuto nel 2020; se questa ripresa continuerà molto dipenderà dall'evolversi della pandemia nei prossimi mesi.

Lo stesso stesso discorso vale naturalmente per l'economia italiana, la quale già prima della pandemia soffriva di una crescita al di sotto della media europea. Nel 2021, dopo il crollo del PIL del 2020 è in atto una buona ripresa del PIL. Come detto anche per l'Italia molto dipenderà dagli sviluppi della pandemia.

## Le disposizioni in materia di finanza pubblica

---

A partire dal 2017 anche gli Enti Locali della Provincia Autonoma di Trento applicano integralmente il nuovo sistema contabile armonizzato previsto dal D.Lgs 118/2011. Nel resto d'Italia il passaggio integrale al nuovo sistema contabile era avvenuto già nel 2016. Con l'esercizio 2017 è entrata a regime anche la nuova contabilità economico patrimoniale secondo i principi armonizzati. Dal 2018, con riferimento all'esercizio 2017, è stato adottato il bilancio consolidato nel quale si possono leggere i dati contabili aggregati del Comune e delle sue società controllate inserite nel Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) e per le quali la normativa impone la redazione di tale documento.

Per quanto riguarda i tributi locali in Provincia Autonoma di Trento continua ad applicarsi l'Imposta Immobiliare Semplice (IMIS) in sostituzione dell'Imposta Municipale Propria (IMU) e della Tassa sui Servizi Indivisibili (TASI) previste a livello nazionale.

## Il quadro provinciale e il protocollo d'intesa in materia di finanza locale

---

### 1.2.1 Il Protocollo d'Intesa in Materia di Finanza Locale per il 2022

Si richiamano di seguito i contenuti maggiormente significativi del Protocollo d'Intesa in materia di Finanza Locale per il 2022.

#### 1.2.1.2 Trasferimenti di parte corrente

Le risorse di parte corrente da destinare nel 2022 ai rapporti finanziari con i Comuni, ammontano complessivamente a circa di 285,1 milioni euro di cui:

- Euro 126,1 milioni circa rappresentano le risorse stanziate per le regolazioni dei rapporti finanziari tra la Provincia, il sistema delle autonomie locali e lo Stato (con un accollo da parte della Provincia di 4 milioni di euro);
- Euro 23,2 milioni circa di trasferimenti compensativi IMIS;
- Euro 65,34 milioni circa di fondo specifici servizi comunali;
- Euro 0,8 milioni circa da destinare al rimborso delle quote che i Comuni versano a Sanifonds;
- L'importo da ripartire tra i comuni come quota di perequativo/solidarietà "base", ammontante a circa 70,6 milioni di euro e sarà decurtato dell'importo di circa 1,5 milioni di euro per il rimborso della quota interessi estinzione mutui. Il fondo perequativo/solidarietà ricomprenderà, come negli ultimi esercizi, le seguenti quote:
  - euro 2,89 milioni circa quale quota per le biblioteche;
  - euro 5,55 milioni circa quale trasferimento compensativo per accisa energia elettrica;
  - euro 1,03 milioni circa destinati alla copertura degli oneri relativi alle progressioni orizzontali;

- euro 14,3 milioni circa destinati alla copertura degli oneri derivanti dal rinnovo del CCPL per il triennio 2016-2018;

La quota rimanente sarà destinata al “fondo a disposizione della Giunta provinciale” di cui all’articolo 6, c. 4, della L.P. 36/1993.

I trasferimenti compensativi IMIS sono così dettagliati:

- 9,8 milioni di euro all’anno da attribuire ai comuni a titolo di compensazione del minor gettito presunto per la manovra IM.I.S relativa alle abitazioni principali, calcolato applicando le aliquote e le detrazioni standard di legge 2015 in base alla certificazione già inviata dai Comuni;
- 3,6 milioni di euro all’anno da attribuire ai comuni a titolo di compensazione del minor gettito relativo alla revisione delle rendite riferite ai cosiddetti “imbullonati” per effetto della disciplina di cui all’articolo 1, commi 21 e seguenti, della Legge n. 208 del 28 dicembre 2015;
- 9,6 milioni di euro circa a titolo di compensazione del minor gettito relativo all’aliquota agevolata, pari allo 0,55% per i fabbricati strutturalmente destinati alle attività produttive, categorie catastali D1 fino a 75.000 euro di rendita, D7 e D8 fino a 50.000 euro di rendita e all’aliquota agevolata dello 0,00 per cento per i fabbricati strumentali all’attività agricola fino a 25.000,00 euro di rendita
- 100.000 euro all’anno da attribuire ai comuni a titolo di compensazione del minor gettito relativo all’esonzione delle ONLUS e delle cooperative sociali;
- 90.000,00 Euro da attribuire ai Comuni a titolo di compensazione del minor gettito relativo all’aumento della deduzione applicata alla rendita catastale dei fabbricati strumentali all’attività agricola.

A questi vanno aggiunti gli stanziamenti di complessivi 13,5 milioni di euro, pari al costo stimato della manovra IM.I.S. riferita alle attività produttive del 2016, confluito nell’ambito del fondo perequativo.

Da sottolineare che il Protocollo d’intesa, in materia di IMIS prevede di riportare nel novero dei soggetti passivi IM.I.S. gli Enti Strumentali costituiti dagli Enti istituzionali e territoriali.

Da segnalare infine, in materia di trasferimenti sul fondo perequativo, che per i Comuni con più di 15.000 abitanti il Protocollo d’intesa ha stabilito di non applicare nel 2022 le ulteriori quote di riduzione decise nell’ambito del Protocollo d’intesa per il 2020, ferma restando la riduzione fin qui applicata. Ciò significa che per il 2022 al Comune di Arco non verranno decurtati i circa 54.000 euro che erano stati preventivati.

#### 1.2.1.3 - Il Fondo per i servizi specifici

La quantificazione complessiva del Fondo specifici servizi per il 2022 è pari ed euro 65.344.000,00.

#### 1.2.1.4 - La riqualificazione della spesa dei Comuni

Sempre alla luce del perdurare della situazione di emergenza sanitaria, tenuto conto dei rilevanti riflessi finanziari che tale emergenza genera sia sulle entrate, in termini di minor gettito,

sia sull'andamento delle spese e considerato altresì che le norme di contabilità pubblica pongono come vincolo l'equilibrio di bilancio, nel protocollo si è concordato di proseguire nell'azione di riqualificazione della spesa anche negli esercizi 2020-2024 assumendo come principio guida la salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella Missione 1, declinato in modo differenziato a seconda che il comune abbia o meno conseguito l'obiettivo di riduzione della spesa.

In relazione all'emergenza sanitaria da COVID-19 e le sue conseguenze, non ancora interamente valutabili, intermini di impatto finanziario sui bilanci comunali ha determinato la sospensione per gli esercizi 2020 e 2021 della definizione degli obiettivi di qualificazione della spesa dei comuni trentini. Il protrarsi di tale emergenza e la necessità:

- di analizzare gli effetti a breve e lungo periodo che tale pandemia ha avuto sui bilanci degli enti locali sia in termini di minori entrate che di maggiori spese;
- di rivalutare l'efficacia di misure di razionalizzazione della spesa che si basano su dati contabili ante pandemia,

si è ritenuto opportuno sospendere anche per il 2022 l'obiettivo di qualificazione della spesa, concordando di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1, come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024.

Resta comunque ferma l'applicazione delle disposizioni che recano vincoli alla spesa relativamente all'assunzione di personale, come specificati nel paragrafo precedente.

#### 1.2.1.5 Misure in materia di spesa per il personale

Il Protocollo d'intesa conferma la disciplina in materia di personale come introdotta dal Protocollo di finanza locale 2021, sottoscritto in data 16 novembre 2020, e come nellospecifico disciplinata nella sua regolamentazione dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 592di data 16 aprile 2021 e n. 1503 di data 10 settembre 2021.

L'adeguatezza degli organici rimane peraltro il presupposto fondamentale per consentire ai comuni l'assolvimento delle funzioni istituzionali e l'erogazione dei servizi; soprattutto per i comuni con dotazioni di personale non ampie, si rende pertanto indispensabile intervenire sulla normativa.

Per i comuni con popolazione superiore ai 10.000 abitanti, rimane in vigore pertanto, la possibilità di assumere personale (con spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio) nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019. Rimane invariata la facoltà di sostituire con assunzioni a tempo determinato o comandi il personale che ha diritto alla conservazione del posto, per il periodo dell'assenza del titolare. Resta ammessa la possibilità di assumere personale addetto ad adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali nei limiti delle dotazioni stabilite, e di assumere personale necessario all'erogazione dei servizi essenziali. E' ammessa l'assunzione di personale con spesa interamente coperta da entrate di natura tributaria o extra tributaria, da trasferimento da altri enti, o con fonti di finanziamento comunque non a carico del bilancio dell'ente.

Viene estesa anche per il 2022 la possibilità per i Comuni di assumere a tempo determinato - anche a tempo parziale - e per la durata massima di un anno non rinnovabile, con risorse a carico dei bilanci comunali, personale da impiegare ai fini del potenziamento degli uffici preposti agli adempimenti connessi all'erogazione del beneficio di cui all'articolo 119 del DL 34/2020

#### 1.2.1.6 Erogazione dei trasferimenti provinciali ai comuni

Per il 2022 è stato convenuto di mantenere le modalità di erogazione condivise con la deliberazione n. 1327/2016 e ss.mm

#### 1.2.1.7 Trasferimenti in conto capitale

In attuazione dell'impegno assunto dalla Giunta provinciale nell'ambito della Seconda interazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2021, per il 2022 si rende disponibile la quota ex FIM del Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni nell'ammontare di Euro 54.567.725,27.= dei quali una quota pari a Euro 13.865.259,69.= è relativa ai recuperi connessi all'operazione di estinzione anticipata dei mutui effettuata nel 2015.

Per quanto attiene i limiti di utilizzo in parte corrente della quota ex FIM, è stato confermato, anche per il 2022, ai sensi di quanto stabilito dal comma 2 dell'articolo 11 della L.P. 36/93 e s.m., il limite massimo del 40% della somma annua, fermo restando che i Comuni che versano in condizioni di disagio finanziario, anche dovuto agli oneri derivanti dal rimborso della quota capitale dei mutui, possono utilizzare in parte corrente la quota assegnata, comunque fino alla misura massima necessaria per garantire l'equilibrio di parte corrente del bilancio.

Sul Fondo per gli investimenti programmati dei Comuni, nell'ambito della manovra di assestamento del bilancio provinciale per il 2022 la Giunta Provinciale si impegna a valutare di rendere disponibili anche per il 2022 corrispondenti risorse a quelle stanziate per l'anno 2021.

Anche per il 2022 sono confermate le risorse finanziarie ai Comuni e alle comunità in materia di Canoni aggiuntivi. In pendenza del rinnovo delle concessioni inerenti le grandi derivazioni e nella conseguente indeterminatezza del termine di individuazione delle relative condizioni, la Provincia si impegna a considerare, nei prossimi protocolli d'intesa in materia di finanza locale, le grandezze finanziarie da assicurare agli enti locali per gli esercizi finanziari successivi e fino alla nuova concessione.

## La popolazione

---

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente secondo i dati dell'ultimo censimento ammonta a n. 16.850 ed alla data del 31/12/2020, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 17.869

Con i grafici seguenti si rappresenta l'andamento negli anni della popolazione residente:

Anni	Numero residenti
2000	14408
2001	14664
2002	14793
2003	15140
2004	15574
2005	15798
2006	16016
2007	16174
2008	16369
2009	16610
2010	16967
2011	17147
2012	17232
2013	17303
2014	17416
2015	17555
2016	17632
2017	17737
2018	17829
2019	17950
2020	17869

Tabella 1: Popolazione residente

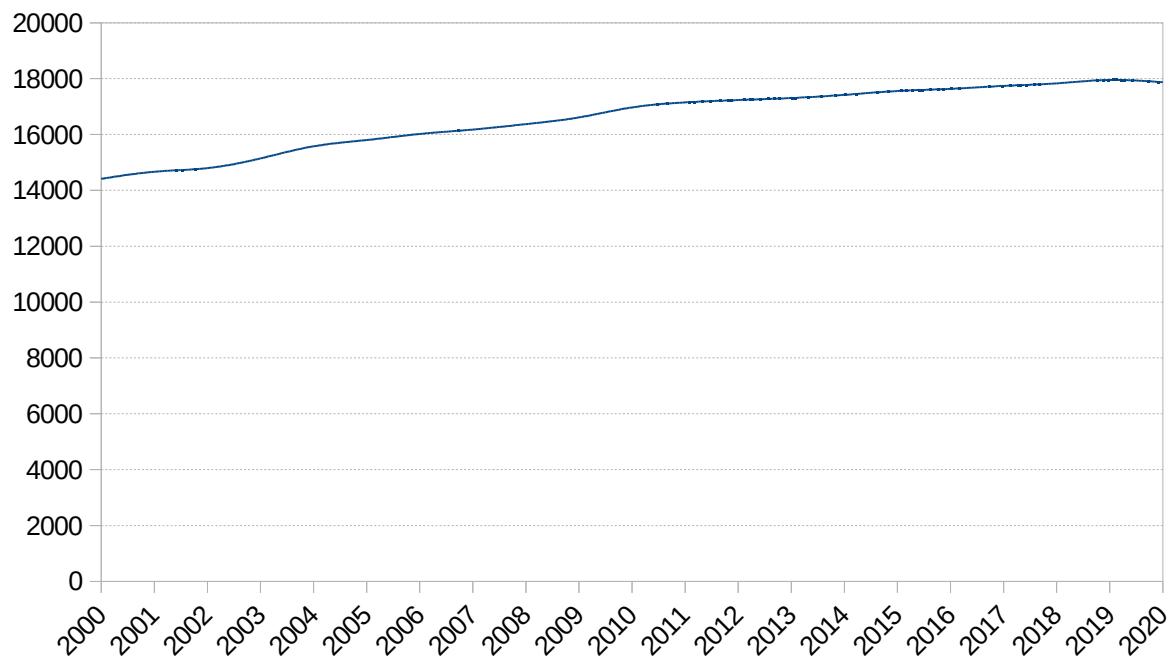


Diagramma 1: Andamento della popolazione residente

Il quadro generale della popolazione ad oggi è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

Popolazione legale al censimento 2011	0
Popolazione al 01/01/2020	17949
Di cui:	
Maschi	8737
Femmine	9212
Nati nell'anno	125
Deceduti nell'anno	257
Saldo naturale	-132
Immigrati nell'anno	641
Emigrati nell'anno	602
Saldo migratorio	39
Popolazione residente al 31/12/2020	17869
Di cui:	
Maschi	8698
Femmine	9171
Nuclei familiari	7825
Comunità/Convivenze	22
In età prescolare ( 0 / 5 anni )	876
In età scuola dell'obbligo ( 6 / 14 anni )	1642

In forza lavoro ( 15/ 29 anni )	2823
In età adulta ( 30 / 64 anni )	8676
In età senile ( oltre 65 anni )	3852

Tabella 2: Quadro generale della popolazione

La composizione delle famiglie per numero di componenti è la seguente:

Nr Componenti	Nr Famiglie	Composizione %
1	2784	35,58%
2	2209	28,23%
3	1358	17,35%
4	1106	14,13%
5 e più	368	4,70%
<b>TOTALE</b>	<b>7825</b>	

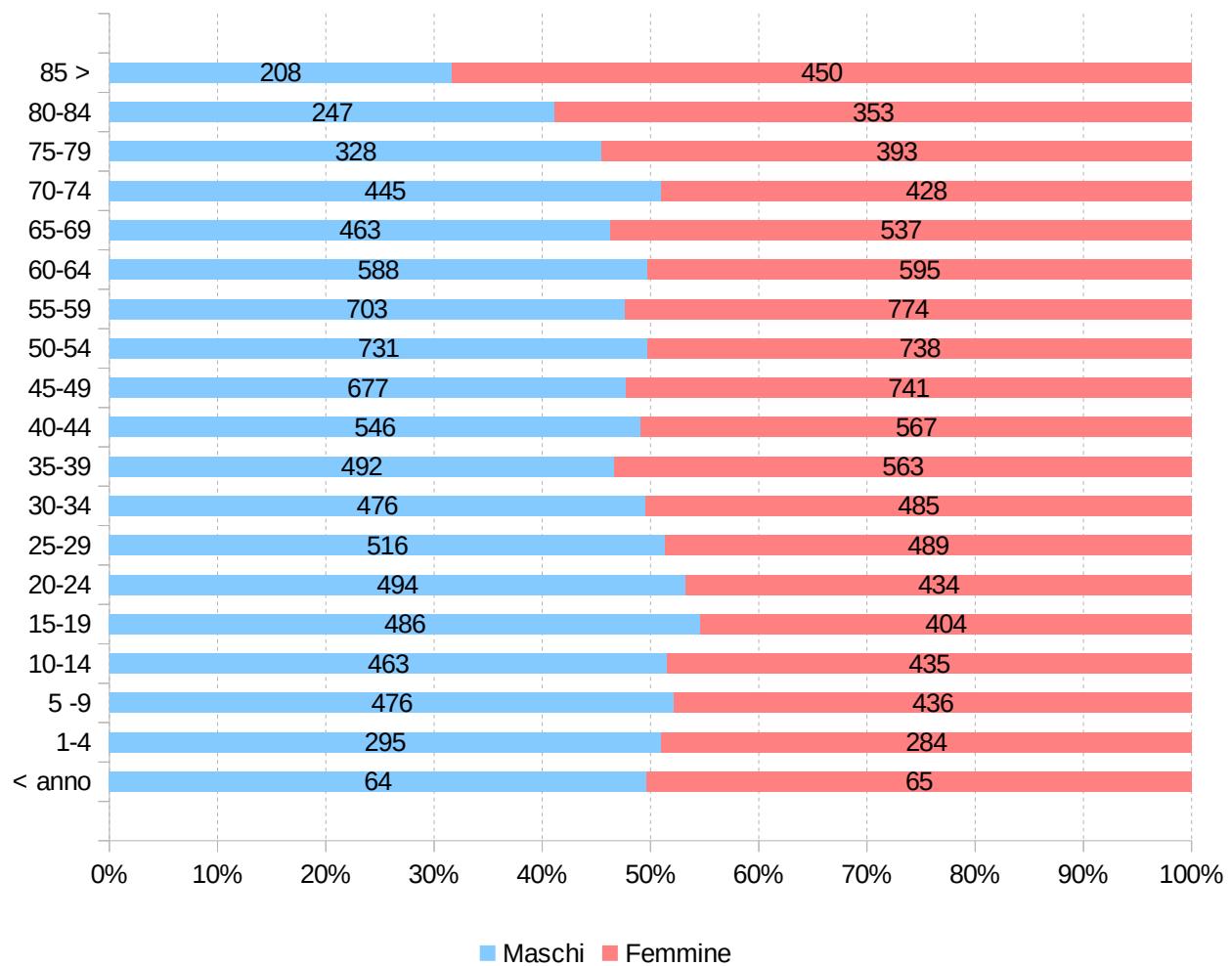
Tabella 3: Composizione famiglie per numero componenti

Diagramma 2: Famiglie residenti suddivise per numero di componenti

Popolazione residente al 31/12/2020 iscritta all'anagrafe del Comune di Arco suddivisa per classi di età e sesso:

Classi di età	Maschi	Femmine	Totale	% Maschi	% Femmine
< anno	64	65	129	49,61%	50,39%
1-4	295	284	579	50,95%	49,05%
5 -9	476	436	912	52,19%	47,81%
10-14	463	435	898	51,56%	48,44%
15-19	486	404	890	54,61%	45,39%
20-24	494	434	928	53,23%	46,77%
25-29	516	489	1005	51,34%	48,66%
30-34	476	485	961	49,53%	50,47%
35-39	492	563	1055	46,64%	53,36%
40-44	546	567	1113	49,06%	50,94%
45-49	677	741	1418	47,74%	52,26%
50-54	731	738	1469	49,76%	50,24%
55-59	703	774	1477	47,60%	52,40%
60-64	588	595	1183	49,70%	50,30%
65-69	463	537	1000	46,30%	53,70%
70-74	445	428	873	50,97%	49,03%
75-79	328	393	721	45,49%	54,51%
80-84	247	353	600	41,17%	58,83%
85 >	208	450	658	31,61%	68,39%
<b>TOTALE</b>	<b>8698</b>	<b>9171</b>	<b>17869</b>	<b>48,68%</b>	<b>51,32%</b>

Tabella 4: Popolazione residente per classi di età e sesso



■ Maschi ■ Femmine

Diagramma 3: Popolazione residente per classi di età e sesso

Quota di bambini frequentanti l'asilo nido e tagesmutter					
ANNO SCOLASTICO	2016	2017	2018	2019	2020
n. asili/sezioni	2	2	2	2	2
n. posti	85	85	85	85	85
n. alunni (media annua)	84	84	85	85	77
n. alunni residenti	84	84	85	85	77
n. alunni NON residenti	0	0	0	0	0
n. alunni totali	84	84	85	85	77
media annua bambini frequentanti	84	84	85	85	77
% di bambini (0/2) residenti frequentanti asili nidi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

% di cremazioni registrate rispetto alle sepolture tradizionali (inumazione o tumulazione)					
ANNO	2016	2017	2018	2019	2020
n. decessi RESIDENTI Comune Arco	168	167	163	162	257
n. cremazioni RESIDENTI Comune Arco	68	101	87	104	161
%	40,48%	60,48%	53,37%	64,20%	62,65%

## Il Territorio

<i>Superficie in Kmq.</i>	63,24		
<b>RISORSE IDRICHE</b>			
Laghi	1,00	Fiumi e torrenti	6,00
<b>STRADE</b>			
<i>Statali Km.</i>	18,00	<i>Provinciali Km.</i>	2 <i>Comunali Km.</i> 121
<i>Vicinali Km.</i>	180,00	<i>Autostrade Km.</i>	0,00 <i>Piste ciclabili Km.</i> 20,00
<b>PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI</b>			
<i>Piano regolatore adottato</i>	NO	Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione:	
<i>Piano regolatore approvato</i>	SI	DEL. G.P. N. 7589 DD. 06.02.1999 (BUR di data 04.01.2000) E SS.MM. ULTIMA VARIANTE APPROVATA CON 50 DI DATA 31.07.2020	
<i>Programma di fabbricazione</i>	NO		
<i>Piano edilizia economica e popolare</i>	NO		
<b>PIANO INSEDIAMENTO PRODUTTIVI</b>			
<i>Industriali</i>	NO		
<i>Artigianali</i>	NO		
<i>Commerciali</i>	NO		
<i>Altri strumenti (specificare):</i>			
<i>Piano di zonizzazione acustica comunale</i>	SI	Deliberazione di Consiglio comunale n. 19 di data 17 aprile 2009 e ss.mm. Aggiornato con deliberazione del Consiglio comunale n. 8 di data 15.01.2020 in fase di aggiornamento ai sensi della deliberazione consiliare numero 23 di data 29 giugno 2021	
<i>Piano Regolatore dell'Illuminazione Pubblica</i>	SI	Deliberazione di Consiglio comunale n. 40 di data 13 giugno 2013 e ss.mm.	

Piano Azione Energia Sostenibile PAES	SI	Deliberazione di Consiglio comunale n. 24 di data 25 maggio 2015
Piano Azione Energia Sostenibile e il Clima	SI	Deliberazione del consiglio comunale n. 9 di data 17.02.2020
Piano di Risanamento Acustico	SI	Deliberazione del consigliocomunale n. 6 di data 15.01.2020
AREE A VERDE, PARCHI E GIARDINI (PROPRIETA' PUBBLICA)	Superficie complessiva	<b>20 ha</b>
	Superficie fruibile	<b>20 ha</b>
<b>AREE PROTETTE:</b>		
Reti di riserve	Sarca Basso corso	
Riserve locali		
Natura 2000	Bus del Diaol - Monte Brione	

Tabella 5: Il Territorio

**TABELLA USO DEL SUOLO (dati del PRG comunale)**

	ZONA PRG	SUPERFICI (mq)_2020
A_101 art.11	CENTRI STORICI	<b>1.027.568,09</b>
B_101 art.12	AREE RESIDENZIALI CONSOLIDATE	<b>332.220,09</b>
B_101 art.13	AREE RESIDENZIALI CONSOLIDATE SPECIALI	<b>153.922,29</b>
B_103 art.14	AREE RESIDENZIALI DI COMPLETAMENTO ESTENSIVE	<b>390.961,15</b>
B_103 art.15	AREE RESIDENZIALI DI COMPLETAMENTO SEMIESTENSIVE	<b>641.325,56</b>
B_103 art.16	AREE RESIDENZIALI DI COMPLETAMENTO INTENSIVE	<b>39.957,88</b>
C_102 art.16	AREA PER EDILIZIA ABITATIVA POPOLARE	<b>54.426,24</b>
H_101 art.17	AREE A VERDE PRIVATO	<b>207.777,67</b>
D_207 art.19 D_216 art.20	AREE PER ATTREZZATURE RICETTIVE E ALBERGHIERE	<b>41.535,61</b>
D_121 art.21	AREE PER ATTIVITA' COMMERCIALI	<b>179.734,22</b>
D_101 art.24	AREE PRODUTTIVE DEL SETTORE SECONDARIO DI INTERESSE PROVINCIALE	<b>748.542,76</b>
D_104 art.25	AREE PRODUTTIVE DEL SETTORE SECONDARIO DI INTERESSE LOCALE	<b>76.994,62</b>
L_108 art.27	AREA PER ATTIVITA' ESTRATTIVE	<b>151.437,53</b>
L_102 art.28	DISCARICHE	<b>196.165,43</b>
F_201 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE - CIVILI E AMMINISTRATIVE	<b>93.809,43</b>
F_203 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE - SCOLASTICHE E CULTURALI	<b>58.655,02</b>
F_213 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE - ASSISTENZIALI PUBBLICHE	<b>16.628,92</b>
F_213 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE - ASSISTENZIALI PRIVATE	<b>63.822,41</b>

F_113 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE - OSPEDALIERE	57.634,10
F_207 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE DI LIVELLO LOCALE- SPORTIVE	114.527,08
F_201 art.31	AREE PER ATTREZZATURE PUBBLICHE E DI INTERESSE GENERALE DI LIVELLO LOCALE- DI INTERESSE COMUNE	93.809,43
F_301 art.32	AREE A VERDE PUBBLICO	188.099,50
F_305 art.33	PARCHEGGIO PUBBLICO	58.874,72
F_801 art.34	CIMITERI	35.238,22
F_803 art.29	AREE PER ATTREZZATURE TECNOLOGICHE	57.484,35
H_102 art.35	AREE PER ATTIVITA' SOCIALI PRIVATE	70.229,31
E_103 art.38	AREE AGRICOLE DI INTERESSE PROVINCIALE	2.022.141,08
E_104 art.39	AREE AGRICOLE DI PREGIO	10.005.162,55
E_109 art.40	AREE AGRICOLE DI INTERESSE LOCALE	2.934.510,99
E_106 art.41	AREE A BOSCO	27.820.635,48
E_107 art.42	AREE A PASCOLO	13.508.768,12
E_108 art.43	AREE IMPRODUTTIVE	637,44
Z_102	FIUMI	464.940,96
Z_602 art.66	AREE SOGGETTE A SPECIFICO RIFERIMENTO NORMATIVO	1.354.841,99
Z_501, Z_502, Z_503, Z_504 art.66	AREE SOGGETTE A PIANO ATTUATIVO	337.324,42 + 85.639,89 + 37.210,25 + 65.412,49 = 525.587,05
F_601	AREE PER LA VIABILITA' LOCALE ESISTENTE	634.972,79
F_602	AREE PER LA VIABILITA' LOCALE IN POTENZIAMENTO	99.309,16
F_501	AREE PER LA VIABILITA' PRINCIPALE ESISTENTE	168.938,04
F_502	AREE PER LA VIABILITA' PRINCIPALE IN POTENZIAMENTO	74.789,10

Tabella 6: Uso del suolo

#### DOTAZIONI TERRITORIALI E RETI INFRASTRUTTURALI

Strutture e infrastrutture	N.
Asili nido	2
Scuole materne provinciali	1
Scuole materne equiparate	3
Scuole elementari	4
Scuole medie	1
Biblioteca civica e spazi espositivi	1
Strutture residenziali per anziani (*)	2
Farmacie comunali	1
Cimiteri	8
Campi da calcio	4
Campetti polivalenti	3
Campi da tennis	1

\*) Oltre alla Fondazione Comunità di Arco è compresa anche casa di cura Sacra Famiglia

## STRUTTURE

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			
		Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Asili nido n° 2	posti n° 85	posti n° 85	posti n° 85	posti n° 85	posti n° 85
Scuole materne comunali n° 1	posti n° 141	posti n° 137	posti n° 137	posti n° 127	
Scuole elementari n° 4	posti n° 827	posti n° 827	posti n° 827	posti n° 835	
Scuole medie n° 1	posti n° 472	posti n° 472	posti n° 472	posti n° 472	
Strutture residenziali per anziani (solo Fondazione comunità di Arco) n° 1	posti n° 132	posti n° 150	posti n° 150	posti n° 150	
Farmacie comunali	n° 1	n° 1	n° 1	n° 1	n° 1
Rete fognaria in km.					
- bianca	44	44	44	44	44
- nera	57	57	57	57	57
- mista	0	0	0	0	0
Esistenza depuratore	SI	SI	SI	SI	SI
Rete acquedotto in Km.	118	118	118	118	118
Attuazione servizio idrico integrato	NO	NO	NO	NO	NO
Aree verdi, parchi, giardini	n° 84 ha. 20	n° 84 ha. 20	n° 84 ha. 20	n° 84 ha. 20	n° 84 ha. 20
Punti luce illuminazione pubblica	n° 2400	n° 2500	n° 2600	n° 2700	
Rete gas in Km. (di proprietà AGS)	72	72	72	72	72
Raccolta rifiuti in quintali:					
- urbani	21.000	20.000	19.000	19.000	
- ingombranti e da spazzamento	5.200	5.200	5.200	5.200	
- raccolta differenziata	61.000	62.000	63.000	63.000	
Esistenza discarica	NO	NO	NO	NO	
Mezzi operativi	n° 26	n° 25	n° 25	n° 25	n° 25
Veicoli	n° 9	n° 9	n° 9	n° 9	n° 9
Centro elaborazione dati	SI	SI	SI	SI	
Personal computer	174	174	174	174	174
Altre strutture (specificare)	n. 1 postazione per ipovedenti – Centralino - nr. 3 tablet per custodi di vigilanza bischiva nr. 2 tablet per gli uffici comunali nr. 3 tablet per scuola materna				

Tabella 7: Dotazioni territoriali e reti infrastrutturali

## Economia insediata

Le condizioni e prospettive socio-economiche diventano particolarmente significative quando vengono lette in chiave di "benessere equo sostenibile della città" per misurare e confrontare vari indicatori di benessere urbano equo e sostenibile.

La natura multidimensionale del benessere richiede il coinvolgimento degli attori sociali ed economici attraverso un processo di coinvolgimento che costituisce un elemento essenziale per l'identificazione di possibili priorità per l'azione politica.

Questo approccio si basa sulla considerazione che la misurazione del benessere di una società ha due componenti: la prima, prettamente politica, riguarda i contenuti del concetto di benessere; la seconda, di carattere tecnico-statistico, concerne la misura dei concetti ritenuti rilevanti.

I parametri sui quali valutare il progresso di una società non devono essere solo di carattere economico, ma anche sociale e ambientale, corredata da misure di sostenibilità.

Il Servizio Statistica della PAT (fonte ASIA- Archivio Statistico delle Imprese Attive) ha fornito i dati relativi all'anno 2018 per il comune di Arco, indicanti unità locali ed addetti suddivisi per macrosettori. La distribuzione è la seguente:

	Unità Locali	Addetti
Industria	129	2354
Costruzioni	170	566
Commercio	318	1219
Turismo	152	734
Trasporti	34	370
Servizi	748	2510
<b>Totale complessivo</b>	<b>1551</b>	<b>7753</b>

Tabella 8: Unità Locali e Addetti per macrosettore

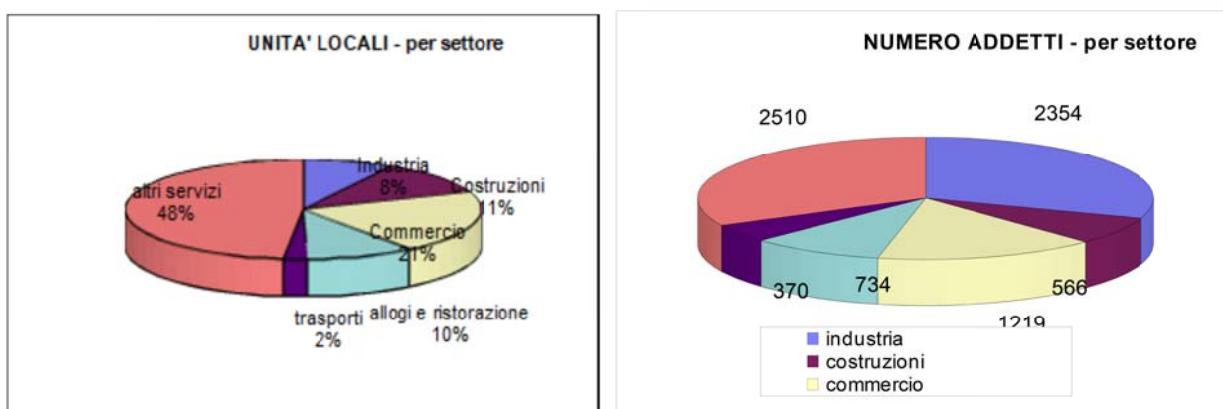


Diagramma 4: Unità Locali e Addetti per macrosettore

## IMPRESE ARTIGIANE:

Si sono dichiarate “artigiane” n. 395 imprese. Di queste n. 214 contano n. 1 addetto, n. 137 da 2 a 5 addetti, n. 24 da 6 a 9 addetti e n. 10 contano n. 10 o più addetti (dati riferiti al 31/12/2019).

	Unità Locali	Addetti
Industria	91	393
Costruzioni	144	408
Commercio	43	139
Alloggi e ristorazione	12	34
Trasporti	19	40
Altri servizi	80	198
<b>Totale:</b>	<b>389</b>	<b>1.214</b>

Tabella 9: Unità Locali e Addetti per tipologie imprese artigiane

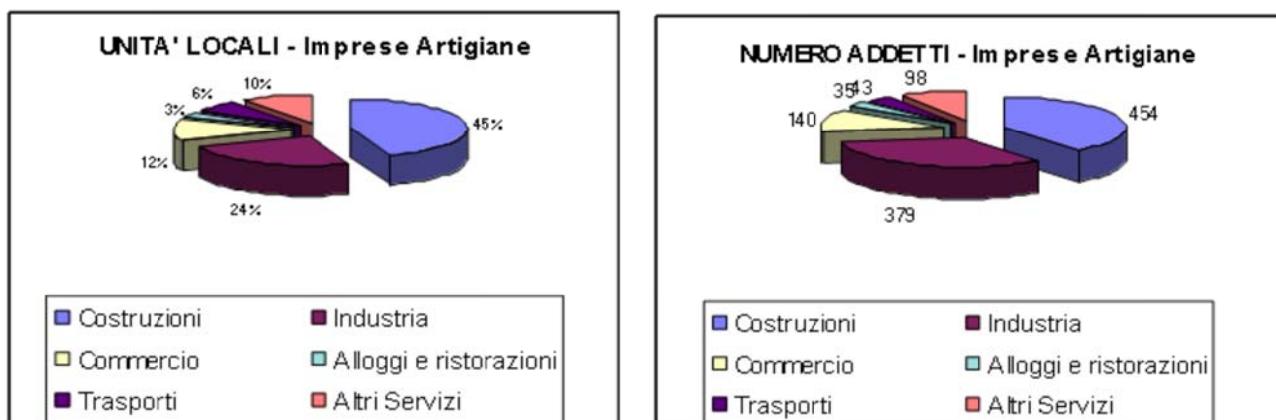


Diagramma 5: Unità Locali e addetti per tipologie imprese artigiane

## AZIENDE AGRICOLE:

Le aziende agricole censite nel comune di Arco sono in totale n. 439, di cui n. 38 hanno anche allevamenti.

Complessivamente, la superficie destinata all’agricoltura all’interno del territorio comunale è di 4.675,47 ettari (equivalente a 46.754,7 m<sup>2</sup>).

Complessivamente, sono allevati n. 1.681 capi di bestiame, così suddivisi:

Tipo di allevamento	Aziende	n. capi
bovini	13	228
equini	16	126
caprini	2	104
suini	2	1.125
avicoli	4	79
conigli	1	19
<b>Totale:</b>	<b>38</b>	<b>1.681</b>

Tabella 10: Aziende agricole

Di seguito si riportano alcune tabelle relative alle imprese agricole presenti sul territorio comunale e sull'indirizzo produttivo delle stesse (dati APIA, anno di riferimento 2018).

INDIRIZZO PRODUTTIVO							
Frutticolo	Viticolo	Zootecnico	Fruttivitolo	Frutt/zoot	Fruttivit/zoot	Altro	TOTALE
31	17	1	86	2	5	4	146

IMPRENDITORI AGRICOLI PER GENERE							
1^ sezione			2^ sezione			Totale	
M	F		M	F		M	F
59	6		60	8		119	14

IMPRENDITORI ISCRITTI PER SEZIONE								
Imprenditore singolo			Imprenditori associati			totale imprenditori		
Totale	1^ sezione	2^ sezione	Totale	1^ sezione	2^ sezione	Totale	1^ sezione	2^ sezione
147	59	88	6	4	2	153	63	90

IMPRENDITORI ISCRITTI PER CLASSE DI ETA'											
1^ sezione				2^ sezione				Totale			
18-35	36-50	51-65	>65	18-35	36-50	51-65	>65	18-35	36-50	51-65	>65
7	19	24	15	2	6	27	33	9	25	51	48

Tabella 11: Altri dati Aziende agricole

## RICETTIVITÀ TURISTICA.

Nel comune di Arco sono presenti n. 21 esercizi alberghieri, con una ricettività complessiva di n. 691 camere, con un totale di n. 1.331 posti letto.

Per classificazione (“stelle”), la suddivisione è così ripartita:

Classificazione “stelle”	n. esercizi alberghieri
1	4
2	1
3	13
4	3
<b>Totale:</b>	<b>21</b>

Tabella 12: Ricettività turistica

	Classificazione “stelle”				
	1	2	3	4	Tot.
Numero delle camere	64	28	428	171	691
Numero totale dei posti letto	117	56	800	354	1.331

Tabella 13: Classificazione strutture ricettive

Per quanto concerne la ricettività extra-alberghiera, risultano attivi nel comune di Arco i seguenti esercizi, suddivisi per tipologia.

Tipologia:	unità
Affittacamere:	14
Agriturismo con alloggio:	28
Bed & Breakfast:	35
C.A.V.(case e appartamenti per vacanze):	27
Campeggi:	5
Totale:	109

Tabella 14: Ricettività extra-alberghiera per tipologia

In base ai dati forniti da servizio Statistica della Provincia Autonoma di Trento, il movimento turistico per comparto, nell'anno 2020, è stato il seguente:

	Esercizi alberghieri	Esercizi complementari	Alloggi privati	Seconde case	Totale alberghiero ed extra alberghiero
arrivi	29.519	68.415	2.477	5.718	106.129
presenze	93.393	324.590	13.670	40.899	472.552

Tabella 15: Arrivi e Presenze

# Quadro delle condizioni interne all'ente

---

## Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente

---

Al fine di trarre le conclusioni sull'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo quinquennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate negli ultimi esercizi chiusi, in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV) che per quanto riguarda il Comune di Arco, al pari degli altri Enti della provincia di Trento risulta valorizzato solo a partire dal 2016.

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

L'andamento delle entrate correnti ha risentito delle modifiche apportate a livello provinciale nei tributi comunali e nelle modalità di riversamento allo Stato del maggior gettito di IMUP e/o IMIS rispetto all'ICI. Nel 2014 la Provincia Autonoma di Trento ha assegnato il trasferimento a valere sul Fondo Perequativo al lordo del riversamento allo Stato, mentre negli altri esercizi le assegnazioni sono state al netto di tale quota.

Le spese correnti nell'ultimo quinquennio presentano un trend in linea con il raggiungimento degli obiettivi del Piano di Miglioramento 2013-2019, approvato con deliberazione della Giunta Municipale n. 168 dd. 3/12/2013, successivamente rivisto con deliberazione della Giunta Provinciale n. 1228 dd. 22/07/2016 e oggetto di monitoraggio finale con deliberazione della Giunta Municipale n. 103 dd. 27/08/2020.

Le spese in conto capitale nell'ultimo quinquennio si sono mantenute su livelli più che buoni, mediamente con un ammontare superiore ai 5 milioni di euro all'anno: si tratta di un livello di investimenti necessariamente legato alle risorse disponibili per tali tipologie di spesa (avanzo di amministrazione, contributi di concessione, trasferimenti in conto capitale da enti pubblici, dalla Provincia di Trento in particolare).

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ha risentito fino al 2016 dei pesanti vincoli imposti dal patto di stabilità. Per il 2017 e il 2018 è stato possibile utilizzare parte dell'avanzo di amministrazione (circa 1,7 milioni di euro per il 2017 e circa 1,4 per il 2018) per interventi di

investimento, grazie agli spazi finanziari concessi dalla Provincia a seguito dell'accordo Stato-Provincia.. Dal 2019 invece risulta possibile applicare interamente al bilancio la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione una volta approvato il rendiconto dell'esercizio precedente. Nel 2020 sono stati applicati circa 3,2 milioni di euro per interventi di investimento e per altre spese correnti legate alla pandemia da COVID-19.

Per quanto attiene il rimborso di prestiti, già nel 2017 si è giunti all'integrale rimborso di tutti i mutui e ad un debito residuo al 1/1/2018 pari a zero. Nel 2018, nell'ambito delle variazioni di assestamento, sono state recepite le indicazioni della Provincia in merito alla contabilizzazione dell'operazione di recupero da parte della PAT delle somme concesse al Comune a suo tempo per l'estinzione anticipata dei mutui. Ciò comporta che vengano evidenziati a bilancio gli importi necessari annualmente al rimborso decennale di tali somme.

## Analisi finanziaria generale

---

### Evoluzione delle entrate (accertato)

---

Entrate (in euro)	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020
Utilizzo FPV di parte corrente	0,00	253.453,26	301.021,31	313.070,99	330.095,23
Utilizzo FPV di parte capitale	0,00	3.919.511,83	8.705.119,49	7.701.383,93	7.960.880,69
Avanzo di amministrazione applicato	265.100,00	2.080.300,00	1.645.222,33	754.100,00	3.239.000,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	9.068.444,10	9.580.641,62	9.634.598,70	9.383.534,96	9.176.751,32
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	5.471.292,19	6.077.751,26	6.234.475,89	6.270.230,15	7.521.997,08
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.487.470,55	4.706.666,96	4.957.758,78	4.927.798,96	4.508.602,63
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	4.571.871,68	7.885.332,68	7.589.458,00	3.754.675,17	4.200.494,44
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	8.050,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	417.536,55	211.095,75	0,00	0,00	0,00
TOTALE	24.281.715,07	34.714.753,36	39.075.704,50	33.104.794,16	36.937.821,39

Tabella 16: Evoluzione delle entrate

## Evoluzione delle spese (impegnato)

---

Spese (in euro)	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020
Titolo 1 - Spese correnti	16.657.002,78	17.281.223,57	18.244.739,15	17.761.633,82	18.203.084,44
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.848.990,59	5.252.176,52	5.800.471,76	3.860.495,36	5.725.776,92
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.500.000,00	3.391,41	3.476.953,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	50.796,28	53.273,80	62.852,85	62.852,85	62.852,85
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	417.536,55	211.095,75	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>23.474.326,20</b>	<b>22.801.161,05</b>	<b>27.585.016,76</b>	<b>21.684.982,03</b>	<b>23.991.714,21</b>

Tabella 17: Evoluzione delle spese

## Partite di giro (accertato/impegnato)

---

Servizi c/terzi (in euro)	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.757.392,55	3.176.918,41	3.165.945,67	3.266.482,64	3.012.029,41
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	2.757.392,55	3.176.918,41	3.165.945,67	3.266.482,64	3.012.029,41

Tabella 18: Partite di giro

## Analisi delle entrate

---

### Entrate correnti (anno 2021)

---

Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	8.341.000,00	8.281.312,00	6.272.007,97	75,74	2.906.986,50	35,1	3.365.021,47
Entrate da trasferimenti	6.347.000,00	6.657.365,00	5.666.472,69	85,12	1.942.717,49	29,18	3.723.755,20
Entrate extratributarie	5.176.200,00	5.224.262,00	2.295.156,35	43,93	2.017.374,66	38,62	277.781,69
<b>TOTALE</b>	<b>19.864.200,00</b>	<b>20.162.939,00</b>	<b>14.233.637,01</b>	<b>70,59</b>	<b>6.867.078,65</b>	<b>34,06</b>	<b>7.366.558,36</b>

Tabella 19: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3

Le entrate tributarie classificate al Titolo 1 sono costituite in special modo dall' IMIS, dagli arretrati ICI ed IMUP legati all'attività di accertamento di tali tributi), dalle tasse (TARI in particolare) .

Tra le entrate derivanti da trasferimenti e contributi correnti (Titolo 2) spiccano naturalmente i fondi della Provincia in materia di Finanza locale sia quelli riferiti al Fono perequativo e di solidarietà sia quelli legati al finanziamento di servizi specifici (servizi dell'infanzia, trasporto pubblico, custodia foresta,) oltre ad altri contributi (scuole materne, sostegno all'occupazione, ecc). Sempre tra i trasferimenti correnti figurano pure i contributi concessi a vario titolo dalla Regione Trentino A.A., dalla Comunità Alto Garda e Ledro e dal BIM (sovra canoni sulle derivazioni idroelettriche).

Le entrate extra-tributarie (Titolo 3) sono rappresentate dai proventi dei servizi pubblici, dai proventi dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari, dagli utili da società partecipate e altri rimborsi e compartecipazioni di spesa in particolare da parte di altri Enti con i quali sono in essere delle gestioni associate o delle convenzioni di servizio.

L'ammontare dell'accertato e riscosso è riferito a quanto contabilizzato al 24 dicembre 2021. Fra le entrate tributarie non figura il gettito della prima rata dell'IMIS in quanto, anche per quest'anno, posticipata a dicembre nell'ambito delle manovre adottate per fronteggiare l'emergenza sanitaria in corso, mentre fra i trasferimenti figurano i contributi provinciali in materia di finanza locale già oggetto di assegnazione da parte della Provincia.

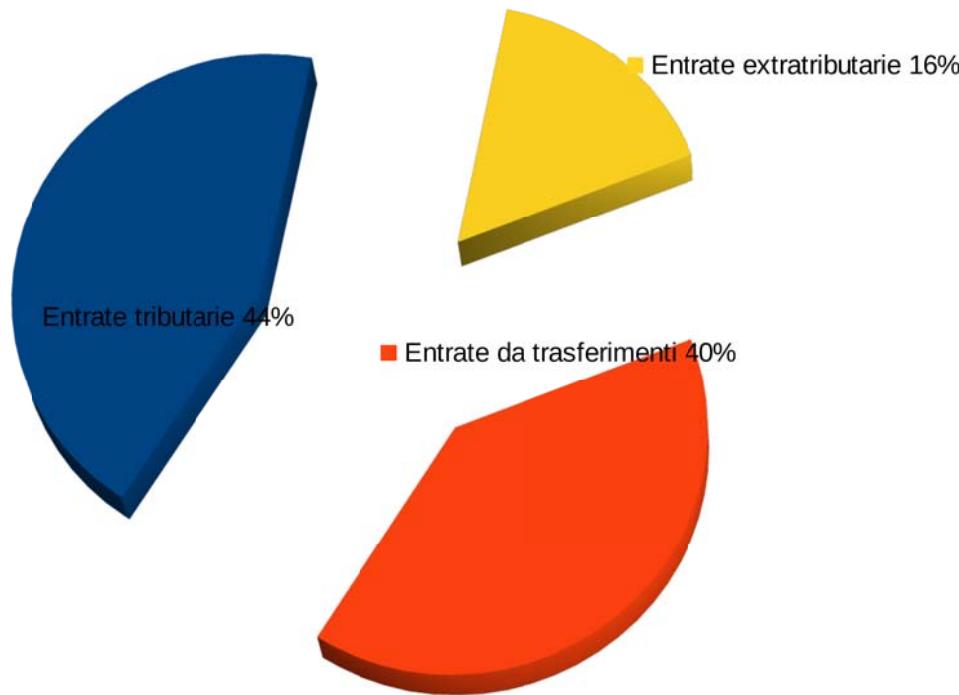


Diagramma 6: Composizione importo accertato delle entrate correnti

## Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Anni	Entrate tributarie (accertato)	Entrate per trasferimenti (accertato)	Entrate extra tributarie (accertato)	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2014	7.636.474,57	8.652.277,05	4.217.395,90	17416	438,47	496,80	242,16
2015	8.889.295,27	5.092.563,52	4.408.033,49	17555	506,37	290,09	251,10
2016	9.068.444,10	5.471.292,19	4.487.470,55	17632	514,32	310,30	254,51
2017	9.580.641,62	6.077.751,26	4.706.666,96	17737	540,15	342,66	265,36
2018	9.634.598,70	6.234.475,89	4.957.758,78	17829	540,39	349,68	278,07
2019	9.383.534,96	6.270.230,15	4.927.798,96	17950	522,76	349,32	274,53
2020	9.176.751,32	7.521.997,08	4.508.602,63	17869	513,56	420,95	252,31

Tabella 20: Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Dalla tabella emerge come le ultime norme sui trasferimenti erariali hanno influito sull'evoluzione delle entrate correnti per ogni abitante a causa del continuo cambiamento di classificazioni dei trasferimenti erariali previsti negli ultimi anni dal sistema di finanza locale.

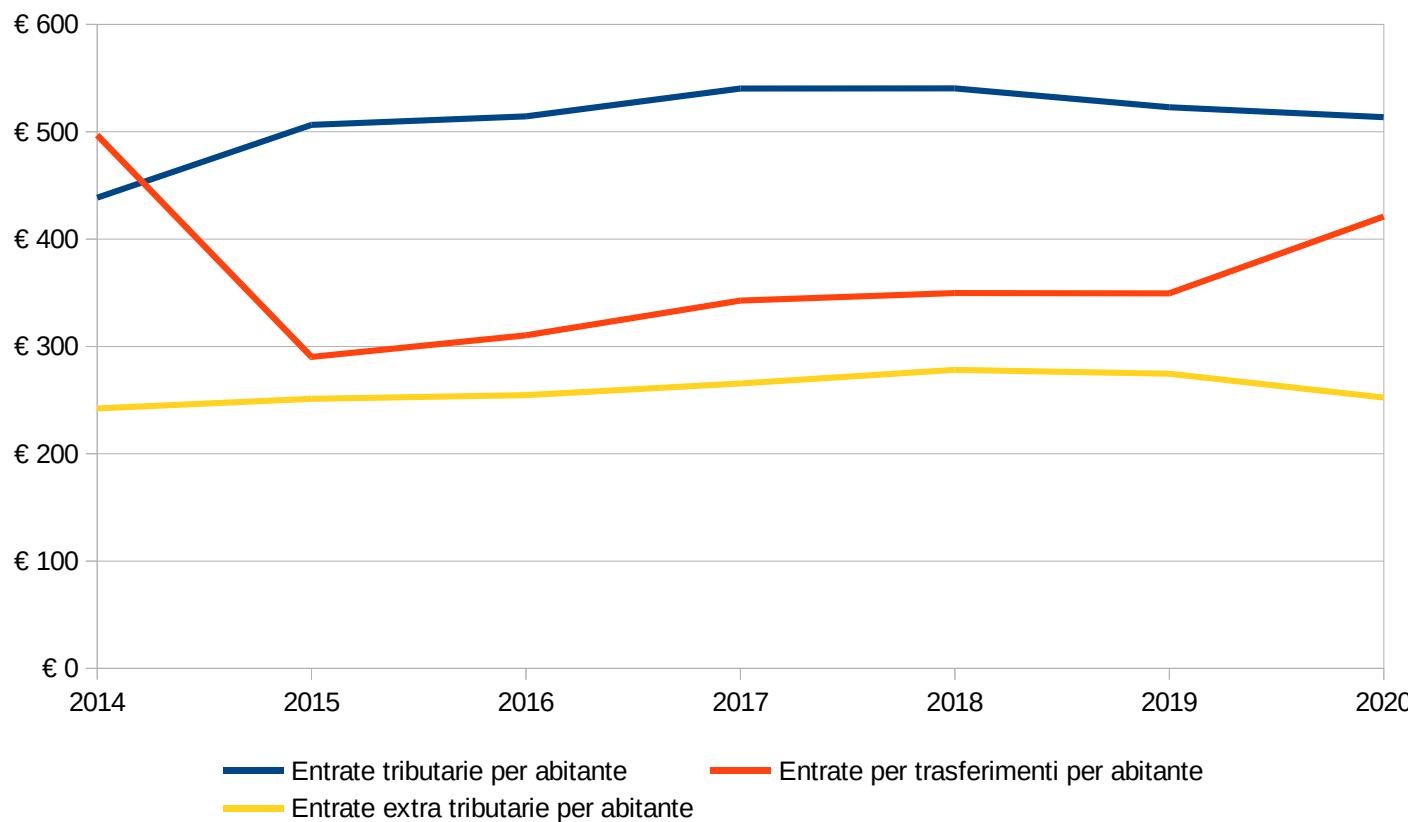


Diagramma 7: Raffronto delle entrate correnti per abitante

Nelle tabelle seguenti sono riportate le incidenze per abitanti delle entrate correnti dall'anno 2014 all'anno 2020

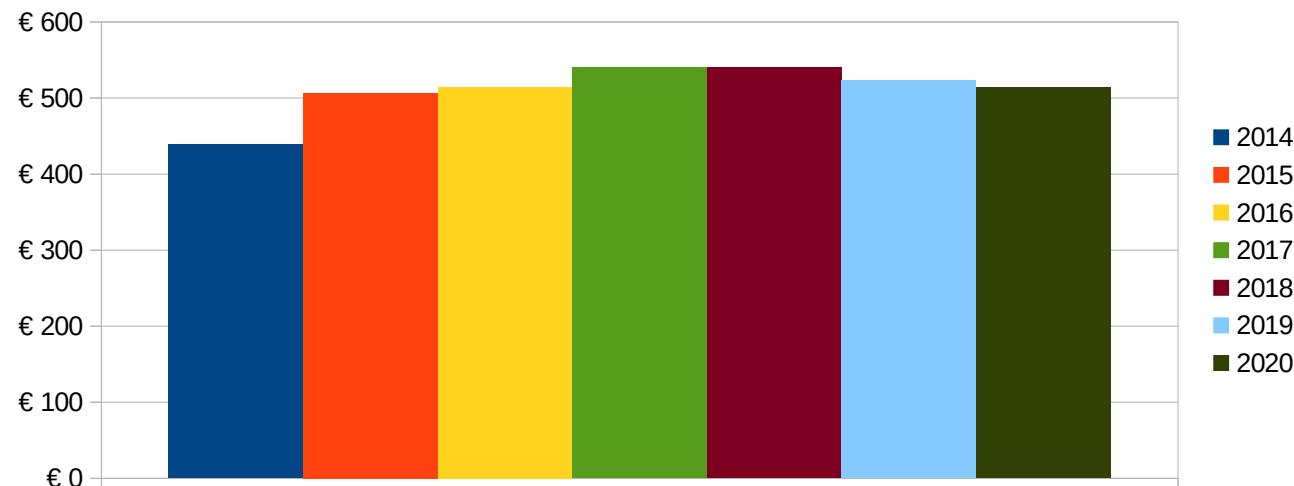


Diagramma 8: Evoluzione delle entrate tributarie per abitante

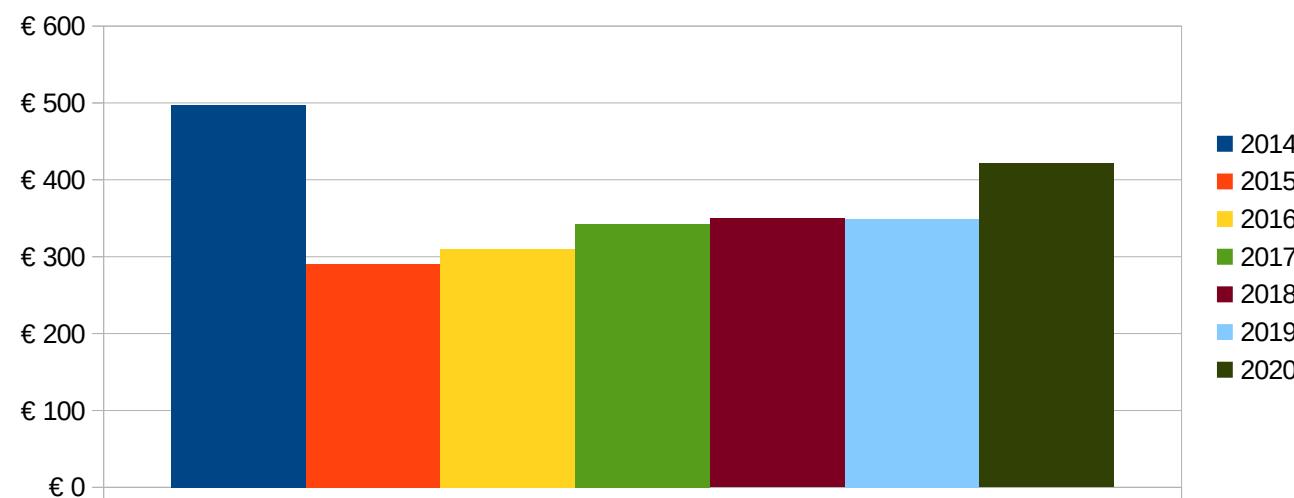


Diagramma 9: Evoluzione delle entrate da trasferimenti per abitante

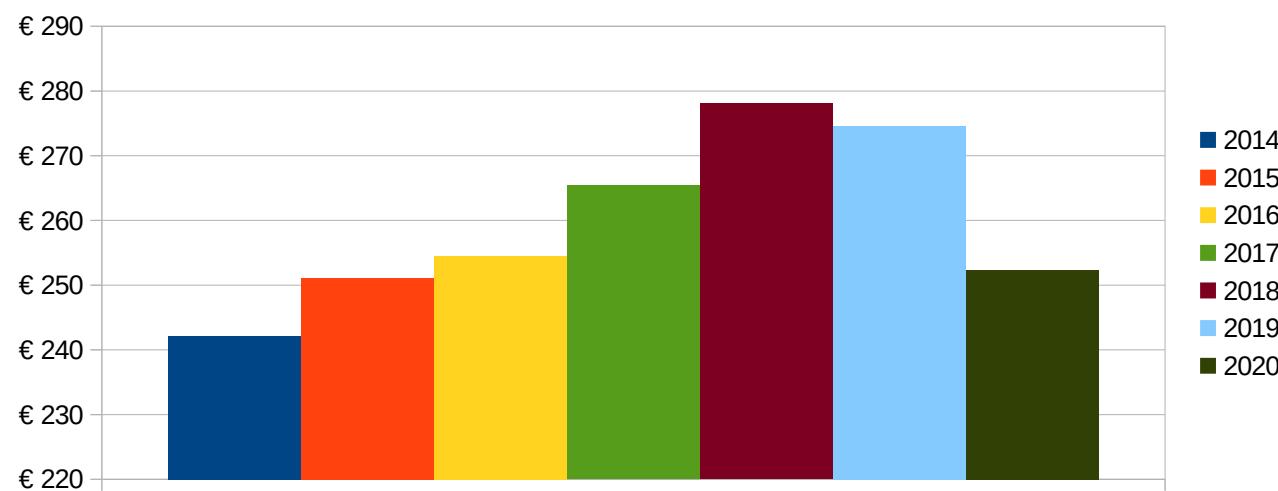


Diagramma 10: Evoluzione delle entrate extratributarie per abitante

## Linee di indirizzo per le entrate comunali

---

Di seguito vengono esplicitate le linee di indirizzo per quanto attiene la determinazione delle entrate comunali per il prossimo triennio, rimandando alla sezione operativa l'esame puntuale e dettagliato delle singole entrate, ben sapendo che gli spazi decisionali concessi al Comune sono estremamente limitati. In materia tributaria è lo Stato, o la Provincia per quanto di sua competenza, a determinare i tributi e l'entità del loro gettito e inoltre, come già accaduto negli ultimi anni, anche l'autonomia che la legge riserva ai Comuni (aliquote, esenzioni e agevolazioni varie) è oggetto, annualmente, di concertazione fra la rappresentanza dei Comuni e la Provincia in sede di Protocollo d'intesa in materia di Finanza locale. Stessa cosa vale in materia di trasferimenti da parte della Provincia sia sui fondi della Finanza locale che sugli altri contributi specifici; fermo restando il confronto e le iniziative in seno al Consiglio delle Autonomie. E' poi l'accordo fra questi e la Provincia a definire annualmente il livello di trasferimenti ai Comuni e i criteri per il loro riparto.

### Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Per le entrate tributarie, l'amministrazione comunale, oltre a quanto disposto dalla specifica normativa, anche per il 2022 dovrà attenersi agli accordi assunti in sede di protocollo d'intesa in materia di Finanza Locale. Per quanto concerne l'IMIS la scelta è quella di non variare le attuali aliquote in vigore. Fra le esenzioni e agevolazioni sempre in materia di IMIS, già nel 2017 si è aderito alla possibilità che la legge ha concesso di esentare le aree fabbricabili cosiddette sature che consentono esclusivamente l'aumento volumetrico di edifici esistenti. In ogni caso l'intenzione dell'amministrazione comunale per i prossimi anni, al di là di quelli che saranno i vincoli normativi e gli accordi assunti tramite il Protocollo in materia di finanza locale, è quella di non andare ad aggravare ulteriormente il peso dell'imposizione IMIS sui contribuenti a meno che ciò non sia necessario e ineludibile per raggiungere il pareggio della parte corrente del bilancio.

Sul versante delle tasse per quanto concerne la TARI, sembra ormai consolidata l'applicazione del nuovo Piano Economico Finanziario introdotto nel 2020 sulla base delle direttive di ARERA e che in ogni caso, pur con tutti i correttivi e le peculiarità previste, continuerà a vigere l'obbligo normativo di coprire i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani indicati nel Piano stesso. Obiettivo dell'amministrazione rimane quello di contenere il più possibile i costi del servizio in modo da non dover aumentare il tributo a carico dei cittadini.

### I trasferimenti correnti

Il Protocollo d'intesa in materia di Finanza Locale per il 2022 non presenta particolari novità rispetto a quello dell'anno 2021 per quanto concerne i trasferimenti in materia di finanza locale se non la sospensione, per un anno, della ulteriore decurtazione a carico dei Comuni con più di 15.000 abitanti (circa 54 mila euro per il Comune di Arco) decise nell'ambito del Protocollo d'intesa per il 2020, fermo restando la riduzione fin qui applicata.

### Le entrate extra tributarie

Per le entrate legate ai servizi pubblici, anche in considerazione del perdurare delle difficoltà economiche che investono molti strati della cittadinanza e del tessuto economico a causa soprattutto delle conseguenze della pandemia da COVID-19, la volontà dell'amministrazione comunale è quella di mantenere inalterato il più possibile il livello tariffario dei servizi. Ciò non significa che nei prossimi anni non possano essere adottate misure di incremento o adeguamento di alcune tariffe, ma ciò sarà fatto solo in presenza di ragioni oggettive che lo giustifichino. Per quanto riguarda invece i proventi dati dalla gestione dei beni comunali, si intende proseguire con una politica di valorizzazione di taluni immobili sul mercato, in modo che possano assicurare una redditività duratura per il Comune, pur confermando la destinazione di taluni edifici e impianti ad essere concessi o dati in uso in forma gratuita a soggetti che operano senza scopo di lucro sul territorio comunale nel campo sociale, assistenziale, culturale, sportivo, ecc., secondo il principio costituzionale di sussidiarietà orizzontale.

Sempre sul versante delle entrate extra tributarie, l'intenzione è anche quella di proseguire, come fatto negli ultimi anni a ricercare risorse, possibilmente durature, legate a nuovi servizi, questo anche per compensare inevitabili riduzioni che di potranno avere nei prossimi anni rispetto ad alcune entrate.

Gli utili da partecipazione in società non hanno mai costituito un elemento significativo per il bilancio comunale sebbene negli ultimi dieci anni (ad eccezione del 2017) si sia potuto contare sui dividendi della partecipazione in Primiero Energia spa e dal 2018 anche su quelli legati alla cresciuta partecipazione in AGS spa dopo l'operazione di permuta con gli "assets" del gas metano di proprietà comunale. Amsa srl, società controllata a totale partecipazione comunale, nei prossimi anni, una volta superate le criticità causate dalla pandemia, anche in considerazione della sua buona redditività, potrebbe diventare un organismo per il quale il Comune possa introitare annualmente dei dividendi di una certa entità.

### Le entrate in conto capitale

Nel medio lungo termine le entrate straordinarie finalizzate ad essere impiegate per le spese di investimento potrebbero essere una criticità per i bilanci comunali. Le sempre più scarse risorse provinciali, difficilmente nei prossimi anni potranno assicurare ai Comuni i livelli di contribuzione che si sono potuti avere negli ultimi anni. I proventi dei contributi di concessioni in materia di edilizia, già in forte contrazione negli ultimi anni, sono molto probabilmente destinati a ridursi ulteriormente. Incerto è anche l'ammontare dei canoni aggiuntivi in materia di sfruttamento delle risorse idriche il cui ammontate (attualmente circa 500 mila euro annui), legato a scelte e accordi che farà la Provincia in sede di rinnovo delle concessioni.

Il ricorso all'indebitamento, sebbene da non escludersi a priori, per il momento non sembra una scelta opportuna e oculata, dato che il Comune, dopo anni di impegno sul versante della riduzione del debito, è riuscito finalmente ad azzerare i mutui, con indubbi e sostanziosi benefici in termini di

riduzione della spesa corrente. Riproporre il ricorso all'indebitamento, oltre ai risvolti negativi in termini di vincoli di finanza pubblica, reintrodurrebbe un aggravio in termini di oneri annui sulla parte corrente del bilancio, distogliendo risorse per altre finalità.

Fortunatamente con l'introduzione, a partire dal 2019, della possibilità di utilizzare l'avanzo di amministrazione disponibile, quanto meno a breve medio termine, si può contare su una risorsa importante in termini quantitativi; attualmente circa 8 milioni tenuto conto di quanto determinato con il Rendiconto 2020 e al netto delle somme già applicate al Bilancio del 2021.

^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa delle entrate previste nel bilancio 2022-2024 oltre alle previsioni definitive del bilancio 2021 alla data del 23 dicembre 2021 e le somme accertate sul 2022, sempre alla stessa data.

	Previsioni definitive del 2021	Previsioni del 2022	Previsioni del 2023	Previsioni del 2024	Previsioni di cassa 2022	Accertamenti anno in corso (2022)
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	281.834,35	281.050,00	283.300,00	283.300,00		-
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	7.770.121,29	-	-	-		
Fondo di cassa all'1/1					1.901.165,32	
Avanzo per spese correnti	1.477.865,23	120.000,00				
Avanzo per spese in conto capitale	2.560.000,00					
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	8.281.312,00	8.501.000,00	8.521.000,00	8.521.000,00	14.102.639,76	-
Tipologia 104 - Compartecipazioni di tributi		-	-	-		
<b>Totale titolo 1</b>	<b>8.281.312,00</b>	<b>8.501.000,00</b>	<b>8.521.000,00</b>	<b>8.521.000,00</b>	<b>14.102.639,76</b>	<b>-</b>
<b>Titolo 2 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.654.365,00	6.376.600,00	6.264.800,00	6.212.400,00	10.123.402,06	241.609,94
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.915,00	-
<b>Totale titolo 2</b>	<b>6.657.365,00</b>	<b>6.377.600,00</b>	<b>6.265.800,00</b>	<b>6.213.400,00</b>	<b>10.125.317,06</b>	<b>241.609,94</b>
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>						
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.194.562,00	4.165.000,00	4.157.600,00	4.138.600,00	4.824.748,95	6.430,00
Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	159.000,00	159.000,00	159.000,00	159.000,00	208.548,15	-
Tipologia 300 - Interessi attivi	11.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	8.843,29	2.009,48
Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale	110.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	-
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	749.700,00	675.100,00	675.000,00	653.500,00	725.873,57	2.450,00
<b>Totale titolo 3</b>	<b>5.224.262,00</b>	<b>5.085.100,00</b>	<b>5.077.600,00</b>	<b>5.037.100,00</b>	<b>5.848.013,96</b>	<b>10.889,48</b>
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>						
Tipologia 100 - Tributi in conto capitale		-	-	-		
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	10.307.643,64	5.151.440,00	1.088.140,00	385.640,00	21.638.876,82	
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale		-	-	-		
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	50.000,00	411.000,00	45.000,00	45.000,00	421.099,51	
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	1.766.000,00	905.000,00	340.000,00	340.000,00	3.067.743,33	47.500,00
<b>Totale titolo 4</b>	<b>12.123.643,64</b>	<b>6.467.440,00</b>	<b>1.473.140,00</b>	<b>770.640,00</b>	<b>25.127.719,66</b>	<b>47.500,00</b>
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
Tipologia 100 - Alienazione di attività finanziarie	-	-	-	-		
Tipologia 300 - Riscossione crediti di medio lungo termine	-	-	-	-		
<b>Totale titolo 5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>						
Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine		-	-	-		
Tipologia 300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		-	-	-		
<b>Totale titolo 6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>						
Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	
<b>Totale titolo 7</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>-</b>
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>						
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	3.855.000,00	3.757.000,00	3.757.000,00	3.757.000,00	3.757.000,00	-
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	760.000,00	560.000,00	470.000,00	440.000,00	632.426,29	
<b>Totale titolo 9</b>	<b>4.615.000,00</b>	<b>4.317.000,00</b>	<b>4.227.000,00</b>	<b>4.197.000,00</b>	<b>4.389.426,29</b>	<b>-</b>
<b>Totale Titoli</b>	<b>41.901.582,64</b>	<b>35.748.140,00</b>	<b>30.564.540,00</b>	<b>29.739.140,00</b>	<b>64.593.116,73</b>	<b>299.999,42</b>
<b>Totale (Compreso FPV)</b>	<b>49.953.538,28</b>	<b>36.029.190,00</b>	<b>30.847.840,00</b>	<b>30.022.440,00</b>	<b>64.593.116,73</b>	<b>299.999,42</b>
<b>Totale Titoli (compreso FPV, Avanzo e Fondo di cassa iniziale)</b>	<b>53.991.403,51</b>	<b>36.149.190,00</b>	<b>30.847.840,00</b>	<b>30.022.440,00</b>	<b>66.494.282,05</b>	<b>299.999,42</b>

## Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche

---

Il principio contabile applicato della programmazione richiede l'analisi degli impegni assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Tale disposizione si ricollega con l'art. 164, comma 3, del TUEL: "In sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale il consiglio dell'ente assicura idoneo finanziamento agli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti".

Nel prospetto che segue sono riportati, per ogni Missione e Programma, gli impegni di parte capitale assunti fino al 30 novembre e imputati sull'esercizio 2021, riferiti quindi agli investimenti in corso, in quanto comprendenti anche le somme impegnate negli anni precedenti e oggetto di riaccertamento al 2021 sulla base del principio dell'esigibilità della spesa; nell'ultima colonna sono riportati gli impegni già assunti a valere sulla prima annualità del bilancio di previsione 2022-2024.

In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate o impegnate sulla competenza degli esercizi nei quali si prevede vengano realizzati i lavori (sulla base dei crono programmi) ovvero venga consegnato il bene da parte del fornitore.

In sede di formazione del bilancio, è quindi opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione, in quanto la definizione dei programmi del triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti.

### Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

---

MISSIONE	PROGRAMMA	IMPEGNI ANNO IN CORSO	IMPEGNI ANNO SUCCESSIVO
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	25.124,17	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	278.168,39	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	35.130,18	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	36.130,74	0,00

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	32.780,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	76.748,68	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	5.766.435,82	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	56.503,73	100.504,06
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	5.023.150,88	22.000,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	240.864,02	0,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	0,00	0,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	41.520,28	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	3.084.521,39	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	325.808,36	12.237,19
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	1.513.300,04	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	90.752,47	88.066,95
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e	104.371,72	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	2.772.070,69	30.000,00
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	165.000,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	151.220,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	10.000,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	7.389,86	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00

16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	31.284,24	12.414,45
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1 - Fonti energetiche	71.198,65	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>19.939.474,31</b>	<b>265.222,65</b>

Tabella 21: *Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo*

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	374.553,48	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	32.780,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	5.843.184,50	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.079.654,61	122.504,06
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	240.864,02	0,00
7 - Turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	41.520,28	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5.118.753,98	100.304,14
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2.772.070,69	30.000,00
11 - Soccorso civile	165.000,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	168.609,86	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	31.284,24	12.414,45
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	71.198,65	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>19.939.474,31</b>	<b>265.222,65</b>

Tabella 22: *Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione*

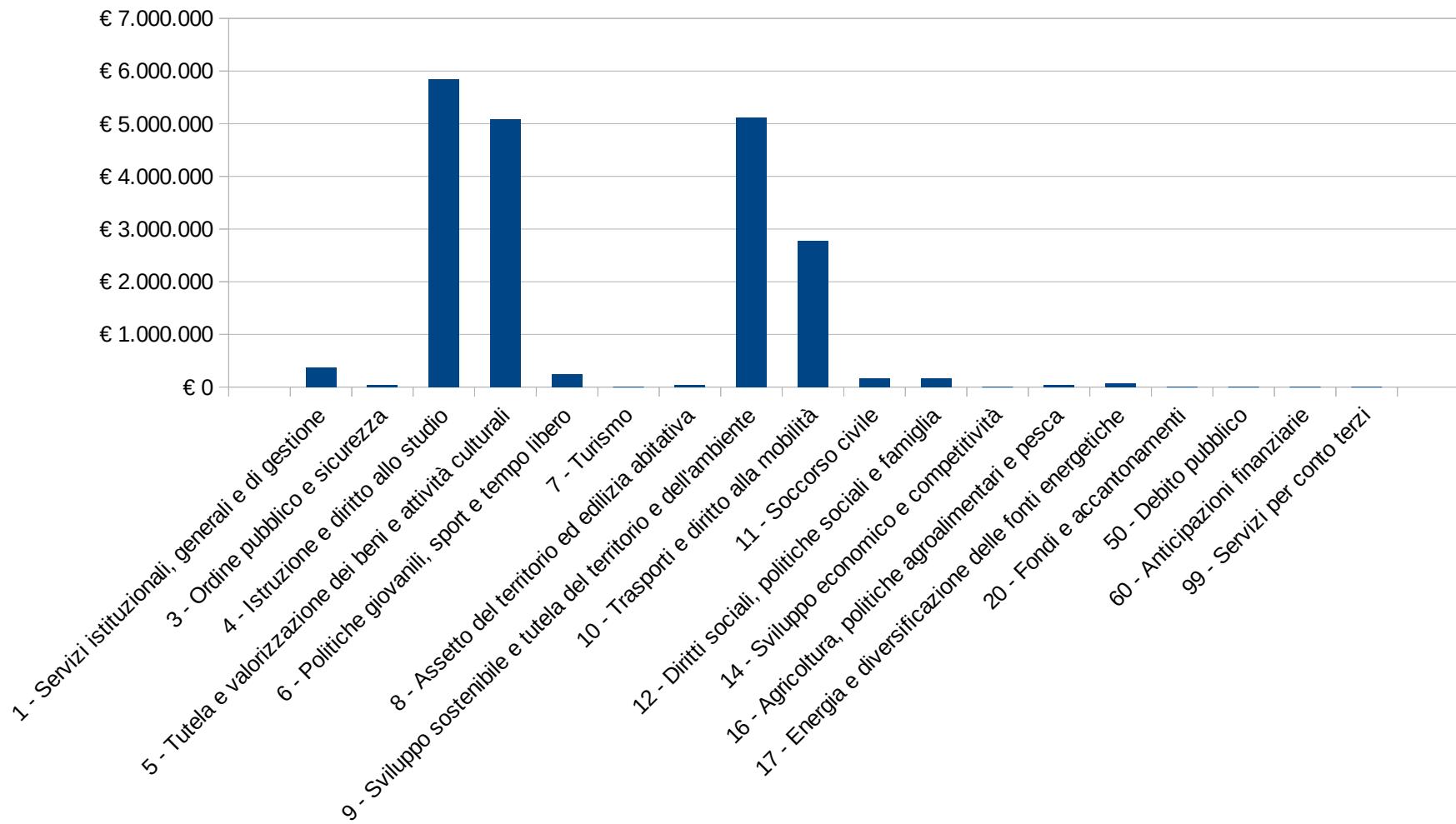


Diagramma 11: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

## Analisi della spesa - parte corrente

Il principio contabile applicato della programmazione richiede anche un'analisi delle spese correnti quale esame strategico relativo agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

L'analisi delle spese correnti consente la revisione degli stanziamenti allo scopo di razionalizzare e contenere la spesa corrente, in sintonia con gli indirizzi programmatici dell'Amministrazione e con i vincoli di finanza pubblica.

A tal fine si riporta, di seguito, per ogni Missione e Programma l'ammontare degli impegni di parte corrente assunti fino al 30 novembre 2021 e imputati sull'esercizio 2022, comprese le somme impegnate negli anni precedenti e oggetto di riaccertamento al 2021 sulla base del principio dell'esigibilità della spesa; nell'ultima colonna sono riportati gli impegni già assunti a valere sulla prima annualità del bilancio di previsione 2022-2024.

### Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

Missione	Programma	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	510.777,30	347.625,60
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	504.353,50	31.052,75
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	549.531,26	40.906,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	359.802,76	1.800,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	697.717,88	152.501,80
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	697.881,33	95.804,71
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	343.716,40	24.400,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	206.359,41	85.417,53
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	648.484,41	254.306,21
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	547.446,35	166.696,21
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	774.117,16	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	364.071,60	97.859,16
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	595.784,44	361.299,22
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	84.218,37	19.475,77

5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	907.721,99	210.621,63
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	252.432,98	26.845,24
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	336.191,61	0,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	64.230,00	8.100,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	55.660,48	6.600,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	607.321,63	129.020,18
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	3.089.105,36	41.990,39
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	670.550,84	378.879,24
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	237.025,29	18.515,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	972.053,60	960.000,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	654.721,28	450.395,07
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	146.100,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.248.551,32	463.854,01
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	30.724,06	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	279.298,95	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	508.946,49	508.408,85
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	633.546,00	22.391,47
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	233.129,04	88.259,40
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	120.319,02	3.789,00
14 - Sviluppo economico e competitività	4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	46.000,00	46.000,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	24.082,11	11.250,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1 - Fonti energetiche	20.962,84	18.463,84
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00

60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>18.022.937,06</b>	<b>5.072.528,28</b>

Tabella 23: *Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo*

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.066.070,60	1.200.510,81
3 - Ordine pubblico e sicurezza	774.117,16	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	959.856,04	459.158,38
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	991.940,36	230.097,40
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	588.624,59	26.845,24
7 - Turismo	64.230,00	8.100,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	55.660,48	6.600,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.604.003,12	568.404,81
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.626.774,88	1.410.395,07
11 - Soccorso civile	146.100,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.934.195,86	1.082.913,73
14 - Sviluppo economico e competitività	166.319,02	49.789,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	24.082,11	11.250,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	20.962,84	18.463,84
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>18.022.937,06</b>	<b>5.072.528,28</b>

Tabella 24: *Impegni di parte corrente - riepilogo per missione*

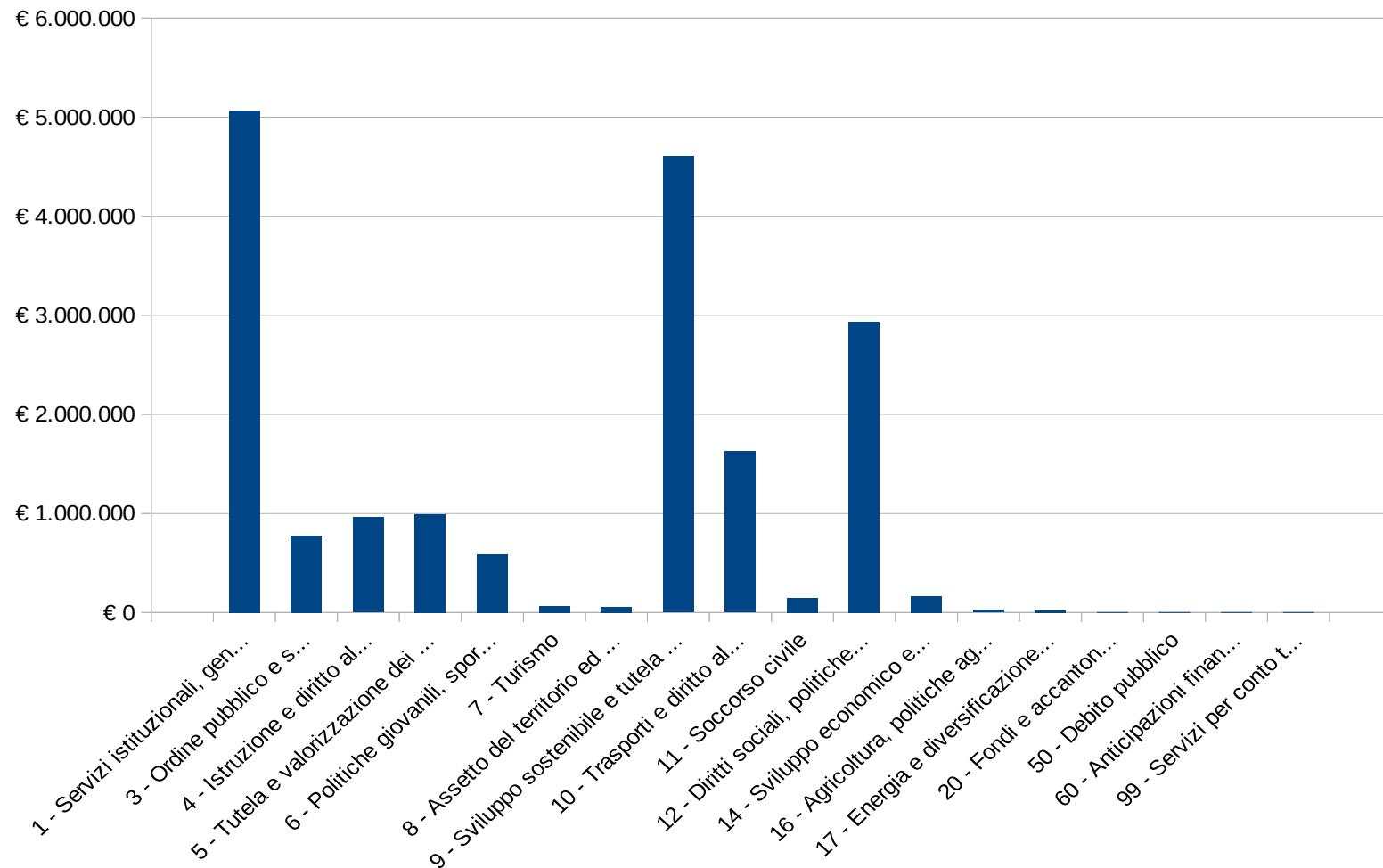


Diagramma 12: Impegni di parte corrente - riepilogo per Missione

# Linee di indirizzo strategico per missione sulla base del programma del Sindaco

---

Vengono di seguito riportati gli indirizzi e gli obiettivi strategici dell'amministrazione comunale, classificati per Missione di bilancio, sulla scorta del programma di mandato del Sindaco e le Linee Programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato amministrativo, illustrate dal Sindaco in Consiglio Comunale e approvate nella seduta del 19 ottobre 2020 con deliberazione consiliare n. 58.

Nella formulazione degli indirizzi strategici si è tenuto conto degli indirizzi e dei vincoli fissati dal Governo e dalla Provincia, delle peculiarità e specifiche del proprio territorio e del proprio tessuto urbano e sociale e della capacità di produrre attività, beni e servizi anche in funzione di quelle che sono le risorse disponibili.

Le scelte strategiche proposte dall'Amministrazione sono state inoltre pianificate in maniera sostenibile e coerente alle politiche di finanza pubblica e agli obiettivi posti dai vincoli di finanza pubblica. Tali indirizzi, di seguito elencati, rappresentano le direttive fondamentali lungo le quali si intende sviluppare nei prossimi anni, l'azione dell'ente.

Per ogni Missione viene anche riportata una descrizione sintetica dei contenuti come definiti nel Glossario di cui all'allegato n. 14 del D.lvo. 118/2011.

## **MISSIONE 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

*Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.*

### Indirizzi strategici

La Missione raggruppa i Programmi tipici delle funzioni istituzionali e amministrative del Comune, in molti casi trasversali e di supporto ad altri servizi più specifici o a domanda individuale. La spesa corrente a bilancio per tale Missione è caratterizzata da una elevata componente percentuale di costo per il personale (60% del costo totale che sale al 65% se si comprendono anche le indennità degli amministratori), proprio perché si tratta di funzioni che tipicamente richiedono un elevato impiego di risorse umane in rapporto ad altri costi; funzioni che, nella maggior parte dei casi, risultano di difficile o impossibile esternalizzazione.

Le dinamiche che negli ultimi anni hanno caratterizzato i dipendenti degli enti locali sono quelle di un progressivo invecchiamento lavorativo dovuto all'aumento dell'età pensionabile e al blocco del "turn over" tanto che ormai l'età media dei dipendenti del Comune di Arco ha superato i 52 anni. Per contro le funzioni amministrative e gestionali hanno conosciuto, sempre negli ultimi anni e grazie alle nuove tecnologie informatiche notevoli cambiamenti nella gestione delle varie procedure. Purtroppo non sempre è seguita una semplificazione gestionale con un recupero di risorse lavorative. Anzi, troppo spesso, una normativa schizofrenica e l'introduzione di nuovi adempimenti burocratici fini a se stessi, hanno finito con appesantire e rendere ancora maggiormente complessa l'attività amministrativa e burocratica.

Di fronte a questo scenario, con decisioni calate dall'altro e che si è costretti a subire, l'amministrazione comunale ha ben poco margine di manovra. In ogni caso l'impegno sarà quello di proseguire nel processo di introduzione delle nuove tecnologie e dell'informatizzazione dei processi, al fine di incrementare la produttività, semplificare i procedimenti ed eliminare, la dove possibile, quelli che sono meri adempimenti burocratici. Il tutto con l'obiettivo di far sì che le attività svolte e l'impiego delle risorse, sia umane che finanziarie, sia rivolto a dare risposte sempre più puntuale, tempestive ed efficaci ai cittadini garantendo qualità dei servizi erogati.

Nello specifico di quanto attiene la gestione delle risorse umane, la strategia dell'Amministrazione è quella di valutare i possibili interventi sulla struttura organizzativa dell'ente, la cui dotazione organica è stata rivista nel 2018, con deliberazione consiliare n. 65 di data 17 dicembre 2018 e n. 9 di data 19 aprile 2021, i cui contenuti sono stati richiamati e analizzati nel programma 10 "Risorse umane".

L'obiettivo è quello di garantire l'elevato turn-over del prossimo triennio riqualificando l'organico con le nuove assunzioni soprattutto nelle figure apicali della struttura organizzativa di II° livello dei servizi che su alcuni settori dovranno essere accorpati.

L'obiettivo è quello di attivare processi che permettano una razionalizzazione dei servizi, accorpando attività omogenee o snellendo le strutture e valutando anche possibili esternalizzazioni, al fine di realizzare economie di scala, in linea con le previsioni normative in materia di spesa del personale e con le indicazioni del piano di miglioramento, garantendo comunque quantità e qualità dei servizi erogati

Andrà verificata la possibilità di dar vita ad una gestione associata con il Comune di Riva del Garda per quanto attiene il servizio Stipendi e le altre attività legate alla gestione economica del Personale; gestione per la quale esiste già un'ipotesi di convenzione stilata ancora nel 2019 ma che poi per vari motivi non si è potuta concretizzare.

## MISSIONE 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

*Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza*

*a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.*

#### Indirizzi strategici

Le competenze del Comune in materia di ordine pubblico e sicurezza attengono nello specifico al servizio di polizia locale, sebbene sia compito del Comune confrontarsi e coordinarsi costantemente con le altre istituzioni preposte a tali compiti per assicurare al meglio, sul proprio territorio, l'ordine pubblico e la sicurezza dei cittadini.

La volontà dell'amministrazione comunale è quella di continuare, come già avviene dal 2009, a garantire il servizio di polizia locale mediante una gestione associata con gli altri comuni della Comunità Alto Garda e Ledro così come previsto da apposita convenzione per la gestione associata del servizio intercomunale di polizia locale sottoscritta nel giugno del 2016 e la cui scadenza è stabilita al 31/12/2021 e per la quale si provvederà al rinnovo prossimamente per una durata di due anni con tutte le funzioni, anche amministrative, che transiteranno dalla Comunità Alto Garda e Ledro al comune capofila (Riva del Garda) e ad altro comune limitatamente alla fase della riscossione delle sanzioni al codice della strada ecc.. Durante tale periodo occorrerà definire in modo più preciso, in seno alla conferenza dei Sindaci della gestione associata, l'attività del Corpo intercomunale di Polizia Locale sul territorio dei Comuni, sia in termini di presenza e controllo sulla viabilità, sia rispetto agli altri settori di competenza (verifiche anagrafiche, ecc.), nonchè rivedere i criteri di riparto della spesa, in modo da giungere al successivo rinnovo con una proposta di revisione sostanziale dei contenuti della convenzione.

### **MISSIONE 04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

*Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e razione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio*

#### Indirizzi strategici

- sostegno delle attività proposte ad integrazione della didattica scolastica, in collaborazione diretta con la scuola, per garantire il soddisfacimento di bisogni speciali e di orientamento scolastico, al fine di rimuovere gli ostacoli che impediscono un uguale accesso allo studio;

- realizzazione di attività di sostegno alla didattica, di tipo esperienziale e/o teorico, strettamente legate al territorio o all’attività ed ai beni culturali del Comune;
- realizzazione di attività formazione per insegnanti e operatori didattici, di tipo esperienziale e/o teorico, strettamente legate al territorio o all’attività ed ai beni culturali del Comune;
- garanzia del servizio di trasporto interscolastico al fine di supplire alle carenze strutturali degli edifici scolastici del territorio, ove e quando si manifestano e in diretta collaborazione con l’ente scolastico di riferimento;
- garantire la manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici scolastici esistenti sul territorio, rendendoli adeguati alle esigenze di formazione e sicuri (ivi compreso l’intervento di sistemazione e ampliamento della scuola media Nicolò d’Arco);
- garantire, per la scuola dell’infanzia di Romarzollo, l’impiego e l’integrazione dei finanziamenti della Provincia destinati al personale ausiliario (di appoggio), al funzionamento didattico ed amministrativo della scuola, ivi comprese le spese per la manutenzione e conservazione degli arredi e delle attrezzature, nonché le spese di acquisto e di rinnovo degli arredi ed attrezzature all’organizzazione del servizio mensa.

## **MISSIONE 05** **TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI**

*Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.*

- Indirizzi strategici
  - collaborare per lo sviluppo del progetto museale del MAG - Museo Alto Garda, mediante la convenzione con il Comune di Riva del Garda e le Amministrazioni coinvolte, in particolare per la valorizzazione del territorio dell’Alto Garda e della figura di Giovanni Segantini (con progetti di ricerca sul grande pittore e l’allestimento ed implementazione del centro Segantini presso Palazzo dei Panni), anche coinvolgendo nuove realtà amministrative e allargando sempre più, per quanto possibile l’orizzonte delle collaborazioni museali;
  - collaborare per lo sviluppo di progetto Casa degli Artisti, mediante la convenzione con il Comune di Tenno e Riva del Garda;

- facilitare l'accessibilità ai servizi informativi e culturali: procurando l'accesso a materiale informativo alternativo, adeguato alle esigenze dei diversamente abili; organizzando alcuni servizi nei luoghi di frequenza dell'utenza potenziale, secondo il modello della Biblioteca fuori di sé;
- valorizzare il patrimonio librario e archivistico, mediante: attività di promozione, in particolare con le scuole e ricerca e digitalizzazione, anche mediante la collaborazione in progetti culturali condivisi con altri enti (Soprintendenza, le biblioteche del sistema bibliotecario trentino, biblioteche dell'Alto Garda e Ledro, Fondazione museo storico del Trentino, Biblioteca civica Rovereto, Fondazione Kessler, MAG);
- collaborare col Sistema informativo degli Archivi storici del Trentino AST in convenzione con la PAT per la gestione, inventariazione, pubblicazione e divulgazione del patrimonio archivistico;
- mantenere aperto il dialogo con la popolazione sulla qualità dei servizi erogati, mediante indagini qualitative sulla soddisfazione attraverso questionari e/o focus group;
- aumentare la partecipazione ed il coinvolgimento della popolazione, in particolare dei giovani, nelle attività proposte mediante collaborazioni a titolo di volontariato, progetti di servizio civile e/o di incarico a privati ed associazioni disponibili a mettere a disposizione le proprie competenze per la biblioteca, l'archivio e per la promozione culturale in genere;
- valorizzare e documentare i personaggi illustri di Arco: Giovanni Segantini e Gianni Caproni in primis, ma anche altre personalità significative per la Città, dando rilievo particolare ai luoghi ed alle opere ad essi legati (Dürer, Pratolini, Rilke e altri), così come eventi storici di particolare rilievo che abbiano interessato il territorio;
- sostenere e collaborare con le numerose realtà associative del territorio, promuovendo l'associazionismo e l'organizzazione del ricco programma di manifestazioni arcensi;
- sostenere e diffondere la cultura musicale valorizzandone sia la tradizione che l'evoluzione contemporanea;
- conservare e promuovere il patrimonio storico di Arco e promuoverlo mediante eventi mirati, volti a esaltarne caratteristiche e bellezza. L'azione si sostanzia in particolare per il Castello di Arco (che aderisce anche alla Rete trentina dei Castelli) e per il Parco Arciducale;
- rafforzare le radici culturali europee e favorire la crescita di una cultura condivisa con gli altri Stati europei, che si sostanzia in azioni di reciproca conoscenza attraverso gemellaggi, amicizie e scambi internazionali e anche nel miglioramento delle competenze linguistiche necessarie per favorire la reciproca comprensione, che si realizzano sia per studenti e giovani, sia per la popolazione adulta, anche collaborando con le associazioni del territorio e altre istituzioni;

- mantenere la proposta di formazione permanente rivolta ad un target di persone adulte (anche straniere) sia per promuovere una continua crescita culturale personale che un inserimento più attivo e diretto nella società contemporanea;
- favorire l'interazione multiculturale, anche attraverso eventi e manifestazioni specifiche.

## **MISSIONE 06** **POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

*Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.*

### Indirizzi strategici

- - Sostenere l'associazionismo e le realtà territoriali fondate sul mondo del volontariato che operano nei settori sportivi e ricreativi permettendo lo sviluppo della cultura dello sport a livello educativo-formativo e di benessere psico-fisico investendo nella crescita del movimento giovanile anche attraverso iniziative di collaborazione con il CONI Federazioni sportive di vario genere, Amministrazioni comunali e l'Istituto Comprensivo.
- Sostegno dell'attività ordinaria delle associazioni iscritte all'albo comunale, delle manifestazioni e degli eventi legati alla promozione sportiva e alla valorizzazione del binomio turismo-sport, sport-territorio, motore della nostra economia.
- Avvio di un percorso volto alla realizzazione di un impianto natatorio sovra comunale che vada a fronteggiare l'esigenza della nostra comunità e a fornire un servizio pubblico importantissimo.
- Centro giovani C26: rinnovare strategie gestionali del centro per il triennio 2022-2024, a seguito della scadenza del primo triennio di gestione (2019-2021), tramite una progettazione condivisa con la Comunità Alto Garda e Ledro, nell'ottica di una più ampia visione territoriale di gestione delle politiche giovanili, che possa coinvolgere anche i Comuni limitrofi;
- Piano Giovani di Zona: consolidare le politiche giovanili territoriali, per il tramite del PgZ (ente capofila: Comunità Alto Garda e Ledro; sede operativa: centro giovani Cantiere 26);
- Progetto R...estate insieme outdoor 2021: sostenere la ripresa di iniziative offerte dall'associazionismo locale, volte a favorire la conciliazione famiglia lavoro durante il periodo estivo a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19;
- Progetto “Ci sto? A fare fatica”: sostegno finanziario e collaborazione all'attivazione del progetto a rivolto a minori e adolescenti al fine di valorizzare al meglio il loro tempo estivo, - un tempo critico, spesso vuoto di esperienze e perciò privo di significato soprattutto per le generazioni di pre-adolescenti e adolescenti che hanno vissuto, in questo ultimo anno, gli effetti delle misure di

contenimento della diffusione del virus Covid-19 ovvero una prolungata disgregazione sociale e relazionale.

## **MISSIONE 07**

### **TURISMO**

*Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.*

#### Indirizzi strategici

Realizzare in collaborazione con le istituzioni pubbliche e gli operatori privati, un progetto di sviluppo turistico , legato al territorio, alla vacanza attiva, alla pratica sportiva, relax, salute, a cultura ed enogastronomia. Impostando la programmazione sulla valorizzazione ambientale e del territorio, con iniziative caratterizzate sotto il profilo della sostenibilità e coerenti con l'identità e attrattiva del territorio e investendo sulla qualità e sulla differenziazione dell'offerta. Mirando alla promozione turistica che valorizzi il paesaggio con l'ipotesi di un parco naturalistico-letterario dell'ambiente (Durerort). Importante per il settore è il sostegno alle iniziative condivise assieme a privati e appassionati olivicoltori anche con l'adesione della città di Arco all'Associazione Nazionale Città dell'Olio e la promozione dei prodotti tipici del territorio.

- Supporto e condivisione di iniziative per lo sviluppo del progetto OUTDOOR PARK GARDATRENTINO, che sotto la regia di Garda Dolomiti Spa, prevede l'incentivazione alla sostenibilità delle infrastrutture, la valorizzazione del territorio evitando il degrado ambientale, la valorizzazione dello sport outdoor.
- Realizzazione di un parcheggio di attestamento attrezzato con servizi per l'ospite come info-Point, noleggio attrezzature, bus-navetta, punto ristoro, situato nella zona a nord della città di Arco nell'ottica di risolvere problemi legati a viabilità e parcheggio selvaggio presso le nostre falesie naturali.

## **MISSIONE 08**

### **ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

*Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.*

## Indirizzi strategici

La politica urbanistica deve essere interpretata come lo strumento base per lo sviluppo della città e sintetizzare, nelle sue scelte le aspettative della città stessa. Tali finalità sono state l'obiettivo di una riorganizzazione del territorio urbanizzato, sia in termini d'uso che di tutela del valore dell'edificato e prosegue con la verifica dei vincoli scaduti, l'adozione degli indirizzi del PTC e il completamento della dotazione dei servizi e il recupero di ambiti ambientali con principi pianificatori di carattere perequativo, sempre con l'obiettivo della difesa del territorio aperto.

Per l'edilizia si ricerca l'obiettivo di incentivare l'edilizia green alzando l'asticella dei requisiti necessari ad ottenere l'incentivo pubblico e il recupero dei volumi esistente. Inoltre, in collaborazione con la Polizia intercomunale, saranno poste in essere azioni di controllo del territorio. Infine, sempre nell'ottica della salvaguardia dell'ambiente ed efficientamento della struttura viene portato avanti la gestione informatica delle pratiche edilizie.

## **MISSIONE 09**

### **SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

*Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.*

## Indirizzi strategici

Recupero dei contesti ambientali e valorizzazione delle aree aperte in particolare le più ambientalmente pregiate, portando avanti progetti e programmi di difesa del suolo e la messa in sicurezza del territorio, nel contesto anche del suo utilizzo ludico sportivo soprattutto in questi periodi di pandemia in cui gli spazi aperti risultano di fondamentale importanza.

Attenzione ai servizi di rilievo ambientale mantenendo e incentivando un incisiva politica di riduzione, risparmio e riutilizzo della produzione dei rifiuti e con la riorganizzazione della raccolta differenziate l'fine di raggiungere un miglior risultato della qualità del prodotto raccolto con conseguente positiva ricaduta ambientale.

Promozione di comportamenti di risparmio, di corretto utilizzo, di prevenzione degli inquinamenti, dell'uso alimentare dell'acqua. In una prospettiva di risparmio idrico ed energetico sviluppare il piano di manutenzione ed integrazione della rete idrica comunale in attuazione di quanto previsto dal Fascicolo Integrato Acquedotto approvato dall'amministrazione.

Rendere operativa AGI srl, affidando alla stessa la gestione dei servizi di acquedotto e fognatura di competenza comunale, unitamente agli altri Comuni soci che hanno espresso tale volontà di recente, mediante apposito protocollo d'intesa.

## **MISSIONE 10** **TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ**

*Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.*

### Indirizzi strategici

Verificare con la Commissione consiliare per la viabilità quanto previsto dal Piano Urbano della Mobilità PUM con l'obiettivo di rallentare e ridurre il transito all'interno dei centri abitati, per salvaguardare l'utenza debole e la mobilità alternativa. In attuazione del PUM si stanno predisponendo la progettazione e realizzazione di alcuni punti nodali della viabilità per assicurare una maggiore sicurezza sia per i pedoni che i veicoli. Sono inoltre allo studio percorsi ciclabili sia verso la zona artigianale industriale, in modo da consentire l'utilizzo di mezzi alternativi da parte degli utenti che devono transitare in tali zone per raggiungere il posto di lavoro, che verso le frazioni, in modo da incentivare l'uso di mezzi alternativi per la mobilità sul territorio.

Per quanto riguarda i parcheggi, l'amministrazione comunale è intenzionata a proseguire nell'obiettivo di cercare una soluzione che porti alla realizzazione di un parcheggio interrato nelle vicinanze del centro storico; questo nell'ottica di una riqualificazione ulteriore del centro storico stesso e della riduzione dei parcheggi di superficie.

E' in fase di studio la risistemazione del parcheggio di testata e una nuova viabilità per consentire lo spostamento della stazione delle autocorriere e la ristrutturazione dello stabile che ora la ospita unitamente ad una nuova viabilità su Via Torino che permetta il transito ciclopedinale in sicurezza.

Potenziare la rete dei percorsi ciclopedinali sia all'interno che all'esterno dei centri abitati, in collegamento con le direttive delle ciclabili provinciali.

Si sta inoltre valutando di affidare un incarico per aggiornare il PUM e prevedere al suo interno la progettazione della rete ciclopedinale dell'intero territorio comunale.

Nell'ambito dei trasporti e della mobilità, dal 2005 il Comune di Arco gestisce, su delega della Provincia, il servizio di trasporto pubblico urbano, in forma associata con una convenzione tra i Comuni di Arco, Riva del Garda e Nago-Torbole, convenzione rinnovata nel 2015 e la cui scadenza è fissata al prossimo 2025 e per la quale il Comune di Arco funge da capofila. Obiettivo strategico dell'amministrazione comunale è quindi quello di continuare a gestire in forma sinergica con gli altri comuni il servizio di trasporto urbano, estendendolo magari ad altri comuni limitrofi come potrebbe

essere il Comune di Dro. Il servizio è modulato, per quanto attiene le linee, le percorrenze e la cadenza delle corse, sulla base di un piano d'area aggiornato nel 2011, piano che mira ad assicurare un livello del servizio il più ottimale possibile compatibilmente con quelli che sono i costi, i trasferimenti provinciali e le risorse di bilancio.

Attualmente il servizio è gestito con la modalità dell' "in house" attraverso la società partecipata Trentino Trasporti spa (che nel 2018 ha incorporato per fusione la società Trentino Trasporti Esercizio spa) e regolamentato mediante un disciplinare di servizio che scade il prossimo 30/06/2024, analogamente agli altri affidamenti del trasporto urbano da parte dei Comuni di Trento, Rovereto, Pergine Valsugana e Lavis e della stessa Provincia per quanto attiene il servizio extra urbano. Tale modalità gestionale risponde ad una scelta strategica che ha voluto prediligere la qualità del servizio e un soggetto unico che opera sull'intero territorio provinciale pur tramite accordi con operatori privati nella gestione di talune linee e servizi. Inoltre la forte integrazione del servizio urbano dell'Alto Garda con le linee del servizio extraurbano, rende di fatto quasi una scelta obbligata l'avere un interlocutore unico che, nel caso specifico, è rappresentato proprio da Trentino Trasporti spa.

Nel 2018 e 2019, in due fasi distinte è stato affidato ad apposita ditta specializzata un incarico di studio per la riorganizzazione della rete urbana del trasporto pubblico locale con lo scopo, prima di tutto di verificare se l'attuale assetto delle linee e delle corse è ancora rispondente alle esigenze degli utenti o se serva apportare delle modifiche e in secondo luogo per ottenere dei suggerimenti e proposte operative su come intervenire sull'attuale piano d'area e sul servizio di trasporto pubblico locale in generale. Dopo i ritardi causati dalla pandemia, proprio di recente sono state fornite dalla ditta incaricata le risultanze e le proposte di intervento sul piano d'area da attuare nel medio lungo termine anche tenuto conto della volontà dell'amministrazione di spostare l'attuale "hub" del trasporto urbano ed extra urbano di Arco, dall'attuale stazione al parcheggio di Caneve.

## **MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE**

*Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.*

### Indirizzi strategici

Continuo aggiornamento costante del Piano di Protezione civile, in collaborazione con il corpo dei Vigili del Fuoco Volontari e tutte le associazioni presenti sul territorio, attraverso incontri ed esercitazioni che potranno coinvolgere anche la popolazione.

Sinergia e collaborazione costante con il Corpo dei Vigili del Fuoco Volontari, al quale va riconosciuto un ruolo insostituibile sul territorio, assicurando annualmente il sostegno finanziario necessario.

## **MISSIONE 12** **DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

*Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.*

### Indirizzi strategici

Confronto costante con la Comunità di Valle Alto Garda e Ledro, soggetto responsabile delle politiche socio-assistenziali del territorio che redige il Piano Sociale, e con gli altri Comuni del territorio per progettare un sistema integrato di servizi contestualizzato localmente. La situazione di emergenza sanitaria dovuta al diffondersi del contagio del virus Covid 19 nel corso dell'anno 2020, ha causato rilevanti problematicità non solo sanitarie, ma anche sociali ed economiche, legate spesso alla riduzione dei redditi da lavoro, per un numero significativo di cittadini e nuclei familiari anche sul territorio dell'Alto Garda, territorio a forte valenza turistica, per lungo periodo in fase di contrazione con effetti negativi per i soggetti solitamente impiegati in tale comparto. Alle tradizionali forme di collaborazione con la Comunità di Valle e con i soggetti del terzo settore impiegati nell'ambito dell'assistenza socio-assistenziale, anche a livello di volontariato, si andranno pertanto ad aggiungere forme di sostegno finanziario e di collaborazione attiva.

Tematiche:

- a. Politiche del Lavoro: agevolare l'inserimento nel mondo del lavoro di persone deboli, favorendo quindi il recupero sociale e lavorativo di persone in situazione di svantaggio sociale tramite l'attivazione di diverse forme di intervento di accompagnamento all'occupabilità previste dal Documento degli Interventi di Politica del Lavoro e approvate dall'Agenzia del Lavoro provinciale.
- b. Politiche di sostegno e assistenza delle varie forme di disagio, mediante un coordinamento e/o sostegno finanziario di progettualità e azioni attivate direttamente dal Comune (ad es: Bonus spesa per famiglie), e/o realizzate in sinergia con la Comunità di Valle o da soggetti del terzo settore al per far fronte a situazioni difficili di singoli o gruppi familiari, consolidando risposte alle sempre più diversificate emergenze riscontrate sul territorio.
- c. Politiche Familiari: consolidamento della rete di sostegno e promozione a favore delle famiglie dell'intero territorio, in un'ottica di piano distrettuale condiviso e co-progettato, per quanto possibile, con i Comuni limitrofi. Definizione e coordinamento di un piano complessivo delle attività

dove la famiglia, nella sua interezza, possa trovare risposte alle diverse esigenze: occasioni formative e informative (in collaborazione con scuole d'infanzia, istituto comprensivo e soggetti aderenti al Distretto Famiglia Alto Garda); attività dedicata a bambine e bambini anche al di fuori del contesto familiare (ad es.: laboratori ludico ricreativi, festa delle famiglie, orti urbani per famiglie etc.); sostegno e promozione dei servizi di conciliazione dei tempi famiglia lavoro; partecipazione al sistema centri aperti CSET (centro servizi educativi territoriale Frisbee); attivazione progettualità mirate a sostegno di particolari situazioni di criticità del mondo giovanile (in collaborazione con il centro giovani, comunità di valle e comuni limitrofi).

d. Prima Infanzia: consolidamento di servizi moderni, flessibili e rispondenti alle esigenze della famiglia, nello specifico dei bisogni dei genitori (progressiva digitalizzazione delle procedure per la presentazione delle istanze ai nidi di infanzia, sostegno e promozione dell'offerta dei servizi complementari ed integrativi).

La missione comprende anche il programma riferito al servizio necroscopico e cimiteriale.

Ciò che caratterizza in particolare tale servizio è la presenza sul territorio comunale di ben otto cimiteri, un elevato numero di tombe date in concessione ai privati e la gestione in diretta economia del servizio di inumazione, tumulazione, esumazione ed estumulazione dei defunti. Inoltre già da qualche anno il Comune garantisce ai propri cittadini un servizio di cremazione mediante appalto con una ditta appositamente incaricata e dal 2012, in diretta economia, il servizio di lampade votive.

Il Comune inoltre garantisce da anni un servizio di cremazione per quanti intendano seguire tale prassi, servendosi di una ditta cui viene affidato apposito appalto e a fronte di una tariffa richiesta ai cittadini a copertura parziale dei costi del servizio. Se, come sembra, nel 2021 entrerà in funzione il forno crematorio del Comune di Trento sarà possibile assicurare tale servizio con ancor maggiore puntualità e presumibilmente a anche a costi minori per il Comune.

Nel medio breve periodo occorrerà fare una riflessione sull'opportunità di continuare a mantenere in diretta economia il servizio di inumazione, tumulazione, esumazione ed esumazione dei defunti mediante proprio personale dipendente.

## **MISSIONE 14** **SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

*Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.*

## Indirizzi strategici

Confermare l'importanza del centro storico come centro commerciale aperto, attivando programmi e progetti che mirino alla riqualificazione dell'offerta, facendolo diventare punto di riferimento di tutta la collettività. Incentivare il riuso e il potenziamento dei complessi industriali e artigianali esistenti anche ampliando le potenzialità di utilizzo delle aree esistenti, sempre nel rispetto delle normative provinciali vigenti in materia, ponendo la massima attenzione alle tematiche ambientali .

### **MISSIONE 16 AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA**

*Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.*

## Indirizzi strategici

"Mantenere il presidio del territorio, soprattutto nelle sue aree storiche (Oltrtesarca, Pratosaiano, olivaie di Romarzollo e del Castello, castagneti diffusi) garantendone comunque lo sviluppo. Valorizzare la vocazione produttiva del territorio, contribuendo alla competitività del settore agroalimentare, promuovendo comunque un uso sostenibile delle risorse ed integrando ambiente ed attività agricole e forestali, anche attraverso la disincentivazione dell'uso di prodotti chimici. Promuovere l'integrazione tra i comparti agricolo e turistico puntando ad azioni che stimolino sinergie produttive mediante la promozione e la valorizzazione dei prodotti tipici locali soprattutto se ottenuti con metodi biologici o elaborati seguendo disciplinari specifici (marchi DECO e di qualità)", anche con manifestazioni ed incontri tematici, che coinvolgano sia i residenti che i turisti.

L'amministrazione è inoltre fermamente motivata ad ottenere il riconoscimento come distretto biologico oltre all'iscrizione al Registro Nazionale dei Paesaggi rurali storici presso il Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali.

### **MISSIONE 17 ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE**

*Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul*

*territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.*

#### Indirizzi strategici

Incentivazione e sensibilizzazione dei cittadini rispetto al risparmio energetico e promozione dell'uso di energie alternative. Dare attuazione a quanto previsto dal Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) approvato dall'Amministrazione nel maggio 2015, favorendo le buone pratiche e le scelte che incidono positivamente in termini di risparmio energetico e ottimizzazione delle risorse, in collaborazione con la Commissione Energia, sia agendo sul patrimonio comunale che fornendo adeguate informazione ai cittadini, a sostegno di un più efficiente intervento sul patrimonio privato. Proseguire nella scelta, già intrapresa da qualche anno, di realizzare dei piccoli impianti per la produzione di energia rinnovabile sfruttando le risorse idriche disponibili sul territorio comunale. Verifica degli obiettivi e adeguamento del PAES.

Nell'ambito del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale e del prossimo affidamento ad un nuovo gestore sulla base della gara in ambito provinciale, è già stato chiesto alla PAT di estendere il servizio in alcune parti del territorio comunale dove non è ancora presente (Padaro e parte della loc. Gazzi attualmente non servita). La richiesta, dopo le valutazioni fatte dalla PAT in relazione ai parametri di fattibilità stabiliti di ARERA, è stata confermata recentemente dal Comune con apposito provvedimento di approvazione da parte della Giunta comunale del relativo "Documento Guida del Comune di Arco". In sostanza tali estensioni rientrano fra quelle che i partecipanti alla gara provinciale del servizio di distribuzione del gas naturale potranno proporre di realizzare nell'ambito della propria offerta.

^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa delle spese suddivise per Titoli e per Missioni del bilancio 2022-2024, oltre alle previsioni definitive del bilancio 2021 alla data del 23 dicembre 2021 e le impegnate sul 2022, sempre a tale data.

Spese di parte corrente

	Missoione	Previsioni definitive 2021	Previsioni del 2022	Previsioni del 2023	Previsioni del 2024	Previsioni di cassa (2022)	Impegni anno in corso (2022)
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.767.937,18	5.730.180,00	5.545.380,00	5.524.830,00	7.057.191,36	1.200.510,81
3	Ordine pubblico e sicurezza	774.805,91	767.500,00	767.500,00	767.500,00	1.023.163,64	-
4	Istruzione e diritto allo studio	1.032.300,00	971.550,00	970.450,00	969.750,00	1.410.920,49	459.158,38
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1.130.740,00	1.129.900,00	1.111.000,00	1.115.000,00	1.818.374,76	230.097,40
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	836.500,00	609.700,00	610.700,00	611.700,00	922.382,81	26.845,24
7	Turismo	154.350,00	129.000,00	129.000,00	132.000,00	143.416,58	8.100,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	58.400,00	59.900,00	59.900,00	59.900,00	75.628,80	6.600,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.452.950,00	5.760.760,00	5.760.120,00	5.760.120,00	7.589.395,16	568.404,81
10	Trasporti e diritto alla mobilità	1.708.053,60	1.660.400,00	1.660.400,00	1.660.400,00	2.262.166,64	1.410.395,07
11	Soccorso civile	146.200,00	133.100,00	133.100,00	133.100,00	153.358,32	-
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.128.511,89	2.601.740,00	2.495.775,00	2.464.975,00	3.853.708,16	1.082.913,73
14	Sviluppo economico e competitività	184.220,00	148.590,00	148.910,00	148.910,00	180.174,14	49.789,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	24.500,00	24.500,00	24.500,00	24.500,00	24.500,00	11.250,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	26.800,00	26.100,00	26.100,00	26.100,00	43.892,62	18.463,84
20	Fondi e accantonamenti	433.370,00	614.830,00	641.865,00	593.015,00	158.579,00	-
50	Debito pubblico	-	-	-	-	-	-
60	Anticipazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>21.859.638,58</b>	<b>20.367.750,00</b>	<b>20.084.700,00</b>	<b>19.991.800,00</b>	<b>26.716.852,48</b>	<b>5.072.528,28</b>

Spese in conto capitale

	Missoione	Previsioni definitive 2021	Previsioni del 2022	Previsioni del 2023	Previsioni del 2024	Previsioni di cassa (2022)	Impegni anno in corso (2022)
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	924.792,65	532.800,00	178.500,00	115.000,00	1.095.267,82	-
3	Ordine pubblico e sicurezza	33.000,00	-	-	-	24.038,68	-
4	Istruzione e diritto allo studio	6.125.791,37	558.500,00	206.500,00	116.500,00	2.508.560,09	-
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.293.661,48	994.500,00	177.500,00	128.000,00	5.431.914,24	122.504,06
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	394.008,39	410.000,00	45.000,00	30.000,00	510.369,78	-
7	Turismo	5.000,00	5.000,00	-	-	5.000,00	-
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	64.743,78	50.000,00	15.000,00	15.000,00	71.370,25	-
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5.855.040,11	1.363.000,00	189.500,00	135.000,00	4.060.893,07	100.304,14
10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.134.236,51	2.196.500,00	595.000,00	165.000,00	3.909.517,07	30.000,00
11	Soccorso civile	165.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	180.899,69	-
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	281.111,99	170.000,00	30.000,00	30.000,00	267.550,68	-
14	Sviluppo economico e competitività	-	-	-	-	-	-
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	35.000,00	20.000,00	-	-	48.000,00	12.414,45
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	136.198,65	65.000,00	-	-	101.179,88	-
20	Fondi e accantonamenti	6.180,00	6.140,00	6.140,00	6.140,00	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>22.453.764,93</b>	<b>6.401.440,00</b>	<b>1.473.140,00</b>	<b>770.640,00</b>	<b>18.214.561,25</b>	<b>265.222,65</b>

Spese per incremento attività finanziarie

	Missoione	Previsioni definitive 2021	Previsioni del 2022	Previsioni del 2023	Previsioni del 2024	Previsioni di cassa (2022)	Impegni anno in corso (2022)
	Servizi istituzionali, generali e di gestione	-					
	<b>TOTALE</b>	-	-	-	-	-	-

Rimborso prestiti

	Missoione	Previsioni definitive 2021	Previsioni del 2022	Previsioni del 2023	Previsioni del 2024	Previsioni di cassa (2022)	Impegni anno in corso (2022)
50	Debito pubblico	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	
	<b>TOTALE</b>	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	-

Chiusura anticipazioni

	Missoione	Previsioni definitive 2021	Previsioni del 2022	Previsioni del 2023	Previsioni del 2024	Previsioni di cassa (2022)	Impegni anno in corso (2022)
60	Anticipazioni finanziarie	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	
	<b>TOTALE</b>	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	-

Spese per conto terzi e partite di giro

	Missoione	Previsioni definitive 2021	Previsioni del 2022	Previsioni del 2023	Previsioni del 2024	Previsioni di cassa (2022)	Impegni anno in corso (2022)
99	Spese per conto terzi e partite di giro	4.615.000,00	4.317.000,00	4.227.000,00	4.197.000,00	4.657.342,61	
	<b>TOTALE</b>	4.615.000,00	4.317.000,00	4.227.000,00	4.197.000,00	4.657.342,61	-

Totale

	Missoione	Previsioni definitive 2021	Previsioni del 2022	Previsioni del 2023	Previsioni del 2024	Previsioni di cassa (2022)	Impegni anno in corso (2022)
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6.692.729,83	6.262.980,00	5.723.880,00	5.639.830,00	8.152.459,18	1.200.510,81
3	Ordine pubblico e sicurezza	807.805,91	767.500,00	767.500,00	767.500,00	1.047.202,32	-
4	Istruzione e diritto allo studio	7.158.091,37	1.530.050,00	1.176.950,00	1.086.250,00	3.919.480,58	459.158,38
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	6.424.401,48	2.124.400,00	1.288.500,00	1.243.000,00	7.250.289,00	352.601,46
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.230.508,39	1.019.700,00	655.700,00	641.700,00	1.432.752,59	26.845,24
7	Turismo	159.350,00	134.000,00	129.000,00	132.000,00	148.416,58	8.100,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	123.143,78	109.900,00	74.900,00	74.900,00	146.999,05	6.600,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	12.307.990,11	7.123.760,00	5.949.620,00	5.895.120,00	11.650.288,23	668.708,95
10	Trasporti e diritto alla mobilità	4.842.290,11	3.856.900,00	2.255.400,00	1.825.400,00	6.171.683,71	1.440.395,07
11	Soccorso civile	311.200,00	163.100,00	163.100,00	163.100,00	334.258,01	-
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.409.623,88	2.771.740,00	2.525.775,00	2.494.975,00	4.121.258,84	1.082.913,73
14	Sviluppo economico e competitività	184.220,00	148.590,00	148.910,00	148.910,00	180.174,14	49.789,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	59.500,00	44.500,00	24.500,00	24.500,00	72.500,00	23.664,45
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	162.998,65	91.100,00	26.100,00	26.100,00	145.072,50	18.463,84
20	Fondi e accantonamenti	439.550,00	620.970,00	648.005,00	599.155,00	158.579,00	
50	Debito pubblico	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	
60	Anticipazioni finanziarie	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	
99	Servizi per conto terzi	4.615.000,00	4.317.000,00	4.227.000,00	4.197.000,00	4.657.342,61	
	<b>TOTALE</b>	53.991.403,51	36.149.190,00	30.847.840,00	30.022.440,00	54.651.756,34	5.337.750,93

## Indebitamento

L'analisi dell'indebitamento partecipa agli strumenti per la rilevazione del quadro della situazione interna all'Ente. E' racchiusa nel titolo 4 della spesa e viene esposta con la chiave di lettura prevista dalla classificazione di bilancio del nuovo ordinamento contabile.

Al 31/12/2020 il debito residui per indebitamento comprende le sole somme residue corrispondenti a quanto deve essere ancora versato alla PAT , fino al 2027, a titolo di rimborso di quanto concesso dalla Provincia stessa al Comune a suo tempo per l'estinzione anticipata dei mutui.

Si prevede invece come per il passato la possibilità di ricorrere all'anticipazione di cassa con il Tesoriere per sopperire a temporanee carenze nella liquidità:

Macroaggregato	Impegni anno in corso	Debito residuo
3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	62852,86	439.970,07
<b>TOTALE</b>	<b>62.852,86</b>	<b>439.970,07</b>

Tabella 25: *Indebitamento*

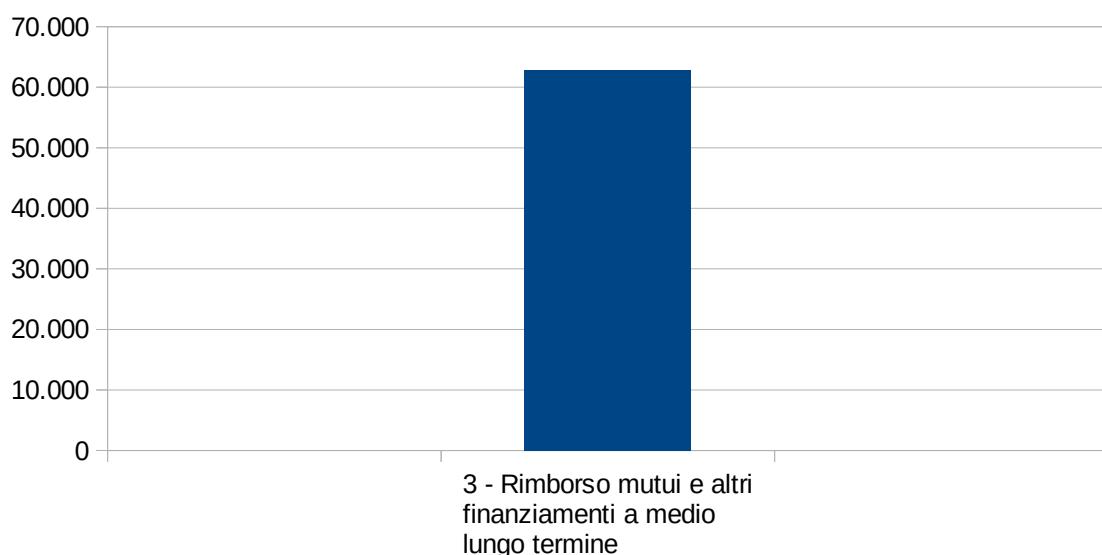


Diagramma 13: *Indebitamento*

## Risorse umane

---

Il quadro della situazione interna dell'ente si completa con la disponibilità e la gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo.

Per quanto riguarda la programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2022-2024 si rimanda alla sezione operativa specifica.

La programmazione delle spese di personale deve assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie ed i vincoli di finanza pubblica.

L'attuale quadro giuridico al quale fare riferimento per le assunzioni a tempo indeterminato e determinato dei Comuni è rappresentato dall'art. 8 della legge provinciale 27 dicembre 2010 n. 27 e successive modifiche.

Il protocollo di intesa sottoscritto in data 16 novembre 2020 e la legge di stabilità provinciale n. 16 del 28 dicembre 2020 e s.m. riprendono sostanzialmente le disciplina prevista per il 2020, mantenendo in vigore a regime, per l'anno 2021, la possibilità di assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 (indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio). Anche il nuovo protocollo di intesa per l'anno 2022, sottoscritto il 16 novembre 2021, conferma di fatto le precedenti disposizioni.

Con deliberazione n. 592 di data 16 aprile 2021, la Giunta Provinciale ha approvato, dopo un lungo percorso di confronto con il Consiglio delle Autonomie Locali, la disciplina per la assunzioni del personale dei comuni per l'anno 2021, in attuazione dell'art. 8 delle L.P. 27/2010 e ss.mm. (modificato da ultimo con l'art. 12 della 16/2020 (legge di stabilità provinciale 2021).

In sintesi, essa:

- prevede la possibilità, per tutti i Comuni, di assumere nell'ambito della spesa impegnata per il personale nel 2019;
- individua, per i Comuni con popolazione fino a 5000 abitanti, la dotazione standard di unità di personale (da definire con deliberazione della Giunta provinciale d'intesa con il Consiglio delle Autonomie locali) e quindi le potenziali assunzioni teoriche aggiuntive (colonna f , tabella A allegata alla deliberazione);
- stabilisce i casi in cui anche i Comuni con popolazione superiore a 5000 abitanti possono procedere ad ulteriori assunzioni, ovvero:
  - a) i comuni che nell'anno 2019 abbiano raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1 bis, nel limite di tale eccedenza;
  - b) continuino ad aderire volontariamente a una gestione associata o ricostituiscano una gestione associata.

Nel caso specifico del Comune di Arco, si prende atto che l'ente non ha raggiunto l'obiettivo previsto al punto a), per cui il limite per le assunzioni rimane quello generale ossia il rispetto della spesa impegnata per l'anno 2019.

Altre disposizioni relative al personale sono le seguenti.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali, o per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento. Sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette. Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono assumere personale a tempo determinato per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto o per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio, o in caso di comando presso la Provincia o di comando da parte di un comune verso un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione digestione associata

Per quanto riguarda l'assunzione dei segretari comunali, la legge provinciale di stabilità per il 2021 mantiene invariata l'applicazione di quanto previsto dall'articolo 8 ter della legge provinciale 27/2010. L'articolo 12 della legge provinciale n. 16/2020 ha confermato anche per l'esercizio 2021 la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; cautelativamente l'assunzione dei segretari comunali deve intendersi per tutti condizionata al rispetto degli obiettivi stessi, trovando di fatto applicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 1000 abitanti la lettera a) del comma 2 del predetto articolo 8. Di conseguenza, compatibilmente con le risorse disponibili, i comuni con popolazione fino a 1000 abitanti privi di segretario avranno facoltà di assicurare il servizio ricorrendo ad apposita convenzione o comunque coprendo la sede segretarile con modalità temporanee, fino al permanere della sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa

Il recente Protocollo di intesa per l'anno 2022, sottoscritto il 16 novembre 2021, conferma di fatto le precedenti disposizioni, riproponendo anche per il 2022 la possibilità di assumere a tempo determinato - anche a tempo parziale - e per la durata massima di 1 anno non rinnovabile, con risorse a carico dei bilanci comunali, personale da impiegare ai fini del potenziamento degli uffici preposti agli adempimenti connessi all'erogazione del beneficio di cui all'art. 119 del dl. 34/2020.

Si riporta di seguito la tabella con le dotazioni del personale previsto in Pianto Organica ed effettivamente in servizio, precisando che al 15 novembre 2021 risultavano in servizio anche n. 24 dipendenti con contratto a tempo determinato, dei quali 16 con orario a tempo pieno (ivi compreso n. 1 dipendente in comando) e 8 con orario a tempo parziale. Le assunzioni con contratto a tempo

determinato sono state disposte per motivi sostitutori o altri motivi, quali il sostegno nell'ambito del servizio asilo nido, extraorganico presso la scuola infanzia finanziato dalla provincia, copertura posti vacanti e la posizione dirigenziale dell'Area servizi alla persona.

Q.F.	PROFILO PROFESSIONALE	POSTI IN PIANTA ORGANICA a tempo pieno	POSTI IN PIANTA ORGANICA P.T.	Dip.ti di ruolo a tempo pieno	Dipendenti di ruolo a part-time
II <sup>a</sup> Classe	Segretario generale	1		1	
II <sup>a</sup> fascia.	Dirigente	3		1	
D evol.	Avvocato cassazionista	1		1	
D base	Funzionario	5		3	
D base	Funzionario contabile	1		0	
D base	Funzionario polizia locale	1		1*	
D base	Funzionario tecnico	5		4	
D base	Funzionario informatico	1		1	
C evol.	Collaboratore amm.vo	7	1	7	1
C evol.	Collaboratore contabile	4	1	4	1
C evol.	Collaboratore tecnico	2		2	
C evol.	Coordinatore pol. locale	2		1*	
C base	Assistente amministrativo	10	5	10	4
C base	Assistente	5	2	2	1
C base	Assistente amm. pol.	1		1*	
C base	Assistente contabile	0	4	0	4
C base	Assistente tecnico	7	0	7	0
C base	Agenti pol. locale	11		8*	
C base	Custode forestale	5		5	
C base	Educatrice asilo nido	8	6	8	5
B evol.	Coadiut. amm.vo o	9	8	6	4
B evol.	Cuoco specializzato	2		2	
B evol.	Operai specializzati	5		5	
B base	Operaio qualificato	20	2	15	0
A	Operaio	1		1	
A	Operatore d'appoggio	5	9	2	1
Totale personale A TEMPO INDETERM. al		122	38	98	21

Totale personale A TEMPO DETERM. (compreso			16	8
---	--	--	----	---

*Tabella 26: Dipendenti in servizio*

Totale personale al 15.11.2021

- in pianta organica: n. 122 posti a tempo pieno e n. 38 posti a tempo parziale (corrispondenti a n. 21 posti a tempo pieno): n. 143 posti per unità equivalenti;
- posti coperti: n. 98 a tempo pieno (di cui n. 11 posti servizio polizia locale trasferiti ed in convenzione) e n. 21 posti a tempo parziale (corrispondenti a n. 12,48 posti a tempo pieno): n. 110,48 posti per unità equivalenti;
- \* i posti contrassegnati (n. 11) sono coperti da personale appartenente al Corpo di Polizia locale transitato prima alla Comunità di Valle e dal 01/07/2016 al Comune di Riva del Garda in base a convenzione per la gestione del Progetto Sicurezza, ma mantenuti in pianta organica in via cautelativa.

## Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

---

Si rammenta che la legge di bilancio di previsione dello Stato per l'anno 2019 (L. 145 dd. 30/12/2018) ha sancito che a decorrere dall'anno 2019, cessano di applicarsi i commi 465 e 466, da 468 a 482, da 485 a 493, 502 e da 505 a 509 dell'articolo 1 della legge 11 dicembre 2016, n. 232

I commi 820, 821 e 823 dell'art. 1 hanno stabilito che le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e i comuni utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e che tali Enti si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del d.lgs 23 giugno 2011, n. 118.

Dalle norme richiamate ne discende che l'equilibrio in materia di finanza pubblica del bilancio comunale, a decorrere dal 2019, è quello afferente l'equilibrio economico-finanziario di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Riguardo agli equilibri di bilancio, il DM 1° agosto 2019, ha individuato i 3 saldi che consentono di determinare gradualmente l'equilibrio di bilancio a consuntivo, ovvero: a) il Risultato di competenza, b) l'Equilibrio di bilancio, c) l'Equilibrio complessivo.

Il Risultato di competenza e l'Equilibrio di bilancio sono indicatori che rappresentano gli equilibri che dipendono dalla gestione del bilancio, mentre l'Equilibrio complessivo svolge la funzione di rappresentare gli effetti della gestione complessiva dell'esercizio e la relazione con il risultato di amministrazione.

Pertanto, fermo restando l'obbligo di conseguire un Risultato di competenza non negativo, ai fini della verifica del rispetto degli equilibri di cui al comma 821 dell'articolo 1 della legge n. 145 del 2018, gli enti devono tendere al rispetto dell'Equilibrio di bilancio, che rappresenta l'effettiva capacità dell'ente di garantire, a consuntivo, la copertura integrale degli impegni, del ripiano del disavanzo, dei vincoli di destinazione e degli accantonamenti di bilancio.

## Organizzazione e modalità di gestione dei servizi

### Gestione diretta

Servizio	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Amministrazione generale, compresi servizi demografici, ufficio tecnico e servizi connessi agli organi istituzionali	-
Biblioteca comunale	-
Museo Civico	-
Asilo nido millecolori	-
Mense Scuole Materne	-
Servizi pulizia strade	Nel prossimo triennio valutare se affidarlo in delega alla Comunità
Viabilità e illuminazione pubblica	-
Protezione civile, pronto intervento e tutela della sicurezza pubblica	-
Istruzione primaria e secondaria	-
Verde pubblico, parchi e giardini	-
Servizi necroscopici cimiteriali (necroforo fossore, lampade votive ecc)	Valutare se appaltare a terzi il servizio di necroforo fossore

Tabella 27: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Gestione diretta

### Tramite appalto a terzi, anche con riguardo alle singole fasi

Servizio	Appaltatore	Scadenza affidamento	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Micronido di Bolognano	Cooperativa la Coccinella	31/07/2025	-
Servizio cimiteriale di cremazioni	Centro servizi funebri Basso Sarca e Ledro	31/12/2022	
Manutenzione di parte del verde	In rinnovo		

Tabella 28: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Appalto

In concessione a terzi

Servizio	Concessionario	Scadenza concessione	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Accertamento, liquidazione e riscossione componente delle insegne pubblicitarie del "Canone unico"	ICA srl	31/12/2026	-
Servizio Taxi	Soggetti diversi	Annuali con tacito rinnovo	-
Impianto sportivo di via Pomerio	Unione Sportiva Dilettantistica Arco 1895	30.06.2022	-
Impianto sportivo di via Pomerio	Associazione Sportiva Dilettantistica Circolo Tennis Arco	26.11.2023	-
Impianto sportivo di via Pomerio	Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Alto Garda e Ledro	13.11.2023	-
Palazzina Sportiva S. Giorgio	Da assegnare		-
Centro Sportivo F.lli Caproni	Società Sportiva Stivo A.s.d.	31.07.2023	-
Centro Sportivo di Romarzollo	Unione Sportiva Baone A.s.d.	22.06.2022	-
Centro Sportivo di Romarzollo	Circolo Romarzollo	31.12.2022	-
Arco Climbing Stadium	FASI Federazione Italiana Arrampicata Sportiva Italiana e Rock Master 20.20 Srl SSD	31.12.2025	-
Palestra per l'arrampicata sportiva Indoor con annessi spogliatoi, servizi e locali uso deposito presso scuola elementare G. Segantini di via Nas	Associazione Sportiva Dilettantistica Arco Climbing	09.05.2028	-

Tabella 29: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - In Concessione

## Gestione o in concessione attraverso società miste

Servizio	Soggetto gestore	Scadenza affidamento	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Servizi di manutenzione dell'acquedotto e gestioni amministrative dei servizi idrici	Alto Garda Servizi - AGS Spa	31/12/2024	
Gas Metano	Alto Garda Servizi - AGS Spa	Fino alla gara provinciale d'ambito	Nuovo gestore d'ambito ex lege

Tabella 30: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Mediante società miste

## Gestione attraverso società in house

Servizio	Soggetto gestore	Scadenza contratto/disciplinare di servizio	Eventuali modifiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Gestione, riscossione e attività di accertamento tributi comunali IMIS, TARI e Canone Unico componente Occupazione Suolo Pubblico	Gestel Srl	31/12/24	-
Parcheggi	A.M.S.A. Srl	31/12/2022	
Piscina	A.M.S.A. Srl	20/03/2040	
Campeggi	A.M.S.A. Srl	20/03/2040	
Farmacia Comunale di Bolognano	Farmacie Comunali spa	31/12/2040	
Supporto informatico elaborazione stipendi e gestione personale	Trentino Digitale spa	31/12/2023	
Trasporto pubblico urbano	Trentino Trasporti Spa	30/06/2024	

Tabella 31: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - Mediante società "in house"

Servizi gestiti in convenzione o con forme collaborative con altri enti pubblici

Servizio	Ente capofila/Ente Gestore	Scadenza concessione	Eventuali mofiche nell'organizzazione e gestione del servizio programmate per i futuri esercizi
Raccolta, trasporto e smaltimento Rifiuti Solidi Urbani	Comunità Alto Garda e Ledro	31/12/2025	-
Polizia Locale	Comune di Riva del Garda	31/12/2023	-
Trasporto Pubblico Locale	Comune di Arco	21/04/2025	-
Museo Alto Garda (MAG)	Comune di Riva del Garda	31/12/2021	-
Associazione Forestale	Comune di Arco	28/08/2026	-
Servizio di Custodia Forestale dell'Alto Garda	Comune di Arco	31/12/2026	-
Acquedotto Basso Sarca	Comune di Riva del Garda	Fino a disdetta	-
Servizio nido comunale - rapporti amministrativi e finanziari tra Comune di Arco e Comune di Nago-Torbole per l'utilizzo del servizio in caso di cambio residenza del bambino	Comune di Arco	Rinnovo tacito annuale fino a disdetta	-
Servizio nido comunale - rapporti amministrativi e finanziari tra Comune di Arco e Comune di Riva del Garda per l'utilizzo del servizio in caso di cambio residenza del bambino	Comune di Riva del Garda	Rinnovo tacito annuale fino a disdetta	-
Custodia dei cani abbandonati rinvenuti sul territorio del Comune di Riva del Garda nel Rifugio animali di proprietà del Comune di Arco	Comune di Riva del Garda	16/05/2024	
Concorso spese di gestione sciovia "Coste di Bolbeno"	Comune di Bolbeno	31/10/2027	-
Rete delle riserve Basso Sarca	Consorzio Comuni B.I.M.	21/11/2022	
Gestione Casa Artisti Giacomo Vittone di Tenno	Comune di Tenno	31/12/2022	

Attività di supporto alla custodia presso il Castello di Arco	Provincia Autonoma di Trento	31/12/2022	
Attività di supporto alla custodia presso Palazzo Panni (Biblioteca e galleria civica)	Provincia Autonoma di Trento	31/12/2022	
Manutenzione Parco Arciducale di Arco	Provincia Autonoma di Trento	31/12/2022	
Manutenzione Outdoor Park Garda Trentino	Provincia Autonoma di Trento	31/12/2022	

*Tabella 32: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi - In convenzione o mediante altre forme collaborative con altri Enti*

## Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate

---

Il comma 3 dell'art. 8 della L.P. 27 dicembre 2010, n. 27 ha disposto a suo tempo che la Giunta provinciale, d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali, definisse alcune azioni di contenimento della spesa che devono essere attuate dai Comuni e dalle Comunità, tra le quali, quelle indicate alla lettera e), vale a dire “la previsione che gli enti locali che in qualità di soci controllano singolarmente o insieme ad altri enti locali società di capitali, impegnino gli organi di queste società al rispetto delle misure di contenimento della spesa individuate dal Consiglio delle Autonomie locali d'intesa con la Provincia.

Detto art. 8 ha trovato attuazione nel “Protocollo d'Intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate dagli enti locali”, sottoscritto in data 20 settembre 2012 tra Provincia autonoma di Trento e Consiglio delle autonomie locali. Il Consiglio comunale, con propria deliberazione n. 36 dd. 12/6/2013 ha approvato uno specifico documento riguardante gli *indirizzi, le direttive e le misure per il controllo della gestione e il contenimento delle spese delle società controllate dal Comune di Arco, in attuazione del protocollo d'intesa di data 20 settembre 2012*.

In tale contesto giuridico viene a collocarsi il processo di razionalizzazione previsto dal comma 611 della legge di stabilità 190/2014, che ha introdotto la disciplina relativa alla predisposizione di un piano di razionalizzazione delle società partecipate locali, allo scopo di assicurare il “coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato”.

Il Comune ha quindi approvato con Decreto Sindacale n. 28 dd. 19 maggio 2015 un Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni, con esplicitate le modalità e i tempi di attuazione, l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire, con l'obiettivo di ridurre il numero e i costi delle società partecipate. In data 20 aprile 2016 è stata predisposta l'apposita relazione, sottoscritta dal Sindaco, concernente i risultati conseguiti in riferimento al citato Piano

Successivamente è intervenuta l'approvazione, a livello statale, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, costituente “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 210 di data 8 settembre 2016 ed entrato in vigore il 23 settembre 2016.

Di conseguenza anche il legislatore provinciale è tornato sull'argomento con la duplice finalità di adeguamento al quadro nazionale e di efficientamento della spesa pubblica e dello strumento societario, attraverso l'articolo 7 della legge provinciale 29 dicembre 2016, n. 19. Questa disposizione è intervenuta su più ambiti:

- a) la riformulazione dell'articolo 18, commi 3 bis e 3 bis 1, della legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1, con particolare riferimento allo strumento del programma di riordino;

- b) la rivisitazione dell'articolo 18 bis della legge provinciale 10 febbraio 2005, n. 1, relativamente alla tematica della composizione degli organi collegiali e alla remunerazione dei compensi, con estensione agli organi di controllo e ai dirigenti;
- c) il contenuto già in parte previsto dall'articolo 24 della legge provinciale 27 dicembre 2010, n. 27, in ordine alla legittimazione (modalità, limiti ed oggetto) dell'azione amministrativa della Provincia e degli enti locali nel costituire o partecipare in società;
- d) il tema del personale delle società con la finalità di adeguare la legge provinciale 3 aprile 1997, n. 7, alle novità sancite dagli articoli 19 e 25 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
- e) la questione spiccatamente caratteristica, che scaturisce dalla decisione di costituire il polo dei trasporti, riunificando gli enti proprietario delle infrastrutture e gestore dei servizi di trasporto pubblico locale;
- f) le opportune disposizioni transitorie e finali, per raccordare la riconoscenza straordinaria delle partecipazioni societarie della Provincia e degli enti locali, il regime normativo da applicare alle società interessate in futuro dalla quotazione in borsa e l'adeguamento degli statuti entro un unico termine in ragione delle novità introdotte a livello statale e provinciale.

In riferimento a quanto stabilito dal D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e ss. mm. (TUSP sulle società partecipate) e dal citato art. 7 della legge provinciale n. 19 dd. 30/12/2016, con deliberazione consiliare n. 52 dd. 20/9/2017 si è provveduto alla riconoscenza straordinaria delle partecipazioni societarie possedute dal Comune ed alla individuazione delle partecipazioni da alienare, riconoscenza che ha costituito aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato nel 2015.

Inoltre, entro il 31/12/2017, sempre in ottemperanza a quanto previsto dal D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e ss. mm., si è provveduto all'adeguamento degli statuti delle società "in house" alle nuove disposizioni normative introdotte.

Con deliberazioni annuali approvate dal Consiglio comunale (da ultimo con deliberazione dd. 27/12/2021) si è provveduto alla riconoscenza periodica delle partecipazioni societarie e al relativo programma di razionalizzazione in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 18, comma 3 bis della LP 1/2005 e dall'art. 24 della LP 27/2010.

La Provincia, con deliberazione della Giunta provinciale n. 787 dd. 9/5/2018 ha approvato i criteri per la determinazione dei compensi spettanti agli organi di amministrazione e di controllo nonché ai dirigenti nelle società controllate, direttamente e indirettamente, dalla Provincia e nelle società degli enti locali diverse da quelle controllate dalla Provincia. Il Consiglio delle Autonomie, in data 11/4/2018 ha inoltre approvato lo schema di protocollo per l'individuazione del sistema di amministrazione e di controllo e delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate e partecipate dagli Enti locali. Intesa che ha in parte innovato quanto previsto dal sopra citato Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 20 settembre 2012 tra Provincia autonoma di Trento e Consiglio delle autonomie locali.

Nell'ambito delle partecipazioni societarie del Comune, un ruolo strategicamente importante è svolto dalle società controllate alle quali il Comune ha attribuito specifici servizi o funzioni.

Amsa srl fin dalla sua nascita e ancor prima quando era una municipalizzata, si caratterizza per essere organismo strumentale mediante il quale il Comune persegue le proprie finalità istituzionali in ragione di quelli che sono servizi pubblici locali e gli altri servizi di carattere strumentale e di interesse generale che sono stati affidati.

Con la concessione, nel 2016, dell'immobile della stazione delle autocorriere e nel 2019 il compendio immobiliare di proprietà comunale comprendente i fabbricati dell'ex oratorio e dell'ex macello di via della Cinta, per una loro sistemazione e successiva gestione, alla società viene riconosciuto un ruolo nel supportare il Comune nella gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare con scelte e modalità di utilizzo che sono in linea con gli scopi statutari della società. La volontà dell'amministrazione comunale è quella di proseguire in tale direzione.

Gestel srl è ormai una realtà consolidata con un ruolo fondamentale per gli enti soci rispetto ai servizi e alle funzioni strumentali che esercita in campo tributario e di gestione di talune entrate.

Per quanto concerne AGI srl, la società stessa è stata messa in liquidazione nei mesi scorsi e quindi non figura più fra le partecipazioni societarie del Comune.

Fra le partecipazioni che non sono di controllo o lo sono congiuntamente con altri Enti, vi è la partecipazione in AGS spa azienda fortemente radicata sul territorio dell'Alto Garda e che opera in un settore strategico come quello energetico e attività correlate. La partecipazione del Comune, dal 2018, non è più simbolica ma ha assunto una sua rilevanza (6,10%) grazie all'operazione di permuta che ha visto l'acquisizione di azioni della società a fronte della cessione degli "assets" del gas metano di proprietà del Comune. Nel contesto di tale operazione va segnalato l'impegno della società ad operare, nel breve medio periodo, importanti investimenti sul territorio comunale nel campo delle energie rinnovabili. Va anche ricordato che la società gestisce (quantomeno fino alla prossima gara d'ambito provinciale) un servizio pubblico locale come la distribuzione del gas metano.

Anche la partecipazione in Farmacie comunali spa risulta strategicamente importante in quanto consente di gestire la farmacia comunale di Bolognano attraverso una società "in house" che raggruppa una pluralità di enti soci sul territorio provinciale e quindi di poter fare sistema in tale settore di attività. A fine 2017 è stato perfezionata l'acquisizione del ramo d'azienda della farmacia di Bolognano per quanto attiene le scorte e altri beni mobili durevoli (mentre l'acquisizione del compendio aziendale, compreso l'avviamento è avvenuta a titolo gratuito dal 1/1/2017, come previsto dal contratto di servizio sottoscritto nel 2000). Ciò ha consentito di procedere, a decorrere dall'1/1/2018 con un contratto di concessione amministrativa, sempre a Farmacie Comunali spa e con le modalità dell'"in house" del compendio aziendale riguardante la farmacia di Bolognano.

Fra le partecipazioni strategiche per il Comune vi è anche quella in Garda Dolomiti spa (ex Garda Trentino spa), società a suo tempo costituita in base ad una precisa norma provinciale e che vede coinvolti sia soggetti pubblici che privati in un settore di attività fondamentale per l'economia locale come quello del turismo e della sua promozione.

Altre partecipazioni sono riferite a società c.d. di sistema, costituite a suo tempo dalla Provincia Autonoma di Trento e alla quale il Comune, al pari di altri Enti partecipa la fine di poter

affidare taluni servizi con la modalità dell’ “in house”. E il caso di Trentino Trasporti spa la cui partecipazione è stata formalmente acquisita a seguito dell’incorporazione in Trentino Trasporti spa della società Trentino Trasporti Esercizio spa di cui il Comune era precedentemente socio. Alla società risulta attualmente affidato il servizio di trasporto pubblico locale. Si tratta di un affidamento il cui disciplinare, recentemente sottoscritto, fissa il termine al 30/6/2024.

Altra società partecipata e affidataria di servizi “in house” è Trentino Digitale spa cui sono affidati in particolare taluni servizi strumentali inerenti la gestione informatizzata del personale.

Infine altre partecipazioni di minor rilievo, sia per la valenza strategica della società che per la quota di partecipazione detenuta sono riferite a: Primiero Energia spa, Gardascuola società cooperativa, Consorzio dei Comuni Trentini, società cooperativa, anch’essa con le caratteristiche della società “in house”.

Di seguito si riporta, per ogni partecipazione societaria, un prospetto con i dati maggiormente significativi della partecipazione e dei rapporti fra Comune e Società, tratti dall’analisi dei risultati degli organismi partecipati redatti nell’ambito del sistema dei controlli interni del Comune, oltre ad un prospetto riepilogativo delle partecipazioni societarie.

## AZIENDA MUNICIPALE SVILUPPO ARCO S.R.L.

C.F. 01683140220	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione	
	€ 10.988.992,00	€ 16.285.764,00	100,00%	
Settore di attività prevalente Codice ATECO	BAR E ALTRI ESERCIZI SIMILI SENZA CUCINA (I.56.3)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA - Società a responsabilità limitata a capitale interamente pubblico			
ATTIVITA'	Realizzazione e gestione di impianti sportivi rivolti alla pubblica fruizione, di strutture turistico-ricettive e/o adibite a manifestazioni culturali, esecuzione opere pubbliche connesse, strumentali e/o propedeutiche alle predette attività, realizzazione e gestione di parcheggi. (affidamenti diretti in house)			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Affidamento di servizi pubblici locali mediante le modalità in house: aree di sosta a pagamento e piscina comunale Affidamento di altri servizi di interesse generale e strumentali: campeggi e immobile "Casino di Arco"			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024	Vedasi quanto riportato più avanti alla voce "indirizzi e obiettivi programmatici" del capitolo "Gli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica (GAP)" della Sezione operativa			
ANNO		2018	2019	2020
Capitale sociale		10.988.992,00	10.988.992,00	10.988.992,00
Patrimonio netto al 31/12		15.567.666,00	16.261.912,00	16.285.764,00
Valore della produzione		2.613.716,00	2.801.146,00	1.697.719,00
Costi della produzione		1.783.499,00	1.877.380,00	1.714.310,00
Risultato di esercizio		623.155,00	694.246,00	23.852,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	27.437,00	46.911,88	12.041,80
	pagato	18.145,50	120.069,81	8.707,14
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	78.522,00	79.778,00	79.778,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		200.424,14	136.855,10	158.153,07
Debiti nei confronti della società		94.605,53	11.468,82	81.459,00

## GESTIONE ENTRATE LOCALI S.R.L.

C.F. 02091030227	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione		
	€ 12.400,00	€ 70.308,63	30,9536%		
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Imprese di gestione esattoriale (N.82.99.1)				
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE- Società a responsabilità limitata a capitale interamente pubblico (in House)				
ATTIVITA'	Gestione delle entrate tributarie e non, comprensiva dei servizi attinenti ed operativamente strumentali, che i vari soci, anche per conto delle loro forme associative o collaborative, affideranno con apposite convenzioni di servizio				
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Entrate locali (Gestione delle fasi di accertamento, liquidazione e riscossione di entrate tributarie: ICI, IMUP, IMIS, TARES, TARI e Canone Occupazione Spazi e Aree Pubbliche) - ((affidamento diretto in house))				
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024					
		ANNO	2018	2019	2020
Capitale sociale			40.050,00	40.050,00	40.060,00
Patrimonio netto al 31/12			179.320,00	202.591,00	227.142,00
Valore della produzione			1.154.659,00	1.307.789,00	1.230.608,00
Costi della produzione			1.114.222,00	1.266.702,00	1.194.232,00
Risultato di esercizio			24.018,00	23.271,00	24.542,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno			0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato		464.943,43	476.732,48	478.319,19
	pagato		409.336,82	417.096,13	410.502,50
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato		14.160,54	22.402,41	19.312,78
	pagato		22.510,50	21.362,95	14.503,43
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società			31.618,28	41.670,61	77.034,81
Debiti nei confronti della società			0,00	0,00	0,00

## ALTO GARDA SERVIZI S.P.A.

C.F. 01581060223	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione		
	€ 1.417.416,00	€ 3.232.538,50 (*)	6,1006%		
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Produzione di energia elettrica (D.35.11) - Commercio di energia elettrica (D.35.14) - Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte (D.35.22)				
Tipologia di società	SOCIETA' PARTECIPATA - Società per azioni con capitale misto a prevalenza pubblica				
ATTIVITA'	Produzione di energia elettrica, distribuzione e vendita di energia elettrica e gas, gestione del ciclo idrico relativamente a impianti acquedottistici, reti di distribuzione e fognatura, gestione dell'illuminazione				
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Servizio di distribuzione del gas metano. Affidamento appalti di servizio relativi al servizio idrico				
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024					
		ANNO	2018	2019	2020
Capitale sociale			23.234.016,00	23.234.016,00	23.234.016,00
Patrimonio netto al 31/12			49.501.971,00	51.522.201,00	53.612.693,00
Valore della produzione			11.760.035,00	11.744.044,00	10.776.400,00
Costi della produzione			10.864.901,00	10.865.818,00	10.218.724,00
Risultato di esercizio			3.020.292,00	2.874.199,00	3.292.271,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno			49.064,40	73.596,60	38.161,20
Oneri per contratti di servizio	impegnato		164.607,98	223.440,89	281.987,20
	pagato		183.434,11	225.933,01	232.795,77
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato		3.476.953,00	0,00	0,00
	pagato		3.476.953,00	0,00	0,00
Altro (GIRO CONTABILE IVA SU OPERAZIONE DI PERMUTA COSTITUITA DALL'INCREMENTO DELLA PARTECIPAZIONE + spese straordinarie)	impegnato		769.855,06	0,00	0,00
	pagato		803.295,06	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società			0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società			27.887,88	27.533,00	1.191,00

(\*) calcolato al netto degli utili che saranno distribuiti

## FARMACIE COMUNALI S.P.A.

C.F. 01581140223	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione	
	€ 516,50	€ 1.001,79 (*)	0,0104%	
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Farmacie (G.47.73.1) - Commercio all'ingrosso di articoli medicali ed ortopedici (G.46.46.3) - Commercio all'ingrosso di medicinali (G.46.46.1)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE - Società per azioni a partecipazione pubblica (in house)			
ATTIVITA'	Gestione delle farmacie comunali, distribuzione all'ingrosso di prodotti parafarmaceutici e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Farmacia comunale di Bolognano (affidamento diretto in house)			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024				
ANNO		2018	2019	2020
Capitale sociale		23.234.016,00	4.964.081,50	4.964.081,50
Patrimonio netto al 31/12		51.522.201,00	10.179.480,00	10.610.096,00
Valore della produzione		11.744.044,00	22.485.534,00	24.149.681,00
Costi della produzione		10.865.818,00	21.369.243,00	22.652.299,00
Risultato di esercizio		2.874.199,00	849.363,00	1.191.935,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		87,00	81,00	104,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	223.440,89	0,00	7.459,19
	pagato	225.933,01	0,00	6.265,81
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	104.273,25	88.437,75
Debiti nei confronti della società		27.533,00	4.405,47	4.857,47

(\*) calcolato al netto degli utili che saranno distribuiti

**GARDA TRENTINO S.P.A. - AZIENDA PER IL TURISMO  
(GARDA DOLOMITI - AZIENDA PER IL TURISMO SPA dal 05/05/2021)**

C.F. 01855030225	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione		
	€ 32.250,00	€ 40.357,29	6,4629%		
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Altre attività di servizi per la persona nca (S.96.09.09) - Pubbliche relazioni e comunicazione (M.70.21)				
Tipologia di società	SOCIETA' PARTECIPATA - Società per azioni mista con maggioranza di capitale privato				
ATTIVITA'	Promozione e diffusione dell'immagine turistica del Garda Trentino tramite la realizzazione di servizi di informazione ed assistenza turistica, iniziative di marketing turistico, di progetti specifici volti a valorizzare l'offerta turistica della destinazione e del patrimonio ambientale, culturale e storico dell'ambito di riferimento				
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Nessun servizio pubblico				
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024					
		ANNO	2018	2019	2020
Capitale sociale			499.000,00	499.000,00	499.000,00
Patrimonio netto al 31/12			596.778,00	618.011,00	624.443,00
Valore della produzione			4.001.892,00	3.871.660,00	2.985.029,00
Costi della produzione			3.981.614,00	3.826.650,00	2.974.676,00
Risultato di esercizio			7.212,00	21.232,00	6.432,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno			0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato		0,00	3.025,60	0,00
	pagato		0,00	3.025,60	0,00
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	2.800,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Altro (Acquisto attrezzature straordinarie per parchi e giardini)	impegnato		0,00	0,00	1.122,40
	pagato		0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società			614,75	614,75	750,00
Debiti nei confronti della società			2.800,00	0,00	964,00

## TRENTINO TRASPORTI S.P.A.

C.F. 02002560221	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione	
	€ 772,00	€ 1.729,66	0,0024%	
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31) - TRASPORTO FERROVIARIO DI PASSEGGERI (INTERURBANO) (H.49.1) Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (L.68.20.01)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE - Società per azioni a capitale quasi interamente pubblico (in House)			
ATTIVITA'	Gestione del trasporto pubblico locale attraverso le seguenti attività: esercizio di linee ferroviarie, di impianti funiviari e ogni altro sistema di trazione elettrica o meccanica; gestione di trasporti su strada di persone e di merci; conduzione di aviolinee, effettuazione di trasporti di persone e cose con aeromobili; conduzione di linee navali, fluviali o lacuali			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Trasporto pubblico urbano Alto Garda (affidamento diretto in house)			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024				
ANNO		2018	2019	2020
Capitale sociale		31.629.738,00	31.629.738,00	31.629.738,00
Patrimonio netto al 31/12		72.054.161,00	72.060.831,00	72.069.268,00
Valore della produzione		107.976.350,00	111.989.276,00	100.564.062,00
Costi della produzione		107.421.029,00	111.284.596,00	101.163.411,00
Risultato di esercizio		82.402,00	6.669,00	8.437,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	1.048.000,00	1.071.550,00	1.033.100,00
	pagato	1.322.799,00	928.623,10	537.518,40
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	0,00	27,00
Debiti nei confronti della società		0,00	0,00	449.238,52

## TRENTINO DIGITALE S.P.A. (EX INFORMATICA TRENTEINA SPA)

C.F. 00990320228	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione	
	€ 4.898,00	€ 32.366,39	0,0761%	
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica (J.62.02) Produzione di software non connesso all'edizione (J.62.01)			
Tipologia di società	SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE - - Società per azioni con capitale interamente pubblico (in House)			
ATTIVITA'	Servizi di progettazione, sviluppo e gestione di sistemi informativi e servizi telematici, a supporto delle competenze assegnate alla Pubblica Amministrazione Locale sia per l'automazione dei processi gestionali e operativi sia per il supporto alle funzioni di programmazione e governo			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Affidamento in forma diretta di servizi strumentali afferenti la gestione del personale e degli stipendi. Affidamento in house.			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024				
ANNO		2018	2019	2020
Capitale sociale		6.433.680,00	6.433.680,00	6.433.680,00
Patrimonio netto al 31/12		41.482.980,00	42.674.200,00	42.531.393,00
Valore della produzione		59.650.400,00	56.372.696,00	58.767.111,00
Costi della produzione		58.452.657,00	54.803.040,00	57.538.033,00
Risultato di esercizio		1.595.918,00	1.191.222,00	988.853,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	861,54	715,18
Oneri per contratti di servizio	impegnato	14.933,41	9.648,37	17.213,59
	pagato	14.517,39	15.846,26	16.134,50
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società		0,00	3.283,50	3.168,00

## PRIMIERO ENERGIA S.P.A.

C.F. 01699790224	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione	
	€ 134.770,00	€ 597.862,45 (*)	1,3560%	
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Produzione di energia elettrica (D.35.11)			
Tipologia di società	SOCIETA' PARTECIPATA - Società per azioni con capitale misto a prevalenza pubblica			
ATTIVITA'	Esercizio delle attività di produzione, acquisto, trasporto, distribuzione e vendita di energia idroelettrica			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Nessun servizio pubblico			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024				
ANNO		2018	2019	2020
Capitale sociale		9.938.990,00	9.938.990,00	9.938.990,00
Patrimonio netto al 31/12		45.515.147,00	45.666.475,00	45.581.885,00
Valore della produzione		23.083.969,00	20.508.138,00	18.742.794,00
Costi della produzione		17.275.551,00	16.565.783,00	16.460.802,00
Risultato di esercizio		4.702.971,00	3.133.026,00	1.903.208,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		40.431,00	26.954,00	20.215,50
Oneri per contratti di servizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (Specificare...)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00

(\*) calcolato al netto degli utili che saranno distribuiti

## GARDASCUOLA SOCIETA' COOPERATIVA

C.F. 01335020226	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione	
	€ 103,29	€ 358,06	0,0695%	
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Istruzione secondaria di secondo grado di formazione generale: licei (P.85.31.2) - Altre attività di assistenza sociale non residenziale nca (Q.88.99)			
Tipologia di società	SOCIETA' PARTECIPATA - Società cooperativa sociale a capitale misto a prevalenza privata (in House)			
ATTIVITA'	Istituzione e formazione, attraverso l'organizzazione dei mezzi economici, tecnici, finanziari e umani, di attività scolastiche a tutti i livelli di istruzione, di formazione professionale, di servizi ai giovani, nonché la gestione di tutti i servizi collaterali (ricettivi, trasporti, gite, vacanze studio), funzionali al potenziamento di dette attività			
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Nessun servizio pubblico			
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024				
ANNO		2018	2019	2020
Capitale sociale		182.750,00	160.850,00	148.697,00
Patrimonio netto al 31/12		571.745,00	520.772,00	515.470,00
Valore della produzione		2.963.558,00	3.137.086,00	3.068.889,00
Costi della produzione		2.885.894,00	3.163.135,00	3.062.385,00
Risultato di esercizio		77.280,00	-27.356,00	5.547,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno		0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato	0,00	0,00	0,00
	pagato	0,00	0,00	0,00
Altro (utilizzo palestra..)	impegnato	2.838,94	0,00	0,00
	pagato	5.027,62	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società		0,00	0,00	0,00

## CONSORZIO DEI COMUNI TRENTINI - SOCIETA' COOPERATIVA

C.F. 01533550222	Valore partecipazione su capitale sociale	Valore partecipazione su patrimonio netto	Quota di partecipazione		
	€ 51,64	€ 20.876,99	0,5405%		
Settore di attività prevalente Codice ATECO	Altri servizi di sostegno alle imprese nca (N.82.99.99)				
Tipologia di società	<b>SOCIETA' CONTROLLATA CONGIUNTAMENTE</b> Società cooperativa a capitale interamente pubblico (in House)				
ATTIVITA'	Svolgimento di varie attività di consulenza per gli Enti soci - supporto organizzativo al Consiglio delle Autonomie Locali				
Funzioni attribuite e gestione di servizi pubblici locali per l'amministrazione	Affidamento di servizi a carattere strumentale (formazione del personale) e altre attività di supporto all'attività dell'Ente. Affidamento in house				
Obiettivi di Programmazione nel triennio 2022-2024					
		ANNO	2018	2019	2020
Capitale sociale			10.121,44	10.018,16	9.553,40
Patrimonio netto al 31/12			2.929.073,00	3.353.744,00	3.862.532,00
Valore della produzione			3.906.831,00	4.240.546,00	3.885.376,00
Costi della produzione			3.442.301,00	3.751.366,00	3.298.898,00
Risultato di esercizio			383.476,00	436.279,00	522.342,00
Utile distribuito all'Ente nell'anno			0,00	0,00	0,00
Oneri per contratti di servizio	impegnato		13.057,00	24.498,00	11.815,63
	pagato		8.176,00	19.586,00	18.683,63
Trasferimenti di capitale in conto esercizio	impegnato		4.855,60	4.855,60	4.892,20
	pagato		4.855,60	4.855,60	4.892,20
Trasferimenti di capitale in conto capitale	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Oneri per copertura disavanzi	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di capitale finanziati dall'Ente	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Aumenti di capitale finanziati dall'Ente (non per perdite)	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Altro (Specificare...)	impegnato		0,00	0,00	0,00
	pagato		0,00	0,00	0,00
Crediti nei confronti della società			0,00	0,00	0,00
Debiti nei confronti della società			6.336,00	10.364,00	5.661,00

Tabella 33: Organismi ed entri strumentali, società controllate e partecipate

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE al 30/11/2021	N.ro azioni o quote	Valore NOMINALE della partecipazione	% di partecip.	Valore della partecipazione al capitale netto
<b>Società in house a controllo pubblico singolare (Art. 2 lettera m ed o) D.lgs 175/2016)</b>				
AMSA Srl	<b>10.988.992</b>	<b>10.988.992,00</b>	<b>100,000%</b>	<b>16.285.764,00</b>
		<b>10.988.992,00</b>		<b>16.285.764,00</b>
<b>Società “in house” a controllo pubblico congiunto (Art. 2 lettera m ed o) D.lgs 175/2016)</b>				
GestEL Srl	<b>12.400</b>	<b>12.400,00</b>	<b>30,9536%</b>	<b>70.308,63</b>
FARMACIE COMUNALI Spa	<b>10</b>	<b>516,50</b>	<b>0,0104%</b>	<b>1.001,79</b>
TRENTINO TRASPORTI Spa	<b>772</b>	<b>772,00</b>	<b>0,0024%</b>	<b>1.729,66</b>
TRENTINO DIGITALE SPA (EX INFORMATICA TRENTINA Spa)	<b>4.898</b>	<b>4.898,00</b>	<b>0,0761%</b>	<b>32.366,39</b>
CONSORZIO COMUNI TRENTINI Soc. coop.	<b>1</b>	<b>51,64</b>	<b>0,5405%</b>	<b>20.876,99</b>
		<b>18.638,14</b>		<b>125.281,67</b>
<b>Altre Società partecipate (Art. 2 lettera n) D.lgs 175/2016)</b>				
AGS Spa	<b>27.258</b>	<b>1.417.416,00</b>	<b>6,1006%</b>	<b>3.232.538,50</b>
GARDA DOLOMITI Spa	<b>129</b>	<b>32.250,00</b>	<b>6,4629%</b>	<b>40.357,29</b>
PRIMIERO ENERGIA Spa	<b>13.477</b>	<b>134.770,00</b>	<b>1,3560%</b>	<b>597.862,45</b>
GARDA SCUOLA Soc. coop.	<b>103</b>	<b>103,29</b>	<b>0,0642%</b>	<b>358,06</b>
		<b>1.584.539,29</b>		<b>3.871.116,30</b>
Valore complessivo a bilancio		<b>12.5925169,43</b>		<b>20.282.161,97</b>

# SEZIONE OPERATIVA

---

# Parte prima

---

## Analisi delle risorse

---

In considerazione della sinteticità del bilancio di previsione che sarà successivamente sottoposto all'approvazione del Consiglio comunale, si ritiene opportuno fornire un'analisi maggiormente dettagliata della composizione e della natura delle entrate di bilancio nelle componenti che costituiscono le varie tipologie di entrata.

### Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1)

#### Imposta immobiliare semplice (IM.I.S.) (Tipologia 101 - Categorie 6 e 8)

L'imposta è stata istituita con la LP 30/12/2014 n. 14 e attualmente sostituisce dal 2015, per i Comuni trentini, la componente IMU della IUC prevista a livello nazionale. La normativa ha subito in questi anni delle modifiche, se pur marginali, da parte della Provincia, ultima delle quali recentemente con la legge provinciale di stabilità per l'anno 2022. L'imponibile del tributo è costituito dalle unità immobiliari presenti sul territorio comunale, in ragione del valore catastale attribuito ai fini IMIS, nonchè dalle aree fabbricabili, sulla base del valore di mercato. Il gettito dell'imposta è totalmente di spettanza del Comune compreso quello dei gruppi D che con l'IMU invece spettava allo Stato. Tali somme sono riconosciute dal Comune allo Stato tramite la Provincia che le trattiene sui trasferimenti in materia di finanza locale sulla base delle stime del misuratore provinciale IMIS.

L'IMIS, come l'IMU a livello nazionale, dal 2016, non si applica più all'abitazione principale e relative pertinenze ad eccezione delle abitazioni di lusso (categorie catastali A1, A8 e A9). Il relativo mancato gettito, è riconosciuto dalla Provincia nell'ambito del Fondo perequativo per la Finanza locale così come per altre agevolazioni introdotte negli ultimi anni sempre da parte della Provincia (determinati gruppi D, ecc.) Nel 2020 e 2021 la Provincia ha anche assicurato ai comuni il minor gettito derivante dalle agevolazioni anti COVID-19. Al momento è prematuro prevedere se ciò avverrà anche per il 2022.

Negli anni è proseguito l'allargamento della base imponibile di quella che ora è l'IMIS (prima dell'ICI e dell'IMU/TASI) a seguito delle operazioni di verifica e di accertamento eseguite dalla società affidataria, Gestel srl, interessando contribuenti parzialmente o totalmente evasori.

Per quanto riguarda le operazioni di verifica, liquidazione e accertamento dell'IMU/TASI e poi

dell'IMIS, queste proseguiranno anche nel prossimo triennio, tramite la società Gestel. Srl con la quale, a fine 2018, è stato rinnovata la convenzione di servizio fino al 2024. L'obiettivo, come sempre, è quello di una verifica massiva e non a campione, al fine di fronteggiare situazioni di evasione e per un ulteriore allargamento della base imponibile, con lo scopo di assicurare maggiori entrate al Comune ed equità fiscale nei confronti dei contribuenti.

Le operazioni di accertamento sono effettuate utilizzando varie base dati a disposizioni, in primo luogo gli archivi forniti dall'Ufficio del Catasto e quelli interni estrapolati dall'anagrafe comunale. Uno degli strumenti di supporto nell'attività di verifica e accertamento è costituito dal Sistema Informativo Territoriale (SIT) i cui dati sono implementati in sinergia con Gestel srl.

L'entrata sarà gestita tramite la società appositamente costituita, la Gestel. srl, partecipata dai soci fondatori (Comuni di Riva del Garda, Arco e Tenno e dalla Comunità Alto Garda e Ledro) a cui negli anni recenti si sono aggiunti altri Enti.

La legge provinciale sull'IMIS, come modificata dalla legge provinciale dd. 29/12/2017 n. 18 (Legge provinciale di stabilità per l'anno 2018) stabilisce le seguenti aliquote da applicare:

- 0,35% solo per le abitazioni principali e relative pertinenze di lusso (categorie catastali A1, A8 e A9, con una detrazione pari a €. 369,17);
- 0,55% per le categorie A10, C1, C3 e D2;
- 0,79% per le categorie D1 e da D3 a D9 (tranne categoria D5 - banche ed assicurazioni). Con l'eccezione, per gli anni 2018 e 2019 della categoria D1 la cui rendita catastale sia uguale o minore a 75.000, nel cui caso l'aliquota è fissata nella misura dello 0,55% e delle categorie D7 e D8 le cui rendite catastali siano uguali o minori a 50.000 nel cui caso l'aliquota è fissata nella misura dello 0,55%;
- 0,895% per tutte le altre categorie comprese le aree fabbricabili.

Sulla base del Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2017 e della legge provinciale n. 20 dd. 29/12/2016 (legge finanziaria della Provincia per l'anno 2017) il Comune di Arco, già dal 2017, si è avvalso della facoltà di esentare le aree edificabili, comunque denominate, che in base alle norme di attuazione del piano regolatore generale comunale consentono esclusivamente l'ampliamento di fabbricati esistenti.

La volontà è quella di mantenere anche per il futuro le agevolazioni che sono state introdotte già a partire dal 2015 con l'apposito regolamento comunale, in particolare si ricorda quella per l'unità immobiliare e relative pertinenze concessa in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta entro il primo grado che la utilizzano come abitazione principale.

Nella previsione dell'IMIS a bilancio dal 2017 si tiene conto dei nuovi principi contabili in materia di armonizzazione e nello specifico del fatto che tale imposta deve essere accertata per cassa.

La previsione per il triennio 2022-2024 viene aumentata di 200 mila euro per ogni anno (5,8

milioni di euro annui), tenuto conto del gettito storico dell'IMIS degli ultimi anni che, oltre ai versamenti di competenza dell'anno, ricomprende pure i versamenti spontanei degli arretrati di anni precedenti effettuati dai contribuenti a prescindere dall'attività di verifica e accertamento da parte di Gestel.

Per il 2021 non esiste una comparazione che tenga conto della prima rata versata, in quanto il versamento della stessa, a causa del protrarsi dell'emergenza sanitaria in corso, è stato posticipato a fine anno come già accaduto nel 2020.

Alle previsioni di competenza, si aggiungono le previsioni riguardanti l'attività di accertamento delle imposte immobiliari riferite agli anni pregressi (IMU-TASI e IMIS) iscritte a bilancio secondo i nuovi principi contabili e quindi sulla base degli importi stimati dalla società Gestel srl. La relativa entrata è compensata parzialmente fra le spese da una quota del Fondo crediti di dubbia esigibilità calcolata secondo quanto previsto dai nuovi principi contabili.

### Tassa sui rifiuti (TARI) (Tipologia 101 - Categoria 51)

La TARI che dal 2014 ha sostituito la TARES (che a sua volta dal 2013 aveva sostituito la tariffa di igiene ambientale -TIA) serve per coprire i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, compresa la pulizia strade.

Si ricorda che le entrate del servizio devono coprire i costi relativi. Il tributo è riscosso sulla base del Piano Economico Finanziario (PEF) che dal 2020 viene redatto in funzione delle disposizioni e del modello forniti da ARERA, nonchè dell'articolazione tariffaria fra diverse categorie tenuto conto dei parametri e delle modalità stabilite dal DPR 158/1999.

Come detto, dal 2020 la determinazione delle tariffe viene fatta sempre con provvedimento del Consiglio comunale sulla base dei criteri determinati con l'apposito regolamento comunale di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158, tenuto conto del PEF, dei costi, del Comune e di quelli del gestore del servizio, sulla base dei modelli stabiliti da ARERA.

Anche per il tributo sui rifiuti, alle previsioni di competenza, si aggiungono le previsioni riguardanti l'attività di accertamento della Tares e della TARI riferite agli anni pregressi iscritte a bilancio secondo i nuovi principi contabili.

### Trasferimenti correnti (Titolo 2)

---

#### Contributi statali (Tipologia 101 - Categoria 1) :

Tra i trasferimenti statali figura solamente l'ammontare di 34 mila euro annui quale compartecipazione al mancato gettito dell'imposta sulla pubblicità dovuto alle esenzioni introdotte a suo tempo dallo Stato e 4 mila euro annui per trasferimenti dall'ISTAT a compartecipazione di oneri

sostenuti per censimenti e statistiche.

## Trasferimenti dalla Provincia (Tipologia 101 - Categoria 2)

### **Fondo perequativo e fondo di solidarietà**

Come già detto in precedenza, il Protocollo d'intesa in materia di Finanza Locale per il 2022, sottoscritto in data 16 novembre 2021, ha sospeso per l'anno 2022 l'ulteriore decurtazione (per i Comuni con più di 15.000 abitanti), che era stata decisa nell'ambito del Protocollo d'intesa per il 2020, ferma restando la riduzione fin qui applicata.

Il Fondo perequativo comprende pure: la quota di trasferimento provinciale assegnata per le biblioteche, l'indennità di vacanza contrattuale da corrispondere al personale dipendente, il mancato gettito dell'addizionale sull'energia elettrica azzerata a partire dal 2012 e il contributo riconosciuto per il personale di supporto ai servizi di protezione civile E' poi stata aggiunta la quota a compensazione del minor gettito per l'esenzione, dal 2016, dell'IMIS per le abitazioni principali (eccetto quelle di lusso) e la quota di compensazione IMIS per gli imbullonati e per i fabbricati rurali e per le scuole paritarie. Infine, risultano ricompresi i trasferimenti a sostegno dei maggiori oneri per il personale dipendente a seguito del contratto del 2016-2018 e per le progressioni orizzontali. Non sono invece più riconosciuti i fondi IMIS per i fabbricati strumentali della Provincia, in quanto dal 2022 tali fabbricati ritornano assoggettati all'imposta. Analogamente per i fabbricati posseduti dalle cooperative sociali e onlus in quanto la Provincia si è riservata di valutare nel corso del 2022 l'assoggettamento o meno all'IMIS degli immobili di tali organismi.

Dall'importo così stabilito viene detratta la somma che la Provincia tratterrà a titolo di recupero della quota interessi sui mutui estinti anticipatamente con fondi erogati dalla Provincia stessa (circa 6 mila euro).

Tra fondo perequativo e fondo di solidarietà, la previsione annuale per il triennio 2022-2024 ammonta a €. 3.312.000 per l'anno 2022 e €. 3.260.000 per gli anni 2023 e 2024.

### **Fondo per il sostegno di specifici servizi comunali**

Tra i trasferimenti provinciali di natura corrente figura il Fondo a sostegno di specifici servizi comunali. Fra questi:

- il contributo a parziale copertura delle spese sostenute per i servizi relativi alla gestione associata del servizio di custodia forestale di cui il Comune di Arco è capofila; la previsione annua è pari a €. 175 mila;
- il contributo per il servizio di trasporto pubblico urbano intercomunale dell'Alto Garda trasferito nel 2005 dalla Provincia e di cui il Comune di Arco funge da capofila nella gestione associata tra

Comune di Arco, Riva del Garda e Nago-Torbole; la previsione annua è pari a €. 920 mila; - i contributi relativi ai servizi socio educativi della prima infanzia (asili nido e tagesmutter) la cui previsione annua è pari a €. 762 mila per il 2022 e €. 702 per gli anni 2023 e 2024.

### **Altre entrate correnti dalla Provincia:**

Fondo Investimenti. Al fine di contribuire al pareggio della parte corrente del bilancio, si è reso necessario utilizzare sul triennio una quota parte, pari a €. 483.000 annui, del Fondo Investimenti di cui all'art. 11 della LP 36/93 (quota ex fondo investimenti minori).

Trasferimenti per l'istruzione pubblica. Riguardano i contributi per la scuola provinciale per l'infanzia di Romarzollo il cui ammontare, copre quasi il 100% dei costi sostenuti dal Comune per la struttura, ad eccezione dei costi per la mensa che sono coperti per lo più dalle entrate tariffarie. La previsione annua è pari a €. 260 mila.

Trasferimenti per il fondo Sanifond. Dal 2016 sono previsti fra le entrate dalla Provincia le somme che vengono poi erogate dal Comune al Fondo sanitario Sanifond dei dipendenti pubblici provinciali sulla base delle disposizioni che lo disciplinano. La previsione annua è pari a €. 23 mila.

Trasferimenti nel campo sociale: le previsioni concernono i contributi che la Provincia assegna al Comune per le iniziative a sostegno all'occupazione, in particolare per le varie "Azioni" in materia di politica del lavoro. Il trasferimento è stabilito tenuto conto della spesa per tali iniziative inserita a bilancio e il grado di contribuzione assicurato dalla Provincia sulla spesa totale che mediamente copre circa il 60-65% dell'onere complessivo. La previsione annua è pari a €. 250 mila.

### Altri trasferimenti provinciali:

Sono riferiti ad importi residuali riguardanti contributi che si prevedono per altre iniziative in campo sociale e culturale.

### Trasferimenti da altri enti pubblici (Tipologia 101 - Categoria 2)

Fra tali entrate sono ricompresi i contributi della Regione Trentino Alto Adige Sudtirol a sostegno di iniziative culturali e sociali per una previsione annua di 2,5 mila euro. Per il momento invece nulla viene previsto quale trasferimento della Regione a sostegno dei soggiorni all'estero per gli studenti organizzati dal Comune a copertura della relativa spesa unitamente alle quote di iscrizione dei partecipanti, nonché quelli erogati a sostegno di iniziative culturali e sociali.

Figura invece il trasferimento delle quote del 5 per mille devolute al Comune di Arco dai contribuenti in sede di dichiarazione dei redditi per un importo di 4 mila euro sulla base dell'importo assegnato recentemente dallo Stato per l'anno 2020.

Altri trasferimenti da amministrazioni pubbliche concernono i rimborsi e la compartecipazione

alle spese per le gestioni associate per le quali il Comune di Arco è capofila quali: il servizio di vigilanza boschiva (40 mila euro annui); la gestione associata delle risorse forestali (3.500 euro annui); il rimborso per il servizio di asilo nido da parte dei comuni convenzionati (2 mila euro annui);, la compartecipazione alle spese per il servizio di trasporto pubblico urbano (36 mila euro annui).. Sono poi previsti i trasferimenti da parte del Comune di Riva del Garda quale compartecipazione ai costi di gestione del rifugio animali (6.500 euro annui).

### **Trasferimenti da Imprese (Tipologia 103)**

Si tratta di trasferimenti a titolo di contratti di sponsorizzazione con imprese la cui previsione annua è pari a 1.000 euro.

## **Entrate extratributarie (Titolo 3)**

---

### **Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni (Tipologia 100)**

#### **Proventi dalla vendita di beni (Categoria 1)**

##### **Proventi dalla gestione del servizio acquedotto:**

Gli introiti preventivati del servizio acquedotto aumentano rispetto al 2021 di 5 mila euro. L'introito previsto per le annualità del triennio è infatti di 645 mila euro (comprensivo di IVA). Le tariffe rimangono sostanzialmente analoghe a quelle del 2021 Solo la tariffa fissa annua aumenta leggermente; quella delle utenze domestiche passa da €. 17,11 a €. 17,13; quella per le utenze non domestiche da €. 43,78 a €. 43,83.

Si ricorda che il modello tariffario con il quale vengono determinate le tariffe è quello del testo unico approvato con deliberazione della Giunta Provinciale n. 2437 del 9 novembre 2007, che ha sancito l'eliminazione delle quote di consumo denominate "minimi garantiti" e del "nolo contatore" suddividendo la tariffa in quota fissa (per ogni singola utenza) e quota variabile (per ogni metro cubo di acqua consumata) rapportate rispettivamente ai costi fissi e ai costi variabili del servizio.

##### **Proventi dalla gestione del servizio fognature**

Anche Gli introiti preventivati del servizio fognatura aumentano rispetto al 2021, se pur di soli 4 mila euro. L'introito previsto per le annualità del triennio è infatti di 289 mila euro (comprensivo di

IVA). Le tariffe aumentano leggermente. La tariffa fissa annua passa da €. 7,93 a €. 8,05; quella variabile da per le utenze non domestiche da 0,1217 a 0,1227 euro al mc. Si tratta di aumenti che per una famiglia media si traducono incirca 0,50 euro l'anno.

Si ricorda che il modello tariffario con il quale vengono determinate le tariffe è quello del testo unico approvato con deliberazione della Giunta Provinciale n. 2436 del 9 novembre 2007, che ha confermato la diversa modalità di determinazione della tariffa per gli insediamenti civili e per quelli produttivi e ha suddiviso la tariffa in quota fissa (per ogni singola utenza) e quota variabile (per ogni metro cubo di acqua scaricata in fognatura) rapportate rispettivamente ai costi fissi e ai costi variabili del servizio.

#### Proventi dalla gestione del servizio di depurazione:

Il Comune provvede alla riscossione dei proventi della depurazione che vengono poi riversati alla Provincia applicando le tariffe stabilite da quest'ultima. Sul bilancio comunale si tratta pertanto di una posta (un milione di euro) meramente figurativa nel senso che all'entrata prevista tra i proventi, corrisponde un analogo importo fra le spese correnti. La previsione di entrata (1,5 milioni di euro) coincide con la previsione di spesa e quindi ha un effetto neutro sul bilancio comunale. La tariffa depurazione che sarà applicata agli scarichi civili e produttivi per l'anno 2022 al momento non è ancora stata stabilita dalla Giunta provinciale.

#### Canone di concessione per il servizio di distribuzione del Gas metano.

Si tratta del canone di concessione che il gestore del servizio di distribuzione del gas metano (AGS spa) corrisponde al Comune a seguito dell'accordo sottoscritto nel 2013 in attesa della gara che andrà a riaffidare il servizio di distribuzione ad un unico soggetto in ambito provinciale. Con il contratto di permuta degli "assets" del gas metano sottoscritto nel 2018 tra Comune e AGS spa viene meno la quota di canone riferita al capitale di località legato alla proprietà dei beni, mentre rimane la quota di 40 mila euro (oltre ad IVA) quale canone annuo per la concessione del servizio di distribuzione. Va inoltre detto che la gara provinciale per l'individuazione del nuovo gestore, è probabile che muti il quadro di riferimento anche per quanto concerne il canone legato alla sola distribuzione del gas. Per tutti questi motivi, le somme previste per gli anni 2023 e 2024 potranno essere oggetto di modifica nel corso del triennio.

#### Proventi dalla cessione di energia prodotta da fonti alternative

L'entrata comprende i proventi e gli incentivi statali dati dalla cessione di energia elettrica prodotta dagli impianti fotovoltaici di proprietà comunale che beneficiano degli incentivi, nonché quelli della centralina idroelettrica di Gambor/Prabi ormai in funzione da inizio 2013. La previsione

annua è pari a 75 mila euro.

### **Proventi da legna da ardere**

Riguardano le entrate derivanti dalla vendita di legame da ardere mediante le particelle boschive. Si tratta di una previsione di 2 mila euro annui. I proventi della vendita di legname d'opera, invece, costituiscono invece un'entrata straordinaria riportata in bilancio al titolo 4.

### **Proventi dalla vendita di servizi (Categoria 2)**

#### **Proventi del servizio mensa delle scuole materne.**

Sul territorio comunale vi è la presenza della scuola dell'infanzia provinciale di Romarzollo (oltre ad altre 3 scuole equiparate), per la quale al Comune compete, fra l'altro, la gestione del servizio mensa ai circa 140 bambini frequentanti. Il costo del pasto, in questo caso, è fissato dalla Provincia e al Comune spettano i relativi proventi destinati alla copertura dei costi per la fornitura dei generi alimentari della refezione e della loro preparazione (luce, acqua gas). La previsione annua è pari a 60 mila euro

#### **Proventi dei servizi museali e culturali**

Le entrate riguardano i proventi dagli ingressi al Castello di Arco (120 mila euro annui) e i proventi della gestione degli altri servizi culturali (manifestazioni a pagamento) con una previsione annua di 12 mila euro.

#### **Proventi del servizio parcheggi a pagamento**

Il servizio parcheggi a pagamento è concesso con apposito contratto di servizio ad AMSA srl, per ora fino al 31/12/2022, la quale corrisponde al Comune una percentuale del 51% degli introiti del servizio. Le tariffe applicate sono quelle stabilite nel 2011 e successivamente parzialmente modificate. La previsione di entrata è pari a 120 mila euro annui. Con il 2022 inoltre verrà introdotto un nuovo abbonamento denominato "abbonamento unico" che darà la possibilità di parcheggiare nelle zone a pagamento oltre che del Comune di Arco anche del Comune di Riva del Garda e viceversa.

#### **Proventi del servizio asilo nido**

Sono due le strutture di asilo nido comunale presenti sul territorio. Una è quella di Arco in Via Francesco II di Borbone 5, gestita in diretta economia da parte del Comune con una capienza di 66

posti. L'altra è la struttura di micronido di Bolognano gestita tramite un contratto di appalto affidato alla cooperativa “La Coccinella”, con una disponibilità di 19 posti. Il servizio è offerto agli utenti residenti del Comune oltre che ai residenti dei Comuni di Nago Torbole con il quale esiste apposita convenzione.

I proventi sono dati dalle rette versate dagli utenti che coprono circa il 14% dei costi. I proventi dalle rette dell’asilo nido, essendo commisurati al coefficiente ICEF, sono fortemente condizionate dalla situazione reddituale e patrimoniale delle famiglie che usufruiscono di questo servizio. Come già detto, le entrate del servizio, oltre che dalle rette degli utenti, sono costituite soprattutto dal contributo specifico della Provincia in materia di finanza locale per i servizi socio educativi all’infanzia e in misura residuale dalle quote di compartecipazione dei Comuni convenzionati. La quota non coperta dalle entrate citate, rimane a carico del bilancio comunale. La previsione di entrata per il triennio è pari a 190 mila euro annui.

### Proventi dei servizi cimiteriali

Tale entrata comprende i corrispettivi dei servizi cimiteriali connessi con l’attività di inumazione, tumulazione, esumazione e cremazione. La previsione annua è pari a 60 mila euro.

### Entrate dalla gestione di impianti sportivi e sale comunali

Si tratta soprattutto di quanto corrisposto da parte di associazioni o altri organismi per l’utilizzo delle palestre in orario extra scolastico palestre comunali impianti sportivi comunali, o da altri soggetti in genere per l’utilizzo di sale pubbliche o altri spazi di proprietà del Comune. La previsione di entrata è pari a 30 mila euro per il 2022 e 40 mila euro per gli anni 2023 e 2024; questo nell’ipotesi che vi sia un utilizzo ancora limitato (per effetto della pandemia da COVID-19) per i primi mesi del 2022.

### Altri proventi

Tra i proventi della categoria sono pure previsti i diritti di segreteria, di rogito, di notifica, sul rilascio delle concessioni edilizie, per il rilascio delle carte di identità; complessivamente si tratta di 45 mila euro annui.

Vi sono poi i proventi derivanti dalle tariffe per la celebrazione dei matrimoni e costituzione di unioni civili legata al progetto “Wedding Arco” con la messa a disposizione delle “location” particolarmente attrattive e di pregio come il castello di Arco e l’edificio del Casino, oltre alla sala degli affreschi di Palazzo Giuliani. Le entrate sono prudenzialmente previste in 13 mila euro annui considerato che nei primi mesi del 2022 il numero delle celebrazioni potrebbe essere ancora condizionato dall’emergenza sanitaria in corso. A tali entrate corrispondono comunque anche dei

costi gestionali del progetto, inseriti nella parte della spesa del bilancio.

### Proventi dalla gestione di beni (Categoria 3)

#### Proventi dalla gestione di fabbricati.

Riguardano gli affitti e i canoni per la locazione o la concessione di fabbricati a soggetti terzi. Tra le locazioni di edifici sono compresi gli alloggi di edilizia pubblica, i cui affitti sono determinati con riferimento alle disposizioni provinciali in materia; complessivamente si tratta di 11 alloggi (dopo la cessione ad ITEA di 35 alloggi avvenuta nel 2011) i cui proventi sono di circa 14 mila euro annui e sono gestiti dall'ITEA, in virtù di apposita convenzione.

Altri proventi per circa 158 mila euro annui sono dati dalla locazione o concessione di edifici comunali a vario titolo. Si riporta di seguito un elenco dettagliato con l'oggetto della locazione o concessione, il soggetto locatario o concessionario, la durata e l'importo del canone.

N	Locazioni edifici	Conduttore	Durata del contratto	Canone annuo	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
	Caserma Carabinieri (p.ed. 1755 c.c. Arco)	Ministero dell'Interno	01.08.2016 01.08.2022 tacito rinnovo di ulteriori 6 anni dal 01.08.2022 1.8.2028	21.416,00	NO
	Sede AMSA srl Casinò municipale p.ed. 671 c.c. Arco	Azienda Municipale Sviluppo Arco S.p.a.	01.07.2012 30.06.2018 rinnovo tacito di ulteriori 6 anni fino al 30.06.2024	23.940,00	NO
	Sede Farmacie Comunali s.p.a. (p.m. 1 sub 1 p.ed. 1505 c.c. Oltresarca)	Farmacie Comunali S.p.a.	01.03.2016 28.02.2022 rinnovo	18.950,00	NO
	Immobile ex OMNI p.ed. 670/1 c.c. Arco Locale di mq. 14,90 posto al primo piano facente parte del sub 9	C.I.S.L. Servizi S.r.l.	01.03.2018 29.02.2024	728,00	NO
	Immobile ex OMNI p.ed. 670/1 c.c. Arco Tre locali di mq. 10,20 - mq. 16,10 e mq. 18,60 nonché del locale bagno con antibagno di complessivi mq.	C.G.I.L. del Trentino	02.03.2018 01.03.2024	2.341,00	NO

8,60 posti al primo piano facente parte del sub 9				
Immobile ex OMNI p.ed. 670/1 c.c. Arco Locale di mq. 10 posto al primo piano facente parte del sub 9	C.S.R. UIL di Trento	02.03.2018 01.03.2024	489,00	NO
Totale canoni locazioni			69.864,00	

N	Concessioni di edifici	Concessionario	Durata del contratto	Canone annuo	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
1	Malga Vallestrè p.ed. 1735 c.c. Arco e circostanti terreni ad uso pascolo di complessivi ettari 48,61	Azienda Agricola Alex Conci	07.06.2021 al 31.10.2023	4.390,00	SI
2	Malga Campo p.ed. 618 c.c. Arco e circostanti terreni ad uso pascolo di complessivi ettari 21,63	Azienda Agricola Alex Conci	07.06.2021 al 31.10.2023	2.900,00	SI
3	Locale cabina elettrica posta al piano interrato del Palazzo Municipale (p.ed. 252 c.c. Arco sub 1) concessione comprensiva del diritto di mantenimento dell'elettrodotto interrato con cavi MT/bt e al passo e ripasso a piedi e con mezzi compatibili per l'accesso alla cabina	Società Elettrica Trentina per la distribuzione di Energia Elettrica S.p.a.	16.10.2021 - 15.10.2030	821,00	NO
4	Locali p.ed. 252 sub 1 c.c. Arco e mq. 42,07 della p.f. 4105 c.c. Arco	Società Donegani Carlo & C. S.a.s.	01.12.2014 - 31.11.2028	68.900,00	NO
5	Locali presso Palazzo Giuliani Esercizio commerciale Zamboni (p.ed. 250 p.m. 20 sub 34 c.c. Arco)	Zamboni S.n.c.	01.05.2017 - 11.08.2022	4.800,00	NO
6	Locale di mq. 38,50 presso tribuna centro sportivo comunale via Pomerio (p.ed. 1752/1 c.c. Arco)	Sezione Associazione Italiana Arbitri Arco Riva	15.02.2017 - 14.02.2023	2.480,00	NO
7	Centro Sportivo di Romarzollo Palazzina servizi p.ed. 1106 sub 3 c.c. Romarzollo e campo da bocce di mq. 94 realizzato sulla p.f. 1386/1 c.c. Romarzollo	Circolo Romarzollo	01.01.2017 - 31.12.2022	4.000,00	NO
Totale canoni di concessione "ordinarie"			88.291,00		

## Proventi dalla gestione dei terreni

Si tratta dei proventi derivanti da affitto o concessione di terreni comunali. La previsione di entrata è di circa 56 mila euro annui e si riferisce ai terreni che si riportano di seguito, comprese le porzioni di terreno affittate a società di gestione della telefonia mobile per l'installazione di antenne.

N.	Affitto Terreni	Affittuario	Durata	Canone annuo	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
	p.f. 2332/3 c.c. Oltresarca n. 65 olivi	Bombardelli Giovanni	precaria	35,00	SI
	Affittanza lotto n. 1 Dosso di Romarzollo	Lorenzo Angelini	22.08.2016 - 10.11.2024	540,00	NO
	Affittanza lotto n. 2 Dosso di Romarzollo	Società Agricola Semplice Betta Rudi	22.08.2016 - 10.11.2024	1.140,00	NO
	Affittanza lotto n. 3 Dosso di Romarzollo	Società Agricola Semplice Marti/Nuzzi di Benuzzi Daniele e Martino Cynthia Paola	22.08.2016 - 10.11.2024	366,00	NO
	Affittanza lotto n. 4 Dosso di Romarzollo	Rattin Roberto	24.10.2016 - 10.11.2024	214,00	NO
	Affitto di una porzione della p.f. 134/3 c.c. Arco - Via Baden Powell	Cellnex Italia S.p.a.	22.10.2013 - 21.10.2022 (indicato canone gennaio ottobre 2022)	7.146,00	NO
	Affitto di mq. 33 della p.f. 1789/2 c.c. Oltresarca loc. Caneve	Ck-Hutchison Networks Italia S.p.a.	28.11.2021 - 27.11.2030	7.400,00	NO
	Affitto di mq. 21 della p.ed. 2050 c.c. Arco sub 1	Ck-Hutchison Networks Italia S.p.a.	28.11.2021 - 27.11.2030	9.620,00	NO
	Totale canoni affittanza terreni			26.461,00	

N.	Concessioni e posteggi commerciali isolati	Affittuario	Durata	Canone annuo	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
	Chiosco c/o giardini Segantini (p.ed. 1995 c.c. Arco)	Il Chiosco s.n.c. di Scirè Giovanni & C	12.07.2006 - 31.12.2032	2.750,00	NO
	Area in località Linfano destinata ad impianto stradale di distribuzione carburanti e di autolavaggio p.ed. 1835 e della p.f. 4504/6 c.c. Arco	Brixia Finanziaria s.r.l.	01.11.2016 - 31.10.2022	12.200,00	NO

	Concessione di mq. 500 della p.f. 1966/3 loc. Baone	Azienda Agricola individuale Santuliana Renato	01.05.2016 - 30.04.2024	31,50	SI
	Concessione d'uso di mq. 80,10 della p.f. 4532/2 e di mq. 37,90 della p.f. 3003/1 c.c. Arco - demanio	Pennella Massimo e Buchwald Birte Kjaer	21.10.2015 - 20.10.2024	486,00	NO
	Concessione mq. 310 della p.f. 1058/2 e di mq. 809 della p.f. 1059/1 in cc Arco località Foci del Sarca - demanio	Circolo Vela Arco A.s.d.	01/01/2021 fino alla realizzazione del parcheggio a nord della SS 240 previsto dal relativo piano attuativo ed in ogni caso non oltre il 31.12.2022	6.180,00	NO
	Concessione della p.f. 2970 cc Arco per la coltivazione di olivi	Bertapelle Andrea	01.03.2019 - 28.02.2027	102,00	SI
	Concessione/locazione parte della p.f. 109 cc Arco Parco alla Lizza al Castello e casetta prefabbricata (chiosco in legno) ad uso commerciale - demanio	Ristorante al Vaticano Cassetti Mariano di Fava Maria Luisa e C S.a.s.	27.08.2019 - 26.06.2022	4918	NO
	Concessione prati di montagna in cc Romarzollo a S. Giovanni al Monte in località Carezer, Costa, Pozza Brusa e Pari da Gom	Agrilife 2.0	13/12/2019 - 10/11/2024	1.780,00	Alcuni prati sono gravi dal vincolo d'uso civico
Totale canone di concessione				28.447,50	

N.	Concessioni diritto di accesso pedonale	Concessionario	Durata	Canone annuo
	Concessione diritto di accesso pedonale sulla p.f. 134/3 c.c. Arco (piazzale stazione autocorriere)	Andretta Mario, Elena, Giulia e Linda	01.02.2020 - 31.01.2023	250,00
	Concessione diritto di accesso pedonale sulla p.f. 4531/5 c.c. Arco (piazzale Carmellini)	Trentini Alberto e Battisti Mariella	15.07.2016 - 14.07.2024	429,00
	Concessione diritto di accesso pedonale sulla	Bombardelli Luigi e Rigo Manuela	09.08.2017 - 08.08.2025	429,00

p.f. 4531/5 c.c. Arco (piazzale Carmellini)			
<b>Totale canoni di concessione</b>			<b>1.108,00</b>

### Proventi dalla gestione di aziende commerciali

Sono riferiti gli affitti delle aziende commerciali, con un entrata prevista in circa 42 mila euro annui (IVA compresa) per i seguenti contratti:

N	Affitti aziende commerciali	Affittuario	Durata del contratto	Canone annuo comprensivo di IVA	Beni Gravati dal Vincolo d'uso civico
	Malga Zanga (p.ed. 638 c.c. Oltresarca) ristorante, camere e gestione rurale di alpeggio	La Mulattiera Trentina S.a.s. di Lietavite Lorija	12.10.2016 - 30.09.2022	8.600,00	NO
	Malga S. Giovanni ristorante e camere (p.ed. 741 c.c. Romarzollo)	Depentori Stefano	01.04.2018 - 31.03.2024	21.000,00	NO
	Chiosco parco urbano Nelson Mandela - Loc. Braile	LBC di Vivaldi Alessandro & C snc	24.06.2019 - 23.06.2025	4.900,00	NO
<b>Totale canoni affitto ramo d'azienda "ordinarie"</b>					<b>34.500,00</b>

### Canoni di concessione cimiteriale

I proventi a bilancio riguardano ora gli introiti ordinari dei canoni annuali delle concessione e dei canoni dei rinnovi di coloro che optano per il pagamento in unica soluzione anticipata sulla base di quanto stabilito dal regolamento cimiteriale. Si prevedono entrate per 115 mila euro per l'anno 2022, 105 mila euro per l'anno 2023 e 85 mila euro per l'anno 2024.

### Canone Unico patrimoniale

Istituito a partire dal 2021 il Canone unico di fatto accorpa due componenti: il canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche (ex COSAP) e il canone per le insegne pubblicitarie e le pubbliche affissioni (ex imposta sulla Pubblicità, i diritti sulle pubbliche affissioni). Le entrate sono al lordo dell'aggio per la riscossione, corrisposto a Gestel srl alla quale è affidato il servizio per la prima componente e ad ICA srl alla quale invece è affidato il servizio per la seconda componente. La previsione complessiva per entrambe le componenti di 325 mila euro annui.

## Sovraccanoni

Tale entrata è riferite ai sovraccanoni sulle concessioni di derivazione d'acqua a scopo idroelettrico per un introito annuo di 120 mila euro.

## Canoni per contratti di servizio con società controllata AMSA srl

E' prevista la contabilizzazione in entrata del canone dovuto dalla società controllata AMSA srl in base al contratto di servizio, (102 mila euro per l'anno 2022, 104 mila per il 2023 e 106 mila per il 2024) contratto che prevede che tale somma si compensi con quanto il Comune deve annualmente alla società ad integrazione dei proventi della piscina comunale per effetto delle tariffe agevolate applicate agli utenti.

## Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (Tipologia 200)

### **Proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (Categoria 2)**

Fra tali proventi sono ricomprese le sanzioni amministrative per le violazione al codice della strada il cui gettito è stato preventivato in 150 mila euro annui (oltre a 3 mila euro per arretrati). Le sanzioni in oggetto, a decorrere dal luglio del 2009 sono rilevate nell'ambito della attività del servizio di Polizia locale intercomunale gestito in forma associata fra i Comuni dell'Alto Garda e Ledro (di cui il Comune di Riva del Garda è capofila) e riversati ai singoli Comuni per la quota di rispettiva competenza. A queste si aggiungono le sanzioni amministrative per la violazione ai regolamenti comunali previste in 6 mila euro annui.

## Interessi attivi (Tipologia 300)

I proventi riferiti agli interessi attivi sulle giacenze di cassa, rappresentano ormai un'entrata irrisiona, dati i bassi tassi di interesse. Conseguentemente, tali proventi sono stimati in mille euro annui. A questi si aggiungono le entrate riferite ad interessi per ritardati pagamenti da parte di soggetti vari per 5 mila euro annui.

## Altre entrate da redditi da capitale (Tipologia 400)

Tali entrate sono costituite sostanzialmente dai dividendi da partecipazione. La previsione di entrata è stata stimata in 80 mila euro annui tenuto conto della partecipazione in AGS spa e dei bilanci solitamente in utile che presenta tale società con conseguente distribuzione di dividendi ai

soci, nonchè della partecipazione in Primiero Energia spa, società che pure presenta utili nei propri bilanci.

### Rimborsi e altre entrate correnti (Tipologia 500)

Si tratta in particolare di entrate costituite da rimborsi o compartecipazione a talune spese previste a bilancio, da parte di privati e altri soggetti. Nello specifico riguardano:

- il rimborso delle spese per il personale comunale in comando presso altri enti o organismi;
- il concorso spesa da parte di privati al pagamento di rette per il collocamento di soggetti in strutture residenziali per anziani o altre strutture protette;
- i rimborsi effettuati dall'INAIL in occasione di infortuni di dipendenti;
- i rimborsi dallo Stato e dalla Provincia per elezioni e censimenti;
- il rimborso dall'INPS delle somme anticipate a titolo di TFR da parte del Comune per la quota di competenza della cassa previdenziale;
- il rimborso dallo Stato per IVA a credito;
- l'entrata per il fondo incentivante per il personale legato alle progettazioni interne;
- altri rimborsi e compartecipazioni non classificabili.

### Entrate in conto capitale (Titolo 4)

---

#### Contributi agli investimenti (Tipologia 200)

##### Trasferimenti di capitale dalla Provincia.

Il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2022 ha assicurato ai Comuni le risorse del Fondo investimenti per la quota legata all'ex Fondo investimenti minori, per il solo anno 2022 (circa 54 milioni per i Comuni), sospendendo per il momento le quote per gli anni 2023 e 2024.

Sempre sul Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni di cui all'articolo 11 della L.P. 36/93 e s.m. (budget) al momento non vi sono risorse assegnate da parte della Provincia per l'anno 2022 e seguenti benchè vi sia l'impegno da parte di quest'ultima a rendere disponibili, in sede di assestamento del bilancio 2022, delle risorse analoghe a quelle assegnate nel 2021.

In ogni caso viene applicata al bilancio una consistente somma di trasferimenti provinciali derivanti dalle quote residuo sul Fondo Investimenti provinciale di cui all'art. 11 della LP36/93 ancora a disposizione del Comune. Complessivamente per il triennio si tratta di circa 5,6 milioni di euro di cui 4,2 milioni di euro circa sul 2022, 1 milioni di euro circa sul 2023 e 400 mila euro circa sul

2024.

Altri trasferimenti provinciali in conto capitale che figurano in bilancio riguardano 90 mila euro annui per il triennio derivanti dai fondi statali assegnati tramite la Provincia di cui alla L. 160/2019 e finalizzati a specifici interventi di investimento.

Altri contributi provinciali su specifiche leggi al momento non sono previsti. Rimane ancora in area di inseribilità del Programma Generale delle Opere Pubbliche il contributo provinciale, già assegnato per €. 1.677.050 con deliberazione della G.P 984 dd. 28/6/2019, ma non ancora formalmente concesso, per la ristrutturazione del vecchio asilo nido.

### Altri trasferimenti in conto capitale da enti pubblici

Tra i contributi previsti a finanziamento di opere pubbliche vi è quello del BIM sul piano triennale 2019-2021 di 429,5 mila euro (di cui 350 mila sul 2022 e 79.500 sul 2023) a finanziamento di opere in materia di viabilità (rotatorie via Cerere, Frumento, Degasperi, Monte Baldo) nonché quello della Comunità Alto Garda e Ledro sul fondo strategico territoriale (2<sup>a</sup> classe di azioni) di 450 mila euro a parziale finanziamento della realizzazione della pista ciclabile lungo la SS 240 in loc. Linfano. e infine, sempre dalla Comunità, il trasferimento di €. 18.500 finalizzato ad interventi in materia ambientale.

### Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali (Tipologia 400)

#### Alienazione di beni immobili

Nel presente documento vi è una sezione specifica denominata “Gestione del patrimonio e piano delle alienazioni”, alla quale si rimanda, dove sono riportate le operazioni di alienazione e permuta di beni immobili di proprietà comunale o altri diritti reali, previste dall’amministrazione per i prossimi tre anni.

Per quanto concerne invece i proventi inseriti fra le entrate del bilancio, derivanti dalla alienazione o permuta di beni immobili o interessanti altri diritti reali, è stata prevista una somma annua di 30 mila euro per il triennio; somme legate ad operazioni riguardanti cessioni di relitti stradali, regolarizzazioni catastali e tavolari o servitù a favore di terzi che, come di consueto, si vanno annualmente a perfezionare.

Nel dettaglio si riportano le operazioni di dismissione mediante vendita o permuta, attualmente previste, anche ai fini di quanto stabilito dall’art. 49 comma 3 lettera L) del Codice degli Enti Locali della Regione Autonoma Trentino - Alto Adige approvato con Legge Regionale 3 maggio 2018, n. 2.

## Operazioni di cessione previa sdemanializzazione/declassificazione, di competenza consigliare

1. Vendita, per regolarizzazione stato di fatto ,di parte della p.f. 4160 c.c. Arco alla Tecnoauto di Giovanazzi Franco & C ed al signor Signoretti Francesco;
2. vendita per regolazione stato di fatto della p.f. 4336/14 di mq. 97 c.c. Riva (patrimonio disponibile) e di ½ indiviso della p.f. 4335 di mq. 34 (Comune di Romarzollo Bene Pubblico quota ½ e Comune di Riva del Garda Bene Pubblico quota 1/2) - via Fornaci - alla società Garda Gomme di Armani e & Gobber G. s.n.c.
3. vendita per regolarizzazione stato di fatto di circa mq. 3 della p.f. 289 cc Romarzollo ai signori Palmiero Alessandro e Genovesi Antonella, parte di garage nel sottosuolo che verrà individuato con una particella superficiaria p.ed.
4. Vendita alla SET Distribuzione S.p.a. mq. 35 della p.f. 4706 cc Arco per la realizzazione di una cabina elettrica di trasformazione MT/BT in loc. Patone ad Arco.

## Operazioni di cessione immobili in permuta

1. cessione alla società' controllata Amsa srl della p.ed. 837 cc arco sub 3 e 4 (ex macello) della p.ed. 838 cc arco sub 1 e 2 (ex oratorio) e della p.f. 3015/2 cc arco mediante permuta con i terreni di proprietà della società siti in loc. Linfano e attualmente assegnati in comodato al Comune e al Circolo Vela Arco dalla società stessa.

## Alienazione di beni gravati da uso civico, di competenza consiliare

1. permuta terreni con il signor Toniotti Gino in località Carbonera in cc Arco: il signor Toniotti Gino cede a titolo di permuta al Comune di Arco la p.f. 3546 di mq. 1.190, il Comune di Arco cede a titolo di permuta al signor Toniotti Gino la p.f. 3509 di mq. 860, bene gravato da uso civico.

## Vendita di legname

L'entrata si riferisce ai proventi dalla vendita di legname dei boschi comunali in attuazione del Piano di gestione forestale, con una previsione quantificata in 10 mila euro annui per il triennio.

## Altre entrate in conto capitale (Tipologia 500)

### Contributi di concessione

Si tratta dei contributi di concessione in materia di edilizia. Le previsioni di introito ammontano

a 350 mila euro per il 2022 e 300 mila euro per i due anni successivi in quanto, per effetto di quanto previsto dagli strumenti urbanistici, tali entrate sono destinate a ridursi progressivamente nei prossimi anni.

### Canoni aggiuntivi.

Si tratta dei proventi che sono stati attribuiti dal 2011 al 2020, al Comune quale compartecipazione ai sovra canoni aggiuntivi derivanti dalla proroga delle concessioni sulle grandi derivazioni idroelettriche di cui all'accordo fra la Provincia e lo Stato.

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2022 ha stabilito che anche per il 2022 vengono confermati in circa 44 milioni di Euro complessivi le risorse finanziarie che saranno assegnate ai comuni e alle comunità dall'Agenzia provinciale per le risorse idriche e l'energia. Da qui la previsione di 500 mila euro per l'anno 2022. Sempre lo stesso Protocollo sancisce che in pendenza del rinnovo delle concessioni inerenti le grandi derivazioni e nella conseguente indeterminatezza del termine di individuazione delle relative condizioni, la Provincia si impegna a considerare, nei prossimi protocolli d'intesa in materia di finanza locale, le grandezze finanziarie da assicurare agli enti locali per gli esercizi finanziari successivi e fino alla nuova concessione.

### Altre entrate in conto capitale

Fra queste rientrano le sanzioni in materia urbanistica ed edilizia. Le previsioni di introito per ora sono pari a 40 mila euro annui per il triennio.

### Anticipazioni da istituto tesoriere (Titolo 7 - tipologia 100)

L'art. 1 del Regolamento di esecuzione della LP 3/2006 approvato con DPP 21/6/2007 n. 14-94/Leg., riconosce fra le forme di indebitamento possibili per gli enti locali quelle che consentono di superare momentanee carenze di liquidità (anticipazioni di cassa) rientranti nel limite dei tre dodicesimi delle entrate correnti accertate nell'ultimo esercizio finanziario. E' pertanto previsto a bilancio il ricorso all'anticipazione dei cassa con il tesoriere. Il suo eventuale utilizzo dipenderà dalle politiche attuate dalla Provincia in materia di erogazioni in termini di cassa dei trasferimenti assegnati. L'importo massimo dell'anticipazione concedibile in base a quanto previsto dalla normativa vigente è pari a € 5.301.837,50 (3/12 delle entrate accertate ai primi tre titoli nell'anno 2020). La somma annuale iscritta annualmente a bilancio è pari a € 5.000.000,00, è al di sotto di tale limite.

## Gli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica (GAP)

---

Ai sensi di quanto stabilito dall'art. 11 bis del d.lvo 118/2011 e ss. mm., con deliberazione della Giunta comunale n. 214 dd. 7/12/2021 è stato approvato l'elenco degli, enti, aziende e organismi che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) per gli esercizi 2021 e 2022 e quelli che nell'ambito di tale elenco sono ricompresi nel bilancio consolidato..

Il Gruppo Amministrazione Pubblica comprende i seguenti organismi:

- Azienda Municipalizzata Sviluppo Arco (AMSA) srl., società controllata totalmente dal Comune con le caratteristiche dell'"in house" affidataria di servizi di carattere generale fra i quali anche servizi pubblici locali;
- Farmacie Comunali spa, società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Comuni e con le caratteristiche dell'"in house", affidataria del servizio pubblico locale di farmacia comunale;
- Trentino Trasporti spa (dal 1/1/2018 ha assorbito Trentino Esercizio), società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Enti pubblici e con le caratteristiche dell'"in house" affidataria del servizio pubblico locale di trasporto pubblico urbano.
- Alto Garda Impianti (AGI) srl: società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Comuni e con le caratteristiche dell'"in house" per il momento non ancora affidataria di servizi pubblici. L'inserimento nel GAP di tale società è limitato al solo anno 2021 in quanto la stessa è stata sciolta nel corso con deliberazione dell'assemblea dei soci dd 29/6/2021.
- Gest:El srl società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Enti pubblici e con le caratteristiche dell'"in house" affidataria della gestione attività strumentali quali la maggior parte delle entrate tributarie comunali nonché della componente dell'occupazione suolo pubblico del Canone Unico.
- Trentino Digitale spa società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Enti pubblici e con le caratteristiche dell'"in house" affidataria di attività strumentali riguardanti in particolare, pacchetti applicativi software e servizio hosting per gli stipendi.
- Consorzio dei Comuni Trentini soc. cooperativa: società partecipata dal Comune e controllata congiuntamente con altri Enti pubblici della provincia e con le caratteristiche dell'"in house" affidataria di attività strumentali riguardanti in particolare servizi di supporto e consulenza e la formazione del personale.

Ai fini del bilancio consolidato invece vi rientrano le società che fanno parte del Gruppo amministrazione pubblica ad eccezione di AGI srl.

### Analisi economico-finanziaria

Per agli organismi ricompresi nel GAP, ai fini di un'analisi economica finanziaria degli stessi si

rimanda alle schede specifiche riportate nella sezione strategica del presente documento. Riguardo a tale aspetto, va sottolineato, che in ragione della quota di partecipazione del Comune nell'ambito di tali organismi, assume rilievo la situazione economico finanziaria della società AMSA srl. totalmente controllata dal Comune. Dall'analisi dei bilanci degli ultimi esercizi si evidenzia come AMSA srl sia una società che produce utili, (più di 500 mila euro annui nel 2015 e 2016, oltre 700 mila euro nel 2017, oltre 600 mila euro nel 2018, quasi 700 mila nel 2019 e quasi 24 mila nel 2020). Inoltre si tratta di una società fortemente patrimonializzata e con un capitale netto che supera i 16,2 milioni di euro. L'esposizione bancaria (dovuta all'investimento fatto nei terreni del Linfano qualche anno fa è stata azzerata.

### Indirizzi e obiettivi programmatici

Per quanto concerne gli indirizzi e gli obiettivi programmatici per gli organismi ricompresi nel GAP si ritiene di limitare gli stessi alla società controllata AMSA srl mentre per le altre società, anche in ragione della ridotta partecipazione azionaria, si opererà di volta in volta soprattutto tramite gli organismi e gli strumenti previsti per il controllo analogo delle società.

Per AMSA srl si ritiene di esplicitare i seguenti indirizzi e obiettivi programmatici:

- per la piscina comunale, considerato anche il carattere sociale e sportivo della struttura, applicare, come per il passato, tariffe agevolate all'utenza; inferiori rispetto a quelle che in linea teorica potrebbero assicurare il pareggio gestionale, pur nella consapevolezza che ciò implica una gestione in perdita del servizio stesso. Procedere inoltre con gli interventi di ammodernamento e riqualificazione della stessa e dell'intera area per un uso turistico ma anche legato alle necessità della comunità
- continuare a concedere in forma gratuita, mediante apposito contratto di comodato i terreni di proprietà della società, identificati dalle pp.ff. 1054, 1055/1, 1056/3, 1057/2, 1063/2, 1064/3, 1065/2, 1065/3, 1065/4, 4202/2, 4504/1, 4504/3, 4504/10, 4505/2 in CC Arco e dalle p.ed. 1944 e 1945 in CC Arco, all'Associazione Sportiva Dilettantistica Circolo Vela Arco, al fine di sostenere, secondo il principio della sussidiarietà orizzontale, un organismo che opera sul territorio comunale per promuovere la disciplina della vela senza scopo di lucro. Questo nelle more del perfezionamento di una operazione di permuta immobiliare con la Società che riporti i suddetti terreni nel patrimonio del Comune.
- provvedere all'intervento di sistemazione e gestione del compendio immobiliare comprendente l'ex oratorio e l'ex macello, i quali sono stati dati dal Comune in concessione alla Società al fine di realizzarvi un Ostello per la gioventù o in alternativa una struttura ricettiva. L'intervento potrà essere realizzato anche utilizzando gli strumenti della finanza di progetto.
- concretizzare l'intervento di risanamento conservativo sull'immobile della stazione delle autocorriere, di proprietà del Comune e affidato in concessione alla società nel 2017, al fine di una sua valorizzazione e gestione, anche tramite soggetti terzi. - garantire l'uso della piscina comunale ad associazioni sportive e ricreative, senza finalità di lucro, legate agli sport d'acqua ed in

particolare del nuoto a livello giovanile.

- Per l'ambito del Linfano, continuare nello studio e nella formulazione di una proposta per lo sviluppo turistico ed economico del territorio compatibilmente con le esigenze della comunità.
- quant'altro indicato nelle linee guida dell'azione triennale approvate dalla società, trasmesse al Comune e condivise dall'amministrazione comunale.

# Misure operative dei Programmi per Missione

---

In questa sezione vengono proposti i Programmi di bilancio, elencati per singola Missione, che il Comune intende realizzare nell'arco del triennio di riferimento. Per ogni Programma sono definite le misure operative annuali e pluriennali che l'Amministrazione intende perseguire per il raggiungimento degli obiettivi descritti nella Sezione Strategica, oltre all'individuazione delle risorse finanziarie, ad essi destinate.

I Programmi sono elencati, nell'ambito di ogni Missione, secondo la classificazione obbligatoria stabilita dall'Ordinamento Contabile. Per ogni Programma viene riportata una descrizione sintetica dei contenuti come definiti nel Glossario di cui all'allegato n. 14 del D.lvo. 118/2011.

## Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

### Programma 1

#### Organi istituzionali

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente. Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del capo dell'esecutivo a tutti i livelli dell'amministrazione: l'ufficio del governatore, del presidente, del sindaco, ecc.; 2) gli organi legislativi e gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del capo dell'esecutivo e del corpo legislativo; 4) le attrezzature materiali per il capo dell'esecutivo, il corpo legislativo e loro uffici di supporto; 5) le commissioni e i comitati permanenti o dedicati creati dal o che agiscono per conto del capo dell'esecutivo o del corpo legislativo.

#### Misure operative

Le finalità da conseguire sono la cura delle attività politiche e istituzionali del Sindaco e della Giunta connesse con la realizzazione degli indirizzi strategici di mandato, delle relazioni e dei progetti da realizzarsi mediante l'efficientamento e l'efficacia delle azioni svolte dagli Assessorati.

Supportare l'attività degli organi istituzionali. Promuovere la facilitazione del sistema del sistema di comunicazione con gli organi istituzionali e con i cittadini relativamente all'attività degli organi medesimi.

### Programma 2

#### Segreteria generale

Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.

#### Misure operative

Il Servizio Segreteria provvede all'espletamento dei compiti inerenti al funzionamento della Giunta comunale, del Consiglio comunale e delle sue articolazioni, supportando altresì i singoli componenti i collegi per consentire l'esplicazione del mandato istituzionale. Assicura anche il necessario supporto all'attività del Presidente del Consiglio e delle Commissioni consiliari.

Provvede alla predisposizione dei provvedimenti della Giunta e del Consiglio, ed adempimenti connessi, alla convocazioni delle sedute, al deposito degli atti nel sito istituzionale, alla verbalizzazione delle adunanze degli organi collegiali dell'Ente e alle liquidazioni dei gettoni di presenza.

Provvede altresì alla predisposizione dei provvedimenti relativi alla conferenza dei capigruppo e alle commissioni consiliari, alla convocazioni delle sedute, alla verbalizzazione delle adunanze e alla liquidazione dei gettoni di presenza.

Cura la registrazione, l'assegnazione, la pubblicazione in internet delle interrogazioni, interpellanze, mozioni, dei decreti sindacali e delle ordinanze contingibili ed urgenti.

Esamina in via preliminare gli atti che sono stati sottoposti alla Giunta comunale ed al Consiglio comunale al fine di verificare la rispondenza degli stessi alle disposizioni normative statutarie e regolamentari vigenti, salvo comunque sempre, in entrambe le fattispecie, la competenza dei Servizi di merito circa la verifica del rispetto della normativa tecnica di riferimento.

Cura le incombenze delle richieste di accesso agli atti e delle segnalazioni dei consiglieri comunali interagendo con gli uffici al fine di raccogliere la documentazione richiesta e il relativo invio di quanto richiesto.

Su iniziativa delle strutture di merito responsabili delle procedure di scelta del contraente, ha curato gli adempimenti necessari alla repertorazione, registrazione (sister), trasmissione, conservazione ed erogazione dei diritti di segreteria dei contratti.

Il Servizio Segreteria pone in essere anche attività e compiti connessi alla gestione della normativa in materia di Amministrazione trasparente, curricula dei consiglieri, dei compensi agli amministratori, dichiarazioni riferite alla carica di amministratore comunale ecc.

Assolve alle funzioni ausiliarie del Segretario generale in ogni altra attività che la legge, lo statuto e i regolamenti dell'Ente attribuiscono al Segretario generale.

Assolve alla tenuta, aggiornamento dei registri delle richieste di accesso suddiviso fra le fattispecie “accesso documentale - accesso civico semplice e accesso civico generalizzato” e relativa pubblicazione sul sito web istituzionale dell'Ente nella sezione “Amministrazione trasparente”.

Il 30 gennaio 2004 il Comune di Arco ha conseguito la certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2000 per tutti i servizi svolti. Certificazione che è stata mantenuta negli anni ed aggiornata nel novembre 2009, alla norma UNI EN ISO 9001:2008. Nello stesso anno il Comune ha ottenuto anche la registrazione EMAS III (Eco-Management and Audit Scheme): un sistema ad adesione volontaria volto a valutare e migliorare la propria efficienza ambientale con un chiaro impegno alla promozione ed alla comunicazione sugli impegni assunti dall'Amministrazione comunale a tutela dell'ambiente.

l'Amministrazione comunale, ha voluto conservare i miglioramenti acquisiti dal percorso “qualità”, proseguendo in autonomia, senza l'obbligo certificativo ufficiale: tutelando però una metodologia di lavoro ormai consolidata, anticipatrice delle procedure organizzative, quali audit e mappature dei processi, che sono diventate obblighi giuridici per le amministrazioni comunali, a seguito delle normative in materia di anticorruzione, trasparenza, controlli interni e performance della P.A.

Disponendo di una mappatura dei processi prevista dal sistema qualità si è iniziato nel corso dell'anno 2020 un percorso di aggiornamento del sistema Ambientale con la revisione completa del manuale e delle procedure di sistema e si sono verificati e aggiornati i processi più significativi che saranno di supporto al nuovo Piano di Prevenzione 2022/2024 attraverso gli audit di sistema e la raccolta degli indicatori più significativi.

L'Amministrazione di Arco continuerà le attività per il mantenimento della registrazione ambientale EMAS III a dimostrazione di una azione attenta al rispetto e alla valorizzazione del proprio territorio, di mantenimento del certificato Family Audit Executive, quale strumento di azione per far fronte alle esigenze organizzative di una società moderna sul versante della conciliazione famiglia-lavoro dei propri dipendenti.

### Programma 3 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente. Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa.

#### Misure operative

Al Programma fanno riferimento, per quanto concerne il Comune, le attività del Servizio Finanziario, organizzativamente ricompreso nell'Area Amministrativa Finanziaria, al quale spetta, in particolare, il coordinamento dell'attività finanziaria, la tenuta della contabilità, gli adempimenti di natura fiscale, la predisposizione dei documenti di programmazione contabile quali il bilancio di previsione e il piano esecutivo di gestione e, nel corso dell'esercizio, la gestione delle entrate e delle spese, la verifica degli equilibri di bilancio e la stesura dei documenti del rendiconto, sia quello finanziario che il bilancio economico patrimoniale (stato patrimoniale e conto economico) che il bilancio consolidato. Si tratta di una attività fortemente normata sia dalla legge che dai principi contabili oltre che dalle disposizioni del regolamento di contabilità.

La contabilità degli enti locali ha intrapreso un processo di riforma radicale che dal 2016, da quando anche i Comuni trentini hanno adottato il sistema contabile armonizzato stante il recepimento da parte della Provincia del D.lvo 118/2011, ad oggi ha comportato un forte cambiamento sia per quanto concerne i documenti di programmazione e rendicontazione sia nella gestione contabile.

La contabilità comunale rimane fondamentalmente una contabilità di tipo finanziario, benché, accanto alle risultanze di tipo finanziario che misurano le entrate e le spese in termini di accertamenti e impegni, si affiancano i documenti tipici della contabilità privata quali lo stato patrimoniale e il conto economico.

Dal 2017, con le nuove disposizioni in materia di armonizzazione contabile, è diventata obbligatoria la tenuta della contabilità economico patrimoniale integrata alla contabilità finanziaria mediante apposita classificazione delle relative poste contabili. Ciò implica che nel l'ambito del rendiconto di gestione sono presenti il conto economico e lo stato patrimoniale elaborati direttamente dalla contabilità economico patrimoniale tenuta con il sistema della partita doppia.

Dall'esercizio 2017 è predisposto anche il bilancio consolidato nel quale, al pari di quanto avviene nelle società private, la rendicontazione dei dati del bilancio comunale viene esposta unitamente a quelli degli organismi partecipati ricompresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica secondo quanto sancito dalla normativa.

I documenti di programmazione e rendicontazione, dal 2017 sono redatti secondo gli schemi previsti dalla nuova normativa contabile. Tali documenti, sottoposti all'approvazione del Consiglio comunale, risultano maggiormente sintetici rispetto a quelli in vigore fino al 2016. La nuova normativa prevede che le scelte programmatiche del Consiglio comunale si fermino a livello di Tipologia per quanto concerne le entrate e di Programma (suddiviso fra spese correnti e spese in conto capitale) per le spese. Tale sinteticità rende la lettura dei contenuti di tali documenti particolarmente difficile. Si cerca pertanto di sopperire a tale carenza fornendo un'analisi aggiuntiva ed elementi più specifici sia all'interno del Documento unico di programmazione (DUP) che utilizzando strumenti di supporto informativo per la lettura dei dati, quali apposite "slide" da mettere a disposizione degli amministratori comunali, ma anche degli altri soggetti interessati.

In un contesto di forte criticità della finanza pubblica in cui le risorse a disposizione sono sempre più limitate ed è fondamentale impiegarle al meglio, le informazioni desumibili dal sistema della contabilità possono aiutare a compiere le scelte migliori nell'allocazione delle risorse.

Negli ultimi anni l'attività del Servizio finanziario ha conosciuto profondi cambiamenti con l'introduzione, come detto della nuova contabilità armonizzata e i relativi principi contabili, ma anche con una serie di nuovi compiti e adempimenti che il più delle volte si sono aggiunti a quelli già in essere precedentemente. Fra questi, senza essere esaustivi, si possono citare: le disposizioni in materia di tracciabilità dei pagamenti; gli adempimenti legati alla certificazione dei debiti e per quanto attiene la registrazione e il monitoraggio dell'iter delle fatture passive e dei tempi di pagamento delle stesse tramite l'apposita piattaforma telematica per la certificazione dei crediti del Ministero dell'economia e delle finanze; la verifica degli inadempimenti tributari dei beneficiari di mandati di pagamento e le conseguenti procedure da attivare in caso di inadempienza; i rapporti e gli adempimenti nei confronti della Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti riguardo l'attività di verifica e controllo che la stessa esercita, tramite la piattaforma telematica ConTe; l'introduzione della fattura elettronica, nonché della disciplina dello split payment e del reverse charge legata ai pagamenti della maggior parte delle fatture; le nuove modalità di trasmissione dei dati dei bilanci e dei rendiconto al MEF tramite il portale della Banca Dati dell'Amministrazione Pubblica (BDAP). Dal 2018 è entrato in vigore pure il nuovo sistema Siope + di trasmissione degli ordinativi di pagamento e riscossione i quali prima di essere inviati al Tesoriere vengono veicolati su un sistema di interscambio telematico gestito a livello nazionale dalla Banca d'Italia. Dal 2021 è stata introdotta la modalità di incasso delle entrate comunali, tramite il sistema PagoPa, modalità che è ancora incorso di perfezionamento e implementazione con un'attività che interesserà il Servizio Finanziario in sinergia con le altre strutture comunali che gestiscono entrate, anche per il prossimo triennio.

Al Servizio finanziario compete non solo la gestione contabile delle entrate extratributarie ma anche la gestione e la verifica dell'iter amministrativo delle stesse, in particolare per quanto riguarda le entrate di natura tariffaria verso l'utenza (asili nido, mensa scuola materna, servizi cimiteriali, celebrazione matrimoni e unioni civili, ecc.) e altre entrate di natura patrimoniale (fitti e concessioni attive, proventi del patrimonio boschivo, ecc.), le entrate dei parcheggi a pagamento, in concessione ad AMSA srl e quelle della cessione al GSE di energia prodotta da fonti alternative.

In materia di entrate da servizi pubblici locali compete al servizio l'istruttoria per la determinazione delle tariffe dei servizi cimiteriali, delle aree di sosta a pagamento, del trasporto pubblico locale, della piscina comunale e del servizio idrico integrato (acquedotto e fognatura, mentre la depurazione è di competenza della PAT) con gli adempimenti, per quest'ultimo, connessi alla disciplina provinciale in materia di modello tariffario.

Altro adempimento che si è aggiunto da qualche anno a carico del Servizio Finanziario riguarda l'attività connessa con i controlli interni e in particolare, per quanto attiene i controlli in materia di equilibri finanziari e il controllo di gestione; per quest'ultimo annualmente, vengono raccolti tutta una serie di dati di attività dai vari servizi comunali utilizzati per l'elaborazione di indici e indicatori di economicità, efficienza ed efficacia che vengono poi inseriti assieme ad altri dati e risultanze nell'apposito Referto sui risultati del controllo a cura del Responsabile del Servizio Finanziario.

Nell'ambito della gestione contabile del Comune assume rilievo anche la gestione fiscale connessa con le attività a natura commerciale per le quali necessita, al pari di quanto avviene nelle aziende private, la tenuta delle contabilità IVA e IRAP e la predisposizione delle relative comunicazioni e dichiarazioni annuali. L'introduzione dal 2015 della disciplina dello "split payment" e del "reverse charge" in materia di pagamenti e di IVA ha comportato maggiori adempimenti, a carico del servizio finanziario, sia nell'attività ordinaria legata ai pagamenti dei fornitori che nella tenuta della contabilità IVA, ma anche degli altri settori comunali coinvolti nei processi di liquidazione della spesa.

Vi sono poi gli adempimenti per quanto concerne i rapporti con la Provincia riguardo alla complessa materia della finanza locale dalla quale dipendono gran parte delle risorse finanziarie del Comune. Se è vero che la determinazione dei trasferimenti della Provincia dipende da scelte che vengono operate nell'ambito dei rapporti Provincia/Consiglio delle Autonomie, tramite il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale, al Comune e al servizio finanziario rimangono in carica gli adempimenti conseguenti, sia riguardo alle comunicazioni che periodicamente devono essere fatte alla Provincia, sia per quanto concerne le richieste periodiche di erogazione dei fondi in termini di cassa.

Stante la restrizione da parte della Provincia delle erogazioni in materia di cassa dei contributi assegnati in termini finanziari, al Servizio finanziario compete il monitoraggio e la verifica periodica della disponibilità di cassa, dei flussi in entrata e delle possibilità di spesa, anche per poter assicurare il pagamento dei creditori entro termini certi, con l'obiettivo di evitare il più possibile, o comunque contenere, il ricorso all'utilizzo dell'anticipazione di cassa nei confronti del tesoriere comunale.

Infine non va dimenticato che a seguito dell'emergenza sanitaria in corso, già nel 2020 il Servizio Finanziario è stato impegnato in un lavoro straordinario di verifica degli equilibri di bilancio soprattutto per quanto attiene l'attendibilità delle previsioni di entrata e nell'introdurre gli appositi correttivi. E più che probabile che, stante il perdurare della situazione emergenziale, tale attività vedrà impegnato il servizio quantomeno anche nel corso del 2022. Sempre in relazione alla situazione emergenziale e agli interventi finanziari che lo Stato, tramite la Provincia, ha messo in atto nel 2020 e nel 2021 con trasferimenti anche consistenti ai comuni e finalizzati a coprire minori entrate o maggiori spese dovute alla pandemia, come già accaduto nel 2021, sarà necessario anche nel 2022 e 2023 (per ora) provvedere alla relativa certificazione da inviare alla Provincia secondo il modello e le indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il servizio finanziario comprende anche le attività dell’Ufficio economato al quale spettano i compiti nella riscossione di entrate e nella gestione di talune spese minute che interessano trasversalmente i vari servizi comunali e che sono disciplinate nel regolamento di contabilità del Comune di Arco. Oltre all’attività amministrativa riferita ai servizi cimiteriali, di cui si dirà nell’apposito Programma, all’ufficio economato compete la gestione del patrimonio boschivo e silvo pastorale fra i quali il rilascio dei permessi di transito sulle strade forestali e i permessi per la raccolta dei funghi. Anche per il prossimo triennio si intende riproporre il sistema, ormai collaudato con successo, della cessione di legna da ardere in stanghe o a stele/ceppi ai censiti del Comune in possesso di determinati requisiti (persone anziane in particolare), avvalendosi di una ditta specializzata alla quale affidare il taglio e l’esbosco di un apposito lotto di legna, oltre naturalmente alla consueta assegnazione delle parti di legna (squadre) in piedi da assegnare a chi richieda di usufruire di tale modalità.

Provvede inoltre alla vendita di lotti di legname, uso commercio, preventi da schianti di vento o neve o a seguito della realizzazione della viabilità forestale e alla conseguente gestione delle migliorie boschive. Nel 2022 si attende il nuovo Programma di Sviluppo Rurale (PSR) in scadenza a fine 2020, con le nuove linee programmatiche per i diversi interventi in materia agricola e forestale stabiliti dalla Comunità Europea per il periodo 2022/2027. Di conseguenza la Provincia Autonoma di Trento dovrebbe risprire i bandi per la presentazione delle domande di contributo per gli interventi programmati dal PSR; in tal caso le richieste saranno, come in passato, inoltrate e coordinate mediante l’Associazione Forestale dell’Alto Garda Trentino, costituita nel corso del 2016 mediante apposita convenzione che comprende i Comuni dell’Alto Garda e l’Asuc di Ville del Monte; si tratta di una gestione associata di cui il Comune di Arco funge da capofila. Anche per il prossimo triennio quindi sarà cura della gestione associata e all’Ufficio economato in particolare, farsi carico di coordinare l’attività relativa alla trasmissione delle domande di contributo dei vari comuni aderenti.

Nel 2022, sempre per quanto attiene le attività legate al patrimonio forestale, proseguiranno le verifiche sull’andamento delle diverse fasi e collaudi tecnici nonchè la liquidazione degli acconti al professionista incaricato nel 2020 per la revisione del Piano di Gestione Forestale Aziendale dei beni silvo-pastorali del Comune di Arco per il decennio 2020-2029, in collaborazione con il Servizio Foreste della Provincia Autonoma di Trento. Nuovo Piano di Gestione Forestale Aziendale la cui redazione che si prevede possa essere concluso entro la fine del 2022.

L’ufficio economato svolge funzione di provveditorato per l’acquisto di gran parte del materiale di consumo e di minuteria che viene utilizzato dagli uffici e dalle varie strutture comunali, comprese quelle per la gestione ordinaria dell’asilo nido “Millecolori” e della scuola infanzia di Romarzollo. Anche in questo caso si tratta di un adempimento che nel corso del 2022 e forse anche dopo impegnerà fortemente, come già accaduto nel 2020 e 2021, l’Ufficio a causa degli approvvigionamenti per quanto concerne i dispositivi di protezione anti COVID-19. Per tale attività già da tempo vengono utilizzati gli strumenti del mercato elettronico, in particolare il Mepat e il Mepa messi a disposizione dalle centrali di committenza preposte. Tali modalità di acquisizione dei beni e dei servizi dovranno essere sempre più estese e diffuse alle varie tipologie di beni nel rispetto di quella che è la normativa che regola e disciplina il settore. Inoltre l’ufficio economato già da alcuni anni, per alcune forniture, ha attivato gli Acquisti Verdi con l’applicazione dei Criteri Minimi Ambientali in particolare nelle gare di appalto per la fornitura

dei generi alimentari e misti biologici, di produzione integrata ed ecologici per le mense della scuola infanzia e asilo nido nonché nella fornitura dei capi di vestiario per gli operai del cantiere comunale. Tali modalità saranno applicate anche per la fornitura dei prodotti di pulizia e igienici. Infine, l'ufficio economato si occupa degli abbonamenti alle riviste, periodici e quotidiani per i vari servizi comunali; al pagamento della tassa di possesso di tutto il parco automezzi del Comune; del servizio di manutenzione imbusatrice e noleggio affrancatrice in dotazione all'ufficio protocollo; del servizio di rilegatura degli atti degli uffici comunali; dell'appalto e conseguente monitoraggio del servizio sostitutivo di mensa dei dipendenti comunali per il quale dal 2022 si dovrebbe poter aderire al nuovo sistema provinciale di accesso ai ristoranti convezionati.

Infine, l'ufficio economato vista la situazione per l'emergenza epidemiologica da Covid-19, per la quale nel 2020 e 2021 sono state effettuate diverse forniture di presidi sanitari per uffici e servizi, nonché per l'asilo nido e la scuola infanzia di Romarzollo, proseguirà anche nel 2022 con tali forniture in base alle necessità.

All'Ufficio compete anche l'inventariazione dei beni mobili acquistati e le procedure riferite alla consegna di tali beni ai vari responsabili.

Altra attività che fa capo in maniera sistematica al Servizio finanziario è la gestione dei rapporti con le società partecipate dal Comune e in particolare con le società controllate e le società "in house", per quanto riguarda gli aspetti economico finanziari e il coordinamento degli adempimenti in materia di conoscenza e analisi dei dati di bilancio di dette società. La normativa in materia di società partecipate dall'ente locale e di affidamento dei servizi pubblici locali ha conosciuto negli ultimi anni numerose e a volte anche contraddittorie modifiche, caratterizzate però in modo sistematico da sempre maggiori vincoli e adempimenti per le società e l'introduzione a carico del Comune e dei suoi Organi di obblighi in materia di controlli e verifiche sull'operato delle società partecipate in particolar modo quelle controllate.

La riforma in materia di partecipazioni pubbliche e servizi pubblici locali (d.lgs 175/2016 cd. riforma Madia e il successivo recepimento a livello provinciale), pone in carico agli Enti locali, ulteriori adempimenti e verifica delle partecipazioni detenute. Già dal 2017 al termine di ogni esercizio va operata la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie secondo le disposizioni impartite dal MEF e le linee guida della Corte dei Conti.

Il Comune dispone di apposite banche dati che vengono periodicamente aggiornate con tutta una serie di informazioni attinenti sia le società e gli organismi partecipati, comprese le partecipazioni indirette, l'oggetto della partecipazione e dei servizi affidati, ecc. Questo sia per ottemperare agli obblighi in materia di trasparenza che per adempiere in modo tempestivo e adeguato alle ormai frequenti richieste che pervengono a tale titolo dalla Corte dei Conti nell'ambito dell'attività di controllo, dalla Provincia e dagli altri organismi preposti.

Il Servizio finanziario supporta l'attività di controllo e verifica delle società partecipate e soprattutto quelle controllate, in particolare per quanto riguarda i bilanci delle stesse o nell'ambito degli organismi societari preposti al controllo analogo per le società affidatarie di servizi pubblici locali o strumentali con la modalità dell'"in house".

## Programma 4

### Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Amministrazione e funzionamento dei servizi fiscali, per l'accertamento e la riscossione dei tributi, anche in relazione alle attività di contrasto all'evasione e all'elusione fiscale, di competenza dell'ente. Comprende le spese relative ai rimborsi d'imposta. Comprende le spese per i contratti di servizio con le società e gli enti concessionari della riscossione dei tributi, e, in generale, per il controllo della gestione per i tributi dati in concessione. Comprende le spese per la gestione del contenzioso in materia tributaria. Comprende le spese per le attività di studio e di ricerca in ordine alla fiscalità dell'ente, di elaborazione delle informazioni e di riscontro della capacità contributiva, di progettazione delle procedure e delle risorse informatiche relative ai servizi fiscali e tributari, e della gestione dei relativi archivi informativi. Comprende le spese per le attività catastali.

#### Misure operative

Le entrate tributarie rappresentano una risorsa finanziaria importante e ormai insostituibile per il comune.

Con l'IMIS, imposta provinciale che dal 2015 ha sostituito l'imposizione statale di tale natura (IMU), si è accentuato ulteriormente il peso delle entrate tributarie sul bilancio comunale a scapito dei trasferimenti provinciali stante il fatto che il gettito derivante dai gruppi D spetta ora interamente al Comune e il relativo importo viene decurtato dai trasferimenti provinciali per poi essere riversato dalla Provincia allo Stato.

Sempre la Provincia decurta poi dai trasferimenti residuali del fondo perequativo le somme che lo Stato rivendica quale riserva per la propria quota di imposizione sugli immobili che una volta era riscossa dallo Stato stesso e che dal 2011 è stata lasciata alla riscossione del Comune. Tali decurtazioni operano sulla base di un misuratore provinciale che stima il gettito teorico di ogni Comune. La mancata riscossione di una parte dell'imposta rispetto a quanto stimato a livello provinciale, comporta di conseguenza un minor livello di entrate correnti, nel loro complesso, per il bilancio comunale.

In questa ottica è fondamentale avere a disposizione strumenti, che con l'ausilio della tecnologia e dell'informatica, permettano una approfondita conoscenza del territorio e di quanto sul territorio costituisce elemento di imponibilità tributaria: gli edifici in primis ma anche le altre infrastrutture e i terreni. Solo in questo modo il Comune può, da un lato massimizzare le entrate tributarie, ma anche ridistribuire il carico fiscale su una platea di contribuenti maggiormente ampia, nel rispetto del principio di equità fiscale di "fare pagare tutti in modo da poter così far pagare meno".

La scelta fatta nel 2009 di esternalizzare la gestione dei tributi immobiliari, prima l'ICI, poi IMU e ora IMIS, tramite apposito contratto di servizio, alla società Gestel srl appositamente costituita tra i Comuni di Arco, Riva del Garda, Tenno e dalla Comunità Alto Garda e Ledro e alla quale poi hanno aderito anche altri Comuni al di fuori dell'Alto Garda, si inserisce proprio in una logica di massimizzare l'efficienza nell'attività di verifica e controllo dei tributi comunali oltre al fornire un supporto puntuale e professionale nei confronti dei contribuenti.

Grazie anche ad un lavoro di sinergia con il Comune, la società ha assicurato una costante verifica degli adempimenti dei contribuenti in materia di ICI, di IMU/TASI e ora anche di IMIS, attraverso l'attività di accertamento, unitamente all'implementazione della banca dati delle unità immobiliari presenti sul territorio comunale.

Tutto ciò ha consentito il recupero di consistenti entrate e un allargamento della base imponibile con un buon aumento del gettito dell'imposta annuale.

I risultati ottenuti dalla società, in termini di risorse provenienti dall'attività di accertamento del tributo e l'impatto più che positivo nei confronti dell'utenza, dimostrano che la scelta operata è stata

lungimirante. Le modifiche statutarie introdotte per Gestel srl, hanno aperto ad un allargamento della compagine sociale e all'estensione della attività della società ad altri enti pubblici, nonché la ricerca di sinergie con alcuni di essi operanti in analogo settore.

Gestel srl partecipa anche al progetto del Sistema Informativo Territoriale comunale che ha come obiettivo proprio la mappatura cartografica del territorio comunale e del patrimonio immobiliare presente su di esso, integrato dalle banche dati dei soggetti (persone o altre entità) che con il territorio vengono a relazionarsi a vario livello e che interessano altri servizi comunali quali i Servizi demografici e l'Edilizia privata.

Dal 2017 alla società è stata affidata anche la gestione del COSAP che dal 2021 è diventata la componente specifica sempre riferita all'occupazione di aree e suolo pubblico, del nuovo Canone Unico, con tutti i relativi adempimenti che ne conseguono, compresa l'attività di accertamento e le periodiche verifiche e adempimenti in occasione dei mercati e delle fiere.

Va inoltre ricordato che a Gestel srl compete pure la gestione della tassa sui rifiuti (TARI).

Nel 2019 si è provveduto a sottoscrivere con la Società un nuovo contratto di servizio che disciplini i rapporti riguardanti la gestione delle attività e funzioni in materi di entrate tributarie affidate alla società stessa (IMIS, TARI e COSAP) la cui scadenza è fissata al 31/12/2024.

Al Servizio finanziario del Comune continua a far capo l'istruttoria dei provvedimenti in materia tributaria di propria competenza, compresa la disciplina regolamentare, quella delle tariffe e delle aliquote, il coordinamento delle entrate tributarie, nonché la gestione dei rapporti con la società incaricata del servizio, oltre ai rapporti con la PAT per quanto riguarda il misuratore fiscale IMIS e i riflessi che le conseguenti stime hanno sui trasferimenti in materia di finanza locale.

Dal 2021, con l'introduzione del Canone Unico (local tax) previsto dalla legge 160/2019, sono stati accorpate in un'unica entrata di natura patrimoniale, l'imposta sulla pubblicità, i diritti sulle pubbliche affissioni e la COSAP. Tale nuova entrata è attualmente gestita con incarichi separati per le sue due componenti considerato che il MEF a dicembre 2020 si è espresso positivamente rispetto a tale possibilità. La componente riferita all'occupazione del suolo pubblico, come detto, continua ad essere gestita tramite Gestel srl con la modalità dell'"in house" come già accadeva per la COSAP. La componente invece riguardante le insegne pubblicitarie, almeno per il prossimo triennio sarà gestita ancora mediante affidamento a soggetto esterno. Attualmente risulta affidataria, fino al 31/12/2021, la ditta ICA srl.

## Programma 5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Amministrazione e funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente. Comprende le spese per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, le procedure di alienazione, le valutazioni di convenienza e le procedure tecnico-amministrative, le stime e i computi relativi ad affittanze attive e passive. Comprende le spese per la tenuta degli inventari, la predisposizione e l'aggiornamento di un sistema informativo per la rilevazione delle unità immobiliari e dei principali dati tecnici ed economici relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio di competenza dell'ente.

### Misure operative

#### La gestione amministrativa del patrimonio immobiliare del Comune

Nell'ambito del Servizio finanziario è costituito un apposito ufficio al quale compete la gestione amministrativa ed economica del patrimonio immobiliare: dall'acquisizione, alienazione, e permute riferite ai beni immobili, alla gestione dei contratti attivi e passivi, quali locazioni, concessioni, comodati

ecc., alla gestione dei diritti sui beni di uso civico e tutti gli altri adempimenti giuridici e gestionali da un punto di vista amministrativo ed economico che possono interessare a vario titolo il patrimonio immobiliare del Comune. L'ufficio si occupa pure degli aspetti di carattere tecnico inerenti le funzioni riguardanti la gestione del patrimonio comunale sopra descritte; in particolare le stime, le verifiche e i sopralluoghi, e tutti gli altri adempimenti di natura tecnica necessari.

All'ufficio compete pure la gestione delle polizze assicurative del Comune unitamente al broker al quale è stato affidato apposito incarico.

Nel triennio, per il patrimonio immobiliare, anche ai fini di quanto stabilito dall'art. 49 comma 3 lettera L) del Codice degli Enti Locali della Regione Autonoma Trentino - Alto Adige approvato con Legge Regionale 3 maggio 2018, n. 2, si prevede l'acquisizione, pure in permuta, dei seguenti beni immobili o diritti reali:

1. acquisizione a titolo gratuito della p.f. 271/6 CC Arco - tratto pista ciclabile in Via S.Caterina di circa 16 mq, dalla Provincia Italiana Suore di Santa Croce;
2. Acquisizione terreni dalla Buzzi Unicem spa in loc. Varignano per il completamento della viabilità alternativa per Padaro e S. Giovanni al monte.
3. Acquisizione terreno di proprietà della Fondazione Comunità di Arco della Fondazione Comunità di Arco costituito dalla PF. 1847/1 in CC Oltresarca di mq. 5.101 per la realizzazione di un parco urbano

Le spese a bilancio per il Programma comprendono, per la parte corrente, gli oneri per il personale operaio e tecnico addetto alla manutenzione del patrimonio e degli stabili comunali, le spese di manutenzione e gestione del magazzino comunale e dei relativi mezzi e attrezzature, le relative utenze, le spese di pulizia, riscaldamento ecc., le spese per materiale di consumo utilizzato nella manutenzione degli stabili del patrimonio non altrimenti classificati in bilancio, oltre a spese per incarichi tecnici legati a pratiche interessanti il patrimonio immobiliare del Comune.

Per gli investimenti, oltre agli interventi riportati anche nel Programma Generale delle Opere Pubbliche sono previste le spese per l'acquisto degli arredi del nuovo magazzino comunale e dell'archivio, per l'acquisto di autoveicoli e mezzi sempre per il cantiere comunale.

## Programma 6 Ufficio tecnico

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità. Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali (che non sono beni artistici e culturali) di competenza dell'ente.

### Misure operative

Edilizia privata il programma comprende i servizi per l'edilizia relativi agli atti e alle istruttorie autorizzative quali i permessi a costruire, le segnalazioni per inizio attività edilizia e le dichiarazioni, con la redazione dell'istruttoria tesa alla verifica di tutto l'iter procedurale, dei contributi di costruzione e di tutti gli allegati e la documentazione necessari per la loro formalizzazione ed eventuale successivo

rilascio, la predisposizione di certificati di destinazione urbanistica, le attività connesse alla vigilanza e al controllo edilizio del territorio, le certificazioni di agibilità e la definizione delle pratiche di condono.

L'attività gestionale dovrà essere finalizzata al miglioramento della qualità delle prestazioni svolte, con l'intento di soddisfare le richieste e le necessità dei cittadini e nel contempo assicurare un adeguato supporto ai tecnici progettisti.

Al fine del raggiungere un miglioramento sotto il profilo dell'efficienza e dell'efficacia organizzativa del servizio è prevista nei prossimi anni una ulteriore informatizzazione della gestione delle pratiche partendo dal sistema di archiviazione delle stesse, la revisione del regolamento edilizio e del contributo di costruzione in adeguamento a quanto previsto dalla nuova normativa provinciale

Lavori pubblici e gestione patrimonio il programma comprende l'insieme dei servizi e delle attività legate alla gestione e al miglioramento dei beni demaniali e patrimoniali. L'azione programmatica dovrà tendere ad un naturale quanto motivato sviluppo con riferimento a due livelli di azione, quello efferente la sfera ordinaria e quello concernente gli investimenti straordinari. Gli interventi previsti negli edifici di proprietà dell'Amministrazione consisteranno in operazioni manutentive finalizzate al rinnovo periodico di alcune componenti costruttive e alla normalizzazione e miglioramento degli impianti tecnologici anche nell'ottica di un miglior efficientamento ed ad una riduzione della spesa corrente. In quest'ottica sono state ristrutturate e/o sostituite le centrali termiche dei grandi complessi ad esclusione di quella della scuola di Bognano in corso di esecuzione, successivamente si dovrà completare l'ammodernamento e l'eventuale sostituzione degli impianti di condizionamento e trattamento dell'aria. Si intende proseguire la collaborazione con APSS per il completamento della sistemazione del comparto "le Palme"; proseguono i lavori per ampliamento e messa a norma antisismica della scuola media "Nicolò d'Arco". Inoltre, nel prossimo triennio è prevista la progettazione definitiva ed esecutiva nonché la realizzazione della ristrutturazione e messa in sicurezza dell'immobile sito in via Donatori di Sangue da destinare a nuovo asilo nido. Altri interventi sono previsti presso il compendio del castello in particolare, dopo il recupero e restauro della "Lizza bassa", la messa in sicurezza della parete rocciosa, la realizzazione del giardino dei semplici si prevede il restauro della torre "Renghera" e delle sue pertinenze ed inoltre l'attivazione dell'iter amministrativo per la realizzazione del nuovo bar; inoltre al fine migliorare la fruibilità della struttura anche in vista di un maggiore utilizzo della stessa ai fini promozionali, è previsto l'adeguamento della viabilità di accesso al fine di consentire l'attivazione di un servizio di trasporto pubblico. Prosegue inoltre il rifacimento dell'arredo urbano dei centri storici minori, quali la frazione di Bognano in fase di esecuzione, loc. la Grotta e Moletta da progettare.

L'amministrazione è inoltre intenzionata ad avviare un programma di recupero delle malghe comunali per avvicinarne l'uso alla conoscenza della popolazione, attraverso l'effettuazione di alcuni lavori di manutenzione straordinaria.

E' in fase di programmazione inoltre la progettazione del secondo lotto di lavori per la definitiva sistemazione dell'Arboreto.

Sono in fase di esecuzione i lavori di realizzazione del teatro sovra comunale presso il "Quisisana" le cui opere edili dovrebbero ultimarsi entro l'anno 2022 dopo anni di fermo cantiere dovuto al susseguirsi di fallimenti delle imprese aggiudicatarie. Al termine delle opere edili ne saranno programmati gli arredi e le attrezzature in modo da renderlo fruibile entro la fine del mandato dell'amministrazione.

## Programma 7

### Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile. Comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile. Comprende le spese per notifiche e accertamenti domiciliari effettuati in relazione ai servizi demografici. Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori. Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari.

#### Misure operative

Al Programma fanno capo i compiti e le funzioni svolte dai Servizi Demografici e Ufficio Relazioni con il Pubblico. In particolare si tratta delle funzioni specifiche in materia di anagrafe (Anagrafe della Popolazione Residente A.N.P.R.(Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente), la raccolta sistematica dell'insieme delle notizie concernenti le famiglie e le convivenze (regolarmente accertate dal Corpo di Polizia Locale Intercomunale Alto Garda e Ledro e/o verificate d'ufficio a mezzo acquisizione contratti di compravendita e/o affitto e dati catastali) di persone residenti nel Comune e delle persone, già residenti in Arco, ora residenti all'estero, il controllo dei cittadini extracomunitari (scadenzario permessi di soggiorno) ed il rilascio degli attestati di regolare soggiorno per i cittadini comunitari (con verifica dei requisiti); la gestione delle procedure inerenti l'esercizio dell'elettorato attivo e passivo e dell'albo dei Giudici popolari delle corti d'assise e d'assise d'appello; la gestione delle procedure relative alla Leva Militare, dalla formazione delle liste di leva fino alla gestione dei ruoli matricolari (leva volontaria); la gestione del Servizio Statistico con tutti gli adempimenti obbligatori (statistiche Istat e Censimenti) e l'elaborazione interna di dati statistici utili alla programmazione amministrativa; le attività inerenti la tenuta dei Registri di Stato Civile (nascite - matrimoni - unioni civili - cittadinanze - morti e verbali di pubblicazioni di matrimonio), il progetto Wedding Arco e tutti gli adempimenti in materia di scioglimento dei matrimoni, unioni civili e coppie di fatto. Nel corso degli ultimi anni si è dato corso ad un processo di dematerializzazione del cartaceo relativo ad anagrafe - stato civile - carte di identità - anagrafe canina - permessi di soggiorno che proseguirà anche nei prossimi anni con il progetto di collegamento delle schede individuali cartacee e degli statuti di famiglia cartacei storici, già scansionati, alle schede informatiche del gestionale.

Dal 2013 il servizio è supportato dall'applicativo sicr@web di Maggioli che, per completezza e versatilità, consente gestioni più efficaci e controlli più accurati. Con la collaborazione ed i controlli incrociati periodicamente eseguiti con Gestel Srl è stato completato (ed è costantemente aggiornato) l'indirizzo toponomastico di tutte le famiglie residenti con il dato catastale; questo consentirà di agganciare al territorio, già gestito dall'ufficio tecnico comunale (Sistema informativo territoriale SIT), tutte le informazioni a disposizione dei demografici e dei tributi (ANPR - IMIS - TARI - ICI - TIA). Il perfetto allineamento dei dati catastali semplifica le comunicazioni con Gestel Srl, agevola la gestione dell'anagrafe, evita la sovrapposizione delle residenze, consente di rilevare abusi sia in tema di edilizia privata che in tema di alloggi ad uso turistico per i quali è in atto un quotidiano confronto e riscontro con l'ufficio attività produttive e Gestel Srl: tutti gli alloggi ad uso turistico (circa 300) sono stati registrati

nella tabella accessi per un riscontro immediato in caso di domanda di residenza; sono stati registrati con apposita annotazione anche tutti gli “alloggi popolari” gestiti da ITEA.

Le numerose riforme relative alla semplificazione amministrativa hanno avuto particolari effetti sul lavoro dei servizi demografici, riducendo il rilascio di documenti direttamente al cittadino ed aumentando considerevolmente la corrispondenza con gli altri Enti per il riscontro e controllo delle autocertificazioni.

La rapida evoluzione e diffusione dell'utilizzo di strumenti telematici (gestione SGATE bonus energia dal 2009 - attivazione delle tessere sanitarie dal 2012 - introduzione della carta di identità elettronica dal 6 novembre 2017 - ingresso in ANPR dal 16 luglio 2018 - gestione GEPI reddito di cittadinanza dal 2019 - attivazione SPID dal 2021) impongono una costante riorganizzazione del lavoro, mediante il potenziamento dei collegamenti con le altre amministrazioni e una riqualificazione del ruolo stesso dei servizi demografici quale punto di riferimento per gli utenti (residenti e non - stranieri e non) e per la stessa amministrazione.

L'anagrafe è pubblicata in internet ad uso delle amministrazioni autorizzate (pubblica sicurezza - concessionario per la riscossione dei tributi - carabinieri - polizia e guardia di finanza - Itea).

L'obiettivo principale che l'Amministrazione intende perseguire è quello di migliorare la fruibilità dei servizi erogati, sperimentando forme organizzative che permettano di adeguare nel complesso l'azione amministrativa in termini di trasparenza, partecipazione dei cittadini e tempestività nell'erogazione del servizio, al fine di incrementare il livello di qualità percepito dall'utenza e quindi il suo grado di soddisfazione.

L'U.R.P. ha un compito fondamentale: dalla sua professionalità dipende il primo giudizio che il cittadino si forma sulla Pubblica Amministrazione. L'U.R.P. ha il compito di garantire i diritti all'informazione ed alla partecipazione dei cittadini alla vita pubblica; si propone quindi come punto di riferimento al quale potersi rivolgere per essere guidati nell'individuazione delle competenze dei servizi comunali e per ottenere le prime informazioni utili ad avviare i primi procedimenti. Per quanto riguarda i servizi demografici, numerosi procedimenti sono avviati e conclusi presso l'URP.

Il sistema di prenotazione automatico delle attese del pubblico e gestione delle code, introdotto ormai da sette anni, con indirizzamento dell'utenza allo sportello, attivato nell'apposita sala di aspetto adiacente all'URP, ha ridotto lo “stress da coda” per i cittadini ed è molto apprezzato; per l'ufficio è un efficace strumento di controllo che consente di evidenziare e quindi di gestire le fasce “critiche” e le fasce di minore afflusso con ottimizzazione delle risorse. Il sistema di prenotazione è stato implementato con la possibilità di fissare appuntamenti personalizzati per la gestione delle pratiche anagrafiche (tramite app) costruendo un calendario che consente di coprire la fasce con minore afflusso: purtroppo in tempo di emergenza COVID e quindi dal marzo 2019, tale servizio è stato sospeso ed il pubblico contingentato con accesso consentito solo previo appuntamento; sono stati agevolati i contatti telefonici e tramite posta elettronica: tutte le pratiche gestibili con tali mezzi sono state promosse ed incentivate.

Sempre tramite l'URP e con il supporto del Servizio informativo comunale, dal 2013, si è aderito alla piattaforma del portale internet “sensoRcivico”, promossa dal Consorzio dei Comuni Trentini, completamente rinnovata nel 2016 e sempre aggiornata, con la quale i cittadini possono inviare segnalazioni, reclami e istanze direttamente via “web” e “sms” all'amministrazione comunale. Tali istanze sono poi gestite con un apposito applicativo per quanto concerne l'attribuzione al servizio di

competenza per la loro trattazione e il riscontro da inviare al cittadino. Dal 2018 tutte le segnalazioni, i reclami ed i suggerimenti, anche se pervenuti cartacei e/o tramite e-mail, sono inseriti dall'URP (gestore del sistema) in sensoRcivico per agevolare gli uffici interessati alle risposte. L'URP provvede a smistare le risposte fornendole al cittadino nella modalità più idonea.

Con l'avvio dell'emissione delle carte di Identità elettroniche (6 novembre 2017), il ministero dell'Interno ha fornito al Comune le tre postazioni richieste e tutta l'attrezzatura e l'assistenza necessaria; inoltre devono essere mantenuti gli investimenti relativi al costante adeguamento delle attrezzature informatiche.

Le spese a bilancio per il Programma comprendono in particolare: gli oneri per il personale dei Servizi Demografici e URP, le spese previste a supporto dell'attività legata al progetto Wedding Arco, il trasferimento per il funzionamento della Commissione Elettorale Circondariale

### Programma 8 Statistica e sistemi informativi

Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

#### Misure operative

Anche nel corso del 2022 una parte delle risorse finanziarie sarà utilizzata per mantenere un buon livello di efficienza nelle dotazioni informatiche sia hardware che software, in modo particolare per quanto riguarda lo studio e l'implementazione di una soluzione di "sistema informativo distribuito" e integrato attraverso un progetto di Cloud computing.

La Provincia Autonoma di Trento ha completato il progetto di tesatura e attivazione della fibra ottica su tutto il territorio comunale, per questo nel corso dell'anno 2022 si conta, di eliminare le giunzioni e linee telefoniche che attualmente collegano i diversi plessi scolastici per consentire una razionalizzazione delle comunicazioni e un notevole risparmio in termini economici con l'eliminazione del traffico e dei relativi canoni telefonici.

Continuerà il progetto di ampliamento-adeguamento degli impianti di video-controllo integrato con l'installazione sul territorio, di nuovi punti ripresa nei luoghi che la Giunta Comunale riterrà più opportuni; non solo, in sinergia con la Comunità di Valle verrà implementato un sistema di controllo centralizzato per la gestione della "lettura targhe" sulle principali vie di comunicazione, già individuate sul territorio Alto Garda e Ledro.

Il processo di transizione al digitale, reso obbligatorio dall'art. 17 del Codice dell'Amministrazione Digitale, è importante e risulta strategico anche per il Comune di Arco, per questo nel corso del 2022 sono previsti dei corsi formativi/conoscitivi; è inoltre programmato con il nuovo Segretario generale "il

processo di introduzione della firma digitale” anche per la parte di delibere di Giunta e Consiglio e l’attivazione un nuovo flusso informatico per la gestione degli atti di liquidazione in digitale.

Sempre nell’ottica di aumentare concretamente i servizi verso il cittadino, nel corso del 2022 continuerà il servizio di diretta streaming su YouTube per il Consiglio comunale e le commissioni comunali, come valido strumento di partecipazione, si conta inoltre di concludere il progetto di sportello polifunzionale per la cittadinanza digitale per la presentazione delle pratiche anagrafiche” e la app Municipium entrambe integrate direttamente nella piattaforma tecnologica Sic@web.

Per la parte di gestione del territorio, in particolare nella tematica di Sistema Informativo Territoriale, nel corso dell’anno 2022, verrà attivata una nuova funzionalità per la gestione della parte cartografica.

#### Programma 10 Risorse umane

Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell’ente. Comprende le spese: per la programmazione dell’attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell’organizzazione del personale e dell’analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro. Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

##### Misure operative

##### Il Servizio Personale

Il programma dei fabbisogni del personale, oltre al rispetto della normativa in materia di spesa e di assunzioni, sarà orientato a rispondere efficacemente alle esigenze dei cittadini e del territorio, utilizzando, laddove necessario, anche contratti di lavoro flessibile e/o forme di supporto ai servizi comunali attraverso ricorso a bandi LSU o progetti ex LP. 32/1990 oppure lavoro interinale.

L’obiettivo dell’Amministrazione è quello di contemperare le esigenze di dimensionamento degli organici e dei costi con le aspettative dei lavoratori, la motivazione ed il benessere organizzativo.

Nel corso del 2015 è stato dato adempimento ad una parziale “Riorganizzazione interna ed accorpamento di servizi”, attuando, a seguito di una analisi della pianta organica, dei trasferimenti interni, ed introducendo accorpamenti di uffici oppure dislocazioni diverse degli stessi, in modo da permettere anche una certa interscambiabilità e rotazione del personale in caso di assenze.

La dotazione organica è stata rivista nel 2018 (con deliberazione consiliare n. 65 di data 17/12/2018) al fine di:

- garantire il turn-over, alla luce delle ultime proposte legislative in materia, che tendono a concedere alla P.A. il turn over al 100% con i calcoli basati sui risparmi di spesa;
- riqualificare l’organico con le nuove assunzioni;
- riconoscere lo sviluppo professionale alle risorse interne e riqualificare le figure di categoria inferiore.

In attuazione dell’anzidetta delibera consiliare, la pianta organica è stata oggetto di adeguamenti dovuti a nuove esigenze di servizio nel corso del 2018, 2019 e 2020.

Nel 2021, sono stati approvati due adeguamenti a gennaio e febbraio, mentre se ne prevede un altro verso settembre.

Ulteriori interventi sulla struttura organizzativa saranno valutati nel corso del triennio 2022 - 2024 in funzione delle diverse esigenze organizzative e di razionalizzazione che si dovessero manifestare, anche in relazione al contenimento della spesa per il personale, garantendo peraltro quantità e qualità dei servizi erogati.

Dovranno essere sviluppate azioni positive per la crescita professionale e per il miglioramento dei rapporti con l'utenza. Anche il piano formativo proseguirà nell'ottica di migliorare la qualità dei servizi erogati e di favorire l'incremento del livello delle prestazioni del personale.

Proseguirà la collaborazione con il medico competente per la sorveglianza sanitaria dei lavoratori e l'aggiornamento della formazione specifica in materia di sicurezza sul lavoro, al fine di diffondere ed elevare la cultura della sicurezza e del benessere organizzativo, in vista di una riduzione degli infortuni e di prevenzione delle malattie professionali, ivi compreso lo stress lavoro correlato. A tal proposito è stato attivato nel corso del 2019 un percorso formativo in materia con la collaborazione del Consorzio dei Comuni, anche nell'ambito delle azioni previste nel Piano family.

La politica di gestione del personale nel corso del triennio 2022 - 2024 sarà finalizzata al rispetto delle indicazioni e dei vincoli discendenti dal Protocollo di intesa di finanza locale e delle previsioni di bilancio.

In merito ai vincoli imposti dalla finanza locale, l'attuale quadro giuridico al quale fare riferimento per le assunzioni a tempo indeterminato e determinato dei Comuni è rappresentato dall'art. 8 della legge provinciale 27 dicembre 2010 n. 27 e successive modifiche.

Il protocollo di intesa sottoscritto in data 16 novembre 2020 e la legge di stabilità provinciale n. 16 del 28 dicembre 2020 e s.m. riprendono sostanzialmente le disciplina prevista per il 2020, mantenendo in vigore a regime, per l'anno 2021, la possibilità di assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 (indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio).

Con deliberazione n. 592 di data 16 aprile 2021, la Giunta Provinciale ha approvato, dopo un lungo percorso di confronto con il Consiglio delle Autonomie Locali, la disciplina per la assunzioni del personale dei comuni per l'anno 2021, in attuazione dell'art. 8 delle L.P. 27/2010 e ss.mm. (modificato da ultimo con l'art. 12 della 16/2020 (legge di stabilità provinciale 2021).

In sintesi, essa:

- prevede la possibilità, per tutti i Comuni, di assumere nell'ambito della spesa impegnata per il personale nel 2019;
- individua, per i Comuni con popolazione fino a 5000 abitanti, la dotazione standard di unità di personale (da definire con deliberazione della Giunta provinciale d'intesa con il Consiglio delle Autonomie locali) e quindi le potenziali assunzioni teoriche aggiuntive (colonna f , tabella A allegata alla deliberazione);
- stabilisce i casi in cui anche i Comuni con popolazione superiore a 5000 abitanti possono procedere ad ulteriori assunzioni, ovvero:
  - a) i comuni che nell'anno 2019 abbiano raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1 bis, nel limite di tale eccedenza;

b) continuino ad aderire volontariamente a una gestione associata o ricostituiscano una gestione associata.

Nel caso specifico del Comune di Arco, si prende atto che l'ente non ha raggiunto l'obiettivo previsto al punto a), per cui il limite per le assunzioni rimane quello generale ossia il rispetto della spesa impegnata per l'anno 2019.

Altre disposizioni relative al personale sono le seguenti.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali, o per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento. Sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette. Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono assumere personale a tempo determinato per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto o per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio, o in caso di comando presso la Provincia o di comando da parte di un comune verso un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione digestione associata

Per quanto riguarda l'assunzione dei segretari comunali, la legge provinciale di stabilità per il 2021 mantiene invariata l'applicazione di quanto previsto dall'articolo 8 ter della legge provinciale 27/2010. L'articolo 12 della legge provinciale n. 16/2020 ha confermato anche per l'esercizio 2021 la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; cautelativamente l'assunzione dei segretari comunali deve intendersi per tutti condizionata al rispetto degli obiettivi stessi, trovando di fatto applicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 1000 abitanti la lettera a) del comma 2 del predetto articolo 8. Di conseguenza, compatibilmente con le risorse disponibili, i comuni con popolazione fino a 1000 abitanti privi di segretario avranno facoltà di assicurare il servizio ricorrendo ad apposita convenzione o comunque coprendo la sede segretarile con modalità temporanee, fino al permanere della sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa

In particolare, l'amministrazione prevede di operare come segue:

Assunzioni a tempo indeterminato:

- attivazione di concorsi pubblici, compatibilmente con il rispetto gli obiettivi che saranno determinati a livello provinciale ed, in via transitoria, nel rispetto della spesa sostenuta nel 2019 sulle varie missioni del bilancio;
- assunzioni di personale necessarie per l'assolvimento di adempimenti obbligatori e secondo i parametri previsti da disposizioni provinciali (servizio asilo nido e personale per il servizio di mensa e pulizia della scuola provinciale dell'infanzia);
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;
- assunzioni a seguito procedure di stabilizzazione di personale da valutare nel corso del 2022;

Assunzioni a tempo determinato:

- assunzioni per far fronte all'assenza di personale con diritto alla conservazione del posto o in comando presso la Provincia, al fine di garantire la continuità di servizio e secondo le indicazioni del piano di miglioramento; oppure al fine di compensare riduzioni di orario concesse ai dipendenti;
- assunzione del personale necessario per garantire la funzionalità del servizio asilo nido e scuola dell'infanzia e per assicurare lo svolgimento di servizi i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non comporti aumenti di imposte, tasse e tributi;
- assunzione del personale necessario per garantire un servizio pubblico essenziale;
- assunzioni il cui onere sia interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea.

Procedure di mobilità:

- si prevede il possibile ricorso alla mobilità, secondo quanto disposto dal CCPL;

Attività relative al tempo parziale:

- trasformazioni temporanee del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale anche oltre il limite del 15% (già garantito a livello di pianta organica) del personale a tempo pieno, secondo le indicazioni della vigente deliberazione della Giunta comunale;

Altre attività:

- svolgimento delle procedure di progressione verticale (da livello base ad evoluto) ed orizzontali nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva provinciale e dai vincoli di bilancio, previa apposita concertazione sindacale;
- dare attuazione al piano delle attività previste nel progetto di certificazione Family Audit, relativamente al settore del personale;
- supportare gli uffici ed i servizi comunali con risorse umane provenienti dal settore privato fruitori di indennità di mobilità, CIG straordinaria, indennità di disoccupazione (LSU) oppure attraverso gli interventi previsti dalla L.P. 32/1990 e ss.mm.

## Il Servizio Stipendi

Al Programma delle Risorse umane fa capo anche il Servizio Stipendi ricompreso, dal punto di vista organizzativo, nell'Area Amministrativa Finanziaria. Al servizio stipendi compete la gestione del trattamento economico del personale, degli amministratori, dei consiglieri comunali, dei componenti le commissioni, dei lavoratori socialmente utili (LSU) e di eventuali collaborazioni coordinate e continuative. Al servizio stipendi spettano pure gli adempimenti fiscali in materia di sostituto d'imposta e i rapporti con gli enti previdenziali e assicurativi per quanto attiene gli obblighi di legge.

Sarà valutata ulteriormente l'ipotesi del progetto di una gestione associata con il Comune di Riva del Garda del Servizio Stipendi, inteso come l'insieme di tutte le attività inerenti l'elaborazione dei cedolini stipendiali, delle indennità agli amministratori, ecc., oltre a tutti gli altri adempimenti connessi in materia fiscale e previdenziale. Tale ipotesi, già avanzata nel corso del 2019, non si era poi potuta concretizzare a causa del mancato accordo con il Comune di Riva del Garda per quanto concerne il riparto dei costi della gestione.

## Programma 11 Altri servizi generali

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa.

### Misure operative

Il Programma ha carattere residuale rispetto alla Missione 1. Sono comprese le spese generali difficilmente ripartibili e che interessano trasversalmente i vari Programmi della Missione 1 come le spese assicurative, le spese postali, tasse e imposte varie, l'IVA a debito, ecc.

## Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza Programma 1 Polizia locale e amministrativa

Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia municipale e locale per garantire la sicurezza urbana, anche in collaborazione con altre forze dell'ordine presenti sul territorio. Comprende le spese per le attività di polizia stradale, per la prevenzione e la repressione di comportamenti illeciti tenuti nel territorio di competenza dell'ente. Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia commerciale, in particolare di vigilanza sulle attività commerciali, in relazione alle funzioni autorizzatorie dei settori comunali e dei diversi soggetti competenti. Comprende le spese per il contrasto all'abusivismo su aree pubbliche, per le ispezioni presso attività commerciali anche in collaborazione con altri soggetti istituzionalmente preposti, per il controllo delle attività artigiane, commerciali, degli esercizi pubblici, dei mercati al minuto e all'ingrosso, per la vigilanza sulla regolarità delle forme particolari di vendita. Comprende le spese per i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti, multe e sanzioni amministrative e gestione del relativo contenzioso.

Amministrazione e funzionamento delle attività di accertamento di violazioni al codice della strada cui corrispondano comportamenti illeciti di rilevo, che comportano sanzioni amministrative pecuniarie e sanzioni accessorie quali il fermo amministrativo (temporaneo) di autoveicoli e ciclomotori o la misura cautelare del sequestro, propedeutico al definitivo provvedimento di confisca, adottato dal Prefetto. Comprende le spese per l'attività materiale ed istruttoria per la gestione del procedimento di individuazione, verifica, prelievo conferimento, radiazione e smaltimento dei veicoli in stato di abbandono.

### Misure operative

Il servizio di polizia locale è svolto, ormai dal 2009, in forma associata tra i Comuni dell'Alto Garda e Ledro e la Comunità, in applicazione della Legge Provinciale n. 8 del 27 giugno 2005, nel rispetto dei principi stabiliti dalla Legge 7 marzo 1986, n. 65 "Legge Quadro sull'Ordinamento della Polizia Municipale", della Legge Regionale 19 luglio 1992, n. 5 "Norme sull'Ordinamento della Polizia Municipale" e del "Progetto Sicurezza del Territorio" che prevede la riorganizzazione delle funzioni di Polizia Locale sul territorio provinciale, attraverso la suddivisione del territorio in 20 Ambiti all'interno dei quali i Comuni possono svolgere in forma associata le funzioni di Polizia Locale (deliberazione della Giunta Provinciale n. 2554 del 18 ottobre 2002).

Il Servizio è attualmente regolato da apposita convenzione sottoscritta il 20/6/2016 e scadente il prossimo 31/12/2021. La convenzione sarà oggetto di rinnovo, per il momento per la durata di due anni, nell'ipotesi di giungere in tale lasso temporale ad una revisione dei suoi contenuti, fra i quali anche il criterio di riparto della spesa fra gli Enti aderenti.

Dopo la riorganizzazione del servizio operata nel 2016, in attuazione a quanto disposto dell'art. 39, comma 3 bis della LP 13/11/2014 n. 12, il personale era transitato in capo al Comune di Riva del Garda. Dal 2022 anche tutta la gestione amministrativa passa dalla Comunità Alto Garda e Ledro al comune capofila di Riva del Garda.

Rimangono in capo al Comune tutte le materie e i servizi cosiddetti accessori che, pur essendo svolti con il supporto del Corpo intercomunale della Polizia Locale, sono di propria competenza. Rispetto a questo vi è la volontà dell'amministrazione di provvedere ad affidare alla Polizia Locale intercomunale

che già istruisce i relativi provvedimenti, anche la sottoscrizione di ordinanze e autorizzazioni in materia di viabilità.

Al Comune compete naturalmente la gestione dei rapporti economici con la Comunità derivanti dalla convenzione per la gestione del servizio, convenzione che prevede la compartecipazione del Comune ai costi unitamente ai contributi provinciali.

Il trasferimento di fondi alla Comunità previsto annualmente come da convenzione, assorbe nel suo ammontare tutte le spese che precedentemente erano sostenute dal Comune in materia di vigilanza stradale.

Si ricorda che dal 2016 il servizio ha trovato collocazione, nella sua interezza, presso la nuova sede di S.Tomaso a Riva del Garda. Questo ha comportato il venir meno dell'utilizzo degli spazi che precedentemente erano occupati nell'edificio della sede staccata di Arco.

#### **Missione 4 Istruzione e diritto allo studio**

##### **Programma 1**

###### **Istruzione prescolastica**

Amministrazione, gestione e funzionamento delle scuole dell'infanzia (livello ISCED-97 "0") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole dell'infanzia. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione prescolastica (scuola dell'infanzia). Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Non comprende le spese per la gestione, l'organizzazione e il funzionamento dei servizi di asili nido, ricompresi nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

##### **Misure operative**

Per quanto attiene alla scuola materna di Romarzollo, l'impegno dell'Amministrazione proseguirà sulla scorta di quanto realizzato finora: in particolare sarà garantita la manutenzione degli edifici di proprietà comunale destinati ad ospitare le scuole d'infanzia.

Si provvederà quindi a garantire la disponibilità del personale ausiliario per la gestione dell'attività.

Tutte le attività didattiche realizzate a qualsiasi titolo, così come i percorsi di musica e di teatro, prevedono inoltre dei progetti specificamente destinati alle scuole materne, in modo da rendere partecipi della promozione culturale anche i più piccoli.

##### **Programma 2**

###### **Altri ordini di istruzione non universitaria**

Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle scuole che erogano istruzione primaria (livello ISCED-97 "1"), istruzione secondaria inferiore (livello ISCED-97 "2") , istruzione secondaria superiore (livello ISCED-97 "3") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole che erogano istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione primaria. Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Comprende le spese per il finanziamento degli Istituti comprensivi.

##### **Misure operative**

L'Ufficio Economato e il Servizio Patrimonio garantiscono interventi di acquisto beni e prestazioni di servizi necessari al funzionamento della scuola e tutte le manutenzioni ordinarie e straordinarie agli

stabili scolatici che si rendono necessarie per il mantenimento delle stesse e per poter fornire agli alunni uno standard qualitativo il più elevato possibile, compatibilmente con le risorse disponibili.

L’Ufficio Attività Culturali garantisce interventi a favore dell’istruzione e a sostegno della didattica pensati e promossi al fine di garantire, oltre alla disponibilità di un ambiente idoneo alla crescita ed alla formazione in senso stretto, anche le condizioni soggettive ideali per la crescita culturale, la disponibilità di servizi di sostegno per bisogni speciali o forme di collaborazione che garantiscano servizi aggiuntivi e complementari alla programmazione scolastica standard. Oltre a questi, sono previsti interventi di carattere transitorio - attuati in collaborazione con la Provincia Autonoma di Trento e con altri diversi soggetti che siano competenti al supporto alla scuola - volti a mettere a disposizione della scuola gli strumenti per offrire uno standard elevato delle prestazioni scolastiche anche ove le strutture siano carenti per temporanei interventi di manutenzione straordinaria, di realizzazione e di modifica dell’esistente.

E’ previsto inoltre lo stanziamento di fondi a sostegno dell’attività di supporto alla didattica, così da garantire anche il soddisfacimento di esigenze degli studenti con bisogni speciali (B.E.S.) o per dare supporto alle famiglie degli stessi; per dare la possibilità di attuare progetti di orientamento scolastico, anche in previsione della scelta per la scuola secondaria di secondo grado e per l’università, di crescita personale e di formazione in ambiti complementari al programma scolastico tradizionale.

Fra le spese di investimento va segnalato l’intervento di adeguamento statico e sismico e di ampliamento della scuola media di Prabi previsto nei prossimi anni, per una spesa complessiva di oltre 5,1 milioni di euro.

Particolare attenzione viene posta alla manutenzione, anche straordinaria, delle strutture scolastiche esistenti, per una maggiore e costante efficienza. In quest’ottica si prevede di intervenire per la sistemazione ed l’efficientamento della scuola elementare “Segantini” di via Nas, con la realizzazione del cappotto ed eventuale sostituzione dei serramenti, e della scuola elementare di Romarzollo per i problemi sorti dall’innalzamento della falda acquifera nella zona.

## Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali Programma 1

### Valorizzazione dei beni di interesse storico

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico (monumenti, edifici e luoghi di interesse storico, patrimonio archeologico e architettonico, luoghi di culto). Comprende le spese per la conservazione, la tutela e il restauro del patrimonio archeologico, storico ed artistico, anche in cooperazione con gli altri organi, statali, regionali e territoriali, competenti. Comprende le spese per la ricerca storica e artistica correlata ai beni archeologici, storici ed artistici dell’ente, e per le attività di realizzazione di iniziative volte alla promozione, all’educazione e alla divulgazione in materia di patrimonio storico e artistico dell’ente. Comprende le spese per la valorizzazione, la manutenzione straordinaria, la ristrutturazione e il restauro di biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie d’arte, teatri e luoghi di culto se di valore e interesse storico.

#### Misure operative

##### a) Castello

Il Castello è il bene monumentale più importante del territorio; quello con maggiore visibilità e con il maggior numero di visitatori presente non solo sul territorio di Arco, ma di tutto l’Alto Garda. E’ inserito nel distretto dei castelli dell’Alto Garda con ruolo di riferimento rispetto agli altri castelli e fa parte della

Rete trentina dei Castelli. Per il periodo 2022-2024 si prevedono diverse azioni di promozione e valorizzazione, anche collegate al programma di interventi e di lavori di sistemazione e potenziamento:

- completamento del “Giardino dei semplici” con gli arredi della Lizza inferiore, e la realizzazione dello spazio didattico;
- realizzazione di interventi e progetti per agevolare l’accessibilità (mobilità assistita con trasporto pubblico);
- allestimento di un calendario estivo di spettacoli ed eventi - prevalentemente per la stagione estiva - con artisti anche di valenza nazionale e internazionale e supporto ad iniziative di spettacolo o di tipo promozionale per garantire la maggiore visibilità possibile al bene;
- realizzazione di attività di formazione didattica per scuole di ogni ordine e grado e per gruppi di formazione permanente;
- studio del restauro e recupero a scopo museale della torre “Renghera” e delle sue pertinenze.
- progettazione di una struttura in muratura per la sostituzione dell’esercizio pubblico esistente presso la Lizza superiore.

#### b) Museo Alto Garda

Il Museo Alto Garda è nato dalla gestione comune della Galleria civica di arte contemporanea arcense con il Museo di Riva del Garda. Dal 2011 è stato sostituito il precedente protocollo d’intesa con una convenzione fra i due Comuni ed è stato approvato nel 2015 il regolamento di Istituzione, deliberato dai rispettivi Consigli comunali. All’evoluzione della forma giuridica è corrisposta negli ultimi tre anni una modifica e definizione degli spazi e delle finalità della galleria civica da luogo per le esposizioni temporanee di arte contemporanea a spazio dedicato al pittore Giovanni Segantini, non solo per ospitare le opere di proprietà dell’Amministrazione, ma anche come luogo di documentazione e studio.

Nel 2022 - 2024 si prevedono le seguenti misure operative:

- l’incremento del nucleo di opere del Comune di Arco sia tramite nuove acquisizioni che attraverso depositi o prestiti e sua valorizzazione attraverso iniziative promozionali, pubblicazioni o altri eventi;
- la prosecuzione del progetto “Segantini ed Arco”, attuato in collaborazione con il MART, volto a promuovere attraverso l’attività espositiva, lo spazio multimediale dedicato, le attività di ricerca, Arco come luogo segantiniano per eccellenza, anche attraverso il rapporto con le maggiori istituzioni che conservano opere di Segantini. Si prevede per il prossimo quinquennio di realizzare, con cadenza annuale mostre temporanee, giornate di studio, azioni di ricerca e di divulgazione;
- l’organizzazione di mostre e produzioni culturali: l’attività espositiva del MAG e la complementare produzione artistica che si dispiega lungo tre filoni che spaziano dalla visione storica e contemporanea del paesaggio attraverso la pittura e la fotografia, l’interpretazione da parte di autori contemporanei del paesaggio: mediterraneo, Garda, Tirolo, arco alpino; produzioni ed investigazioni di azioni, linguaggi e culture contemporanee;
- lo svolgimento dell’attività didattica, anche mediante laboratori on-line o altre forme di didattica a distanza;
- il coinvolgimento nell’ambito del progetto Segantini ed Arco di diversi segmenti della comunità locale e dei principali portatori di interesse mediante incontri divulgativi e momenti di formazione.

### c) Parco Arciducale.

Per quanto compreso nel numero di parchi e giardini e quindi inserito anche nel programma relativo, l'interesse storico del parco è sicuramente un aspetto che trova anche valorizzazione nel programma di promozione culturale, in particolare per la valorizzazione del compendio attraverso la realizzazione di eventi dedicati, ma anche in azioni di documentazione e di promozione e nella proposta di una attività didattica collegata al parco che vede la collaborazione su base convenzionale del MUSE - Museo delle Scienze di Trento.

## Programma 2

### Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Amministrazione e funzionamento delle attività culturali, per la vigilanza e la regolamentazione delle strutture culturali, per il funzionamento o il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, musei, gallerie d'arte, teatri, sale per esposizioni, giardini zoologici e orti botanici, acquari, arboreti, ecc.). Qualora tali strutture siano connotate da un prevalente interesse storico, le relative spese afferiscono al programma Valorizzazione dei beni di interesse storico. Comprende le spese per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche comunali. Comprende le spese per la valorizzazione, l'implementazione e la trasformazione degli spazi museali, della progettazione definitiva ed esecutiva e direzione lavori inerenti gli edifici a vocazione museale e relativi uffici (messa a norma, manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro). Comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.), inclusi sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno degli operatori diversi che operano nel settore artistico o culturale, o delle organizzazioni impegnate nella promozione delle attività culturali e artistiche. Comprende le spese per sovvenzioni per i giardini e i musei zoologici. Comprende le spese per gli interventi per il sostegno alle attività e alle strutture dedicate al culto, se non di valore e interesse storico. Comprende le spese per la programmazione, l'attivazione e il coordinamento sul territorio di programmi strategici in ambito culturale finanziati anche con il concorso delle risorse comunitarie. Comprende le spese per la tutela delle minoranze linguistiche se non attribuibili a specifici settori d'intervento. Comprende le spese per il finanziamento degli istituti di culto.

#### Misure operative

a) Fondo Antico B. Emmert: catalogato a cura della Provincia Autonoma di Trento, il Fondo Antico comprende la parte più preziosa ed importante del patrimonio librario dell'Amministrazione Comunale, acquisita con il lascito di Bruno Emmert. Il Fondo è aperto alla consultazione degli studiosi e dei ricercatori, con particolare riferimento a quelli universitari.

Nel 2022 - 2024 si prevedono le seguenti misure operative:

- l'arricchimento del Fondo con l'acquisto di cataloghi storici delle mostre segantiniane, questo in coerenza con la natura del fondo stesso, che già presenta una interessante bibliografia sul pittore di Arco, con documenti anche coevi allo sviluppo della fortuna di Segantini, ed in sinergia con il MAG, che nella nuova missione della galleria civica, prevede per Palazzo Panni un centro studi Segantini in comunicazione e collaborazione con la Biblioteca civica;
- l'arricchimento documentario della sezione napoleonica e risorgimentale del Fondo Emmert, che costituiscono, assieme alla sezione trentina, il cuore e la parte più significativa per rarità ed importanza dei documenti del fondo storico;
- lo studio delle Kurliste presenti nel fondo, grazie alla collaborazione con le associazioni culturali del territorio, in quanto materiale poco conosciuto e ricchissimo di informazioni su Arco del periodo del Kurort;
- la progressiva digitalizzazione delle raccolte, per nuclei tematici di interesse e la pubblicazione delle scansioni sul sito web, al fine di far conoscere e promuovere la ricchezza del fondo storico B. Emmert presso i cittadini e fornire ai ricercatori una prima evidenza dei documenti in esso contenuti sia sotto il

profilo bibliologico che testuale. Il progetto sarà sviluppato anche grazie alla collaborazione dei giovani del Servizio Civile, in risposta ad un bando specifico;

- la promozione del progetto Concilium, in cui la biblioteca ha collaborato, attraverso la digitalizzazione e valorizzazione del corpus dei documenti del Concilio Tridentino, coordinato dal Biblioteca comunale di Trento e dalla Fondazione Kessler e la valorizzazione dei documenti locali utilizzati nel progetto;
- la collaborazione al progetto “Archivio dei Possessori”, coordinato dalla Soprintendenza provinciale, finalizzato ad approfondire la storia delle raccolte e dei beni librari antichi contenuti nelle biblioteche trentine, costituendo l’archivio delle persone fisiche e degli enti che ne sono entrati in possesso e hanno modificato il bene con segni, interventi, manipolazioni più o meno rilevanti;
- la ricerca e/o traduzioni dei libri del fondo da parte degli studenti universitari e ricercatori al fine di promuovere, divulgare e far conoscere la preziosità del materiale depositato.

b) Biblioteca civica B. Emmert: coerentemente con l’evoluzione che l’ha caratterizzata nell’ultimo decennio, si intende procedere con una sempre maggior enfasi sulla centralità dell’utente e su servizi studiati su misura delle esigenze dello stesso. Dopo la parziale riorganizzazione degli spazi e delle raccolte, ed essersi dotati della carta dei servizi e delle collezioni, si effettua una periodica rilevazione sulla soddisfazione degli utenti. Inoltre viene pubblicato un bando in cui si incoraggia e si raccoglie la disponibilità dei cittadini arcensi a collaborare attivamente, suggerendo e mettendo a disposizione le proprie competenze per la realizzazione delle attività culturali della biblioteca.

La sfida è fronteggiare l’emergenza Covid19, in modo sempre più efficace, garantendo i servizi bibliotecari nella forma tradizionale quando possibile, o mediante forme innovative mediante gli strumenti del web, senza venir meno della qualità, anche acquisendo nuove competenze e modalità che potranno arricchire l’offerta oltre il periodo della pandemia.

Nel 2022-24 si prevedono le seguenti misure operative:

- continuare la sperimentazione di punti prestito ed interventi culturali al di fuori della sede istituzionale, secondo il modello della “biblioteca fuori di sé”, per raggiungere meglio quell’utenza attuale e potenziale che per ragioni di necessità o opportunità trova difficoltà a fruire dei servizi nel contesto tradizionale (Centro giovani, piscine, parchi, spiagge o altri luoghi di aggregazione);
- utilizzare in caso di chiusura degli spazi ed uffici pubblici, strumenti alternativi per garantire l’accesso all’informazione ed il servizio di prestito, in primo luogo, la piattaforma della biblioteca digitale ed il prestito a domicilio con la collaborazione dei volontari della protezione civile;
- riorganizzazione della corte interna di Palazzo dei Panni, adeguando gli spazi per: offrire agli utenti della biblioteca civica un confortevole spazio di lettura e socializzazione nel periodo primaverile/estivo; svolgere piccoli eventi culturali (presentazioni di libri; attività con i più giovani, ecc); offrire all’uscita della galleria civica Segantini uno spazio confortevole di sosta e ristoro;
- progettare una nuova organizzazione degli spazi della biblioteca civica che possa venir incontro alle differenti esigenze degli utenti di fruizione del servizio e di valorizzazione delle raccolte, con particolare riferimento alle scuole ed agli utenti più giovani;

- valorizzare le disponibilità date dai nostri utenti, impegnandosi a valutare le proposte arrivate d'interesse per la comunità e, quando possibile, permettere la collaborazione diretta del cittadino, promuovendo una cogestione del servizio;
- proseguire con il percorso di collaborazione tra le biblioteche dell'Alto Garda e Ledro per un servizio più efficiente a livello di coordinamento dell'attività e dell'offerta documentaria, sia tradizionale che di risorse elettroniche (MLOL);
- promuovere il libro e la lettura, oltre che l'accesso alla conoscenza attraverso i nuovi media, attraverso i percorsi coordinati con le scuole e le attività di laboratorio e lettura animata per i più giovani;
- promuovere l'educazione civica e digitale in collaborazione con la scuola, mediante eventi dedicati a specifiche fasce d'età, anche per gli adulti, in particolare sul tema delle competenze informative (information literacy);
- realizzare occasioni di confronto ed educazione permanente per gli adulti;
  - organizzare e promuovere le rassegne tradizionali della biblioteca civica: Dedicato alla Donna con il concorso letterario Storie di donne; Biblioteca del Benessere, anche in collaborazioni con gli altri servizi del Comune e altri enti pubblici e privati;
  - organizzare assieme alle biblioteche trentine il concorso letterario Sceglilibro e promuovere la partecipazione attiva delle classi aderenti;
  - organizzare corsi di italiano per stranieri, collaborando con le realtà del territorio, e/o creare occasioni di scambio, conversazione fra persone di culture diverse, per rafforzare le competenze della lingua italiana.
- potenziare gli strumenti di comunicazione con la creazione di un nuovo sito della biblioteca, con modulo apposito per la consultazione dei documenti storici digitalizzati.

c) Archivio storico Federico Caproni: Agli obiettivi primari dell'archivio storico (conservazione, tutela, promozione della conoscenza, valorizzazione e incremento delle fonti archivistiche conservate) si affiancano un servizio continuativo e gratuito di consultazione dei documenti e l'offerta didattica riservata alle scuole, nonché la collaborazione per progetti culturali di altri enti o per iniziative del MAG.

Nel 2022 - 2024 si prevedono le seguenti misure operative:

- proseguimento delle iniziative di offerta culturale e di percorsi didattici per le scuole di vario ordine e grado, curate in collaborazione con la sezione didattica del MAG e gli altri Comuni del territorio: tale servizio sarà tuttavia subordinato a due aspetti principali. Il primo aspetto riguarda le misure di contenimento della pandemia COVID-19 che potrebbe limitare la piena possibilità di offerte culturali didattiche almeno nella prima parte dell'anno 2022, mentre il secondo riguarda i lavori di manutenzione straordinaria del soffitto della Sala Santoni che, qualora slittassero al 2022, non permetterebbero di utilizzare il locale per alcuna attività per un periodo di due/tre mesi. Non è pensabile infatti svolgere tale attività nelle aule scolastiche portando pergamene e documenti originali fuori dalla sede dell'archivio, né raggiunge lo stesso scopo mostrare fotografie o fotocopie in luogo degli originali. Durante lo svolgimento dei percorsi didattici, insieme alla presentazione dei documenti originali, vengono proiettate immagini relative all'argomento scelto e, qualora l'argomento sia stato trattato, illustrati e consegnati a ciascun studente i Quaderni d'Archivio; infine vengono mostrate le

sale di deposito, nonché gli strumenti e le attrezzature presenti. I Quaderni rappresentano un prezioso strumento di supporto alle visite guidate che si svolgono in archivio, nonché una guida per la conoscenza e la valorizzazione delle fonti redatti con un linguaggio semplice e comprensibile e vengono consegnati gratuitamente a chiunque ne faccia richiesta. E' già inoltre stata confermata per l'anno scolastico 2021-2022 la collaborazione col MAG per proporre insieme un'offerta didattica dedicata al Fiume Sarca e alle Fontane di Arco, creando un doppio appuntamento che preveda sia l'attività sul territorio che l'esame delle fonti storiche in Archivio;

- maggiore visibilità esterna dell'Archivio con la realizzazione di attività promozionali che saranno proposte in collaborazione con i giovani in Servizio civile universale provinciale in modalità che potrà essere fisica o virtuale (mostre, pubblicazioni, articoli sul sito istituzionale, ecc.);
- consolidamento della collaborazione con l'associazione culturale locale "Il Sommolago", che ha consentito di concretizzare l'appontamento di interessanti pubblicazioni, efficaci per dare visibilità a molta documentazione di pregio conservata nell'archivio storico;
- nel corso del triennio proseguirà la collaborazione con la Provincia autonoma di Trento per l'utilizzo del prodotto informatico denominato "Sistema AST" (Archivi Storici Trentini), attraverso la quale la Provincia si rapporta coi vari istituti archivistici nell'ambito del "Sistema Informativo Trentino della Cultura". La PAT mette a disposizione gratuitamente il prodotto informatico per consentire la memorizzazione e la gestione dei dati relativi alle attività di censimento, inventariazione, tutela e valorizzazione del patrimonio archivistico, garantendo adeguati livelli di sicurezza. Il Comune di Arco si impegna a collaborare al progetto provinciale tenendo costantemente aggiornato l'inventario di tutto l'archivio storico comunale in conformità alle regole predisposte dalla Soprintendenza per i Beni culturali riversando i dati nel Sistema informativo AST, rispettando le misure di sicurezza predisposte e a partecipare alle iniziative di formazione e aggiornamento organizzate dalla Provincia su problematiche di ordine tecnico-scientifico;
- l'archivio di deposito continuerà ad essere incrementato col materiale archivistico proveniente dall'Archivio corrente e dall'Area tecnica e si proseguirà la collocazione rispettivamente nella prima (dove ormai non sono rimasti compattati liberi) e nella seconda sala della palazzina nell'area ex Ferrari in Via S. Caterina.

d) Attività culturali: Le attività di promozione culturale del periodo 2022-2024 prevedono di proseguire nelle proposte di manifestazioni tradizionali che si ripetono a cadenza annuale, integrate da iniziative ed attività legate a ricorrenze specifiche (anniversari, commemorazioni, ecc.) e ad attività una tantum legate a ricorrenze speciali o a collaborazioni estemporanee. Si suddividono in diverse specificità e ambiti di azione:

- MUSICA. Si registrano nel calendario delle rassegne che si ripetono con cadenza annuale e che riguardano vari generi musicali. Le principali si identificano in Pasqua Musicale Arcense (musica classica); Contemporanea (musica d'autore, con eventi focalizzati su compositori viventi e sulla loro contestualizzazione), Early Music Weeks (musica antica), Musiche per il Natale e Festa della Musica Europea (musica varia), che si auspica di riprendere dopo l'interruzione dovuta alla pandemia; sono state mantenute e si intendono mantenere per il futuro le rassegne di spettacolo estive al castello (Castello

delle Meraviglie) e gli eventi di spettacolo presso luoghi di pregio e di interesse culturale, come il Parco Arciducale o altri punti di interesse sia del Centro storico che in periferia; a queste si aggiungono collaborazioni con diversi festival o format musicali per l'organizzazione di appuntamenti in cartellone anche ad Arco (ad esempio Garda Jazz Festival). L'obiettivo di promozione della musica si coniuga con l'obiettivo di valorizzare, attraverso gli eventi musicali, spazi non convenzionali di interesse storico, artistico o ambientale.

- **TEATRO.** Si organizzano rassegne teatrali sia per ragazzi che per adulti. In particolare si attuano la Rassegna per bambini Teatro a Gonfie Vele in collaborazione con i Comuni dell'Alto Garda e con la Comunità di Valle e la rassegna estiva "l'Ora dei Burattini"; la stagione dedicata al teatro di impegno civile e specificamente pensata per un coinvolgimento della fascia di pubblico più giovane (14-25) si svolge in collaborazione diretta con la struttura di Cantiere 26, identificata come il punto di riferimento per le attività giovanili; la Rassegna di teatro amatoriale "Bruno Cattoi" rivolta ad un pubblico più agee, ma anche alle famiglie; altri eventi teatrali vengono inoltre programmati in relazione a specifici progetti di valorizzazione culturale di personaggi, ricorrenze o luoghi di interesse territoriale.
- **CINEMA.** Si collabora con la sala da cinema della Comunità di Valle, attraverso la proposta curata dal Coordinamento teatrale trentino; la rassegna LunedìCinema in collaborazione con il Comune di Riva del Garda ed il cineforum in collaborazione con associazioni locali. Durante l'estate si propone invece un ciclo di film all'aperto presso il Parco Arciducale, in collaborazione con la sala cinema dell'oratorio di Arco.
- **LETTERATURA E INFORMAZIONE.** L'evento più importante in questo senso è la Rassegna dell'Editoria Gardesana "Pagine del Garda", relativa alle proposte editoriale delle regioni che si affacciano sul Garda. Si aggiungono anche presentazioni librerie e collaborazioni editoriali legate a particolari eventi organizzati dall'Amministrazione o tematicamente legati al territorio.
- **DIDATTICA.** Si propongono diverse attività a favore delle scuole per gli approfondimenti culturali in ambito locale e territoriale, oltre che per l'educazione civica collegata alla realtà del Comune sia in senso storico che contemporaneo. Una convenzione con il MUSE - Museo delle Scienze di Trento garantisce anche la realizzazione di una specifica offerta didattica in materia botanica e scientifica relativamente al Parco Arciducale, ai giardini centrali e ad altri luoghi di interesse naturalistico del territorio.
- **ARTI FIGURATIVE.** Dal momento che la maggior parte dell'ambito è demandata al MAG, questa misura segue unicamente il premio di pittura intitolato a "Giovanni Segantini", che può vantare una tradizione ormai cinquantennale; si aggiungono eventuali progetti estemporanei, collegati a collaborazioni o particolari eventi, che possano avere una ricaduta positiva per la promozione culturale e dell'immagine del territorio e la collaborazione intercomunale tramite il progetto culturale della Casa degli Artisti "Giacomo Vittone".
- **VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO.** Attraverso progetti speciali celebrativi o interventi strettamente collegati alla storia e alla cultura di Arco, si propongono percorsi di ricerca, di studio, di celebrazione: possono essere legati a ricorrenze o a personaggi che hanno vissuto o si sono legati - a vario titolo - al territorio di Arco.

**Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero**  
**Programma 1**  
**Sport e tempo libero**

infrastrutture destinati alle attività sportive (stadi, palazzo dello sport...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive e per le attività di promozione sportiva in collaborazione con le associazioni sportive locali, con il CONI e con altre istituzioni, anche al fine di promuovere la pratica sportiva.

**Misure operative**

La pratica dell'attività sportiva costituisce una ricchezza ed un'importante opportunità per la cittadinanza locale. Con particolare riferimento alla sfera giovanile, lo sport ricopre un ruolo che, oltre all'aspetto puramente agonistico, mira a sviluppare le funzioni educative di aggregazione e socializzazione tra i gruppi giovanili.

In quest'ottica, va confermato il lavoro in collaborazione con le associazioni e le famiglie, incentivando lo sport come formazione delle persone, l'attività fisica «pulita» che genera relazioni e benessere psico-fisico, l'educazione civica, ambientale e territoriale. Su questa impostazione formativa è stato calibrato anche il sistema dei contributi e degli interventi pubblici (l'assegnazione dei servizi, delle palestre e delle strutture sportive, il riconoscimento dei patrocinii comunali e la collaborazione dell'Amministrazione comunale ad ogni iniziativa proposta dalle associazioni). Particolare attenzione viene data alla gestione degli impianti sportivi (campi da calcio, pista di atletica, campo da tennis, le palestre comunali e la parete di arrampicata la quale è stata data in gestione dal comune alla F.A.S.I (Federazione Arrampicata Sportiva Italiana sino al 31/12/2025), individuando forme di gestione che sgravino da impegni specifici le varie società sportive, ma anche per migliorare e rendere efficiente la fruibilità degli impianti a favore di tutte le singole specialità sportive.

**Arrampicata Sportiva.**

Nel progetto «Outdoor Park Garda Trentino» si provvederà ad individuare gli interventi necessari per la sistemazione e la messa in sicurezza degli attuali percorsi di arrampicata e per la valorizzazione di ulteriori falesie, di percorsi di avvicinamento e della zona di fondovalle.

Outdoor Park. Poiché il territorio dell'Alto Garda e di Arco in particolare, è riconosciuto da residenti e turisti come un ambito nel quale si possono praticare per l'intero arco dell'anno numerosi sport all'aria aperta e d'acqua, nel progetto Outdoor Park Garda Trentino, saranno realizzati nuovi percorsi, sentieri, falesie, ferrate, ecc. dotati di attrezzature e dispositivi di sicurezza per la pratica di mountain-bike, arrampicata, trekking, nordic walking, escursionismo e altre attività nel rispetto dell'ambiente e della natura, coinvolgendo tutte le associazioni in particolare quelle sportive e gli amanti dello sport outdoor e non.

Tenuto conto di questo, le misure operative prevedono:

- coordinare il calendario annuale delle iniziative rivolte al pubblico, allo scopo di valorizzare al meglio ogni singola manifestazione;
- promuovere, sostenere e sviluppare le attività sportive finalizzate alla pratica dello sport dilettantistico per la formazione educativa e sportiva dei giovani (progetto Scuola Sport promosso da P.A.T., C.O.N.I., Istituto Comprensivo e Comune di Arco, impianto sciistico di Borgo Lares );

- sostenere e patrocinare le manifestazioni e gli appuntamenti sportivi, compresi quelli di particolare rilevanza che possano concorrere alla promozione della pratica sportiva, all'incremento dell'afflusso turistico ed al prestigio della comunità;
- sostenere le associazioni di ogni settore nello svolgimento delle diverse manifestazioni fornendo linee guida per organizzare eventi/manifestazioni;
- sostenere finanziariamente, associazioni, gruppi e altri organismi operanti nel territorio, che curano la pratica di attività sportive amatoriali e di attività fisico-motorie, ricreative e del tempo libero;
- promuovere iniziative di coordinamento e di scambio fra le varie società sportive del territorio (Festa dello Sport e Galà dello Sportivo).
- promuovere la collaborazione tra i Comuni, affinché le potenzialità ambientali, sportive ed economiche del territorio, oltre alla riconosciuta immagine dello sport trentino, non rimangano confinati all'interno delle singole realtà comunali, ma diventino motore di un nuovo sviluppo del territorio un esempio il progetto dell'Outdoor Park Garda Trentino.
- coordinare l'utilizzo delle palestre, comunali e non, da parte delle diverse associazioni operanti sul territorio, mediante la stesura e l'approvazione di un “piano palestre”;
- . collaborare con l'Istituto Comprensivo per l'attivazione di un progetto rivolto alle scuole primarie che prevede attività sportiva extra orario scolastico;
- . stilare accordi con palestre (Centro di Formazione Professionale ENAIP e Istituto Gardascuola) al fine di garantire maggiori spazi per l'allenamento, la preparazione atletica e la ginnastica di mantenimento;
- sviluppare le attività sportive praticanti in palestra durante i periodi invernali anche durante il periodo estivo mettendo a disposizione il territorio outdoor come il Parco delle Braile, la Lizza del Castello, Parco Arciducale e lo spazio esterno del cantiere 26 (Centro Giovani).

Con l'obiettivo di potenziare le azioni a sostegno dei servizi di conciliazione dei tempi famiglia-lavoro a favore delle famiglie arcensi, mediante la collaborazione tra l'ufficio Politiche Sociali e Sport e Turismo, compatibilmente alle limitazioni derivanti dall'emergenza sanitaria Covid-19, viene realizzata l'iniziativa denominata “R...estate insieme outdoor”, che offre alle famiglie con ragazzi in età scolare frequentanti le iniziative estive proposte dai Circoli sportivi locali aderenti all'iniziativa una scontistica a parziale abbattimento della quota di iscrizione.

### Programma 2 Giovani

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate ai giovani e per la promozione delle politiche giovanili. Comprende le spese destinate alle politiche per l'autonomia e i diritti dei giovani, ivi inclusa la produzione di informazione di sportello, di seminari e di iniziative divulgative a sostegno dei giovani. Comprende le spese per iniziative rivolte ai giovani per lo sviluppo e la conoscenza dell'associazionismo e del volontariato. Comprende le spese per i centri polivalenti per i giovani.

#### Misure operative

- Centro giovani Cantiere26: a seguito del primo triennio di attività (2019-2021), nel nuovo triennio 2022-2024 verrà definita una nuova governance del centro, partendo da una dimensione sovracomunale di progettazione e gestione delle politiche giovanili.

- Piano Giovani di Zona: consolidamento delle azioni del Piano Giovani di Zona, Piano che coordinato dall'ente capofila Comunità Alto Garda e Ledro, viene sostenuto finanziariamente dai Comuni del territorio e trova sede naturale presso il C26.
- Adesione e finanziamento progetto “Ci sto? Affare fatica”, a cura dell'associazione Giovani Arco rivolto a minori e adolescenti al fine di valorizzare al meglio il loro tempo estivo (n. 4 settimane sul territorio di Arco: 19-23 luglio (doppio turno), 02-06 agosto, 23-27 agosto 2021).
- Attivazione tirocini e stage di alternanza scuola lavoro presso gli uffici ed i servizi comunali (in convenzione con scuole superiori e università).

**Missione 7 Turismo**  
**Programma 1**  
**Sviluppo e valorizzazione del turismo**

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo, per la promozione e lo sviluppo del turismo e per la programmazione e il coordinamento delle iniziative turistiche sul territorio. Comprende le spese per sussidi, prestiti e contributi a favore degli enti e delle imprese che operano nel settore turistico. Comprende le spese per le attività di coordinamento con i settori del trasporto, alberghiero e della ristorazione e con gli altri settori connessi a quello turistico. Comprende le spese per la programmazione e la partecipazione a manifestazioni turistiche. Comprende le spese per il funzionamento degli uffici turistici di competenza dell'ente, per l'organizzazione di campagne pubblicitarie, per la produzione e la diffusione di materiale promozionale per l'immagine del territorio a scopo di attrazione turistica. Comprende le spese per il coordinamento degli albi e delle professioni turistiche. Comprende i contributi per la costruzione, la ricostruzione, l'ammodernamento e l'ampliamento delle strutture dedicate alla ricezione turistica (alberghi, pensioni, villaggi turistici, ostelli per la gioventù). Comprende le spese per l'agriturismo e per lo sviluppo e la promozione del turismo sostenibile. Comprende le spese per le manifestazioni culturali, artistiche e religiose che abbiano come finalità prevalente l'attrazione turistica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

**Misure operative**

Da tempo si sta realizzando, in stretta relazione con le istituzioni pubbliche e gli operatori privati dell'ambito AltoGardesano (Comuni, Garda Trentino SpA, Amsa srl, società partecipate, soggetti privati), un progetto di sviluppo turistico, legato al territorio, alla vacanza attiva, alla pratica sportiva, al benessere, relax, salute, a cultura ed enogastronomia. L'obiettivo primario è sicuramente quello di mantenere e focalizzare l'attenzione sul turismo outdoor (climbing, bike, nordic walking, pesca sportiva sul Sarca, trekking, vela, escursioni), individuando le aree di sviluppo e il livello dell'offerta turistica del Comune, incentivando l'accoglienza “en plen air”, con campeggi di qualità ed un hotel dei giovani (anche su iniziativa mista o privata) per il turismo giovanile e sportivo, nonché strutture alberghiere per il turismo di cura, salute e relax.

Un'opportunità nuova e di notevole interesse può essere rappresentata dal turismo termale, in merito al quale l'Amministrazione comunale ed Amsa Srl - Azienda municipale di sviluppo, sono ancora intenzionate a verificare fattibilità e potenzialità di sviluppo. Anche il settore dell'agricoltura è di estremo interesse con ricadute sia in campo ambientale sia in campo turistico, su cui l'Amministrazione comunale intende avere un occhio di riguardo.

La stessa, Amsa srl, da anni sta lavorando per potenziare e promuovere le proprie attività, l'ambito del Linfano, in particolare, è in fase ancora di progetto al fine di formulare la migliore proposta per lo sviluppo turistico ed economico del territorio.

Il lavoro poi di Garda Dolomiti S.p.A. per la promozione del territorio AltoGardesano, prevede strategie ed interventi di promozione e consolidamento dell'offerta turistica con l'attivazione di iniziative qualificanti per l'immagine della comunità e del suo patrimonio ambientale, artistico e storico che

abbiano per fine l'incremento di flussi turistici verso il territorio comunale. A tal fine si individuano tre linee di intervento:

- progettazione di interventi per l'intrattenimento e lo svago a fine turistico;
- strategie ed interventi di promozione e consolidamento dell'offerta turistica;
- riqualificazione del territorio inteso quale risorsa fondamentale per l'offerta di diverse opportunità turistiche e sportive.

La strategia dell'Assessorato al Turismo sarà quella di studiare, in sinergia con gli altri Assessorati dei Comuni d'ambito, con Garda Dolomiti S.p.A. e con le associazioni di settore pubbliche e private, un'offerta turistica che comprenda attrattive ambientali, sportive, ricreative, opportunità culturali ed enogastronomiche, un esempio la promozione del Florivivaismo (Arcofiori e Arcobonsai, Comuni Fioriti), dei mercatini di Natale, degli street food e delle manifestazioni di richiamo turistico estivo/invernale promosse da Assocentro, la valorizzazione dell'olivaia e della località di Laghel e la valorizzazione del Bosco Caproni, il tutto tenendo in considerazione il momento pandemico che viviamo con tutte e restrizioni ed i protocolli da seguire nell'immediato.

#### **Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

##### **Programma 1**

###### **Urbanistica e assetto del territorio**

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi all'urbanistica e alla programmazione dell'assetto territoriale. Comprende le spese per l'amministrazione dei piani regolatori, piani urbanistici, piani di zona e dell'utilizzo dei terreni e dei regolamenti edilizi. Comprende le spese per la pianificazione di zone di insediamento nuove o ripristinate, per la pianificazione del miglioramento e dello sviluppo di strutture quali alloggi, industrie, servizi pubblici, sanità, istruzione, cultura, strutture ricreative, ecc. a beneficio della collettività, per la predisposizione di progetti di finanziamento per gli sviluppi pianificati e di riqualificazione urbana, per la pianificazione delle opere di urbanizzazione. Comprende le spese per l'arredo urbano e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti (piazze, aree pedonali..). Non comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia incluse nel programma "Edilizia residenziale pubblica" della medesima missione.

###### **Misure operative**

Il presente programma interessa la disciplina dell'urbanistica, la gestione del territorio, operando sia con una gestione ordinaria della tematiche sia con interventi di natura straordinaria. Il servizio garantisce una costante attività di informazione al pubblico, gestione della pianificazione subordinata, redazione della varianti al PRG vigente, coordinamento tecnico-amministrativo afferente la stesura e l'elaborazione dei piani attuativi previsti dalla strumento urbanistica e successivo controllo delle convenzioni stipulate, affido di incarichi di progettazione di pianificazione a tecnici liberi professionisti e verifica degli elaborati progettuali presentati.

In attesa dell'approvazione da parte della PAT della Variante 15 che consentirà l'acquisizione delle aree oggetto di accordo pubblico-privato, si procederà ad una revisione dei vincoli nelle aree dell'Olivaia; valutando opportunamente la possibilità di stilare delle apposite schede per l'area della stessa Olivaia e delle aree periurbane.

Inoltre si procederà ad una proposta paesaggistica per l'area fronte lago - Linfano che integri il nostro piano attuativo e si articoli in maniera armonica con le realtà amministrative confinanti nonché un proposta paesaggistica per l'area di Prabi che sviluppi in modo coerente ed in sicurezza l'ambito turistico paesaggistico per una migliore fruizione dei luoghi.

Dovrà inoltre e rivisto il Regolamento Edilizio Comunale, in ottemperanza alle nuove disposizioni provinciali in materia.

### **Programma 2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare**

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi allo sviluppo delle abitazioni. Comprende le spese: per la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo, per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard edilizi; gli interventi di edilizia pubblica abitativa e di edilizia economico-popolare, sovvenzionata, agevolata e convenzionata; per l'acquisizione di terreni per la costruzione di abitazioni; per la costruzione o l'acquisto e la ristrutturazione di unità abitative, destinate anche all'incremento dell'offerta di edilizia sociale abitativa. Comprende le spese per le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno dell'espansione, del miglioramento o della manutenzione delle abitazioni. Comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica. Comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia residenziale.

#### **Misure operative**

Per quanto riguarda il settore dell'edilizia residenziale pubblica, si evidenzia che nel 2010, a seguito di un'operazione estimativa di permuta con conguaglio, il Comune di Arco ha ceduto ad ITEA Spa 6 palazzine per complessivi 35 alloggi, mentre ITEA Spa ha ceduto al Comune di Arco nuovi spazi per attività sociali a Bolognano (farmacia, micronido e saletta polifunzionale) Gli edifici rimasti in carico al Comune, sono, casa Martinelli a Bolognano composta da 6 appartamenti e ex casa sociale S. Giorgio composta da 6 appartamenti. Entrambi gli immobili sono stati ristrutturati con contributi riguardanti specifiche leggi di settore che impongono un vincolo a edilizia agevolata per persone anziane; vincolo scaduto di recente. Gli stessi sono gestiti dall'ITEA mediante apposita convenzione, mentre le eventuali nuove assegnazioni sono effettuate dal Servizio edilizia abitativa pubblica della Comunità di Valle "Alto Garda e Ledro".

In relazione ad altri edifici di proprietà comunale facenti parte del patrimonio disponibile, l'Amministrazione comunale sta valutando proposte di co-housing da attivare sul territorio.

### **Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

#### **Programma 1 Difesa del suolo**

Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la salvaguardia del territorio, dei fiumi, dei canali e dei collettori idrici, degli specchi lacuali, delle lagune, della fascia costiera, delle acque sotterranee, finalizzate alla riduzione del rischio idraulico, alla stabilizzazione dei fenomeni di dissesto idrogeologico, alla gestione e all'ottimizzazione dell'uso del demanio idrico, alla difesa dei litorali, alla gestione e sicurezza degli invasi, alla difesa dei versanti e delle aree a rischio frana, al monitoraggio del rischio sismico. Comprende le spese per i piani di bacino, i piani per l'assetto idrogeologico, i piani straordinari per le aree a rischio idrogeologico. Comprende le spese per la predisposizione dei sistemi di cartografia (geologica, geo-tematica e dei suoli) e del sistema informativo territoriale (banche dati geologica e dei suoli, sistema informativo geografico della costa). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

#### **Misure operative**

Il comune di Arco è caratterizzato da una varietà del paesaggio che va delle falesie, alla presenza del fiume Sarca fino alle zone montane dello Stivo e del Misone. Questa particolarità, unita alla vicinanza con il lago di Garda, lo rende un polo di forte attrazione turistica, ma nello stesso soggetto a eventi di carattere geologico che possono interessare la fruizione del territorio stesso. Per questa ragione l'Amministrazione è sempre molto attenta alla gestione e protezione del territorio, infatti negli anni è intervenuta costantemente con opere di messa in sicurezza sia con interventi diretti che in collaborazione con la Provincia Autonoma di Trento. Tali interventi si sono concretizzati con la realizzazione di grandi

opere come il vallo tomo di Prabi, la progettazione e realizzazione del primo lotto del vallo tomo alla base del Monte Brione che con interventi più modesti ma fondamentali per la sicurezza degli utenti. Sono attivi i monitoraggi sia delle pendici dello stesso Monte Brione e delle postazione degli inclinometri del Monte Velo ed intervenire tempestivamente nelle situazioni di pericolo che possono insorgere. Visti gli ultimi avvenimenti atmosferici, si rende necessario intervenire, sempre in accordo con la PAT per la messa in sicurezza delle aree limitrofe al fiume Sarca.

## Programma 2

### Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate alla tutela, alla valorizzazione e al recupero dell’ambiente naturale. Comprende le spese per il recupero di miniere e cave abbandonate. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività degli enti e delle associazioni che operano per la tutela dell’ambiente. Comprende le spese per la formulazione, l’amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani e dei programmi destinati alla promozione della tutela dell’ambiente, inclusi gli interventi per l’educazione ambientale. Comprende le spese per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti e per la predisposizione di standard ambientali per la fornitura di servizi. Comprende le spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, da cui sono esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile e per lo sviluppo delle energie rinnovabili. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività, degli enti e delle associazioni che operano a favore dello sviluppo sostenibile (ad esclusione del turismo ambientale e delle energie rinnovabili). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la manutenzione e la tutela del verde urbano. Non comprende le spese per la gestione di parchi e riserve naturali e per la protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della medesima missione. Comprende le spese per la polizia provinciale in materia ambientale.

#### Misure operative

Il Comune di Arco, registrato EMAS dal 2009, ha in atto vari interventi finalizzati alla tutela dell’ambiente e del territorio che interessano trasversalmente diversi ambiti di azione. Tra questi, la cura e valorizzazione del verde urbano rivestono un ruolo importante, aspetti curati spesso in sinergia con associazioni ed enti locali. Nello specifico:

- il parco delle Braile, dove si sono realizzati gli orti urbani, il chiosco con tettoia e la pista di Pump Track pensato come punto di aggregazione ed elemento di un più ampio ed ambizioso progetto, il cui obiettivo è quello di creare un’area verde polivalente di incontro tra i cittadini. In questo contesto si prosegue con un programma di incremento delle piantumazioni e la realizzazione di ulteriori punti di attrazione; è inoltre in fase di studio la possibilità di incrementare il numero di lotti da coltivare presso gli ex orti comunali in Via Torino.
- la valorizzazione dell’olivaia di Arco, per cui è in corso l’iter per l’inserimento nel registro nazionale paesaggi rurali storici, oltre alla realizzazione in collaborazione con la PAT servizio SOVA di nuovi percorsi escursionistici;
- sono in corso interventi per la valorizzazione dell’Arboreto, per il quale è stata migliorata la via d’accesso ed stata completata la struttura al servizio della didattica con la riqualificazione dell’intero compendio. E’ in fase di programmazione la progettazione del secondo lotto di lavori per la definitiva ristrutturazione del parco;
- sono conclusi i lavori di recupero dei giardini del complesso ex-ospedaliero “Armani”, che hanno creato un’area verde pubblica congiunta con viale delle palme, si intende proseguire la collaborazione con APSS e al fine di completare gli interventi sull’intero comparto.

Per quanto riguarda gli interventi di monitoraggio, si mantengono in atto iniziative per contenere la diffusione della zanzara tigre. Altre iniziative di monitoraggio e prevenzione, in collaborazione e

affiancamento con APSS, con interventi mirati, interesseranno il problema dei topi e degli scarafaggi ed altri parassiti ( paysandisia archon delle palme, mosca olearia) che stanno interessando ormai parecchie zone del territorio comunale interessando anche in modo diretto la cittadinanza, ha tale scopo dovrà essere predisposta adeguata comunicazione al fine di coordinare gli sforzi pubblici e privati per poter ottenere risultati soddisfacenti.

La cura del verde urbano è garantita sia dalla giardineria comunale che da personale esterno di ditte specializzate, con l'impiego anche di persone iscritte nell'elenco dei lavori socialmente utili.

### Programma 3 Rifiuti

Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento o supporto alla raccolta, al trattamento e ai sistemi di smaltimento dei rifiuti. Comprende le spese per la pulizia delle strade, delle piazze, viali, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, differenziata e indifferenziata, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi i contratti di servizio e di programma con le aziende per i servizi di igiene ambientale. Comprende le spese per i canoni del servizio di igiene ambientale.

#### Misure operative

Il Servizio gestione rifiuti solidi urbani, con la raccolta porta a porta del residuo secco e dell'organico e la raccolta stradale dei rifiuti riciclabili, è affidato in gestione alla Comunità Alto Garda e Ledro. La stessa ha predisposto il relativo appalto, del nuovo Sistema con la raccolta "porta a porta" di tutte le tipologie di rifiuto domestico.

La pulizia strade, attualmente curata direttamente dal cantiere comunale, è prevista nel nuovo contratto attualmente in fase di appalto da parte della Comunità.

Il cantiere comunale si occupa inoltre dello smaltimento dei rifiuti prodotti dalla propria attività.

E' stato predisposto un piano di prevenzione per contenere la diffusione dei topi in ambito urbano, ed inoltre necessario attivare un piano di monitoraggio e disinfezione per gli scarafaggi.

Si proseguirà con un attività informativa per arrivare a migliorare la qualità della raccolta differenziata anche attraverso canali informatici (esempio applicazione Junker).

### Programma 4 Servizio idrico integrato

Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'approvvigionamento idrico, delle attività di vigilanza e regolamentazione per la fornitura di acqua potabile inclusi i controlli sulla purezza, sulle tariffe e sulla quantità dell'acqua. Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei sistemi di fornitura dell'acqua diversi da quelli utilizzati per l'industria. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, del mantenimento o del miglioramento dei sistemi di approvvigionamento idrico. Comprende le spese per le prestazioni per la fornitura di acqua ad uso pubblico e la manutenzione degli impianti idrici. Amministrazione e funzionamento dei sistemi delle acque reflue e per il loro trattamento. Comprende le spese per la gestione e la costruzione dei sistemi di collettori, condutture, tubazioni e pompe per smaltire tutti i tipi di acque reflue (acqua piovana, domestica e qualsiasi altro tipo di acque reflue. Comprende le spese per i processi meccanici, biologici o avanzati per soddisfare gli standard ambientali o le altre norme qualitative per le acque reflue. Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento, supporto ai sistemi delle acque reflue ed al loro smaltimento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi delle acque reflue.

#### Misure operative

Il programma riguarda la gestione del servizio idrico integrato . La legge n.36/94 (legge Galli) a ss.mm.ii., si pone quale obiettivo la riorganizzazione sull'intero territorio nazionale del servizio idrico integrato, attraverso forme gestionali organizzate per ambiti territoriali , sovracomunali, dove l'ente gestore assume le responsabilità dell'intero ciclo di utilizzo dell'acqua dalla captazione alla relativa

restituzione ai corpi idrici, comprendendo il trasporto, la distribuzione, la raccolta e la depurazione delle acque reflue. Lo scopo principale della summenzionata legge risulta pertanto quello della salvaguardia delle risorse idriche mediante il razionale utilizzo e l'oculata gestione del servizio secondo i criteri di efficienza, di efficacia ed economicità. Nel contesto della Provincia Autonoma di Trento a tutt'oggi non esiste un quadro normativo completo e non sono stati individuati gli ambiti territoriali di intervento e pertanto non è prefigurabile un indirizzo specifico per la realtà comunale.

Nel corso del 2016 è stato approvati il Fascicolo integrato acquedotto (FIA) che include il libretto di acquedotto (LIA), il piano di autocontrollo dell'acqua destinata al consumo umano (PAC) e il piano di adeguamento delle utilizzazioni d'acqua pubblica ad uso potabile (PAU) ed inoltre sono state fatte delle campagne di ricerca perdite al fine di programmare gli interventi di efficientamento della rete.

Conseguentemente sono stati eseguiti; completamento del collegamento del serbatoio dell'acquedotto di Padaro al nuovo pozzo realizzato nel 2016 con adeguamento delle dotazioni tecniche; completamento dell'acquedotto "Arco sud" per una più adeguata fornitura idrica della zona di Romarzollo; adeguamento delle apparecchiature del serbatoio del "Castello"; sostituzione di alcuni tratti di rete dell'acquedotto che sono risultati particolarmente danneggiati; intervento di realizzazione del sistema di telecontrollo tra i serbatoi Murlo - Moline - Padaro. Sono stati attivati i lavori per la sistemazione e l'efficientamento del sistema acquedottistico di S. Giovanni al Monte, inoltre si intende proseguire, per zone, alla predisposizione del telecontrollo di tutta la rete e l'efficientamento e potenziamento di alcune tratte acquedottistiche con particolare attenzione alla località Gazzi. Conseguentemente potranno essere verificate gli effettivi consumi e individuare eventuali carenze, anomalie e dispersioni della rete acquedottistica e predisporre gli interventi conseguenti.

Si è inoltre avviata la campagna di rinnovo delle concessioni di derivazione, con relativo adeguamento delle strutture.

Per quanto riguarda la rete fognaria nel quinquennio appena trascorso, sono stati fatti degli interventi straordinari programmati di pulizia, controllo e manutenzione dei ramali principali della fognatura nera. Per la stessa, si rende ora necessario provvedere alla manutenzione straordinaria di alcuni punti critici della rete, in particolare la zona della fasci lago: in particolare l'amministrazione intende inoltre procedere alla implementazione della rete di raccolta del refluo attraverso il potenziamento della stessa nell'area del Linfano.

Per la rete delle acque bianche, che comprendono anche l'uso delle vecchie "fitte" ora dismesse dal "consorzio irriguo", si rende necessario verificare la loro operatività e prevedere gli interventi conseguenti al fine di garantire l'efficienza del sistema di smaltimento.

Per la depurazione, la cui gestione è di competenza della Provincia, al Comune spetta la riscossione dei relativi corrispettivi dagli utenti, (che vengono incassati unitamente a quelli dell'acquedotto e della fognatura) che sono successivamente riversati alla Provincia

I servizi di acquedotto e fognatura sono attualmente gestiti in diretta economia da parte del Comune. In conseguenza delle ristrettezze di personale, oltre che per una più razionale ed efficiente gestione, molte attività, sia riguardanti gli aspetti tecnici, che alcuni di carattere amministrativo, sono affidate all'esterno mediante appositi contratti d'appalto. Si tratta della manutenzione ordinaria della rete dell'acquedotto, delle opere di presa e delle altre infrastrutture, così come l'espletamento di talune

attività amministrative quali la gestione dei contratti con l’utenza, l’attività di “front office” e la predisposizione della fatturazione, nonchè la lettura dei contatoti. Sempre riguardo alle attività amministrative e contabili, al Comune spetta, mediante il Servizio Finanziario, l’attività coattiva di riscossione dell’insoluto, la gestione del modello tariffario dell’acquedotto e della fognatura, i rapporti con la Provincia in merito di proventi della depurazione.

Il servizio di depurazione viene effettuato e garantito dagli impianti della Provincia Autonoma di Trento tramite l’Agenzia per la Depurazione (ADEF).

Le spese a bilancio per il Programma, ad eccezione di quelle riferite ai proventi della depurazione che sono rigirati alla Provincia di pari importo a quanto riscosso nelle entrate, per la parte corrente sono riferiti ai costi per i servizi di acquedotto e fognatura coperti dai relativi corrispettivi tariffari.

### Programma 5

#### Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate alla protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per la protezione naturalistica e faunistica e per la gestione di parchi e aree naturali protette. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno delle attività degli enti, delle associazioni e di altri soggetti che operano per la protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per le attività e gli interventi a sostegno delle attività forestali, per la lotta e la prevenzione degli incendi boschivi.

#### Misure operative

La gestione delle aree naturali sensibili viene realizzata in collaborazione con la Rete delle Riserve della Sarca (Parco fluviale del Sarca) con azioni di riqualificazione e promozione.

Interventi di manutenzione dei beni e delle infrastrutture in ambito montano sono costantemente realizzati in base alle varie esigenze.

Il Programma comprende pure gli interventi che fanno capo ai trasferimenti provinciali in materia di Piano di Sviluppo rurale (PSR) gestiti nell’ambito della Gestione associata dell’associazione forestale dell’Alto Garda e la cui programmazione viene annualmente predisposta entro il mese di aprile.

### Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità

#### Programma 2

#### Trasporto pubblico locale

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, all’utilizzo, alla costruzione ed la manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto pubblico urbano e extraurbano, ivi compreso il trasporto su gomma, autofiloviario, metropolitano, tranviario e funiviaro. Comprende i contributi e i corrispettivi per lo svolgimento dei servizi di trasporto urbano ed extraurbano e i contributi per il rinnovo del CCNL autoferrotranvieri. Comprende, inoltre, i contributi per le integrazioni e le agevolazioni tariffarie. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell’utenza, delle operazioni relative al sistema di trasporto urbano e extraurbano (concessione di licenze, approvazione delle tariffe di trasporto per merci e passeggeri, e delle frequenze del servizio, ecc.). Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto urbano e extraurbano. Comprende le spese per l’acquisto, la manutenzione e il finanziamento ai soggetti che esercitano il trasporto pubblico urbano e extraurbano di materiale rotabile automobilistico e su rotaia (es. autobus, metropolitane). Comprende le spese per la programmazione, l’indirizzo, il coordinamento e il finanziamento del trasporto pubblico urbano e extraurbano per la promozione della realizzazione di interventi per riorganizzare la mobilità e l’accesso ai servizi di interesse pubblico. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto erogati.

#### Misure operative

Al Programma fa riferimento il servizio di trasporto pubblico urbano locale gestito in forma associata mediante apposita convenzione fra i Comuni di Arco, Riva del Garda e Nago-Torbole e di cui il Comune di Arco funge da capofila. Il servizio è affidato a Trentino Trasporti spa con la modalità dell’“in

house“. Attualmente il servizio è regolato da un apposito disciplinare sottoscritto con la società la cui durata è stata fissata al 30 giugno 2024 e comprende le linee del trasporto urbano dell'Alto Garda che collegano i tre comuni interessati dalla gestione associata, la linea Riva-Campi e, qualora attivate annualmente, le linee del servizio "Rivetta".

Il Comune di Arco, quale Comune capofila della gestione associata, ha il compito di curare tutti gli adempimenti conseguenti: coordinare i rapporti con gli altri Comuni, quelli con la Provincia, la quale trasferisce alla gestione associata, tramite il bilancio del Comune di Arco, gran parte delle risorse (quasi un milione di euro all'anno) necessarie a coprire la maggior parte dei relativi costi e i rapporti con la società che gestisce il servizio. Particolare impegno è rivolto, unitamente agli altri soci, a far sì che la società affidataria prosegua nel cammino, intrapreso già da alcuni anni con buoni risultati, per una razionalizzazione e contenimento dei costi, senza per questo ridurre la qualità del servizio offerto. Va ricordato che Trentino Trasporti spa, è affidataria non solo dei servizi di trasporto urbano da parte dei Comuni di maggiori dimensioni della provincia di Trento, ma soprattutto del servizio di trasporto extraurbano da parte della Provincia, oltre che di alcune tratte di quello ferroviario. Un aumento della produttività e una sempre maggiore efficienza ed economicità nell'operato della società, si traduce inevitabilmente in un risparmio e in un vantaggio per l'intero sistema della finanza pubblica Trentina. Con i risultati raggiunti dalla società negli ultimi anni, a parità di trasferimenti provinciali, si è ridotto quanto i Comuni devono erogare, tramite il proprio bilancio, a titolo di trasferimenti alla società per coprire i relativi costi.

Nel 2018 e nel 2019, in due distinte fasi, si è provveduto ad affidare alla società Netmobility srl l'incarico di studio per la riorganizzazione della rete urbana del trasporto pubblico locale con l'obiettivo di verificare se l'attuale assetto delle linee e delle corse è ancora rispondente alle esigenze degli utenti o se serva apportare delle modifiche. La società incaricata, nel 2019 ha trasmesso i risultati della prima parte dello studio. Dopo i ritardi causati dalla pandemia è stata recentemente completata la seconda fase dell'incarico. All'interno dello studio presentato si sta valutando, anche in sinergia con la Provincia e con Trentino Trasporti spa, la riorganizzazione di alcune linee urbane con lo spostamento del luogo ove avvengono le coincidenze tra le stesse ed alcune linee extraurbane, che attualmente avviene in Via Baden Powell: Si prevede lo spostamento della stazione di fermata degli autobus e interconnessione fra le varie linee, al parcheggio di attestamento di Caneva realizzando, in tale contesto, a tutti gli effetti l'Hub della mobilità. Inoltre, sempre in base alle analisi e proposte emerse dallo studio citato, nel prossimo triennio, d'intesa con il gestore, si intendono attuare delle modifiche al piano d'area; da un lato con il rafforzamento del cadenzamento delle linee 1 e 2 del trasporto urbano sostituendo le percorrenze circolari con due semicircolari (Arco-Varignano-Varone Riva e viceversa da un lato e Arco-S.giorgio-S.Alessandro Riva e viceversa dall'altro), e introdurre, come già ormai avviene in molte realtà, dei sistemi di corse a chiamata (pur sempre con fermate prestabilite) per rispondere alle richieste di maggiore flessibilità del servizio da parte dell'utenza.

L'obiettivo delle amministrazioni comunali coinvolte nella gestione associata del trasporto pubblico urbano dell'Alto Garda rimane quello di puntare ad incentivare l'utilizzo cercando di rendere il servizio maggiormente appetibile a quelle categorie di utenti che attualmente se ne servono sporadicamente, in

modo che diventi una reale alternativa, nel sistema della mobilità integrata, all'utilizzo dell'automobile privata.

Nel 2020 e 2021, per motivi diversi, non è stato riproposto il servizio estivo "Rivetta" di collegamento del lungolago, della spiaggia e del centro storico di Riva del Garda con il parcheggio di assestamento alla Baltera. Si valuterà in seno al Comitato di coordinamento per la gestione associata e con il Comune di Riva del Garda in particolare, se il servizio verrà riproposto per il prossimo triennio o se lo stesso sarà sostituito con altra iniziativa.

Per il momento, per il triennio non sono previste variazioni nelle tariffe del servizio urbano dell'Alto Garda che attualmente, ordinariamente sulla base dei dati riferiti all'anno 2019 (escludendo gli abbonamenti degli studenti incassati direttamente dalla PAT), coprono circa il 18% dei costi; nel 2020 invece, a causa delle interruzioni e riduzioni del servizio le entrate hanno coperto solamente il 9% dei costi.

L'impegno delle amministrazioni comunali coinvolte nella gestione associata del trasporto pubblico urbano dell'Alto Garda rimane quello di puntare ad incentivare l'utilizzo cercando di rendere il servizio maggiormente appetibile a quelle categorie di utenti che attualmente se ne servono sporadicamente, in modo che diventi una reale alternativa, nel sistema della mobilità integrata, all'utilizzo dell'automobile privata. Nello studio è anche infatti previsto il potenziamento delle frequenze dei passaggi con il relativo cadenzamento.

Con riferimento al diritto alla mobilità sono in corso di realizzazione alcuni interventi per rendere le fermate degli autobus sbarrierate.

## Programma 5 Viabilità e infrastrutture stradali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale. Comprende le spese per il funzionamento, la gestione, l'utilizzo, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle zone a traffico limitato, delle strutture di parcheggio e delle aree di sosta a pagamento. Comprende le spese per la riqualificazione delle strade, incluso l'abbattimento delle barriere architettoniche. Comprende le spese per la sorveglianza e la presa in carico delle opere previste dai piani attuativi di iniziativa privata o convenzioni urbanistiche. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni per la circolazione nelle zone a traffico limitato, per i passi carri. Comprende le spese per gli impianti semaforici. Comprende altresì le spese per le infrastrutture stradali, tra cui per strade extraurbane e autostrade. Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'illuminazione stradale. Comprende le spese per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard di illuminazione stradale, per l'installazione, il funzionamento, la manutenzione, il miglioramento, ecc. dell'illuminazione stradale.

### Misure operative

Il programma comprende l'insieme dei servizi e delle attività legate alla gestione e al miglioramento dei beni demaniali e patrimoniali riguardanti la mobilità e la relativa illuminazione pubblica, sia come interventi di manutenzione consistenti nella sostituzione di asfalto ammalorato, la segnaletica stradale vetusta e il posizionamento di nuova, sia con interventi di miglioramenti e messa a norma degli impianti di illuminazione esistenti, nell'ottica di adeguamento al PRIC. Molta attenzione viene posta nella progettazione e realizzazione di nuove piste ciclabili sia all'interno che all'esterno dei centri abitati.

Nel corso del triennio 2022-2024 si provvederà al completamento della progettazione e l'espletamento della procedura espropriativa per la realizzazione della doppia rotatoria incrocio via Degasperi incrocio via Monte Baldo, via Cerere e via Nass per migliorare l'accesso al compendio

ospedaliero. Si prevede inoltre la sistemazione definitiva della rotatoria in via Santoni zona ponte compreso il rifacimento della viabilità ciclopedenale che attraversa il fiume Sarca.

Sono in fase di studio anche

- la viabilità di Via XXIV Maggio per rendere l'afflusso maggiormente scorrevole e permettere la realizzazione di una ciclopedenabile che collega Via Roma con la ciclabile sul Sarca posta al Pomerio;
- la riorganizzazione della viabilità nella zona del Parco Nelson Mandela al fine di realizzare una ciclopedenale su Via Braile che metta in sicurezza la scuola materna con l'asilo nido;
- la riqualificazione di Via Venezia e Via Mantova;
- la viabilità tra Via Nas, Via Nuova, Via Trieste e Via Frumento.

Si sta inoltre valutando di affidare un incarico per aggiornare il PUM e prevedere al suo interno la progettazione della rete ciclopedenale dell'intero territorio comunale, questo per andare verso un futuro improntato alla mobilità sostenibile.

Per quanto riguarda illuminazione pubblica, si continuerà con la sostituzione e adeguamento dei corpi illuminanti con lampade a led, su varie strade del territorio comunale.

**Missione 11 Soccorso civile**  
**Programma 1**  
**Sistema di protezione civile**

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli eventi calamitosi, soccorsi alpini, sorveglianza delle spiagge, evacuazione delle zone inondate, lotta agli incendi, etc.), per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze. Comprende le spese a sostegno del volontariato che opera nell'ambito della protezione civile. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio, nonché per le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia. Non comprende le spese per interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute, ricomprese nel programma "Interventi a seguito di calamità naturali" della medesima missione o nei programmi relativi agli specifici interventi effettuati per ripristinare le condizioni precedenti agli eventi calamitosi.

Misure operative

Da tre anni l'Amministrazione ha approvato il Piano di Protezione Civile Comunale redatto in collaborazione con il Corpo dei Vigili del Fuoco Volontari di Arco; sono seguite delle serate pubbliche di informazione alla cittadinanza e riunioni più ristrette con le associazioni di volontariato che agiscono sul territorio per verificare l'operatività di quanto previsto da piano stesso. Nei prossimi anni si rende necessario verificare e aggiornare costantemente tale strumento e attivare ulteriori momenti di formazione, informazione e coinvolgimento della popolazione.

I Programma considera anche i rapporti con il Corpo Volontario dei Vigili del Fuoco di Arco, in ragione di quelle che sono le disposizioni normative in materia. Fra le spese correnti sono inseriti i contributi ordinari che vengono assegnati annualmente dal Comune al Corpo, gran parte dei quali sono finalizzati a coprire i costi di gestione e manutenzione della nuova sede, oltre che per gli altri fabbisogni legati alle innumerevoli attività svolte. Fra le spese in conto capitale, invece, sono previsti i trasferimenti che il Comune assegna annualmente al Corpo per l'acquisto di attrezzature, automezzi, dispositivi di protezione, ecc., in taluni casi in compartecipazione ad altri contributi specificatamente assegnati dalla Provincia. Per il 2020 era previsto in particolare l'assegnazione di un contributo di €. 105.000 finalizzato in particolare all'acquisto di una nuova autobotte in sostituzione di quella attuale. Si tratta di circa il 30% della spesa complessiva prevista, fermo restando che la somma rimanente sarà assegnata dalla Provincia.

l'acquisto è slittato all'anno 2021 e analogamente anche la previsione di spesa per l'assegnazione del contributo da parte del Comune. E' inoltre in previsione la realizzazione di una piazzola per l'elisoccorso, prevista nei pressi della sede della protezione civile.

## Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Programma 1

### Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro o in natura a favore di famiglie con figli a carico, per indennità per maternità, per contributi per la nascita di figli, per indennità per congedi per motivi di famiglia, per assegni familiari, per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili. Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini, per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive, per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura). Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori. Comprende le spese per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile, per i centri di pronto intervento per minori e per le comunità educative per minori.

#### Misure operative

##### Prima Infanzia

###### Asilo nido Millecolori:

- applicazione dei nuovi criteri organizzativi del servizio asilo nido (valevoli anche per il micronido) volti ad un efficientamento delle modalità di fruizione del servizio da parte delle famiglie e ad un'ottimizzazione della gestione della turnistica del personale (sia educativo che ausiliario), con la supervisione del coordinamento pedagogico assegnato al servizio (affido incarico a La Coccinella s.c.s);
- digitalizzazione procedure ammissione al servizio mediante l'utilizzo della piattaforma informatica a tal fine predisposta.

###### Micronido:

- consolidamento della collaborazione con l'ente gestore del micronido La coccinella s.c.s. (durata: 5 anni educativi più eventuale proroga di ulteriori 4 anni), tramite lo sviluppo di iniziative condivise tra i due servizi (ad esempio: supporto dietista, menù condiviso etc).

###### Tagesmutter:

- applicazione dei nuovi criteri di determinazione ed erogazione dei contributi spettanti alle famiglie beneficiarie e dei rapporti organizzativi finanziari con gli organismi della cooperazione sociale o di utilità sociale e non lucrativi operanti sul territorio provinciale e in possesso dei requisiti previsti dall'art. 8 della legge provinciale 12 marzo 2002 n. 4 e ss. mm. (cooperativa Il sorriso, centro servizi Mon. Dalponte)
- sostegno dei progetti gestiti da soggetti del terzo settore nell'ambito della prima infanzia presenti sul territorio locale;
- mantenimento della partecipazione al sistema dei centri servizi educativi territoriali (CSET) per minori e famiglie, sistema gestito da Casa Mia asp su mandato della Comunità di Valle per tutto il territorio dell'Alto Garda e Ledro; nello specifico si intende potenziare l'attività del centro "Frisbee", presso il primo piano di villa Althamer, anche in collaborazione con il limitrofo Istituto comprensivo di Arco e attivare specifiche progettualità a supporto di alcuni gruppi a rischio di disagio giovanile presenti sul territorio comunale;

- realizzazione di percorsi di informazione e formazione rivolti alle famiglie, (in collaborazione con cooperative e associazioni del terzo settore) e nel rispetto del Piano annuale delle Politiche Familiari attinente alla certificazione Comune amico della Famiglia;
- promozione di visite al Palazzo Municipale ed incontri con il Sindaco e la Giunta comunale, rivolti ai bambini dell'ultimo anno di scuola materna (Arco, Romarzollo, Bolognano, Massone);
- progettazione e sostegno di iniziative di politiche per il benessere familiare in collaborazione con associazioni locali e soggetti appartenenti al Distretto Famiglia dell'Alto Garda.

Resta in fase di progettazione il recupero dell'edificio di via Donatori di Sangue da destinare ad una nuova struttura per la prima infanzia (asilo nido).

### Programma 2 Interventi per la disabilità

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro a favore di persone disabili, quali indennità di cura. Comprende le spese per alloggio ed eventuale vitto a favore di invalidi presso istituti idonei, per assistenza per invalidi nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità erogate a favore di persone che si prendono cura di invalidi, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di invalidi per consentire loro la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio o di vita collettiva. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone disabili. Comprende le spese per la formazione professionale o per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili.

#### Misure operative

- attuazione degli accordi stabiliti tra Provincia, Consorzio dei Comuni Trentini e Conferenza dei Presidenti delle Comunità di Valle sui criteri di copertura degli oneri riferiti alle strutture residenziali per le persone con handicap accolte in strutture residenziali specializzate (scadenza convenzione: novembre 2023).
- sostegno a progettualità mirate, proposte soggetti attivi sul territorio (ad es.: progetto Campo DSA estate insieme, a favore di ragazzi con disturbi dell'apprendimento, progetto C'entro anch'io, tirocini Perla, Dal Dopo di Noi al Durante etc.).

### Programma 3 Interventi per gli anziani

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore degli anziani. Comprende le spese per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.). Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro, quali indennità di cura, e finanziamenti erogati in seguito a pensionamento o vecchiaia, per l'assistenza nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità a favore di persone che si prendono cura di persone anziane, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di persone anziane per consentire la partecipare ad attività culturali, di svago, di viaggio, o di vita collettiva. Comprende le spese per interventi, servizi e strutture mirati a migliorare la qualità della vita delle persone anziane, nonché a favorire la loro mobilità, l'integrazione sociale e lo svolgimento delle funzioni primarie. Comprende le spese per le strutture residenziali e di ricovero per gli anziani.

#### Misure operative

- compartecipazione alle spese per l'accoglienza e mantenimento di persone indigenti in RSA, a seguito di valutazione della competente UVM (Unità di Valutazione Multidisciplinare);
- potenziamento della rete dei servizi orientanti a prevenire e contenere il fenomeno della solitudine o dell'istituzionalizzazione degli anziani (sostegno dei corsi di ginnastica motoria in collaborazione con la Comunità Alto Garda e Ledro; sostegno all'attività dei vari circoli pensionati (contributi ordinari);

attivazione progetto Intervento 3.3.d “Particolari servizi ausiliari di tipo sociale” rivolto al servizio e cura di persone anziane e svantaggiate residenti presso il proprio domicilio).

#### Programma 4 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Amministrazione e funzionamento delle attività per l’erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale. Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà. Comprende le spese per sistemazioni e vitto a breve o a lungo termine forniti a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, per la riabilitazione di alcolisti e tossicodipendenti, per beni e servizi a favore di persone socialmente deboli quali servizi di consultorio, ricovero diurno, assistenza nell’adempimento di incombenze quotidiane, cibo, indumenti, carburante, ecc.. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone a rischio di esclusione sociale.

##### Misure operative

- progetti per l’accompagnamento all’occupabilità temporanea attraverso lavori socialmente utili (Intervento 3.3d, Intervento 18 etc.) in collaborazione con l’Agenzia del Lavoro provinciale, il centro per l’impiego e i servizi territoriali segnalanti (SerT, Csm, SS, etc);
- sostegno/finanziamento servizi orientanti a prevenire e contenere il fenomeno di disagio e povertà sociale quali:
  - a) svolgimento di lavori di pubblica utilità anche connessi alla messa alla prova, in convenzione con il Ministero di Grazia e Giustizia su segnalazione del Tribunale;
  - b) attività svolta dal centro di ascolto e accoglienza della Caritas di Arco, rivolta a persone indigenti del territorio comunale;
  - c) struttura di accoglienza a media protezione “Casa degli Ulivi”, rivolta a persone a rischio di esclusione sociale in situazione di emergenza abitativa.

#### Programma 7 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l’amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale. Comprende le spese a sostegno delle politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.

##### Misure operative

- sostegno a progettualità e azioni volte a sopperire alle cause di disagio aggravate dall’emergenza COVID-19 gestite in collaborazione con la comunità di Valle e enti territoriali diversi (ad es. tavolo solidarietà Comunità di Valle, Ce.d.As. Etc);
- sostegno all’incentivazione e sviluppo delle attività dell’associazionismo locale e alla sinergia degli interventi (collaborazione per l’attivazione dei progetti elaborati dalle associazioni locali) sia tramite contributi ordinari, partenariati o specifiche collaborazioni e finanziamenti (ad es: progetti inclusione sociale, violenza sulle donne, corsi italiano per stranieri etc.);

- sostegno del micro-sistema famiglia e alla formazione alla genitorialità (partecipazione al Distretto Famiglia Alto Garda e predisposizione Piano Famigli; sviluppo fase di mantenimento della certificazione Family Audit Executive e predisposizione Piano annuale di interventi in materia di politiche familiari).

### Programma 9 Servizio necroscopico e cimiteriale

Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali. Comprende le spese per la gestione amministrativa delle concessioni di loculi, delle inumazioni, dei sepolcreti in genere, delle aree cimiteriali, delle tombe di famiglia. Comprende le spese per pulizia, la sorveglianza, la custodia e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni, la regolamentazione, vigilanza e controllo delle attività cimiteriali e dei servizi funebri. Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.

#### Misure operative

La gestione e la manutenzione degli otto cimiteri comunali è attualmente gestita in diretta economia dal Comune, compreso il servizio di necroforo fossore; tutte attività che fanno capo all'Area tecnica comunale. E probabile che nei prossimi anni si provveda ad esternalizzare qualcuna di queste funzioni, in particolare il servizio di necroforo fossore in considerazione del fatto che il personale operaio dipendente sarà sempre meno. Negli ultimi anni sono state intraprese varie attività manutentive come il rifacimento del sistema di raffrescamento e la sostituzione dei serramenti della palazzina servizi del cimitero centrale di Arco, e la manutenzione straordinaria delle coperture dei cimiteri frazionali.

Le attività e i compiti amministrativi riguardanti i servizi necroscopici e cimiteriali, invece, fanno capo al Servizio Finanziario e nello specifico all'Ufficio Economato. L'attività ordinaria concerne, in particolare, le funzioni amministrativa connessa con le sepolture e gli altri servizi cimiteriali, oltre al rilascio delle concessioni cimiteriali con la predisposizione degli appositi contratti secondo la disciplina regolamentare prevista in materia e approvata nel 2012 dal Consiglio comunale.

Dal 2013 viene gestito in diretta economia dal Comune anche il servizio di lampade votive, per la parte amministrativa e di riscossione dei corrispettivi del servizio, tramite l'Ufficio Economato mentre la parte tecnica del servizio è gestita dal cantiere comunale e dai necrofori addetti al servizio nei cimiteri.

Dal 2021 è operativo il nuovo software J-Cim Maggioli integrato con Siraweb, per la gestione complessiva dei servizi cimiteriali e delle lampade votive, compresa l'emissione delle bollette per gli incassi di quest'ultimo. L'introduzione del nuovo software ha comportato, oltre all'attività di formazione del personale anche la riorganizzazione dei data base informatici e la conversione di tutte le richieste di addebito mediante Mav con il nuovo sistema PagoPa oltre mantenere il sistema Sepa, sia per le concessioni cimiteriali a canone annuo che per le lampade votive. Nel 2022 l'ufficio sarà ancora impegnato nel perfezionare, con la ditta incaricata, alcune procedure informatiche con l'obiettivo di automatizzare sempre più la gestione dei dati e delle procedure mediante l'apposito applicativo.

L'amministrazione comunale ormai da anni fornisce anche un servizio di trasporto e cremazione dei defunti mediante affidamento ad apposita ditta specializzata che si occupa per l'appunto del trasporto delle salme e della relativa cremazione nelle apposite strutture attualmente disponibili nelle città della pianura padana. Ciò consente ai cittadini che intendono servirsi della cremazione di poter beneficiare del servizio a costi contenuti corrispondendo la relativa tariffa. Per il Comune, a fronte di dover sopportare parte del costo del servizio, vi è il vantaggio di utilizzare meno aree cimiteriali per le sepoltura dei

defunti e di non dover sopportare i relativi costi connessi con le inumazioni. In tal senso è intenzione dell'amministrazione comunale, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, continuare a proporre anche in futuro tale servizio. Attualmente esiste un contratto di appalto con apposita ditta affidataria per il biennio 2021-2022. Nel 2022 dovrebbe entrare in funzione il forno crematorio di Trento grazie al quale si potrebbe avere avere un contenimento degli attuali costi di trasporto dei defunti ai forni crematori della pianura padana.

Nel corso del triennio si provvederà pure all'assegnazione delle tombe di famiglia e loculi liberi e disponibili nei diversi cimiteri comunali mediante avviso pubblico e criteri stabiliti in base al regolamento comunale di polizia mortuaria del Comune di Arco. Sempre ne prossimo triennio si dovrà provvedere al rinnovo delle concessioni cimiteriali in scadenza nel 2022; si tratta di oltre 500 posizioni che richiederanno uno sforzo ed un impegno straordinario dell'Ufficio.

#### **Missione 14 Sviluppo economico e competitività Programma 2**

##### **Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori**

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al settore della distribuzione, conservazione e magazzinaggio, e per la programmazione di interventi e progetti di sostegno e di sviluppo del commercio locale. Comprende le spese per l'organizzazione, la costruzione e la gestione dei mercati rionali e delle fiere cittadine. Comprende le spese per la produzione e diffusione di informazioni agli operatori commerciali e ai consumatori sui prezzi, sulla disponibilità delle merci e su altri aspetti della distribuzione commerciale, della conservazione e del magazzinaggio. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del settore della distribuzione commerciale e per la promozione delle politiche e dei programmi commerciali. Comprende le spese per la tutela, l'informazione, la formazione, la garanzia e la sicurezza del consumatore; le spese per l'informazione, la regolamentazione e il supporto alle attività commerciali in generale e allo sviluppo del commercio.

##### **Misure operative**

Con delibera della Giunta Provinciale n. 1339 di data 1 gennaio 2013 la Provincia Autonoma di Trento ha approvato i criteri di programmazione urbanistica del settore commerciale, ai quali il comune se è adeguato. La Comunità "Altogarda e Ledro" ha approvato lo stralcio al Piano Territoriale della Comunità per le tematiche commerciali, nel quale ha disposto che non sono più realizzabili nuove grandi strutture di vendita sul territorio comunale. Pertanto l'operatività del servizio si sviluppa sulle gestione delle strutture esistenti ed eventualmente nuove che rientrano nel regime di liberalizzazione del settore commerciale. Il 4 luglio 2017 sono in scadenza le concessioni per il commercio su aree pubbliche relative ai mercati, attraverso un apposito bando predisposto dal comune in base alle direttive della PAT; tale termine è stato prorogato dal governo con il Decreto Milleproroghe, al 31.12.2018, tale termine è stato ulteriormente prorogato a livello nazionale alla data del 31.12.2020.

Inoltre particolare attenzione è rivolta alla valorizzazione e rivitalizzazione del centro storico di Arco, attraverso il sostegno e l'incentivazione di eventi volti a renderlo più attrattivo ed interessante, sia per i residenti che per i turisti, a questo scopo si collabora per la realizzazione, ad esempio, dei mercatini di Natale, dell'artigianato, della creatività e similari.

#### **Programma 4 Reti e altri servizi di pubblica utilità**

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno dei servizi di pubblica utilità e degli altri settori economici non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per la vigilanza, la regolamentazione e il monitoraggio delle attività relative alle farmacie comunali. Comprende le spese relative ad affissioni e pubblicità.

##### **Misure operative**

Come detto in precedenza, la gestione della componente riferita alle insegne pubblicitarie e riscossione del relativo gettito, del nuovo Canone unico di cui alla L160/2019, è affidata in concessione ad un soggetto esterno fino al 2026 sulla base di una recente procedura ad evidenzia pubblica, svolta in accordo ad altri comuni della zona) che ha individuato sempre in ICA srl il concessionario.

Le spese a bilancio per il Programma riguardano l'aggio che viene corrisposto periodicamente al concessionario in base al contratto di concessione

### **Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca Programma 1**

#### **Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**

Amministrazione e funzionamento delle attività connesse all’agricoltura, per lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale e zootecnico. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Comprende le spese per la vigilanza e regolamentazione del settore agricolo.

##### **Misure operative**

Promozione della DE.CO., marchio comunale che certifica la provenienza dei prodotti (del comparto enogastronomico o artigianale) del territorio comunale di Arco. Creando una rete che coinvolge i soggetti che operano sul territorio comunale : produttori agricoli, allevatori e ristoratori.

Nell’ambito della promozione territoriale la partecipazione all’Associazione Nazionale Città dell’olio, connota il Comune di Arco, come soggetto attivo nella collaborazione con i produttori locali al fine di valorizzare l’immagine ed il carattere dell’olio sui mercati garantendo il consumatore su un prodotto di qualità.

La sistemazione della viabilità rurale mediante interventi mirati in collaborazione i Consorzi Agricoli è un elemento fondamentale al fine di consentire agli agricoltori l’accesso ai fondi agricoli e facilitarne la coltivazione secondo gli odierni sistemi rispettosi dell’ambiente, in particolare nelle zone storiche vocate all’Uliveto, come la fascia pedemontana che si estende dall’Oltresarca al Castello per poi estendersi nel Romarzollo.

Al fine di rendere maggiormente produttive queste aree è stata realizzata sull’intera superficie agricola l’impianto irriguo a goccia, che si estende in maniera capillare garantendo una produzione più regolare, al riparo di eventuali anni siccitosi e con un risparmio sul consumo idrico.

Il mercato contadino nel centro cittadino è un altro punto d’interesse che aggiunge all’offerta un contatto diretto tra il produttore e l’acquirente.

Nell’ambito della regolamentazione i fuochi nella gestione agricola, per la bruciatura degli elementi residui di potatura nelle zone olivicole, ha subito una notevole riduzione limitando la possibilità alle sole zone non accessibili con mezzi agricoli, in periodo temporale limitato.

In prosecuzione al progetto della “banca della terra”, che non ha avuto grandi adesioni, si intende promuovere iniziative per la sensibilizzare degli utenti nell’utilizzazione di tale strumento.

### **Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche Programma 1 Fonti energetiche**

Amministrazione e funzionamento delle attività e servizi relativi all’impiego delle fonti energetiche, incluse l’energia elettrica e il gas naturale. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi per promuovere l’utilizzo delle fonti energetiche e delle fonti rinnovabili di energia. Comprende le spese per lo sviluppo, la produzione e la distribuzione dell’energia elettrica, del gas naturale e delle risorse energetiche geotermiche, eolica e solare, nonché le spese per la razionalizzazione e lo sviluppo delle relative infrastrutture e reti energetiche. Comprende le spese per la redazione di piani energetici e per i contributi alla realizzazione di interventi in materia di risparmio energetico. Comprende le spese derivanti dall’affidamento della gestione di pubblici servizi inerenti l’impiego del gas naturale e dell’energia elettrica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

L’interesse dell’Amministrazione comunale in ambito di risparmio energetico è di confermare il ruolo della “Commissione per le questioni energetiche”, con cui si condividono gli ambiti di intervento e l’adempimento delle azioni previste dal PAES ,aggiornato nel 2019, e della nuova approvazione del PAESC che valuta anche gli impatti dei cambiamenti climatici sul nostro territorio, prevedendo azioni di resilienza nei confronti di tali fenomeni.

Tra queste le iniziative di sensibilizzazione, come la realizzazione dello Sportello Energia e l’organizzazione di incontri tematici per e con i cittadini e con particolari categorie di professionisti.

Prosegue inoltre l’impegno per l’installazione impianti per l’energia rinnovabile con la possibilità di realizzare mini centrali idroelettriche utilizzando acquedotti dismessi. Continua l’installazione di corpi luce a basso consumo (LED) per l’illuminazione pubblica previsto dal PRIC, per quale si dovrà procedere al suo aggiornamento.

Continua l’installazione di corpi luce a basso consumo (LED) per l’illuminazione pubblica previsto dal PRIC.

Per quanto concerne il servizio pubblico di distribuzione del Gas naturale di cui il Comune è titolare sul proprio territorio, va rammentato che la normativa attuale (in particolare il d.lgs n. 164/2000 e del D.M. n. 226/2011) prevede che tale servizio, attualmente affidato in proroga “ope legis” ad AGS spa, pro futuro dovrà essere affidato tramite gara pubblica per ambito di distribuzione. Ai sensi degli artt. 34 e 39 della L.P. n. 20/2012, la Provincia Autonoma di Trento svolge le funzioni di stazione appaltante in relazione alla gara per lo svolgimento del servizio di distribuzione di gas naturale nell’ambito che, come stabilito con la deliberazione 27 gennaio 2012, n. 73 della Giunta provinciale, corrisponde all’intera provincia di Trento, oltre al Comune di Bagolino (BS). Il servizio avrà durata di 12 anni dall’avvenuta aggiudicazione al nuovo gestore dell’ambito unico provinciale.

Il Comune, al fine di concludere il rapporto concessorio con l’attuale gestore, ha delegato la Provincia Autonoma di Trento alla redazione della stima del valore della rete comunale; stima già condivisa dal Comune per formare, unitamente a quella degli altri Comuni, il valore complessivo della rete di distribuzione sul territorio provinciale tramite la quale sarà svolto il servizio dall’operatore scelto con la gara.

L’art. 9, comma 4 del DM n. 226/2011 prevede che il Comune concedente fornisca alla stazione appaltante gli elementi programmatici di sviluppo del proprio territorio nel periodo di durata dell’affidamento e lo stato del proprio impianto di distribuzione, in modo che la stessa possa, in conformità con le linee guida programmatiche d’ambito, preparare il documento guida per gli interventi di estensione, manutenzione e potenziamento nel singolo Comune, in base al quale i concorrenti dovranno redigere il piano di sviluppo dell’impianto. Il documento guida comunale quindi dovrà anche contenere gli interventi di massima di estensione della rete ritenuti compatibili con lo sviluppo territoriale del Comune e con il periodo di affidamento.

Per effetto di tale previsione ed in considerazione del fatto che vi sono zone del territorio non ancora servite, tramite il Responsabile del procedimento e su indicazione della Giunta comunale, è stata manifestato alla Provincia Autonoma di Trento in data 9/2/2018, l'interesse all'estensione del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale e ad altri interventi sulla rete e impianti esistenti, nelle seguenti località del territorio comunale:

- estensione della rete nella parte alta della località Gazzi;
- metanizzazione del centro abitato della frazione di Padaro;
- interventi di adeguamento e messa in sicurezza delle utenze in località maso Giare;
- potenziamento della cabina di MP nella frazione di Bolognano rendendo autonoma Vignole con una propria cabina.

Recentemente la Giunta comunale ha approvato il “Documento guida comunale” che farà parte del documento guida dell’ambito provinciale predisposto dalla Stazione appaltante, documento dal quale emerge che sebbene l’indice m/pdr sia maggiore di 25, per entrambi gli interventi di estensione della rete proposti il VAN test (valore attualizzato netto) lato utente risulta superato e così anche il valore TIR (Tasso interno di rendimento) lato gestore è superiore al minimo richiesto. Ne discende che in sede di gara, sebbene tali interventi non rivestano carattere obbligatorio per il nuovo gestore, vi è comunque la facoltà di proporli da parte degli offerenti quali opere da inserire nel piano di sviluppo degli impianti.

Quindi solamente all’esito della gara d’ambito provinciale, che dovrebbe svolgersi nel 2022, sarà possibile definire l’effettiva estensione della rete gas anche alle due nuclei abitativi come richiesto dal Comune.

**Missione 20 Fondi e accantonamenti**  
Programma 1  
Fondo di riserva

La previsione si spesa per il Fondo di Riserva per spese impreviste da utilizzare in parte corrente, è quantificata in €. 158.579 per l’anno 2022, €. 225.794 per l’anno 2023 e €. 177.574 per l’anno 2024. Tali importi risultano nel limite previsto dalla normativa e dall’articolo 17 del Regolamento di Contabilità.

**Programma 2**  
Fondo crediti di dubbia esigibilità

Il Fondo crediti di dubbia esigibilità è inserito a bilancio per i seguenti importi: per l’anno 2022 €. 448.790 per la parte corrente e €. 6.140 per la parte in conto capitale; per l’anno 2023 €. 408.610 per la parte corrente e €. 6.140 per la parte in conto capitale; per l’anno 2024 €. 407.980 per la parte corrente e €. 6.140 per la parte in conto capitale.

Per le modalità e i criteri utilizzati per la sua determinazione, nel rispetto di quanto previsto dai principi contabili in materia, si rimanda alla nota integrativa al bilancio di previsione 2022-2024.

**Programma 3**  
Altri fondi

Fondi speciali per le leggi che si perfezionano successivamente all’approvazione del bilancio. Accantonamenti diversi. Non comprende

il fondo pluriennale vincolato che va attribuito alle specifiche missioni che esso è destinato a finanziare.

#### Misure operative

Al momento non è previsto alcun stanziamento ulteriore per il Fondo rischi da contenzioso così come per il Fondo perdite su partecipate, rispetto a quanto già accantonato nell'avanzo di amministrazione mentre per il Fondo indennità fine mandata è previsto l'importo annuale pari a €. 7.461,00) corrispondente ad una mensilità dell'indennità del Sindaco.

### **Missione 50 Debito pubblico**

#### **Programma 1**

##### **Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

Spese sostenute per il pagamento degli interessi relativi alle risorse finanziarie acquisite dall'ente mediante l'emissione di titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Non comprende le spese relative alle rispettive quote capitali, ricomprese nel programma "Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per interessi per le anticipazioni di tesoreria, ricomprese nella missione 60 "Anticipazioni finanziarie". Non comprende le spese per interessi riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

#### Misure operative

Attualmente non risulta alcun indebitamento da mutui in quanto l'ultimo è stato completamente rimborsato al 31/12/2017. Per il prossimo triennio 2022-2024 non vi è alcuna previsione di nuovi mutui e pertanto non vi è nemmeno alcuna previsione di spesa per interessi passivi su mutui.

### **Programma 2**

##### **Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie relative alle quote di capitale acquisite dall'ente mediante titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Comprende le spese per la chiusura di anticipazioni straordinarie ottenute dall'istituto cassiere. Non comprende le spese relative agli interessi, ricomprese nel programma "Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per le quote di capitale riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

#### Misure operative

Analogamente non vi è alcuna previsione di spesa per rimborso quote capitale di mutui per il triennio 2022-2024.

Risulta invece stanziato a bilancio l'importo annuale di €. 63.000 (che cesserà nel 2027) al fine di poter erogare alla PAT quanto dovuto a rimborso delle somme che la stessa ha trasferito al Comune nel 2015 per l'estinzione anticipata dei mutui.

### **Missione 60 Anticipazioni finanziarie**

#### **Programma 1**

##### **Restituzione anticipazioni di tesoreria**

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità. Sono incluse le connesse spese per interessi contabilizzate nel titolo 1 della spesa.

#### Misure operative

L'importo massimo dell'anticipazione concedibile in base a quanto previsto dalla normativa vigente è pari a 5.301.837,50 (3/12 delle entrate accertate ai primi tre titoli nell'anno 2020). La somma annuale iscritta annualmente a bilancio è pari a € 5.000.000,00 ed è al di sotto di tale limite.

## Obiettivi finanziari per missione e programma

---

Vengono ora riportati gli stanziamenti previsti per il triennio per ciascuna missione e programma.

Ogni riga riporta il cronoprogramma dell'impegno economico previsto per la realizzazione di ciascuna missione distinguendo, per ciascun anno, quanto effettivamente sarà speso nell'anno e quanto sarà destinato agli anni successivi (Fondo Pluriennale Vincolato).

### Parte corrente per missione e programma

---

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	2022		2023		2024	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	565.670,00	553.100,00	1.600,00	552.700,00	1.600,00	552.700,00	1.600,00
1	2	556.420,75	611.200,00	18.600,00	599.000,00	18.600,00	599.000,00	18.600,00
1	3	570.600,00	573.500,00	19.800,00	569.300,00	19.800,00	569.300,00	19.800,00
1	4	362.100,00	358.900,00	1.800,00	358.900,00	1.800,00	358.900,00	1.800,00
1	5	766.446,43	693.550,00	7.800,00	682.350,00	7.800,00	681.950,00	7.800,00
1	6	793.800,00	783.050,00	20.600,00	767.850,00	20.600,00	767.700,00	20.600,00

1	7	352.490,00	325.300,00	8.000,00	333.100,00	8.000,00	313.100,00	8.000,00
1	8	214.930,00	209.430,00	2.700,00	209.430,00	2.700,00	209.430,00	2.700,00
1	10	900.130,00	863.900,00	165.300,00	840.000,00	165.300,00	840.000,00	165.300,00
1	11	686.850,00	758.250,00	0,00	632.750,00	0,00	632.750,00	0,00
3	1	774.805,91	767.500,00	0,00	767.500,00	0,00	767.500,00	0,00
4	1	373.750,00	356.750,00	0,00	355.650,00	0,00	354.950,00	0,00
4	2	658.550,00	614.800,00	0,00	614.800,00	0,00	614.800,00	0,00
5	1	93.050,00	91.000,00	0,00	91.000,00	0,00	91.000,00	0,00
5	2	1.037.690,00	1.038.900,00	7.000,00	1.020.000,00	7.000,00	1.024.000,00	7.000,00
6	1	488.300,00	496.000,00	0,00	497.000,00	0,00	498.000,00	0,00
6	2	348.200,00	113.700,00	0,00	113.700,00	0,00	113.700,00	0,00
7	1	154.350,00	129.000,00	1.000,00	129.000,00	1.000,00	132.000,00	1.000,00
8	1	58.400,00	59.900,00	2.100,00	59.900,00	2.100,00	59.900,00	2.100,00
8	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	2	700.990,00	672.200,00	4.600,00	672.800,00	4.600,00	672.800,00	4.600,00
9	3	3.207.930,00	2.635.380,00	2.250,00	2.637.430,00	2.250,00	2.637.430,00	2.250,00
9	4	2.290.930,00	2.199.330,00	1.100,00	2.195.930,00	1.100,00	2.195.930,00	1.100,00

9	5	253.300,00	253.850,00	10.150,00	253.960,00	10.150,00	253.960,00	10.150,00
10	2	972.053,60	960.000,00	0,00	960.000,00	0,00	960.000,00	0,00
10	5	736.000,00	700.400,00	500,00	700.400,00	500,00	700.400,00	500,00
11	1	146.200,00	133.100,00	0,00	133.100,00	0,00	133.100,00	0,00
12	1	1.280.150,00	1.268.150,00	1.600,00	1.175.875,00	1.600,00	1.145.075,00	1.600,00
12	2	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00
12	3	281.000,00	151.000,00	0,00	151.000,00	0,00	151.000,00	0,00
12	4	563.000,00	650.500,00	0,00	650.500,00	0,00	650.500,00	0,00
12	7	702.961,89	254.290,00	3.000,00	254.900,00	3.000,00	254.900,00	3.000,00
12	9	256.400,00	232.800,00	0,00	218.500,00	0,00	218.500,00	0,00
14	2	132.620,00	102.590,00	3.800,00	102.910,00	3.800,00	102.910,00	3.800,00
14	4	52.000,00	46.000,00	0,00	46.000,00	0,00	46.000,00	0,00
16	1	24.500,00	24.500,00	0,00	24.500,00	0,00	24.500,00	0,00
17	1	26.800,00	26.100,00	0,00	26.100,00	0,00	26.100,00	0,00
20	1	101.060,00	158.579,00	0,00	225.794,00	0,00	177.574,00	0,00
20	2	320.910,00	448.790,00	0,00	408.610,00	0,00	407.980,00	0,00
20	3	9.300,00	7.461,00	0,00	7.461,00	0,00	7.461,00	0,00
50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	21.859.638,58	20.367.750,00	283.300,00	20.084.700,00	283.300,00	19.991.800,00	283.300,00	

Tabella 34: Parte corrente per missione e programma

## Parte corrente per missione

Tabella 35: Parte corrente per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	2022		2023		2024	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.769.437,18	5.730.180,00	246.200,00	5.545.380,00	246.200,00	5.524.830,00	246.200,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	774.805,91	767.500,00	0,00	767.500,00	0,00	767.500,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	1.032.300,00	971.550,00	0,00	970.450,00	0,00	969.750,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.130.740,00	1.129.900,00	7.000,00	1.111.000,00	7.000,00	1.115.000,00	7.000,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	836.500,00	609.700,00	0,00	610.700,00	0,00	611.700,00	0,00
7	Turismo	154.350,00	129.000,00	1.000,00	129.000,00	1.000,00	132.000,00	1.000,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	58.400,00	59.900,00	2.100,00	59.900,00	2.100,00	59.900,00	2.100,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.453.150,00	5.760.760,00	18.100,00	5.760.120,00	18.100,00	5.760.120,00	18.100,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	1.708.053,60	1.660.400,00	500,00	1.660.400,00	500,00	1.660.400,00	500,00
11	Soccorso civile	146.200,00	133.100,00	0,00	133.100,00	0,00	133.100,00	0,00

12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.128.511,89	2.601.740,00	4.600,00	2.495.775,00	4.600,00	2.464.975,00	4.600,00
14	Sviluppo economico e competitività	184.620,00	148.590,00	3.800,00	148.910,00	3.800,00	148.910,00	3.800,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	24.500,00	24.500,00	0,00	24.500,00	0,00	24.500,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	26.800,00	26.100,00	0,00	26.100,00	0,00	26.100,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	431.270,00	614.830,00	0,00	641.865,00	0,00	593.015,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	21.859.638,58	20.367.750,00	283.300,00	20.084.700,00	283.300,00	19.991.800,00	283.300,00



- Servizi istituzionali, generali e di gestione
- Ordine pubblico e sicurezza
- Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
- Turismo
- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
- Soccorso civile
- Sviluppo economico e competitività
- Energia e diversificazione delle fonti energetiche
- Debito pubblico
- Servizi per conto terzi
- Istruzione e diritto allo studio
- Politiche giovanili, sport e tempo libero
- Assetto del territorio ed edilizia abitativa
- Trasporti e diritto alla mobilità
- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
- Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
- Fondi e accantonamenti
- Anticipazioni finanziarie
- 

Diagramma 14: Parte corrente per missione

## Parte capitale per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	2022		2023		2024	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	2	45.180,00	20.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
1	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	5	598.305,85	307.200,00	0,00	115.000,00	0,00	55.000,00	0,00
1	6	219.306,80	153.600,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
1	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	8	62.000,00	52.000,00	0,00	33.500,00	0,00	30.000,00	0,00
1	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	1	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	1	235.250,20	143.500,00	0,00	53.500,00	0,00	33.500,00	0,00
4	2	5.890.541,17	415.000,00	0,00	153.000,00	0,00	83.000,00	0,00
5	1	97.704,72	287.500,00	0,00	62.500,00	0,00	32.500,00	0,00

5	2	5.195.956,76	707.000,00	0,00	115.000,00	0,00	95.500,00	0,00
6	1	389.008,39	405.000,00	0,00	40.000,00	0,00	25.000,00	0,00
6	2	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
7	1	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	1	59.743,78	45.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
8	2	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
9	1	3.105.583,09	65.000,00	0,00	20.000,00	0,00	10.000,00	0,00
9	2	549.811,80	451.500,00	0,00	46.500,00	0,00	25.000,00	0,00
9	3	1.552.149,19	10.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
9	4	383.850,61	580.000,00	0,00	110.000,00	0,00	90.000,00	0,00
9	5	263.645,42	256.500,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
10	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	5	3.134.236,51	2.196.500,00	0,00	595.000,00	0,00	165.000,00	0,00
11	1	165.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
12	1	157.434,57	50.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
12	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

12	7	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	9	113.677,42	110.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
14	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	1	35.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	1	136.198,65	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	2	6.180,00	6.140,00	0,00	6.140,00	0,00	6.140,00	0,00	0,00
20	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	22.453.764,93	6.401.440,00	0,00	1.473.140,00	0,00	770.640,00	0,00	0,00

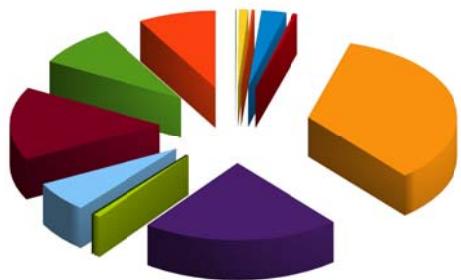
Tabella 36: Parte capitale per missione e programma

## Parte capitale per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	2022		2023		2024	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	924.792,65	532.800,00	0,00	178.500,00	0,00	115.000,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	6.125.791,37	558.500,00	0,00	206.500,00	0,00	116.500,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.293.661,48	994.500,00	0,00	177.500,00	0,00	128.000,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	394.008,39	410.000,00	0,00	45.000,00	0,00	30.000,00	0,00
7	Turismo	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	64.743,78	50.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5.855.040,11	1.363.000,00	0,00	189.500,00	0,00	135.000,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.134.236,51	2.196.500,00	0,00	595.000,00	0,00	165.000,00	0,00
11	Soccorso civile	165.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	281.111,99	170.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	35.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	136.198,65	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	6.180,00	6.140,00	0,00	6.140,00	0,00	6.140,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	22.453.764,93	6.401.440,00	0,00	1.473.140,00	0,00	770.640,00	0,00	0,00

Tabella 37: Parte capitale per missione



- Servizi istituzionali, generali e di gestione
- Istruzione e diritto allo studio
- Politiche giovanili, sport e tempo libero
- Assetto del territorio ed edilizia abitativa
- Trasporti e diritto alla mobilità
- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
- Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
- Fondi e accantonamenti
- Anticipazioni finanziarie
- 
- Ordine pubblico e sicurezza
- Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
- Turismo
- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
- Soccorso civile
- Sviluppo economico e competitività
- Energia e diversificazione delle fonti energetiche
- Debito pubblico
- Servizi per conto terzi

Diagramma 15: Parte capitale per missione

# Parte seconda

---

## Programmazione dei lavori pubblici - Programma Generale delle Opere Pubbliche

---

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella Sezione operativa del DUP.

Il DUP, nella presente sessione, riporta quindi la programmazione dei lavori pubblici, che allo stato attuale è disciplinata, ai sensi dell'art. 13 della L.P 36/93, dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002 la quale prevede venga redatto il Programma Generale delle Opere Pubbliche a valenza triennale in analogia all'arco temporale del bilancio di previsione.

Poiché le schede previste da tale delibera non consentono di evidenziare tutte le informazioni e specificazioni richieste dal principio della programmazione 4/1, viene aggiunta una ulteriore scheda (scheda 1-bis) nella quale sono riportate le opere in corso di esecuzione e non ancora concluse

Per quanto concerne le manutenzioni straordinarie di importo inferiore a 500.000 euro, così come previsto dall'art.52 della L.P.26/93, si precisa che le stesse sono inserite nel piano con un elenco sommario di interventi per categoria di opere, demandando poi alla Giunta comunale l'individuazione dei piani di intervento specifici nell'ambito del PEG o negli atti di indirizzo. Le manutenzioni straordinarie di importo superiore seguono lo stesso procedimento previsto per l'inserimento di nuove opere. Non rientrano le opere di manutenzione ordinaria, che trovano manifestazione finanziaria nella parte corrente del bilancio. Infine, riguardo alla codifica delle opere inserite nel programma pluriennale delle opere pubbliche, la stessa consente l'individuazione per ciascuna opera della categoria di appartenenza, la tipologia di intervento, nonché il riferimento alla Missione e al Programma di bilancio.

Il presente Programma generale delle opere pubbliche 2022-2024 è coerente con gli obiettivi della programmazione provinciale e con gli strumenti della programmazione economico finanziaria previsti dalla normativa in materia, prevede per ciascuno degli anni previsti dal programma la descrizione, l'analisi di fattibilità, le modalità di finanziamento, l'ordine di priorità, gli oneri e i proventi indotti e ogni altro elemento utile a valutare l'intervento, con particolare riferimento ai costi e ai benefici connessi con gli interventi.

### Struttura del programma delle opere pubbliche

Con riferimento al documento programmatico predisposto dal Sindaco o di altri atti contenenti

indirizzi politici generali ed ai fini della predisposizione del programma dei lavori pubblici, nonché tenendo conto degli obiettivi previsti nell'ambito della programmazione provinciale, la scrivente Amministrazione ha definito, in ragione di un'attenta analisi dei bisogni e delle esigenze della collettività, il quadro dei lavori e degli interventi necessari per il loro soddisfacimento, tenuto conto delle risorse disponibili o attivabili attraverso le diverse forme di finanziamento (vedasi scheda 1).

La scheda 1-bis riporta le opere in corso di esecuzione con le relative somme imputate negli anni 2021 e precedenti e gli importi già imputati sugli anni 2022 e 2023 alla data del 30 novembre 2021. Per quanto riguarda gli interventi di manutenzione straordinaria gli stessi sono riportati in modo accorpato per singolo immobile o settore di intervento.

La scheda 3 riporta la programmazione vera e propria delle opere per le annualità 2022-2024 e si suddivide in due parti: La prima (scheda 3) riguarda le opere che trovano rispondenza finanziaria nel bilancio e il cui finanziamento è riportato nella scheda 2. La seconda (scheda 3a) individua le opere che, pur rientrando nella programmazione dell'ente, sono subordinate in termini di fattibilità alla disponibilità del finanziamento (area di inseribilità). In caso di accertamento delle risorse si renderà necessario apportare una modifica al bilancio e alla relazione previsionale e programmatica.

La scheda 3 parte prima (scheda 3) riporta i valori di programmazione delle opere che coincidono con i valori di bilancio ad eccezione del fatto che non sono ripresi gli importi che a bilancio sono già stati impegnati nel 2021 (eventualmente anche mediante il Fondo Pluriennale Vincolato) ma imputati sugli anni 2022 e 2023 sulla base del principio dell'esigibilità della spesa, oltre che ad essere stati riportati nella scheda 1 bis fra gli interventi in corso di esecuzione. Nella articolazione delle previsioni delle varie opere sul triennio è stato applicato il criterio dell'esigibilità della spesa secondo i nuovi principi di bilancio e quindi tenuto conto del crono programma finanziario preventivato per la spesa sulla base dei dati in possesso del servizio lavori pubblici comunale.

La scheda 3 parte seconda (scheda 3-a) come detto riporta le opere in area di inseribilità che potranno eventualmente essere inserite nella prima parte (e a bilancio) in corso d'anno qualora si accertassero i finanziamenti, che momentaneamente sono presuntivamente elencati nella apposita scheda 2-a.

#### **TABELLA 1 – TIPOLOGIA DI INTERVENTO**

<b>Cod.</b>	<b>DESCRIZIONE</b>
01	Nuova costruzione
02	Demolizione
03	Recupero
04	Ristrutturazione
05	Restauro
07	Manutenzione straordinaria

08	Completamento
09	Ampliamento
99	Altro

**TABELLA 2 – CATEGORIE DI OPERE**

<b>Cod.</b>	<b>DESCRIZIONE</b>
01	Stradali viabilità
02	Altre modalità di trasporto
03	Difesa del Suolo
04	Produzione e distribuzione di energia elettrica
05	Produzione e distribuzione di energia non elettrica
06	Telecomunicazione e tecnologie informatiche
07	Infrastrutture per l'agricoltura, pesca e settore primario in genere
08	Infrastrutture per attività industriali
09	Annona, commercio e artigianato
10	Turistico
11	Sport e spettacolo (Settore sportivo e ricreativo)
12	Beni culturali e cultura non altrove classificata
13	Culto
14	Difesa, Pubblica sicurezza e polizia locale
15	Opere legate all'attività istituzionale
16	Igienico sanitario, risorse idriche, fognatura, Opere di protezione dell'ambiente (Gestione del territorio e dell'ambiente)
17	Edilizia sociale e scolastica, Istruzione pubblica
18	Altra edilizia pubblica
19	Edilizia abitativa
20	Edilizia sanitaria
21	Altre infrastrutture pubbliche non altrove classificate
22	Campo Sociale
23	Servizi produttivi
99	Altro

## Scheda 1

Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco

Oggetto dei lavori	Importo complessivo di spesa dell'opera	Eventuale disponibilità finanziaria
Manutenzione straordinaria scuole elementari	430.000,00	430.000,00
Manutenzione straordinaria scuola media di Arco	40.000,00	40.000,00
Lavori recupero Castello	270.000,00	270.000,00
Interventi straordinari impianti sportivi	180.000,00	180.000,00
Manutenzione straordinaria pavimentazioni stradali	220.000,00	220.000,00
Interventi sulla viabilità e parcheggi	270.000,00	270.000,00
Interventi di riqualificazione dei centri storici	100.000,00	100.000,00
Realizzazione piste ciclabili - zona artigianale	430.000,00	430.000,00
Realizzazione pista ciclabile lungo SS 240 loc. Linfano	553.000,00	553.000,00
Rotatoria Via M.Baldo, Via Cerere e Via Nas	730.000,00	730.000,00
Realizzazione parcheggio a Pratosaiano	250.000,00	0,00
Realizzazione parcheggio a Padaro	100.000,00	100.000,00
Interventi straordinari acquedotti	350.000,00	350.000,00
Passerella lungo il ponte sulla Sarca	300.000,00	0,00
Sottopasso Via Narzelle	600.000,00	0,00
Lavori straordinari diversi alle fognature	210.000,00	210.000,00

Zona archeologica Municipio	350.000,00	0,00
Realizzazione di un centro socio culturale nel complesso "ex Quisisana"	6.000.000,00	0,00
Interventi straordinari ai cimiteri	110.000,00	110.000,00
Riqualificazione del cimitero monumentale di Arco (2° stralcio)	1.700.000,00	0,00
Ampliamento cimitero di Romarzollo	700.000,00	0,00
Interventi straordinari viabilità montana e recuperi ambientali	110.000,00	110.000,00
Messa in sicurezza della parete rocciosa Castello di Arco - 2° stralcio	1.300.000,00	0,00
Restauro cinta muraria	850.000,00	30.000,00
Interventi straordinari parchi e giardini	103.000,00	103.000,00
Parco urbano delle Braile - Ulteriori opere (*)	30.000,00	30.000,00
Messa in sicurezza del versante Sud-Est in loc. Costa del Castello di Arco	150.000,00	0,00
Teleriscaldamento e grandi strutture	2.000.000,00	0,00
Realizzazione casa sociale Bolognano	1.200.000,00	0,00
Interventi straordinari stabili comunali diversi	120.000,00	120.000,00
Interventi straordinari scuole materne	140.000,00	140.000,00
Manutenzione straordinaria illuminazione pubblica	170.000,00	170.000,00
Interventi straordinari asilo nido	20.000,00	20.000,00
Interventi straordinari Municipio	30.000,00	30.000,00
Interventi straordinari edificio S. Pietro - Area Tecnica	10.000,00	10.000,00
Interventi straordinari Palazzo Panni e archivio storico (*)	130.000,00	130.000,00
Teatro auditorium- Spesa ulteriore (*)	380.000,00	380.000,00
Interventi su monumenti cittadini	30.000,00	30.000,00

Valorizzazione aree arrampicata	105.000,00	105.000,00
Interventi straordinari di somma urgenza	50.000,00	50.000,00
Circonvallazione di Varignano	2.000.000,00	0,00
Impianto idroelettrico San Giacomo	600.000,00	0,00
Arredo urbano centri storici	1.000.000,00	0,00
Arredo urbano centro storico Bolognano	1.400.000,00	0,00
Recupero centri storici loc. Grotta e Moletta	520.000,00	0,00
Ristrutturazione vecchio asilo nido	2.500.000,00	0,00
Realizzazione impianti fotovoltaici (centro giovani)	65.000,00	65.000,00
Ristrutturazione immobile adibito a caserma dei Carabinieri	1.240.000,00	0,00
Interventi straordinari alloggi comunali	15.000,00	15.000,00
Interventi straordinari Edificio ex ONM	110.000,00	110.000,00
Interventi su Magazzino comunale – Nuovi uffici per vigilanza boschiva	80.000,00	80.000,00
Interventi straordinari su aziende commerciali	15.000,00	15.000,00
Messa in sicurezza Monte Brione (opere di completamento)	30.000,00	30.000,00
Sistemazione parco Arciducale	150.000,00	0,00
Nuovo parco pubblico lungo il fiume Sarca	100.000,00	100.000,00
Nuova stazione degli autobus	200.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>31.306.000,00</b>	<b>5.866.000,00</b>

## Scheda 1-bis

### Opere in corso di esecuzione

Codifica per categoria e per programma RPP	Elenco descrittivo dei lavori	Esigibilità della spesa			
		Importo imputato nel 2021 e anni precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
			Importo imputato	Importo imputato	Importo imputato
1	MANUTENZIONI STRAORDINARIE MUNICIPIO	25.124,17			
2	MANUTENZIONI STRAORDINARIE DIVERSI IMMOBILI COMUNALI DEL PATRIMONIO	54.897,65			
3	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMMOBILE DEL CASINO'	15.000,00			
4	MAGAZZINO COMUNALE	10.266,11			
5	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMMOBILE AZIENDE COMMERCIALI	3.040,20			
6	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMMOBILE AREA TECNICA	12.247,23			
7	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLA MATERNA	5.243,12			
8	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLA ELEMENTARE	167.616,28			
9	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLA MEDIA	289.803,40			
10	INTERVENTO ADEGUAMENTO STATICO E SISMICO SCUOLA MEDIA	4.499.460,30			
11	INTERVENTI AL CASTELLO DI ARCO E RELATIVE PERTINENZE	45.565,92	100.504,06		
12	INTERVENTI A PALAZZO PANNI	176.701,31			

13	TEATRO AUDITORIUM	4.480.966,58			
14	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI SPORTIVI	72.118,72			
15	MANUTENZIONI STRAORDINARIE PAVIMENTAZIONI STRADALI	326.410,70			
16	INTERVENTI SULLA VIABILITA' E PARCHEGGI	360.116,38	30.000,00		
17	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEI CENTRI STORICI	1.488.060,80			
18	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ILLUMINAZIONE PUBBLICA	196.066,07			
19	INTERVENTI SUGLI ACQUEDOTTI	1.716,60	88.066,95		
20	REALIZZAZIONE ACQUEDOTTO ARCO SUD CRETACCIO	1.914,40			
21	INTERVENTI SULLE FOGNATURE	36.354,54			
22	INTERVENTI DI SOMMA URGENZA	29.469,54			
23	ALTRE PISTE CICLABILI	6.068,16			
24	COMPLETAMENTO RETE PRIMARIA PISTE CICLABILI	41.951,00			
25	MESSA IN SICUREZZA MONTE BRIONE	3.035.583,09			
26	SISTEMAZIONE PARCO ARCIDUCALE	145.054,31			
27	PARCO URBANO DELLE BRAILE	16.337,69			
28	INTERVENTI SU PARCHI E GIARDINI	64.988,13	12.237,19		
29	NUOVE GIARDINERIE COMUNALI	2.212,28			
30	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMMOBILI ASILO NIDO	1.527,44			
31	MANUTENZIONI STRAORDINARIE AI CIMITERI	4.392,32			
32	INTERVENTI SULLA VIABILITA' MONTANA	26.395,99			
33	INTERVENTI IN MATERIA DI PSR – VIABILITA' MONTANA	17.652,02			

34	INTERVENTI IN MATERIA DI PSR – PATRIMONIO BOSCHIVO	3.599,00			
35	IMPIANTI FOTOVOLTAICI	67.011,61			
	<b>TOTALE</b>	<b>15.737.557,66</b>	<b>230.808,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabella 38: Scheda 1 bis - Opere in corso di esecuzione

## Scheda 2

### *Quadro delle disponibilità finanziarie per le opere pubbliche*

<b>Risorse disponibili</b>	<b>Arco temporale di validità del programma</b>			<b>Disponibilità finanziaria (per gli interi investimenti)</b>
	<b>Anno 2022</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2024</b>	
A destinazione vincolata per legge (Contributi PAT su leggi di settore)	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate (contributi BIM, rimborsi, etc)	350.000,00	79.500,00	0,00	429.500,00
Canoni aggiuntivi BIM derivazioni idroelettriche	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi PAT Fondo investimenti art. 11 LP 36	3.351.800,00	605.500,00	50.000,00	4.007.300,00
Contributi PAT Specifici	20.700,00	0,00	0,00	20.700,00
Contributi di concessione e sanzioni	350.000,00	300.000,00	300.000,00	950.000,00
Alienazione di beni	345.000,00	30.000,00	30.000,00	405.000,00
Trasferimenti da Comuni e dalla Comunità Alto Garda e Ledro	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi statali risparmio energetico (L160/2019)	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00
<b>TOTALI</b>	<b>4.507.500,00</b>	<b>1.015.000,00</b>	<b>380.000,00</b>	<b>5.902.500,00</b>

Tabella 39: Scheda 2 - Quadro delle disponibilità finanziarie per le opere pubbliche

## Scheda 2 a

*Fonti di finanziamento presunte per opere in area di inseribilità*

Risorse disponibili	Arco temporale di validità del programma			Disponibilità finanziaria (per gli interi investimenti)
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Contributi specifico PAT per ristrutturazione vecchio asilo nido	1.000.000,00	677.050,00	0,00	1.677.050,00
Contributi statali rigenerazione urbana (L160/2019 Art. 1 commi 41 e 43)	496.000,00	1.374.000,00	0,00	1.870.000,00
Altre entrate	974.000,00	2.398.950,00	240.000,00	4.072.950,00
<b>TOTALI</b>	<b>2.470.000,00</b>	<b>4.450.000,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>7.160.000,00</b>

Tabella 40: Scheda 2a - Quadro delle fonti di finanziamento presunte per le opere in area di inseribilità

### Scheda 3

*Quadro pluriennale delle opere pubbliche parte prima: opere con finanziamenti*

Codifica per categoria, tipologia e Missione e Programma	Priorità per categoria (per i comuni piccoli agganciata all'opera)	Elenco descrittivo dei lavori	Conformità urbanistica, ambientale	Anno previsto per ultimazione e lavori	Arco temporale di validità del programma			
					Spesa totale	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
						Disponibilità finanziarie	Disponibilità finanziarie	Disponibilità finanziarie
'1070905	1	Interventi straordinari viabilità montana e recuperi ambientali (compreso PSR)	urb: ottenuta amb: non pertinente	2022	146.500,00	126.500,00	10.000,00	10.000,00
1071005	1	Manutenzione straordinaria pavimentazioni stradali	urb: non pertinente amb: non pertinente	2022	220.000,00	150.000,00	40.000,00	30.000,00
1011005	1	Realizzazione piste ciclabili - Zona artigianale industriale	urb: ottenuta amb: non pertinente	2022	430.000,00	350.000,00	40.000,00	40.000,00
1011005	1	Realizzazione pista ciclabile lungo la SS 240 loc. Linfano	urb: compatibile amb: non pertinente	2022	553.000,00	553.000,00	0,00	0,00
1071005	1	Interventi sulla viabilità e parcheggi	urb: compatibile amb: non pertinente	2022	270.000,00	200.000,00	40.000,00	30.000,00
1011005	2	Rotatorie via M.Baldo, Via Cerere e Via Nas	urb: compatibile amb: non pertinente	2022	730.000,00	385.000,00	345.000,00	0,00
1011005	1	Realizzazione parcheggio Padaro	urb: compatibile amb: non pertinente	2022	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
1011005	1	Interventi di riqualificazione dei centri storici - Vignole	urb: compatibile amb: non pertinente	2022	100.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
'03990901	1	Interventi straordinari di	urb: non pertinente	2022	50.000,00	30.000,00	10.000,00	10.000,00

		somma urgenza	amb: non pertinente					
'03080901	1	Messa in sicurezza Monte Brione	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	30.000,00	20.000,00	10.000,00	0,00
11070601	1	Interventi straordinari impianti sportivi	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	180.000,00	150.000,00	20.000,00	10.000,00
12050105	1	Interventi su monumenti cittadini	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2022	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
12070501	1	Lavori recupero Castello	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	270.000,00	200.000,00	50.000,00	20.000,00
12040502	2	Restauro cinta muraria	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2023	30.000,00	0,00	20.000,00	10.000,00
12070502	1	Interventi straordinari Palazzo Panni e archivio storico	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2022	130.000,00	100.000,00	20.000,00	10.000,00
12080502	1	Completamento teatro auditorium	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2022	380.000,00	380.000,00	0,00	0,00
16071209	1	Interventi straordinari ai cimiteri	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	110.000,00	90.000,00	10.000,00	10.000,00
16070904	1	Lavori straordinari diversi alle fognature	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	210.000,00	150.000,00	30.000,00	30.000,00
16070904	1	Interventi straordinari acquedotti	<u>urb:</u> assente <u>amb:</u> non pertinente	2022	350.000,00	270.000,00	50.000,00	30.000,00
17071201	1	Interventi straordinari asilo nido	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	20.000,00	10.000,00	5.000,00	5.000,00
17070401	1	Interventi straordinari scuole materne	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	140.000,00	100.000,00	30.000,00	10.000,00
17070402	1	Manutenzione straordinaria scuola media di Arco	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	40.000,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00
17070402	1	Manutenzione straordinaria scuole elementari	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2023	430.000,00	300.000,00	100.000,00	30.000,00

18070102	1	Interventi straordinari Municipio	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
18070106	1	Interventi straordinari Edificio S.Pietro	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
18080905	1	Interventi straordinari Magazzino comunale – Nuovi uffici per vigilanza boschiva	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
18070105	1	Interventi straordinari Edificio ex ONMI	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2023	110.000,00	50.000,00	50.000,00	10.000,00
18070105	1	Interventi straordinari stabili comunali diversi	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	120.000,00	100.000,00	10.000,00	10.000,00
18070802	1	Interventi straordinari alloggi comunali	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
21070105	1	Interventi straordinari su aziende commerciali	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
99070902	1	Interventi straordinari parchi e giardini	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	103.000,00	83.000,00	10.000,00	10.000,00
99070902	1	Parco urbano delle Braile	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2022	30.000,00	20.000,00	5.000,00	5.000,00
99010902	1	Nuovo parco lungo il Sarca (compresa acquisizione aree)	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2022	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
99070902	1	Valorizzazione aree arrampicata	<u>urb:</u> compatibile <u>amb:</u> non pertinente	2022	105.000,00	85.000,00	10.000,00	10.000,00
99071005	1	Manutenzione straordinaria illuminazione pubblica	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	170.000,00	150.000,00	10.000,00	10.000,00
99071701	1	Realizzazione impianti fotovoltaici - Centro giovani	<u>urb:</u> non pertinente <u>amb:</u> non pertinente	2022	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00
<b>Totale disponibilità</b>					<b>5.902.500,00</b>	<b>4.507.500,00</b>	<b>1.015.000,00</b>	<b>380.000,00</b>

Tabella 41: Scheda 3 - Quadro pluriennale delle OO.PP. - Parte prima: opere con finanziamenti

## Scheda 3 a

*Quadro pluriennale delle opere pubbliche  
parte seconda: opere con area di inseribilità ma senza finanziamenti*

Codifica per categoria, tipologia e Missione e Programma	Priorità per categoria (per i comuni piccoli agganciata all'opera)	Elenco descrittivo dei lavori	Conformità urbanistica, ambientale	Anno previsto per ultimazione lavori	Arco temporale di validità del programma			
					Spesa totale	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
01011005	3	Passerella lungo il ponte sulla Sarca	urb: compatibile amb: non pertinente	2022	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
01011005	3	Sottopasso Via Narzelle	urb: assente amb: non pertinente	2023	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00
18040105	3	Ristrutturazione immobile adibito a caserma dei Carabinieri	urb: compatibile amb: non pertinente	2024	1.240.000,00	0,00	1.000.000,00	240.000,00
17041201	2	Ristrutturazione vecchio asilo nido	urb: otenuta amb: non pertinente	2023	2.500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	0,00
01071005	2	lavori di recupero della qualità urbana del centro storico di Bolognano	urb: compatibile amb: non pertinente	2023	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	0,00
01071005	2	lavori di recupero della qualità urbana della qualità urbana dei centri storici presso la località Grotta e Moletta	urb: compatibile amb: non pertinente	2022	520.000,00	520.000,00	0,00	0,00
1011005	1	Realizzazione parcheggio Pratosaiano	urb: compatibile amb: non pertinente	2022	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00
99070902	1	Sistemazione parco	urb: compatibile	2022	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00

		arciducale	amb: non pertinente					
2011005	1	Nuova stazione degli autobus	urb: compatibile amb: non pertinente	2022	2.00.000,00	200.000,00	0,00	0,00
<b>Totale disponibilità</b>					<b>7.160.000,00</b>	<b>2.470.000,00</b>	<b>4.450.000,00</b>	<b>240.000,00</b>

Tabella 42: Scheda 3a - Quadro pluriennale delle OO.PP. - Parte seconda: opere in area di inseribilità

## Gestione del patrimonio e piano delle alienazioni

---

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del comune.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni, da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione (concessione o locazione di lungo periodo, concessione di lavori pubblici, ecc.).

L'attività è articolata con riferimento a due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel Bilancio del Comune, e alla messa a reddito dei cespiti;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o goduti da terzi.

Per quanto attiene la gestione e valorizzazione degli immobili di proprietà comunale che non sono direttamente utilizzati per le funzioni e attività istituzionali del Comune, questi, in alcuni casi sono messi a disposizione, anche con comodati o concessioni a titolo gratuito, a organismi e associazioni no profit operanti sul territorio, in attuazione del principio costituzionale della sussidiarietà. Altri invece sono fonte di redditività per il Comune essendo locati o concessi a terzi con appositi contratti. Nella sezione del presente documento, dedicata all'analisi delle entrate comunali, sono elencati in modo dettagliato tutti gli immobili concessi o locati a terzi con il rispettivo provento annuo a favore del Comune. La gestione ottimale del patrimonio immobiliare del Comune e la sua valorizzazione vedrà sempre più coinvolta anche la propria società controllata AMSA srl, come già avvento in passato con l'immobile del Casinò con la stazione delle autocorriere e con il compendio ex oratorio e ex macello civico; in particolare per quegli immobili che più si prestano ad un utilizzo in funzione turistica o comunque in sintonia con le finalità e lo scopo statutario della società.

L'art 8 della L.P 27/2010, comma 3 quater stabilisce che, per migliorare i risultati di bilancio e ottimizzare la gestione del loro patrimonio, gli enti locali approvano dei programmi di alienazione di beni immobili inutilizzati o che non si prevede di utilizzare nel decennio successivo. In alternativa all'alienazione, per prevenire incidenti, per migliorare la qualità del tessuto urbanistico e per ridurre i costi di manutenzione, i comuni e le comunità possono abbattere gli immobili non utilizzati. Per i fini di pubblico interesse gli immobili possono essere anche ceduti temporaneamente in uso a soggetti privati oppure concessi a privati o per attività finalizzate a concorrere al miglioramento dell'economia locale, oppure per attività miste pubblico - private. Anche la L.P 23/90, contiene

alcune disposizioni volte alla valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, disciplinando le diverse fattispecie: in particolare il comma 6-ter dell'art. 38 della legge 23/90 prevede che: "Gli enti locali possono cedere a titolo gratuito alla Provincia, in proprietà o in uso, immobili per essere utilizzati per motivi di pubblico interesse, in relazione a quanto stabilito da protocolli di intesa, accordi di programma e altri strumenti di cooperazione istituzionale, e nell'ambito dell'esercizio delle competenze relative ai percorsi di istruzione e di formazione del secondo ciclo e di quelle relative alle infrastrutture stradali. In caso di cessione in uso la Provincia può assumere anche gli oneri di manutenzione straordinaria e quelli per interventi di ristrutturazione e ampliamento. Salvo diverso accordo con l'ente locale, gli immobili ceduti in proprietà non possono essere alienati e, se cessa la destinazione individuata nell'atto di trasferimento, sono restituiti a titolo gratuito all'ente originariamente titolare. In relazione a quanto stabilito da protocolli di intesa, accordi di programma e altri strumenti di cooperazione istituzionale, gli enti locali, inoltre, possono cedere in uso a titolo gratuito beni mobili e immobili del proprio patrimonio ad altri enti locali, per l'esercizio di funzioni di competenza di questi ultimi".

La LP 29/12/2016 n. 230 (Finanziaria provinciale per il 2017) modificando l'art. 4 bis della legge finanziaria provinciale 27.12.2010, n. 27, ha eliminato, per i Comuni, sia il divieto di acquisto di immobili a titolo oneroso, sia i limiti alla spesa per acquisto di autovetture e arredi, rimandando anno per anno al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale l'individuazione di eventuali limitazioni.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare il Comune, ha individuato, nell'ambito dell'elenco degli immobili di sua proprietà quelli che non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali possono essere oggetto di dismissione o valorizzazione mediante la cessione o concessione di eventuali diritti reali.

Nei prospetti riportati di seguito sono elencati tali immobili. Il valore a bilancio è riportato solo per quelle operazioni di dismissione o permuta il cui iter di perfezionamento è già in fase avanzata o per le quali esiste già un'intesa o un accordo con la controparte interessata all'acquisizione. Come per i proventi dalla gestione degli immobili comunali, anche in questo caso, sempre nella sezione del presente documento dedicata all'analisi delle entrate comunali (in questo caso delle entrate da alienazione di immobili) sono forniti maggiori dettagli riguardo ai beni per i quali si prevede la dismissione.

ALIENAZIONI BENI MOBILI	VALORE A BILANCIO		
	2022	2023	2024
Nessuna operazione			
<b>TOTALE ALIENAZIONE DI MOBILI</b>			

ALIENAZIONI BENI IMMOBILI	VALORE A BILANCIO		
	2022	2023	2024
vendita per regolarizzazione stato di fatto di parte della p.f. 4160 in C.C. Arco in Via S.Caterina			
vendita per regolarizzazione stato di fatto di circa mq. 3 della p.f. 289 cc Romarzollo ai signori Palmiero Alessandro e Genovesi Antonello, parte di garage nel sottosuolo che verrà individuato con una particella superficiaria p.ed.			
vendita per regolazione stato di fatto della p.f. 4336/14 di mq. 97 c.c. Riva (patrimonio disponibile) e di ½ indiviso della p.f. 4335 di mq. 34 (Comune di Romarzollo Bene Pubblico quota ½ e Comune di Riva del Garda Bene Pubblico quota 1/2) - via Fornaci - alla società Garda Gomme di Armani e & Gobber G. s.n.c.			
Vendita alla SET Distribuzione S.p.a. mq. 35 della p.f. 4706 cc Arco per la realizzazione di una cabina elettrica di trasformazione MT/BT in loc. Patone ad Arco			
Altre cessioni minori non meglio classificate	30.000,00	30.000,00	30.000,00
<b>TOTALE ALIENAZIONE DI IMMOBILI</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>

Permute di beni immobili	Valore cessione	Valore acquisto	Conguaglio	Valore dell'operazione		
				2022	2023	2024
Cessione ad AMSA srl - del compendio ex Oratorio e ex Macello (P.ed 837 e 838 e p.f. 3015/2 CC Arco) con i terreni di proprietà della società in loc. Linfano attualmente concessi in uso al Circolo Vela						
1. permuta terreni con il signor Toniotti Gino in località Carbonera in cc Arco Monte Velo: cessione della p.f. 3509 di mq. 860, e acquisizione della la p.f. 3546 di mq. 1.190,						
<b>TOTALE OPERAZIONE DI PERMUTA</b>						

Altre valorizzazioni (cessioni o concessioni di diritti reali su beni del patrimonio)	Destinazione catastale	Valore di mercato	Valorizzazione	Valore dell'operazione		
				2022	2023	2024
Nessuna operazione						
<b>TOTALE</b>						

Tabella 43: Piano delle alienazioni

---

## Programmazione del fabbisogno di personale

---

In base a quanto stabilito dal decreto legislativo n. 118 del 2011, le amministrazioni pubbliche territoriali (ai sensi del medesimo decreto) conformano la propria gestione a regole contabili uniformi definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati. Il principio contabile sperimentale applicato concernente la programmazione di bilancio prevede che all'interno della Sezione Operativa del Documento Unico di Programmazione sia contenuta anche la programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale.

La programmazione pluriennale del fabbisogno di personale è altresì richiesta dalla legge di stabilità provinciale per il 2018 (L.P. 29.12.2017 n. 18 art. 7, che ha introdotto modifiche all'art 8 della L.P. n.27/2010 e s.m.) al fine di utilizzare i risparmi di spesa derivanti dalla cessazione dal servizio del proprio personale nel corso del 2017, procedendo autonomamente ad effettuare le assunzioni compatibilmente con gli obiettivi di risparmio del piano di miglioramento fissati dalla Giunta provinciale con delibera n.1228 dd. 22.7.2016; operazione questa che viene gestita direttamente dalla giunta comunale che con apposito provvedimento di aggiornamento e monitoraggio al 31.12.2017, al 31.12.2018 ed al 31.12.2019 del piano miglioramento 2013-2017 ha rilevato come l'obiettivo di riduzione della spesa è stato sostanzialmente conseguito come meglio rilevato di seguito nella voce Programma di assunzioni.

Il quadro giuridico sulle assunzioni di personale negli enti locali è stato successivamente modificato dalle successive leggi di stabilità provinciale, da ultimo con la legge di stabilità provinciale n. 16 del 28 dicembre 2020 e s.m., attuativa del protocollo di intesa per l'anno 2021, sottoscritto in data 16 novembre 2020, che riprende sostanzialmente le disciplina prevista per il 2020, mantenendo in vigore a regime, per l'anno 2021, la possibilità di assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 (indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio).

Con deliberazione n. 592 di data 16 aprile 2021, la Giunta Provinciale ha approvato, dopo un lungo percorso di confronto con il Consiglio delle Autonomie Locali, la disciplina per la assunzioni del personale dei comuni per l'anno 2021, in attuazione dell'art. 8 delle L.P. 27/2010 e ss.mm. (modificato da ultimo con l'art. 12 della 16/2020 (legge di stabilità provinciale 2021).

In sintesi, essa:

- prevede la possibilità, per tutti i Comuni, di assumere nell'ambito della spesa impegnata per il personale nel 2019;
- individua, per i Comuni con popolazione fino a 5000 abitanti, la dotazione standard di unità di personale (da definire con deliberazione della Giunta provinciale d'intesa con il Consiglio delle Autonomie locali) e quindi le potenziali assunzioni teoriche aggiuntive (colonna f , tabella A allegata alla deliberazione);

- stabilisce i casi in cui anche i Comuni con popolazione superiore a 5000 abitanti possono procedere ad ulteriori assunzioni, ovvero:
  - a) i comuni che nell'anno 2019 abbiano raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1 bis, nel limite di tale eccedenza;
  - b) continuano ad aderire volontariamente a una gestione associata o ricostituiscono una gestione associata.

Nel caso specifico del Comune di Arco, si prende atto che l'ente non ha raggiunto l'obiettivo previsto al punto a), per cui il limite per le assunzioni rimane quello generale ossia il rispetto della spesa impegnata per l'anno 2019.

Le disposizioni di finanza locale in materia di personale sono state confermate dal recente protocollo di intesa per l'anno 2022, sottoscritto il 16 novembre 2021.

Altre disposizioni relative al personale sono le seguenti.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali, o per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento. Sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette. Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i comuni possono assumere personale a tempo determinato per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto o per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio, o in caso di comando presso la Provincia o di comando da parte di un comune verso un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione gestione associata

Per quanto riguarda l'assunzione dei segretari comunali, la legge provinciale di stabilità per il 2021 mantiene invariata l'applicazione di quanto previsto dall'articolo 8 ter della legge provinciale 27/2010. L'articolo 12 della legge provinciale n. 16/2020 ha confermato anche per l'esercizio 2021 la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; cautelativamente l'assunzione dei segretari comunali deve intendersi per tutti condizionata al rispetto degli obiettivi stessi, trovando di fatto applicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 1000 abitanti la lettera a) del comma 2 del predetto articolo 8. Di conseguenza, compatibilmente con le risorse disponibili, i comuni con popolazione fino a 1000 abitanti privi di segretario avranno facoltà di assicurare il servizio ricorrendo ad apposita convenzione o comunque coprendo la sede segretarile con modalità temporanee, fino al permanere della sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa.

Ciò premesso, in questa sede si espone un quadro di insieme sui pensionamenti e sulle cessazioni avvenute e che si prevede avvengano da qui al 2024, analizzando le figure che si vogliono sostituire in base anche a scelte strategiche legate all'esternalizzazione dei servizi, attraverso assunzioni di figure riqualificate alla luce dell'ultima modifica della dotazione e pianta organica (deliberazione consiliare n. 65 di data 17/12/2018 e, da ultimo, deliberazione giuntale n. 26 di data 09/02/2021) e con l'impegno a promuovere anche percorsi di valorizzazione delle professionalità interne con l'utilizzo dell'istituto contrattuale delle progressioni oltre che nella stessa categoria anche fra categorie.

Situazione dei pensionamenti e delle cessazioni (dati presunti) (esclusi i custodi forestali):

Categoria e livello		Figura professionale	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
A	Unica	Operatore d'appoggio	3,00		1,00	1,00	1,00	1,00		
		Operaio	1,00							
B	base	Operaio qualificato	1,00	1,00	2,00				1,00	
B	evoluto	Coadiutore amm.vo - cont.	3,00	1,00	2,00	1,00				
		Operaio specializzato	3,00		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	
		Coadiutore tecnico			1,00					
C	base	Assistente amministrativo	1,00				1,00			
		Educatore asilo nido		2,00		1,00	1,00		1,00	
		Assistente tecnico		1,00		1,00				
		Assistente contabile			1,00			1,00		
C	evoluto	Collaboratore tecnico	1,00	1,00	1,00	1,00				
		Collaboratore contabile			1,00		1,00	2,00		
		Collaboratore ammin.vo						1,00		
D	base	Funzionario amministrativo			1,00		1,00			
		Funzionario tecnico	1,00		1,00			2,00		
DIR.	II^ F	Dirigente					1,00	1,00		
SEG		Segretario generale				1,00				
		TOTALI	14,00	6,00	12,00	8,00	7,00	9,00	3,00	*

\* dato da inserire in sede di aggiornamento Dup.

Sul fronte delle cessazioni dal servizio si dovranno poi considerare pro futuro, oltre alle cessazioni per pensionamento secondo le disposizioni vigenti, anche le cessazioni per i seguenti altri motivi.

## Trasferimenti presso altri enti

Nel triennio 2019-2021 sono stati disposti due trasferimenti per mobilità presso altro ente (un coadiutore amm.vo/contabile presso il servizio attività culturali ed un educatore asilo nido presso il servizio politiche sociali e prima infanzia).

Nel periodo 2022-2024 potranno essere probabili dei trasferimenti presso altri Enti. Sarà comunque la giunta comunale, in accordo con la struttura, a gestire le procedure.

## Cessazioni per altri motivi

Nel 2020, un assistente tecnico, categoria C, livello base, ha rassegnato le proprie dimissioni dal servizio avendo vinto un concorso presso altro ente (cessazione in origine non prevista nella tabella riferita alle cessazioni/pensionamenti). Il posto, coperto inizialmente con una assunzione a tempo determinato, stante l'esaurimento della vigente graduatoria di concorso pubblico per la medesima categoria e profilo, è stato definitivamente coperto (unitamente ad altri 4 posti vacanti) con un'assunzione di ruolo nel 2021, a seguito di nuovo concorso pubblico bandito e concluso in primavera.

## Programma di assunzioni

Alla luce delle cessazioni effettivamente verificatesi nel 2017, 2018, 2019, 2020 e di quelle previste per il 2021, 2022, 2023 e 2024, nonché delle modifiche alle disposizioni in materia di assunzioni introdotte con la citata legge di stabilità provinciale per il 2021 (LP n. 16/2020) e del protocollo di intesa per il 2021, risulta possibile programmare delle assunzioni nel triennio 2022 - 2024 per far fronte alle esigenze organizzative e di garanzia dei livelli di servizi ai cittadini, assicurando la continuità dell'esercizio delle funzioni e dei servizi pubblici utilizzando anche i risparmi che si rendono disponibili in corso d'anno derivanti dalle cessazioni del personale. La risorsa principale sta nell'utilizzo dei risparmi che nella nostra struttura sono duplici, sia per la non copertura di alcuni posti, sia per la differenza di costi fra chi ha lasciato il servizio con anni di carriera e chi è destinato a sostituirlo entrando in ruolo con il trattamento economico iniziale.

La programmazione deve assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie ed i vincoli di finanza pubblica previsti dalla nuova legge di stabilità, tenuto conto degli obiettivi non ancora definiti dalla Giunta provinciale, nonché delle prospettive di riorganizzazione di taluni settori.

Preme precisare che, a fronte di 14 cessazioni nel corso del 2017, 6 del 2018, 12 del 2019, 8 del 2020 ed a 7 previste per il presente anno, si è provveduto a:

- attivare n. 4 procedure di comando a tempo pieno per la sostituzione di: a) un coadiutore amm.vo-contabile Bevoluto presso l'Ufficio protocollo (con il consiglio provinciale) sfociato in una assunzione in ruolo nel luglio 2018; b) un assistente amministrativo-contabile Cbase presso il Servizio Oopp-patrimonio-ambiente/Ufficio amministrativo (con il comune di Bleggio Superiore) sfociato in

una assunzione in ruolo nel giugno 2020; c) un funzionario amministrativo Dbase presso il Servizio Oopp-patrimonio-ambiente/Ufficio amministrativo (con il comune di Pinzolo - tuttora in corso); d) un assistente amministrativo-contabile Cbase presso il Servizio Stipendi (con il comune di Isera) sfociato in una assunzione in ruolo nel febbraio 2021;

- attivare e concludere n. 5 procedure di mobilità per passaggio diretto al fine di sostituire un assistente amministrativo Cbase presso l'URP (2018), un coadiutore amministrativo-contabile Bevolo presso l'ufficio protocollo (2020), due assistenti amm.vo/contabili presso il servizio attività culturali e finanziario (2020), un assistente bibliotecario presso il servizio biblioteca ed archivio storico (2021), tutti con esito positivo tranne il posto presso il servizio attività culturali;

- attivare e concludere n. 1 procedura, nel novembre 2017, per l'assunzione di un operaio categoria B, livello base, attingendo a specifica graduatoria delle categorie protette (assunzione obbligatoria), figura che ha dato le dimissioni nel corso del 2019; al fine di coprire questo posto è stata attivata una nuova procedura da concludersi entro l'anno 2021;

- attivare n. 1 procedura di stabilizzazione per l'assunzione a tempo indeterminato di una figura di assistente amministrativo, cat. C, livello base (2019);

- attivare n. 1 contratto di somministrazione di lavoro per la copertura temporanea di n. 1 posto vacante di collaboratore tecnico, presso il Servizio edilizia privata e urbanistica(2019/2020) ;

- attivare e concludere n. 3 procedure concorsuali per la copertura di n. 2 posti di assistente tecnico, categoria C, livello base (2018); n. 2 posti di funzionario tecnico (uno al Servizio Opere pubbliche-Patrimonio-Ambiente, l'altro al Servizio Edilizia privata ed urbanistica - 2019) e n. 4 posti di operaio qualificato al Servizio cantiere comunale, numeri che sono aumentati alla luce di nuove cessazioni sopravvenute per collocamento a riposo nelle figure di operaio (2019/2020);

- attivare e concludere n. 4 procedure concorsuali: a) per la copertura di n. 3 posti di assistente tecnico, categoria C, livello base - 2021 -(che ha determinato infine 5 assunzioni, comprensive di 2 per copertura di posti resisi successivamente vacanti); b) n. 1 posto di funzionario contabile c/o Servizio Finanziario (2021); c) n. 1 posto di dirigente area tecnica (2021); d) n. 1 posto di dirigente area amministrativa-finanziaria (2021);

- attivare una procedura concorsuale per la copertura di n. 3 posti di funzionario tecnico, cat. D, livello base (attivata nel 2021);

- attivare e concludere una procedura di mobilità per la copertura del posto di segretario generale di II<sup>o</sup> classe (2021);

- attivare e concludere nel corso del 2021 una procedura di progressione verticale interna per la copertura di 2 posti di collaboratore tecnico, nonché due procedure di mobilità interna per la copertura di un posto di educatore asilo nido con orario a tempo pieno e di un posto di educatore asilo nido a tempo parziale pari a 20 ore settimanali.

Altre assunzioni sono state attivate con contratti a tempo determinato in attesa della copertura di alcuni posti rimasti ancora vacanti, tra i quali quelli assegnati all'asilo nido e scuola infanzia.

Ciò premesso, nell'ambito della pianificazione triennale del fabbisogno, sono altresì da considerare i seguenti aspetti:

a) l'opportunità di procedere ad una riqualificazione di alcune figure professionali, prevedendo in particolare procedure di progressione verticale sia fra categorie sia all'interno delle categorie (dal livello base al livello evoluto) ovvero prevedendo nuove figure professionali di maggior qualifica su posti lasciati liberi per pensionamento o su posti che attualmente coperti rimarranno tali fino ad esaurimento; operazione che si è concretizzata innanzitutto attraverso la modifica della dotazione organica, come avanti evidenziato;

b) la necessità di procedere a breve all'indizione di un concorso pubblico per esami per la copertura di alcuni posti di assistente amministrativo/contabile, cat. C, livello base, ancora vacanti in organico, valutando l'opportunità di riserva parziale a favore di personale interno inquadrato nel profilo di coadiutore ammvo/contabile, cat. B, livello evoluto, al fine di una riqualificazione;

b) la necessità di valutare le possibili assunzioni presso l'asilo nido e la scuola dell'infanzia nel rispetto dei parametri utenti/educatori-operatori, operando scelte prudenziali nel numero di assunzioni a tempo indeterminato, tenendo conto del trend delle nascite e sulla base delle recenti riorganizzazioni interne dei servizi che hanno portato a privilegiare le assunzioni a tempo parziale al fine di una maggior flessibilità organizzativa interna, che - nella sua fase sperimentale - ha dato dei risultati soddisfacenti, come concordato con i coordinatori pedagogici di entrambe le strutture.

La programmazione, che è stata effettuata in coerenza con le valutazioni in merito ai fabbisogni organizzativi del Comune (espressi dai Dirigenti e responsabili delle strutture dell'Ente), tiene conto delle disposizioni in materia di assunzioni del personale previste dal Protocollo d'Intesa in Materia di Finanza Locale per il 2021, come recepite dalla LP 16/2020 (legge provinciale di stabilità per l'anno 2021) e di contenimento della spesa.

Con particolare riferimento agli anni 2017 - 2019, le scelte in materia di spesa per il personale sono state adottate anche nel rispetto delle misure contenute nel Piano di Miglioramento, approvato con delibera della Giunta Municipale della G.C. n. 168 dd. 3/12/2013 e i parametri di cui alla delibera di Giunta Provinciale n. 1228 dd. 22.7.2016. Parametri la cui verifica e monitoraggio al 31.12.2017, al 31.12.2018 ed al 31.12.2019 è stata approvata dalla giunta comunale con deliberazioni n. 129 dd. 14/08/2018, n. 73 dd. 11/06/2019 e da ultimo con deliberazione giuntale n. 103 dd. 28/08/2020. Dalla verifica finale si rileva che l'obiettivo di riduzione della spesa è stato conseguito anche se non con la sola Funzione 1 bensì con l'intera spesa del Titolo 1, per un importo superiore a quello che è l'obiettivo di risparmio imposto dalla disciplina del Piano di miglioramento.

Tutto ciò considerato e tenuto conto dei contenuti del protocollo di finanza locale 2021 e nel nuovo protocollo per l'anno 2022 le assunzioni ad oggi programmabili sono sintetizzate come segue, precisando che il Comune di Arco potrà procedere ad assunzioni nei limiti della spesa impegnata per il personale nel 2019.

A) Assunzioni a tempo indeterminato programmate nel periodo 2017-2024 (esclusi i custodi forestali) (è considerato il numero dei posti, a prescindere dalla tipologia di orario, tempo pieno o part-time, eventualmente trasformati):

ANNO	CAT/LIV	FIGURA PROFESSIONALE	NUMERO	NOTE indicative
2017-2024	A	Operatore d'appoggio	9,00	Tenuto conto del trend degli iscritti e dei parametri previsti dalla normativa prov.le in materia
2017-2024	B-BASE/EVOL	Operaio qualif/specializz.	12,00	
2017-2024	B-EVOLUTO	Coadiutore amm.vo - contabile	2,00	
2017-2024	C-BASE	Assistente amm.vo o amm.vo/contabile	12,00	
2017-2024	C-BASE	Assistente bibliotecario	1,00	
2017-2024	C-BASE	Assistente tecnico	5,00	
2017-2024	C-BASE	Educatore asilo nido	7,00	Tenuto conto del trend degli iscritti e dei parametri previsto dalla normativa prov.le in materia
2017-2024	C-BASE/EVOL	Collaboratore contabile/amm.vo	2,00	
2017-2024	C-EVOLUTO	Collaboratore tecnico	2,00	
2017-2024	D-BASE	Funzionario tecnico	3,00	
2017-2024	D-BASE	Funzionario amm.vo/contabile	4,00	
2017-2024	D-EVOLUTO		0,00	
2017-2024	Segretario		1,00	
2017-2024	Dirigente		3,00	
	<b>Totale</b>		<b>63,00</b>	

Sono comunque ammesse le assunzioni di personale necessario a garantire la copertura dei posti riservati alle categorie protette.

In via transitoria, sono inoltre ammesse le assunzioni di personale necessario per assolvere adempimenti obbligatori, previsti da disposizioni statali o provinciali, ivi compresi i custodi forestali ed il personale necessario per assicurare servizi pubblici essenziali (casi nei quali la disposizione normativa prevede una dotazione minima obbligatoria), tra cui il personale da assegnare a scuole dell'infanzia ed asili nido (educatori, cuochi e personale ausiliario) a copertura delle cessazioni;

Ciò premesso, sarà la giunta comunale in accordo con la struttura a procedere - nell'esercizio delle proprie competenze gestionali - alle assunzioni in base alle esigenze che verranno a crearsi nel corso del tempo, legate anche ai mutamenti organizzativi e normativi in divenire sopra richiamati e con l'obiettivo di assicurare la continuità dell'esercizio delle funzioni e l'erogazione dei servizi.

Alla luce del quadro sopra riportato delle assunzioni programmate nel periodo 2017 - 2024 e tenuto conto dei concorsi e selezioni attivati e già conclusi entro il 2021, si prevede per il triennio 2022 - 2024 l'attivazione delle seguenti procedure, a completamento del fabbisogno di personale avanti definito:

- concludere il concorso pubblico per la copertura di n. 3 posti di funzionario tecnico abilitato, cat. D, livello base, bandito nel dicembre 2021;
  - attivare un concorso pubblico per la copertura di posti nella figura professionale di assistente amministrativo-contabile, cat. C, livello base, con possibile parziale riserva di posti a dipendenti del comune di Arco in possesso dei requisiti previsti dall'art. 16 dell'ordinamento professionale 20.04.2007 e ss.mm.ii.;
  - attivare e concludere a breve una selezione pubblica per assunzioni a tempo determinato di educatore asilo nido, cat. C, livello base (stante la prossima scadenza della graduatoria di concorso unico);
  - attivare e concludere nel triennio un concorso pubblico o una procedura di mobilità per la copertura di posti nella figura di educatore asilo nido, cat. C, livello base;
  - attivare e concludere un concorso pubblico o una procedura di mobilità per la copertura di posti nella figura professionale di funzionario amministrativo-contabile, cat. D, livello base;
  - attivare e concludere un concorso pubblico o una procedura di mobilità o una procedura di stabilizzazione per la copertura di posti nella figura professionale di operatore d'appoggio, cat. A, livello unico, presso i servizi educativi;
  - attivare e concludere un concorso pubblico o una procedura di mobilità per la copertura di un posto di dirigente area servizi alla persona;
- fatte salve ulteriori o diverse esigenze che potrebbero manifestarsi nel tempo e non programmabili allo stato attuale.

#### B) Assunzioni a tempo determinato programmate nel periodo 2022-2024:

In forza di quanto previsto dalla già richiamata disciplina provinciale, è possibile procedere ad assunzioni con contratto a termine nei casi di sostituzione di personale assente con diritto alla conservazione del posto o in comando presso la Provincia e gli altri enti del comparto autonomie locali della Provincia Autonoma di Trento, e per garantire servizi socio assistenziali, servizio nido e scuole dell'infanzia e servizi funerari. Sono inoltre ammesse le assunzioni a tempo determinato

coperte da altri trasferimenti. Infine, in attesa della copertura definitiva del posto, è consentita l'assunzione di personale a tempo determinato in sostituzione di figure che siano cessate dal servizio, nei limiti di spesa anzidetti.

Si richiama, inoltre, la possibilità di assumere a tempo determinato - anche a tempo parziale - e per la durata massima di 1 anno non rinnovabile, con risorse a carico dei bilanci comunali, personale da impiegare ai fini del potenziamento degli uffici preposti agli adempimenti connessi all'erogazione del beneficio di cui all'art. 119 del dl. 34/2020 (opportunità estesa al 2022 dal protocollo di intesa sottoscritto il 16/11/2021).

#### **C) Riammissioni in servizio**

Spetterà alla giunta comunale in accordo con la struttura a procedere alle eventuale riammissione in servizio di ex dipendenti in base alle richieste che potrebbero manifestarsi nel corso degli anni.

#### **D) Mobilità/trasferimenti**

Dal 2017, ai sensi della L.P. n. 20/2016, l'assunzione mediante bando di mobilità deve essere conteggiata nell'ambito dei limiti assunzionali sopra richiamati mentre è sempre ammessa, fuori da detti limiti, quella per passaggio diretto di personale del comparto autonomie locali della provincia autonoma di Trento. In considerazione di ciò spetterà alla giunta comunale in accordo con la struttura a procedere all'attivazione delle mobilità /trasferimenti necessarie nel corso degli anni.

#### **E) Comandi**

La Giunta comunale si riserva di valutare, su proposta del Segretario generale, eventuali richieste di comando, sia in entrata che in uscita, tenendo conto della possibilità di sostituzione e delle esigenze di servizio, anche con riferimento a quanto sopra indicato in tema di trasferimenti, posto che, di norma, il comando è finalizzato al successivo trasferimento.

#### **F) Misure per il superamento del precariato**

La giunta comunale è interessata a verificare la possibilità di procedere ad eventuali stabilizzazioni di personale, sulla base di specifiche normative e e previo confronto con le OO.SS.

Nel corso del 2019 l'amministrazione ha utilizzato l'istituto della stabilizzazione per la copertura di un posto vacante al servizio URP-demografico.